附件1

**课 程 表**

（课程主题及日期以此表为准，不再变动。课程具体内容安排根据实际情况相应调整）

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **模块1：宏观经济形势与国家发展战略** | | |
| 学习目标：**深刻认识**中华民族伟大复兴战略全局、错综复杂国际环境带来的新矛盾与新挑战，**充分研判**未来一段时期国家发展思路与宏观经济形势，**明确分析**国企在践行国家战略进程中的重大机遇和产业环境。 | | |
| **形式** | **主题** | **课时** |
| **线上通识课程** | 深入学习领会党的十九届五中全会精神 扎实推进国企改革取得新实效 | O.5天 |
| 企业迷思 | O.5天 |
| **上课时间** | **2021年8月27—29日（周五—周日）** | **日期** |
| 开班仪式 | 8月27日  下午 |
| **线下集中授课** | 践行国家使命，加快培育和建设具有全球竞争力的世界一流企业 |
| 宏观经济形势与政策 | 8月28日  上午 |
| 2021年及十四五时期金融形势及金融货币政策 | 8月28日  下午 |
| 中国应对气候变化的形势及展望 | 8月29日  上午 |
| 2021全球贸易格局趋势与应对 | 8月29日  下午 |
| **拓展破冰** | 分组，企业及个人介绍 | 8月27日  晚上 |
| **讨论学习** | **小组学习** | 8月28日  晚上 |
| **一、组建学习小组**：提前分组，每个小组10-15人；选出组长、副组长；布置小组任务：每次集中上课期间安排一次小组讨论。小组共同完成一个课题（项目组提供题目参考清单），并在课程的结业环节做汇报分享。  **二、小组讨论**：结合当前国家发展战略、宏观经济形势和本企业实际，阐述**企业战略如何融入国家战略**。 | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **模块2：国企改革及对标世界一流企业** | | |
| 学习目标：**充分认识**建设世界一流企业的重要性和紧迫性，**准确把握**对标提升行动的总体要求和重点任务，**深入了解**世界一流企业的标准和关键要素，**认真领悟**世界一流企业的基因真谛，对标世界一流进行**自我评估**，**深刻思考**本企业的提升方向和策略，并通过公司参访，更好地**把握**战略方向，**锻造**核心竞争力。 | | |
| **形式** | **主题** | **课时** |
| **线上通识课程** | 国有企业“十四五”发展规划 | O.5天 |
| 世界一流企业管理的理论与实践 | O.5天 |
| 世界级企业的核心竞争力要素 | O.5天 |
| 中化集团的战略转型与战略管理 | O.5天 |
| **上课时间** | **2021年9月24—26日（周五—周日）** | **日期** |
| **标杆企业参访** | 参观考察、交流座谈——腾讯北京总部 | 9月24日  下午 |
| **线下集中授课** | 中央企业走向世界级跨国公司的发展模式与路径 | 9月25日  上午 |
| 以开放心态加快全球化布局 | 9月25日  下午 |
| 深化国企改革的重点难点问题 | 9月26日  上午 |
| 从万华改革之路看中国国有企业改革伟大实践 | 9月26日  下午 |
| **讨论学习** | **小组学习** | 9月25日  晚上 |
| **小组讨论**：结合本企业实际，阐述**要成为世界一流企业，企业需要具备怎样的核心能力，以及现存的优势特长和短板弱项**。 | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **模块3：创新的基本理论与实践** | | |
| 学习目标：**深入了解**科技强国和创新驱动发展战略，**切实提升**创新意识和创新理念。**学习**有效的创新管理流程和机制，培育有利于创新的企业文化，**激发**创新活力。**重视**科技创新，**构建**企业的竞争壁垒。**紧抓**数字经济发展机遇，**深入研究**数字技术与实体经济融合，实现企业的数字化转型升级。 | | |
| **形式** | **主题** | **课时** |
| **线上通识课程** | 建设科技强国，培育世界一流创新企业的理论研究 | O.5天 |
| **上课时间** | **2021年10月28—30日（周四—周六）** | **日期** |
| **线下集中授课** | 领导组织变革 | 10月28日  下午 |
| **标杆学习参访** | 拥抱智能时代——对工业互联网赋能企业的思考 | 10月29日  上午 |
| 学习参访——科大讯飞北京总部 | 10月29日  下午 |
| **讨论学习** | **小组学习（地点：科大讯飞）** | 10月29日  晚上 |
| **小组讨论**：结合新基建和数字经济，阐述**企业将数智化转型升级纳入企业整体战略规划中的考量与实施路径**。 |
| **线下集中授课** | 企业创新管理与创新领导力——创新领导者如何管理企业创新活动 | 10月30日  上午 |
| 中集集团全球化研发与创新探索及实践 | 10月30日  下午 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **模块4：投资战略** | | |
| 学习目标：**准确把握**产业周期与产业前景，**重点剖析**战略条件及投资利弊，**科学安排**投资的取舍和优先顺序，**掌握**制定企业投资战略的方法和重点，**防范**投资并购的法律风险。通过国企混改**提高**企业发展质量和效益、**放大**国有资本功能。 | | |
| **形式** | **主题** | **课时** |
| **上课时间** | **2021年11月26—27日（周五—周六）** | **日期** |
| **线下集中授课** | 以优秀的资金管理创造企业价值 | 11月26日  上午 |
| 国投如何构建世界一流投资公司 | 11月26日  下午 |
| 全球投资格局的历史、现状和未来 | 11月27日  上午 |
| **案例分享** | 把握大势变局 对标世界一流——提升央企资本运作能力 | 11月27日  下午 |
| **讨论学习** | **小组学习** | 11月26日  晚上 |
| **小组讨论**：结合投资战略理论和本企业实际，阐述**如何为企业制定符合企业总体战略的投资战略**。 | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **模块5：国际化经营管理**  **结业汇报暨结业仪式** | | |
| 学习目标：在危机中**寻求**发展契机，**规范**国际化经营秩序，把企业国际化经营引入有序轨道。**大力提升**国际化经营管理能力，**提高**国际化经营收益。**建立**更加积极的国际化人才引进培养机制，**打造**一支高素质国际化经营人才队伍。**有效防范**境外法律风险，**切实维护**国有资产安全。 | | |
| **形式** | **主题** | **课时** |
| **线上通识课程** | 合规管理如何助力西门子全球经营 | O.5天 |
| **上课时间** | **2022年1月13—15日（周四—周六）** | **日期** |
| **跨国公司学习** | 西门子（中国）参访、互动交流 | 1月13日  下午 |
| **线下集中授课** | 他国军事政策对南亚及我国“一带一路”的影响 | 1月14日  上午 |
| 服务践行国家战略 建设世界一流企业——三峡集团公司“走出去”实践案例与思考体会 | 1月14日  下午 |
| 积极稳健推进国际化发展 高质量参与和服务“一带一路”建设 | 1月15日  上午 |
| **讨论学习** | **小组学习**：结合本模块内容与企业实际，阐述**企业如何积极稳妥有序开展国际化经营，构建更加适应国际化经营需要的管理机制**。 | 1月14日  晚上 |
| **小组学习**：国际化人才发展规划与工具方法 | 1月15日  晚上 |
| **小组讨论**：根据5个模块主题，每个小组可选择一个模块内容做总结汇报。**专家点评、结业仪式**。 | 1月15日  下午 |