



交融天下 建者无疆

中国交建 2018 年社会责任报告

中国交通建设股份有限公司

2019 年 3 月

## 目 录

关于本报告.....	1
领导致辞.....	3
一、固基修道，建设基础设施.....	3
1. 铸造精品工程.....	5
2. 打造宜居城市.....	13
3. 拓展发展空间.....	16
4. 共建“一带一路”.....	17
二、履方致远，谱写共赢之路.....	20
1. 持续科技创新.....	20
2. 确保安全生产.....	24
3. 建设绿水青山.....	28
三、交融天下，合力创享价值.....	33
1. 携手合作共赢.....	33
2. 创造综合价值.....	35
3. 保障员工权益.....	38
4. 助力全球发展.....	44
四、建者无疆，共筑美好生活.....	49
1. 深耕精准扶贫.....	49
2. 助力社区和谐.....	52
走进中国交建.....	56
责任管理.....	67
数说 2018.....	72
荣誉 2018.....	74
未来展望.....	77
意见反馈.....	78

## 关于本报告

### 组织范围

本报告涵盖中国交通建设股份有限公司及所属分、子公司，中国交通建设股份有限公司品牌名称为“中国交建”。本报告中中国交通建设股份有限公司也简称“中国交建”“公司”“我们”等。

中国交通建设集团有限公司为中国交建控股股东。中国交建作为中交集团重要控股子公司，对其经营业绩起着决定作用。因此在涉及有关综合性荣誉、排行中，本报告未对两者进行区分表述。

### 时间范围

本报告为年度报告，时间跨度为 2018 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，部分内容可能超出上述范畴。

### 发布情况

本报告为中国交建自 2008 年以来发布的第 12 份年度社会责任报告。

### 内容说明

本报告不存在虚假信息、误导性陈述，中国交建保证内容的真实性、准确性和完整性。

本报告所涉及财务数据仅供参考，财务数据以公司年报为准。如无特别说明，报告披露的金额均以人民币计量。

本报告所用工程设备图片均为公司承建工程、自有设备或装备产品。

### 参考标准

报告编写立足行业背景，突出企业特色，力求符合业界可持续发展信息披露相关标准。重点参考的报告编制标准包括：

- 国务院国资委《关于中央企业履行社会责任指导意见》；
- 香港联合交易所《环境、社会与管治（ESG）报告指引》；

- 全球报告倡议组织《可持续发展报告指南（G4）》；
- 国际标准化组织社会责任指南标准（ISO 26000）；
- 中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR4.0）》。

### 获取方式

本报告以电子版形式发布,可在中国交建网站 [www.ccccltd.cn](http://www.ccccltd.cn) 社会责任专栏下载浏览。

若对本报告有任何建议和意见,您可按以下方式联系我们:

联系部门:中国交建党委宣传部(企业文化部、新闻中心)

通信地址:中国北京市西城区德胜门外大街 85 号

电话:86-10-82016825

E-mail: [zhangxi@ccccltd.cn](mailto:zhangxi@ccccltd.cn)

## 领导致辞

**岁序易，华章新。**新中国航程壮丽，新时代一日千里。党的十九大蓝图绘就、开篇走笔，改革开放 40 年沧桑巨变、春风化雨，中交人奋楫争先潮头勇立，中交事业气势如虹一往无前。

中国交建从万水千山中走来，在跋山涉水中开拓，以深化改革催生高质量发展，以创新创造驱动产业活力，以实力担当擎起社会责任，以斐然业绩赢得各方称赞。中交建设者不忘初心溯改革、砥砺奋进谋发展，启卷作答“新时代五问”，写下新的奋斗篇章。

**过去一年，我们以巨匠之魄扛起建设现代化强国的中交责任。**我们因时代大势而谋、应国家战略而动，以使命担当圆满完成港珠澳大桥建设等一批永载史册的重大工程；以全产业链优势助推京津冀协同发展、长江经济带发展、粤港澳大湾区建设等区域协调发展；以责任履行助力云南怒江、新疆英吉沙打赢脱贫攻坚战，在交通强国、海洋强国、脱贫攻坚等关键领域和重要关头，挺起大国重器脊梁。

**过去一年，我们以创新之力推动从高速到高质的中交转型。**“五商中交”战略指引，质量变革、效率变革、动力变革焕发活力，业务结构持续优化、市场布局日趋完善，不断迈向产业链价值链中高端。我们召开科技创新大会，以科技创新引领传统产业升级、新兴产业发展。我们的国际化经营指数、人均产值、人均利润等指标位居建筑央企前列，实现国务院国资委经营业绩考核“十三连 A”。

**过去一年，我们以至臻之心打造国企改革的中交样本。**有序推动顶层设计，明确战略定位、组织架构，明晰路线图、时间表，试点改革迈出关键性步伐；专项改革顺利推进，圆满完成国资委考核任务；适应性组织不断完善，组织架构和管控机制持续改进，充分显现改革带来的新动能、新成效。

**过去一年，我们以共赢之举彰显全球发展贡献者的中交力量。**画好“工笔画”，推进“一带一路”走深走实，以高端对接、高端运作推动高维发展，在中非合作论坛北京峰会等国家重大外交和商务活动中提供“中国方案”，发出“中国声音”；致力于打造连心桥、致富路、发展港、幸福城，中马友谊大桥、巴新独立大道等标志性项目竣工移交，为世界交通版图畅通和当地经济社会发展贡献了中交力量；连续 12 年荣膺全球最大国际承包商中企首位，在全球打响中国路、中国桥、中国港、中国城、中国装备等“中国名片”，重新定义中国基建内涵。

过去一年，我们以信念之坚推进全面从严治党的中交实践。坚持思想建党和制度治党同向发力，坚持严管“关键少数”和引领“绝大多数”同向发力，坚持提升组织覆盖力和发展推动力同向发力，坚持问题导向和担当责任同向发力，以一流党建引领促进一流企业发展。

回首，是为铭记历史。过去一年，我们既有负重前行的日子，也有欢呼雀跃的时刻。我们从未止步、从未停歇，始终奔跑追梦，始终奋斗不止，以一份满意的答卷，向改革开放 40 年致敬。

## 一、固基修道，建设基础设施

中国交建坚持以“让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好”为愿景，秉承“固基修道、履方致远”的企业使命，坚守“交融天下、建者无疆”的企业精神，围绕工程承包、城市综合开发运营、基础设施综合投资、装备制造集成等核心主业，打造全产业链发展优势，努力建设具有全球竞争力的世界一流企业。

### 1. 铸造精品工程

中国交建坚守匠心建造，全力打造交通基础设施精品工程，2018 年，创下多项世界之最的港珠澳大桥建成通车，习近平总书记出席大桥开通仪式，高度肯定“大桥的建设非常了不起”；巴布亚新几内亚独立大道顺利移交，习近平主席出席项目启用仪式并给予高度评价，项目成为中巴友好的重要象征。一系列战略项目和重大工程成功实施，展现了中交实力，彰显大国重器的伟力。

#### 2018 年度十大重点工程

1. **长江南京以下 12.5 米深水航道二期工程试运行** 5 月 8 日，公司设计、建设的长江南京以下 12.5 米深水航道二期工程正式试运行。



2. **文莱大摩拉岛大桥通车** 5 月 30 日，公司承建的文莱大摩拉岛大桥正式通车。该桥为文莱第一座建成的跨海特大桥，全长 5,915 米，为双向四车道公路桥梁，设计时速为 100 公里。



3. 中国出口海外最大盾构机起运

7月1日，公司自主研发的出口海外最大直径盾构机开始发运。该盾构机用于目前中国在海外最大的盾构公路隧道项目——孟加拉卡纳普里河底隧道工程。



4. 中马友谊大桥通车

8月30日，公司承建的马尔代夫第一座现代化的桥梁——马尔代夫中马友谊大桥正式通车。这是马尔代夫第一座跨海大桥。



5. 海南琼乐高速公路通车

9月28日，公司设计、施工的海南琼中至乐东高速公路正式通车。公路全长129公里，设计时速100公里，是海南省“一桥六路”重点项目之一。



6. 港珠澳大桥通车

10月23日，港珠澳大桥举行通车仪式。作为大桥主要设计、建设单位，公司承建了沉管隧道、东西人工岛、青州航道桥、口岸人工岛、香港和澳门段的大部分工程，占主体工程量的70%以上。



7. 莫桑比克马普托大桥通车

11月10日，公司承建的莫桑比克马普托大桥及连接线项目正式通车。这是非洲第一大悬索桥。



8. 广西河百高速  
通车

11月28日，公司参建的广西河池至百色高速公路正式通车运营，标志着广西高速公路大西环正式贯通，串联起广西众多旅游资源，被誉为“广西最美高速”。



9. 杭黄高铁通车

12月25日，公司参建的杭黄高铁正式通车。铁路串连起西湖、黄山等7个5A级风景区，被称为中国“最美高铁”。



10. 青岛地铁  
13号线开通

12月26日，公司首个采用PPP模式参与建设的青岛地铁13号线开通，这是山东省第一个采用PPP模式建设的轨道交通项目，也是国家PPP示范项目，是国内建设周期最短、一次性开通里程最长的轨道交通项目。

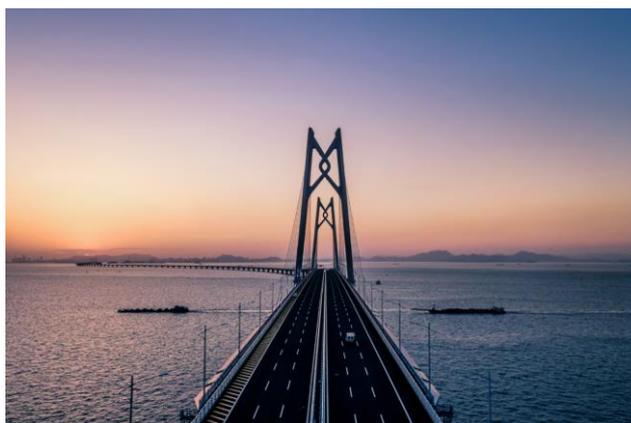


### 1.1 助力区域发展

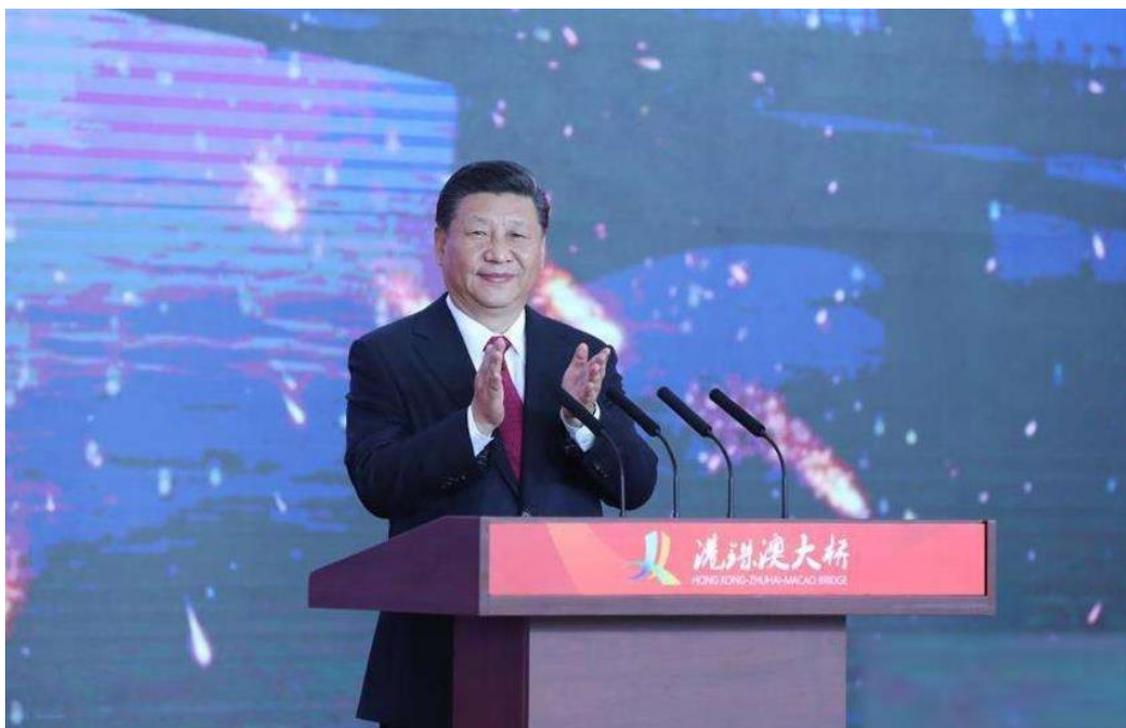
中国交建发挥交通基建的先导性作用，紧跟京津冀协同发展、长江经济带建设、粤港澳大湾区等国家战略，推动一系列重大项目落地实施，助力区域协调发展。2018年，**继续推进京津冀协同发展**，全面融入雄安新区建设，在装配式道路、智慧社区、数字森林等领域践行“无创新、不雄安”理念；与唐山市政府共同签署了战略合作协议，就中交港、中交产业园、轨道交通基础设施建设、城市公用设施等领域开展全面的深入合作。港珠澳大桥正式通车、三地“半小时生活圈”触手可及，虎门二桥、深中通道进展顺利，**助力粤港澳大湾区经济社会发展**。长江南京以下12.5米深水航道全线贯通，标志着**长江经济带综合立体交通走廊建设取得重大进展**。

## 聚焦：港珠澳大桥

港珠澳大桥东连香港、西接珠海、澳门，是世界上最长的跨海通道，集桥岛隧为一体，技术难度极高，建设规模宏大，所处区域地理条件复杂，海底隧道、人工岛、海上大跨度桥梁等建设任务艰巨。面对困难和挑战，中国交建从研究论证、规划设计、施工建设、装备制造、科研实验等全产业链参与，从人工岛、隧道、桥梁、填海造陆、疏浚、市政工程全方面参与，充分发挥主力军先锋队作用。



2018年2月6日，港珠澳大桥岛隧工程完成工程交工验收，岛隧工程全长7,441米，沉管隧道（含暗埋段）全长5,990米，历时85个月。2018年10月23日，港珠澳大桥举行通车典礼仪式，习近平总书记出席并宣布港珠澳大桥正式开通。



习近平总书记在东人工岛上接见了大桥建设者代表，对大桥建设的意义、工程质量、建设者作出的贡献给予高度评价，称赞大桥——“港珠澳大桥的建设创下多项世界之最，非常了不起，体现了一个国家逢山开路、遇水架桥的奋斗精神，体现了我国综合国力、自主创新能力，体现了勇创世界一流的民族志气。这是一座圆梦桥、同心桥、自信桥、复兴桥。”

### 工程难度

- 中国交建承建的岛隧工程是港珠澳大桥的核心控制性工程，由沉管隧道、东西人工岛、非通航孔桥组成，其中跨越主航道 6.7 公里长的沉管隧道是世界最长、行车断面最大的公路沉管隧道，也是世界唯一的深埋沉管隧道，是当今世界综合难度最大的沉管工程之一。



港珠澳大桥东人工岛亮灯

### 工程质量

- 岛隧工程 11 个单位工程，179 个分部工程，验收合格率达到 100%；
- 交工验收评分 99.63 分，为港珠澳大桥主体工程所有标段评分最高。

### 安全无虞

- 13 船钢圆筒 48,000 公里海上运输“安然准时”；
- 沉管预制 156 道工序无一偏差，38 次“外海远征”平安往返；
- 29 次台风侵袭工程无一受损；
- 4,000 名建设者无一人倒下。

### 人才培养

- 培养 20 名以上国际一流的项目经理和总工；
- 培养 100 名以上国际一流施工技术管理骨干；
- 与华南理工大学合作培养了 56 名工程硕士；

- 通过专项培训、技术交底、农民工夜校等形式共培训农民工 4,000 余人。

### 绿色环保

- 港珠澳大桥岛隧工程绿色循环低碳公路主题性项目实现节能总量 54.7 万吨标准煤，二氧化碳减排总量 120.97 吨；
- 26 个绿色循环支撑项目完成率 100%，节能量 11.55 万吨标准煤；
- 组织中华白海豚保护培训，白海豚种群数量由开工之初的 1,000 多头，到工程建成通车时变成 2,000 多头。

### 科技创新

- 科技奖项为省部级特等奖 4 项，一等奖 14 项；
- 国家工法 1 项，省部级工法 4 项；
- 537 项国内专利；
- 申报 6 项国际专利。

### 工程荣耀

- 2018 年美国“ENR 杂志全球最佳桥隧工程项目奖”；
- 2018 年“国际隧协重大工程奖”；
- 2018 年英国“NCE 2018 年度隧道工程奖”。

## 1.2 发展基础

中国交建基于全产业链的发展优势，重点围绕交通基础设施、疏浚等产业，构建基建资源的整合平台，打造覆盖陆海空及地下空间业务的大基建产业体系，路桥隧、港航岛、城市开发确立领先优势。2018 年，随着公司建设的一批在国内外具有影响力的重大工程取得阶段性成果，公司品牌影响力、竞争力进一步提升，为中国乃至世界交通基础设施的畅通完善作出了突出贡献。交通基础设施的进一步完善，推动了经济运行效率提升，降低了物流成本，有效保障和满足了人民的生产生活需求，基础设施投资建设发挥了经济稳定增长的推动器作用，带动了相关产业发展。

## 聚焦：天津港大港港区 10 万吨级航道疏浚工程

天津港大港港区 10 万吨级航道工程航道全长 44.2 公里，自 2013 年 4 月开工至 2014 年 12 月已完成疏浚 42.2 公里，剩余 2 公里受原渤西管线未完成切改影响，一直无法施工。2018 年 1 月，渤西管线切改后，剩余 2 公里航道疏浚提上日程，该工程需要疏浚的泥沙量约 600 万立方米，正常清淤时间需三个月，而本次任务要求在一个月左右的时间内完成，且冬季疏浚施工受天气、作业面及地质条件影响严重，疏浚清淤时间非常紧张。

天航局迅速制定全方位施工方案，及时协调抽调 6 艘耙吸式挖泥船、2 艘绞吸式挖泥船、2 艘守护拖轮及多艘辅助船舶集结天津南港，组织生产大会战。2018 年 2 月 23 日，天津港大港港区 10 万吨级航道工程完成全部疏浚施工，正式打通了京津冀燃气输送“动脉”，为京津冀及周边地区天然气供应提供保障。



天津港大港港区 10 万吨级航道疏浚工程

### 1.3 智能装备

中国交建推进装备制造业务主动向智能化、绿色化方向升级，以中交“大装备”“大协同”助力“制造强国”建设。2018 年，“天鲲号”挖泥船、烟台打捞局 5,000 吨起重铺管船等一系列海工船舶完成交付；积极推进霸州新能源汽车产业基地、建立中交曹妃甸客车出口基地，全力打造新能源汽车全产业链；为孟加拉卡纳普里河底隧道项目研发的中国首个海外大直径（ $\Phi 12.12$  米）气垫式泥水平衡盾构机顺利下线，成功研发世界首套盾构机智能化焊接系统。

## 聚焦：“天鲲号”挖泥船

2018 年 9 月 26 日，国内首艘从设计到建造拥有完全自主知识产权的重型自航绞吸船“天鲲号”成功交付。

“天鲲号”完全由国内自主研发创新建造，其绞刀挖泥能力亚洲排行第一，技术先进性和结构复杂程度在世界同类船舶中位居前列。上建气动减震系统施工原则工艺、桥架系统施工及移运工艺、三缆定位系统安装工艺等填补了国内技术空白。

“天鲲号”建造成功是中国疏浚业具有里程碑意义的成果，被评为“全球十大名船”，被称为“大国顶梁柱”、“造岛神器”、“地图编辑器”。



“天鲲号”正在作业

## 聚焦：中国走出国门的最大直径盾构机

2018 年 3 月 13 日，我国自主研发的大直径盾构机在中交天和总装车间下线。2019 年 2 月 24 日，盾构机始发仪式在南部港口城市吉大港举行。这台“巨无霸”盾构机，直径达 12.12 米，长 94 米，重 2,200 多吨。该设备出口到南亚孟加拉国执行我国在海外最大的公路隧道项目——孟加拉卡纳普里河底隧道工程，是中国走出国门的最大直径盾构机。

孟加拉卡纳普里河底隧道项目位于吉大港，连接卡纳普里河东西两岸，全长 9,293 米，其中隧道长度为 3,315 米。该项目是中国交建践行国家“一带一路”倡议，在海外承建的首个采用盾构法施工的河底超大直径隧道项目。作为“中孟印缅”经济走廊的重要一环，项目的实施对完善亚洲公路网，促进孟加拉国与周边国家的互联互通具有重要意义。



始发仪式上，建设者为孟加拉国总理谢赫·哈西娜递上印有孟加拉国国旗的安全帽

“隧道盾构工程的始发是该项目最重要的节点工程。该项目既是孟加拉国第一座水下隧道，又是中国企业承建的第一条海外水下泥水盾构隧道项目及中国第一个自主研发制造、出口海外的最大直径盾构机。这诸多‘第一’是中孟两国成功开展经济技术合作的明证。借助本项目，孟加拉国将培养出一批隧道盾构施工的专家、工程师，掌握更多前沿施工技术。卡纳普里河底隧道项目也将成为使用中国技术、中国装备的又一个合作典范，为中孟两国经济、技术的深入交流作出贡献。”

——中国驻孟加拉国大使 张佐

## 2. 打造宜居城市

中国交建以概念创意、咨询规划为先导，依托产融建优势，以交通基建为主线，不断加强投融资模式创新、城市综合开发模式创新，持续擦亮中国交建城市综合开发品牌。公司把握城市群、中心城市发展机遇，在绿色城市、智慧城市、宜居城市建设中，打造若干个在国内外具有品牌示范效应的“中交城”。截至 2018 年，中国交建已初步打造了以横琴、南沙等项目为代表的一批与城市融合共生的典范；启动实施中山（石岐）总部经济区等 10 个大型产业园开发项目，投资总额达 930 亿元；张家口未来之城、重庆两江四岸等一体化城市综合开发项目成功签约；斯里兰卡科伦坡港口城初步形成陆域。

### 中交汇通·横琴广场项目

中国交建在稳步推进横琴城市综合开发项目的同时，在横琴金融岛投资开发的房地产综合体中交汇通·横琴广场进展顺利。



### 南沙灵山岛尖项目

项目设计理念是“自然积存、自然渗透、自然净化”，运用“渗、滞、蓄、净、用、排”等多种生态化技术，实现蓄水快速排干。



### 聚焦：南沙灵山岛尖项目

在广州南沙，中国交建首个区域综合开发项目——南沙灵山岛尖项目完工，在区域综合开发领域树立了“中交标准”。



南沙灵山岛尖城市综合开发项目

经过 3 年多的开发建设，灵山岛尖现已展现出一座现代化新城的雏形：海绵城市、超级堤、地下空间、综合管廊、智慧路灯等现代化城市配置完善；道路、桥梁、码头等交通设施逐步搭建起面向珠三角的“一小时商务圈”和“半小时生活圈”。中国交建“让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好”的愿景在这里落地生根。

### 南沙灵山岛尖项目

#### 基础数据

- 开发面积 3.5 平方公里；
- 25 条道路；
- 30 座桥梁；
- 2,319 米综合管廊；
- 6,279 米河湖及滨水景观带；
- 7,796 米海岸及滨海景观带；

- 完成区域内的城市公共服务设施、城市广场及基础配套工程、电力工程。

### 超级堤

- 有能力抵御超 200 年一遇的洪水叠加天文大潮、风暴潮的冲击；
- 以景观式广场代替墙式护岸，营造开放且具层次的滨海空间，避免传统堤岸“围城”，打造亲水的“生态城市”。

### 海绵城市

- 利用透水混凝土、透水砖等铺装材料，在正常的气候条件下，这块“超级海绵”具备渗、滞、蓄、净、用、排等多种生态化技术，可以截留 80%以上的雨水；
- 雨水进入路面结构后还会经管道输送至天然雨水处理厂，实现雨水循环再利用。

### 地下空间

- 集交通、商业等功能于一体的复合型地下综合体，有效将人、车及综合管廊分层管理。综合管廊层、公共地下空间层和地铁站台及区间层，层层功能不同，再也看不到人车争道的景象，大大改善城市的静态交通与动态交通，缓解交通紧张局面。综合管廊地处岛尖的中心轴线上，将高压电缆、通讯线缆、供水管等市政管线进行集中铺设，大大节约了市政管线占用土地资源，避免了不同管线在维修、增设等情况下出现挖完了铺，铺好了再挖的“拉链路”现象。

### 固废不出岛，循环再利用

- 灵山岛尖项目积极探索建筑垃圾资源化利用等环保领域的绿色创新模式，实现“固废不出岛、循环再利用”的目标，使建筑垃圾再生利用率达到 90%以上。

### 所获荣誉

- 荣获广东省住房和城乡建设厅颁发的“二星 A 级绿色建筑标识证书”；
- 地下空间荣获广东省房屋市政工程安全生产文明施工示范工地、广东省建设工程项目施工安全生产标准化工地；
- 凤凰二桥荣获 2018 年“广州市建设工程质量五羊杯奖”、“广州市建设工程优质奖”；
- 江灵北路西段、东段分别获得 2018 年“广州市建设工程优质奖”。



### 3. 拓展发展空间

中国交建深刻把握新的市场机遇，紧跟新型城镇化战略、国家海洋战略，围绕建设美丽中国，制定《战略新兴产业发展指导意见》，重点在城市开发、海洋经济、机场建设、军民融合、生态环保、康养旅游等领域布局，拓展发展空间。2018 年全面融入雄安新区开发建设，“千年秀林”工程稳步推进，白洋淀生态治理方案积极筹划，京雄城际铁路顺利开工，中交雄安投资有限公司注册成立；以广州地铁 12 号线为标志，城市轨道交通业务整线进入一线城市；军民融合实现新突破，中标 19 个项目，合同额约 11 亿元；市政工程新签合同额、营业收入、利润总额分别同比增长 41.4%、21.6%、37%；永定河、白洋淀、沱江、汾河等流域治理项目相继落地，城市水系及流域治理总合同额达 175 亿元，环境治理和综合开发总合同额达 232 亿元。

#### 聚焦：雄安森林

“千年秀林”工程是雄安新区“蓝绿交织”中绿色工程的第一步，和其它城市或者社区建设相反，新区将通常放在最后收尾阶段的绿化工作摆在了第一步。

2017 年，中交天航局率先入驻雄安，从 11 月 16 日开始种下 9 号地块第 4 标段第一棵树，在短短 16 天内成功栽种并验收 42,571 棵树苗，全国首例平原地区异龄、复层、混交的近自然“千年秀林”雏形渐显。2018 年 3 月 3 日，天航局再次中标雄安新区 10 万亩苗景兼用林建设项目第 3 标段。

不同于普通的种树模式，在雄安新区种下的每一棵树，从选种到种植，都有严格的规范。每棵苗木上都挂着一个带有二维码的铝制小标牌，上面写着“雄安森林”，通过二维码可查询苗木的树种、规格、位置、生长信息等，实现对苗木全生命过程记录。



新区的造林工程还吸收了众多当地村民参与，让人民群众在植树造林中有获得感。“千年秀林”将成为新区组团之间的重要生态缓冲区和生态福利空间共享区。

“植树造林让地更绿了，相当于在家门旁建了后花园，我们的家乡会越来越好，子子孙孙都受益”。

——雄县昝岗镇邢岗村村民姚增怀

### 聚焦：三亚有轨电车示范线

中交海投三亚有轨电车示范线是三亚市及海南省首条有轨电车交通线路，是中国交建第一个有轨电车项目，是国内首个以 PPP 模式建设的有轨电车线路，也是国家发改委公布的 PPP 典型项目。项目于 2017 年 1 月正式开工，全长约 8.37 公里，连接了三亚市中心和三亚火车站、三亚汽车站，是三亚市打造国际化热带滨海旅游精品城市的重要交通基础设施，对疏解城市交通、带动周边发展和宣传城市品牌具有重要意义。



2018 年完成三亚有轨电车示范线工程首通段三亚火车站-解放路站及附属设施建设、车辆采购、线路调试，2019 年 1 月 1 日开放试乘体验。

## 4. 共建“一带一路”

“一带一路”倡议提出五年多来，中国交建累计在沿线国家和地区参与投资建设 857 个项目，新签合同额 630 亿美元，投资总规模近 50 亿美元，成为共建“一带一路”的重要参与者、建设者和贡献者。2018 年，公司按照推进“一带一路”走深走实和绘就“工笔画”要求，以高端运作推动高维发展，中非合作论坛北京峰会期间签署项目超 100 亿美元；中马

友谊大桥等“一带一路”标志性项目竣工，蒙内铁路等 3 项工程荣获 ENR 年度全球最佳及优秀工程项目奖，以中交质量、中交速度、中交产品、中交服务在全球打响中国路、中国桥、中国港、中国装备等“中国名片”，在全球范围内重新定义了中国基建内涵。

### 聚焦：中马友谊大桥

马尔代夫是“21 世纪海上丝绸之路”的必经之地，2018 年 8 月 30 日，中马友谊大桥如期建成通车，打通了大马累经济圈交通大动脉，当地交通环境明显改善。



中马友谊大桥

2015 年底，大桥正式开工建设。攻克珊瑚礁复杂地质、深水长周期波、高温高盐高腐蚀性三大世界性难题，在 33 个月超短工期内实现了马尔代夫人民一个世纪的梦想，开创了在远洋深海无遮掩环境及珊瑚礁地质条件下特大型桥梁建设的先河。

项目以桥梁为纽带，不断深化中马友谊，成功举办了“国际友谊日”和“一带一路”宣传月活动，让当地民众在学写汉字、学用筷子等趣味环节领略了中国文化魅力；两次发起“丝路同唱茉莉花”活动，引发当地民众浓厚兴趣；坚持开展“营地开放日”活动，邀请当地民众走进现场零距离感受大桥风采；每年春节开展趣味游园、发中国红包、“千人坝坝宴”等活动，增进了中马人民的团结友谊。

中马友谊大桥的建设首次实现首都马累岛、机场岛和胡鲁马累岛的陆路连接，极大地改善了当地居民的出行需求，世界各地的游客到了马尔代夫机场后，直接通过中马友谊大桥几分钟就可以顺利到达马累。原本地广人稀的胡鲁马累岛，因大桥的开通，诸多店铺商家的客流量增长 30%左右，进一步带动了大马累区域经济发展。

“马尔代夫的地形有别于世界上任何国家，大桥的建设将打开我们的发展大门。”

——马住房与基础设施部部长 穆罕默德·穆伊兹

“中方愿与马方携手努力，以中马友谊大桥建设为契机，不断丰富两国共建 21 世纪海上丝绸之路的内涵，进一步巩固和发展两国全面友好伙伴关系，造福两国人民，促进本地区和平、稳定和繁荣。”

——中国政府特使、商务部副部长 高燕

“自马尔代夫开启一系列基础设施工程建设后，我们已亲眼看到中国企业的能力，尤其在中马友谊大桥项目中，我们看到中国公司使用的技术、设备都是世界先进的。这也是马代人第一次看到这些技术被应用于自己国家的工程上，中国企业在全世界建设大工程的能力让我们钦佩。”

——马尔代夫驻华大使 费萨尔



2018 年 9 月 1 日，马尔代夫全民为庆祝大桥通车，当地乐队进行活动演奏



2018 年 10 月 8 日，正在中马友谊大桥上通行的当地民众

## 二、履方致远，谱写共赢之路

### 1. 持续科技创新

中国交建坚持创新驱动战略，修编《“十三五”科技发展规划》，出台《关于科技体制改革和创新体系建设的实施意见》，构建多维度激励体系、强化科技领军人才培养，促进科技成果转化，释放创新活力和动力。

#### 1.1 科技创新成果丰硕

2018 年，中国交建获中国专利优秀奖 3 项、授权专利 1712 项；获国家科技进步奖 4 项、技术发明奖 1 项、土木工程詹天佑奖 6 项、省部级科技类奖项 182 项，其中“中国高精度位置网及其在交通领域的重大应用”获国家科技进步一等奖。

2018 年，中国交建首期规模 10 亿人民币的中交科技创新创业基金获批设立并投入运作；悬浮隧道、智能桥梁等 51 项面向前沿引领和关键共性技术研发项目正式启动；首台无人驾驶跨运车、世界首套盾构机智能化焊接系统、全球最大海上风电施工平台相继问世。



#### 案例：中交集团暨中国交建召开 2018 年科技创新大会

12 月 7 日，中交集团暨中国交建 2018 年科技创新大会顺利召开，这是自 2009 年公司召开首届科技大会之后又一次科技盛会，全面总结 2009 年以来公司科技创新工作取得的成绩和经验，全面部署“十三五”后期及今后一段时期公司科技创新重点工作。



中交集团暨中国交建 2018 年科技创新大会

### 聚焦：十年回顾，成绩斐然

#### 科技创新战略持续升级

- 《“十二五”科技发展规划》；
- 《“十三五”科技发展规划》；
- 《“十三五”科技发展规划》（修编）。

#### 创新体系建设迈入新阶段

- 15 个国家级创新平台；
- 44 个省部级创新平台；
- 17 个集团级创新平台。

#### 研发投入机制更多元

- 研发投入稳定增长：以政府资金为引导，集团总部资金为带动，二级企业资金为主体的“三级匹配”研发投入机制；
- 机制创新取得突破：已获批设立并投入运作首期规模 10 亿元的中交科技创新创业基金。

#### 科技人才辈出

- 全集团科技活动人员 6,500 余人；
- 研发人员 1,600 余人；
- 国家勘察设计建筑大师 20 余人；

- 享受政府补贴专家 380 余人；
- 国家百千万人才 15 人；
- 交通部新世纪百千万人才 10 人；
- 交通青年科技英才 30 人。

#### 关键技术取得重大突破

- 冻土区高速公路；
- 超大直径隧道盾构机；
- 环保智能型搅拌设备；
- 超大型挖泥船；
- 新一代港机及自动化装卸系统；
- 公铁两用桥施工。

#### 科技产出硕果累累

- 国家科技进步奖 25 项；
- 国家技术发明奖 3 项；
- 中国土木工程詹天佑奖 50 项；
- 有效专利 6,238 项；
- 发明专利 1,375 项；
- 国际专利 24 项。

## 1.2 科技人才培养

中国交建实施人才创新驱动战略，构建“平台—团队—人才”三位一体的科技创新高端人才培养机制，表彰科技先进个人和优秀科技创新团队，进一步激励广大科技工作者的工作积极性和创造性，发挥科技创新的支撑与引领作用。2018 年，公司召开 2018 年科技创新大会，评选出 3 位杰出成就奖，30 位突出贡献奖，50 位创新英才奖和 10 个优秀创新团队。

#### 案例：中国交建举办“科技引领未来，创新铸就辉煌”科技月活动

2018 年 11 月，中国交建首次举办以“科技引领未来，创新铸就辉煌”为主题的“科技月”活动，以喜闻乐见的形式引导员工积极参与，形成尊重创新的氛围，营造科技发展环境，强化创新文化建设，促进企业创新能力提升。



公司总部布置科技创新成果专题展览，宣贯公司科技创新体系，展示科技成绩



第一届青年论坛暨首届 BIM 大赛



中交三航局举办“2018 海上风电设计与施工技□（国际）研讨会”



中交一公局集团召开 2018 年科学技术工作会暨科技月讲座

### 1.3 引领行业进步

中国交建务实推进国际科技交流与合作。2018 年，中国交建被建筑智慧国际联盟吸纳为战略咨询委员会成员，是该联盟理事会自成立以来首次吸纳中国代表进入决策层；与法国拉豪集团和瑞士西卡集团联合在全球范围内开展国际创新加速活动，是央企首次在全球开展类似双创活动；与英国卡迪夫大学联合举办“一带一路·合作共赢”科技与标准国际研讨会，营造良好的国际技术交流环境和氛围。

中国交建重视知识产权管理。2018 年，获得省部级工法 84 项；主编参编标准中，颁布国际标准 2 项，国家标准 9 项、行业标准 25 项、编译标准 23 项；主导编制的 2 项挖泥船国际标准通过了国际标准化组织审核并发布实施。



中国交建加入 BSI 国际组织战略咨询委员会



中国交建与法国拉豪集团开展国际创新加速活动

## 2. 确保安全生产

### 2.1 安全生产管理

中国交建树立“安全第一”管理理念，完善安全管理制度建设，推进落实安全生产“一岗双责”，创新实现安全生产资金专项管理。

- **安全生产标准化建设。**深圳地铁 8 号线从基坑防护、起重管理等高危环节，到临边防护、临时用电等管理细节，全部采取标准化模式，现场安全、整洁、有序，获评 2018 年全国建设工程项目施工安全生产标准化工地。
- **安全生产信息化建设。**基于 BIM 的安全质量管理体系平台已经完成顶层设计，应急管理信息化管理平台建设已上线运行，大力开展 BI、项目管理、智慧工地等系统建设，实现直属项目安全生产情况的动态分析。在第九届中国国际安全生产论坛暨装备展览上，公司交流展示了安全管理及安全科研成果，受到了广泛好评。
- **安全生产精细化建设。**港珠澳大桥项目开工之初就以精细化管理为目标，引入“6S”管理模式。小到附属构件、大到隧道沉管，每一道工序都有严格的标准；小到支架搭设、大到管节浮运，每一次作业都有安全的保障。对于高风险的重复施工环节，项目按照“每一次都是第一次”的核心理念，严格管理、精细施作，确保了“超级工程”安全完工。

#### ➤ 安全督查

2018 年，公司开展“大整改大反思”活动，综合督查、专项检查和专业督查多管齐下，覆盖 31 个省市、9 家二级单位总部、10 余家三级单位总部、111 个国内项目、15 个国外重点项目，排查整改隐患 577 项。**港航疏浚事业部**将“项目管船”、老旧船舶、分包自带船舶、外租船舶作为整治重点，开展安全检查活动 6 次，检查各单位在建项目 29 个，发现问题和隐患 236 项，提出整改建议 125 项；**投资事业部**全年检查直属投资项目 17 个、50 亿元以上投资规模的项目 24 个；**海外事业部**组织海外安全综合督查 4 次，覆盖东南亚、南亚、中东、非洲、东欧 21 个国别 43 个海外项目，督促各境外机构和项目按要求开展督查和自查。



中交哈尔滨地铁组织开展安全检查



中交疏浚总裁带队到中交疏浚广航局深中通道项目开展国庆节前专项安全督查

### ► 专项整治

2018 年，公司重点针对隧道施工、地铁盾构、海外项目等进行安全生产专项防控，精准发力。建立地铁盾构和隧道施工两个安全监控中心，隧道监控平台累计接入 614 条隧道、单洞累计长度 1,731 公里，盾构监控平台累计接入 75 台，远程预警和应急等功能逐步发挥作用。创新研制国内首台隧道塌方小型救援盾构机，有效提升公司隧道救援能力。加强海外安全生产工作的监督管理，制定海外督查和安全工时考核制度，完善海外应急组织机构，构建海外大安全、大应急平台，重视生产和社会风险预判预警。装备重工事业部对成都地铁 17 号线、哈尔滨地铁 3 号线、佛山轨道交通 2 号线、珠机城际轨道等项目进行了盾构设备专项检查；路桥轨道交通事业部对 20 个直属项目开展了综合大检查和信用评价，对 19 个重点监控项目实施监管，对极高风险隧道项目开展了安全质量专项抽查。

### ► 强化分包商安全管理

中国交建编制了“黑名单”清退制度，有效保障分包商质量管理，进一步筑牢安全管理内控防线。2018 年，公司颁布实施《施工现场禁酒令》，要求施工现场禁烟禁酒，保障施工现场安全操作、文明施工。



中交一航局上海 S26 公路项目部推出安全管理“小绿卡”，对施工操作工人中及时杜绝安全隐患和安全生产的好做法，现场发放“小绿卡”给予签认，月末统一兑换奖品，将常规安全管理“冷冰冰”的制度变得更有“温度”，受到工人们欢迎。

### 案例：安全管理“黑科技”

为提升安全管理水平，中交上航局舟山绿色石化基地工程（东区成陆）项目部引入 GPS 监控系统，实现安全信息化管理。

当车辆经过地磅时，GPS 监控系统会自动识别车辆信息，地磅会对该车进行重量计算，并提取和分析该车重量，车辆一旦超载，挡车杆无法抬起，从而消除车辆超载隐患。另外，GPS 监控系统为车辆设定速度上限，一旦超速，电脑端会自动报警，管理员第一时间便能处理此类安全隐患。

“智能化”“大数据”这些高科技词汇原本和尘土飞扬的工地不搭边，如今在项目部提升安全管理水平的进程中已随处可见科技带来的便利。

## 2.2 安全教育与培训

中国交建深入开展安全文化建设，注重培育先进安全文化理念，提高全员安全意识，进一步提升安全行动力和执行力。落实《安全生产教育培训五年工作指导意见》，创新安全培训形式，依托科技信息化广泛开展“安全生产月活动”、安全知识竞赛等安全教育培训；建立安全生产工作月度例会制度，通过视频会议的形式交流管理要求和经验；探索海外培训模式，首次在孟加拉开展海外培训。2018 年，中国交建总部组织安全培训 50 期，盾构安全专项培训 19 期。



中交三航局开展安全信息化管理培训



中交疏浚集团组织安全主题演讲比赛



中交广航局“浚洋 1”轮船船员进行安全宣誓



中交一航院开展“安全生产月”活动

## 2.3 应急管理

中国交建加强安全应急管理，不断创新安全生产应急管理模式，提升安全生产应急管理能力。以公司人力资源系统和生产经营系统为数据基础开发了安全生产事故快报 APP，实现了事故信息直报和动态更新，同时具备事故数据的统计分析功能，大幅提升了公司安全生产事故应急响应的信息化水平。推进中国交建重庆救援队升级为国家级救援队，并获得国家财政资金拨款 6,000 万元，为进一步提升救援队的战斗能力提供了物质保障。“安全生产月”期间，公司在成都地铁 17 号线项目举办了城市轨道交通盾构施工地面坍塌情景再现应急演练，首次引入了第三方评估机构，并结合演练评估报告补充编制了《盾构施工地面塌陷事故专项应急预案》和《施工船舶密闭空间中毒和窒息事故专项应急预案》，进一步细化了公司应急指挥组织机构，不但提升了各单位应急组织及救援实战能力，同时进一步完善了公司应急预案管理体系。中交二公局对安全生产事故应急预案进行了全面修订，将原有的 8 项专项应急预案拓展至 31 项，覆盖了各业务类型和施工过程中多发、频发的事故，应急预案更具可操作性和实用性。



中交一公局集团长沙地铁项目举行“盾构施工突涌”与“基坑防汛应急演练”



中交二公局在铜怀高速金斗量隧道施工现场组织开展“2018 年隧道坍塌事故应急救援演练”



中国交建 2018 年轨道交通盾构施工地面坍塌应急演练

### 3. 建设绿水青山

#### 3.1 绿色管理

中国交建将绿色低碳理念贯穿到交通基础设施规划、设计、建设、运营和养护全过程。印发中英文版《安全生产、质量监督、节能环保监督标准框架及导则》，搭建绿色管理标准体系框架；统一部署各单位建立节能环保管理体系，设立“集团-局-公司-项目经理部”分级能源/环境因素台帐，确立各管理层面的节能环保监督管理、考核、检查办法等系列规章制度；优化中国交建节能环保信息报送系统，完善节能环保监测统计报告与信息报送制度。

**完善节能环保分级责任体系**，各单位成立以总经理为组长的节能减排和环境保护工作领导小组，建立健全分级领导体系、分级责任体系和分级监管体系，明确各级岗位节能环保责任，并将节能环保约束性指标纳入各级企业负责人经营业绩考核体系。

**健全环境风险防控体系**，完成《突发环境事件应急预案（征求意见稿）》，建立突发环境事件应急管理人员及中交环境应急专家库；推进公路、港口、隧道等板块及“一带一路”沿线项目环境风险识别工作，编制了突发环境事件总体应急预案和专项预案；开展“环境保护专项检查”和“环境污染风险防控攻坚专项活动”，识别出 6 类污染因素，104 类污染源，配合国资委完成中央企业建筑建材行业环保督查。

#### 我们的成绩

- 2 个项目作为优秀案例入选国资委《2018 中央企业节能减排发展报告》；
- 6 项技术进入交通运输重点节能低碳技术推广目录；
- 7 个单位/项目获得中国节能协会创新奖。

### 3.2 节能减排

中国交建制修订节能减排监督管理、考核、奖惩等办法，开展环境保护检查清单，落实生态环境保护责任。2018 年，公司能耗总量约 194 万吨标准煤，非工业企业万元营业收入综合能耗为 0.0361 吨标煤/万元(可比价)。

**能源管理：**公司秉持可持续发展理念，加大节能环保技术推广和节能环保装备的应用，2018 年，淘汰各类低效高耗高污染老旧设备 2,470 台套；设立 446 项技改项目，投入技改资金 2.9 亿元，年节能量 2.8 万吨标煤；四航局投入 340 多万元进行节能技术改造和节能产品应用，年节能量 1,192 吨标煤，节约金额 240 万元。**开发利用新能源、可再生能源和清洁能源，清洁能源使用率不断提高。**太阳能、地热能、空气能、电力、天然气等清洁能源代替燃煤、燃油在施工工地普遍应用，多个项目采用空气源热泵或太阳能热水系统，清洁能源消耗同比增加 4.7 万吨标准煤；振华重工实施了 9 项光伏发电项目，总装机容量为 42.5Mw，已完工且并网运行 20.6Mw。

**减少废气排放：**加强施工现场扬尘管控，通过增加施工围挡，做好出入口及车行道场地硬化，做好裸土覆盖，安装冲洗设施，配置雾炮设备，安装 TSP 在线监测设备等手段，确保大气污染防治落实到位。中交三航院成立节能减排工作领导小组，积极贯彻“节能低碳，绿色发展”的环保理念和“四节一环保”（节能、节地、节水、节材）环境保护要求，优化公共区域环境，公司食堂安装油水分离器和油烟分离器，满足废水、废气的排放标准。

**减少废水排放：**中交一公局重庆公司建设“花园式厂站”，实现废水循环利用。引入循环水池，成功实现雨水回收再利用和废水零排放，每年节省和保护水资源 12,528 吨，增加 3 万元的经济效益。中交一航局鲁南高铁项目部贯彻“绿色施工”理念，在生活区和拌和站等大小临厂区设置污水集中处理设施，每日可将雨水、生产污水转化成近 500 立方米循环用水，约 300 立方米中水用于临时道路洒水降尘，年处理废水约 30 万吨。



鲁南高铁设置污水集中处理设施

**减少二氧化碳排放：**中国交建高度重视碳交易相关政策，11 家在京单位进入北京市发改委碳排放报告单位名单，积极参与交通运输行业碳交易市场的技术核算和标准制定，并按时向主管部门提交年度碳排放报告。

**厉行节约：**积极推行绿色办公及无纸化办公，减少办公耗材支出，推行视频会议，降低差旅成本，构建资源节约型企业。

**案例：以色列阿什杜德港项目循环经济创效约 2,000 万元**

2018 年，由中国港湾总承包，二航局负责施工的以色列阿什杜德港项目提前一个月完成主防波堤合拢。以色列阿什杜德港项目是中国交建在发达国家承建的最大港口工程，合同价约 9.5 亿美元，工期为 93 个月。该项目首创了步履式海上施工平台，节约了大量钢材与柴油，对施工船舶污水处理系统进行改造，废水得以循环回收。据统计，循环经济创效约 2,000 万元。

### 3.3 环保行动

#### 生态保护

中国交建注重对项目运营所在地自然环境和生物多样性的保护，在基础设施建设和改造过程中采用湿地净化、植被恢复、海岸修复等生态治理措施。中交路建台州湾大桥项目从矿山地质环境、废渣、废水、噪音和粉尘进行了有效预防和综合治理，达到了浙江省县级“绿色矿山”建设目标。

**案例：中交四航局“海龟孕育中心”**

中交四航局特码港项目部注重生态保护，其“海龟孕育中心”先后接待国内外考察团四十余个，好评不断。此外，加纳当地高校、中小学先后组织学生到项目部“海龟孕育中心”参观学习，得到加纳当地环境部门的高度肯定。

项目部地处海洋生物多样性—海龟的产卵地，为最大限度地保护海龟、保护海洋生物的多样性，项目部在工程建设外围建立了“海龟孕育中心”，组建专业护龟队，聘请海龟专家，明确有效地收集了海龟蛋，科学合理地保证了海龟孵化率。截止 2019 年 2 月，项目部共收集了 12,899 枚海龟蛋，成功孵化海龟 9,245 只，有效地提高了海龟成活率。



海龟放生

## 环保宣教

### ● 环保宣传

中国交建每年定期组织节能宣传周活动，切实推动公司绿色发展。2018 年，公司按照国资委《关于开展 2018 年全国节能宣传周和全国低碳日活动的通知》的部署和要求，围绕节能周“节能降耗、保卫蓝天”与低碳日“提升气候变化意识，强化低碳行动力度”两大主题，开展了“建设美丽中国、促进绿色发展”主题宣传活动。

2018 年，公司与中国节能协会、交通运输部科学研究院联合组织“绿色交通创新技术交流会”；邀请中建集团专家就装配式建筑和绿色施工标准化建设等内容开展视频授课；充分利用互联网工具，开展节能知识有奖竞答，调动员工参与节能宣传活动的积极性，强化员工绿色发展理念，提高全员节能低碳意识。



中交海投举行节能减排知识竞答



中交西筑公司组织节能减排志愿签名活动

### ● 环保公益

中国交建倡导绿色发展理念，鼓励员工积极参与环保公益活动，提升自身环保意识，助力环境保护与生态和谐。



中交城投参与珠海市青年环保公益跑暨异地务工青年欢乐嘉年华启动仪式



中交广航局开展义务植树活动

## 三、交融天下，合力创享价值

### 1. 携手合作共赢

#### 1.1 诚信合作

2018 年，中国交建加强与合作伙伴的战略合作。与广东、山东、江苏、重庆等省、市政府签订战略框架协议 38 份，与道达尔、腾讯等 12 家国内外企业建立战略合作关系，推动一批重大项目落地。**深化内部协同**，全年通过设计、施工、投资、金融协同发力落地 104 个项目；**强化外部协作**，务实高效推动中国交建优质产业发展与运营联盟融合发展，打造专业化的产业资源支撑平台；**高端对接成效显著**，2018 年，参加中非合作论坛北京峰会，签订各类项目协议 23 项，涉及金额超过 100 亿美元；深度参与“16+1 峰会”、巴新 APEC 会议、中西经贸论坛等大型国际活动，在第三方市场合作、构建战略联盟等方面取得成效。



中国交建与腾讯签订战略合作协议

#### 案例：中国交建成立产业发展与运营联盟

2018 年 1 月 18 日，中国交建联合产业链上下游 100 余家企业和机构，在上海成立产业发展与运营联盟，共同深度参与产城融合发展，推动“一带一路”建设，联盟会员已涵盖信息技术、智能交通、文旅康养、生态环保、制造业、物流等领域，阿里巴巴、华为、中兴、普华永道等 130 余家企业和机构参加联盟成立大会。

2019 年 1 月 12 日，“融汇融合·共享共赢”暨 2019 中国交建产业发展与运营联盟大会在南京成功举办，围绕长江经济带等国家战略，针对产城融合等话题进行了主题分享和互动

交流，并举行了多个签约仪式和项目精准对接会。



“公司很早就开始在国外布局，并且建立了很多良好的伙伴关系，树立了自己的品牌和文化，整合了许多资源，目前公司整体海外贡献度为 26.2%。公司希望通过联盟平台的搭建，与联盟中的华为、中关村、中兴、阿里云等战略新兴产业的资源互补整合，助力国内企业抱团出海。”

——中国交建总裁 宋海良

## 1.2 责任供应链

中国交建稳步推进供应链管理体系建设，推动成立深化改革供应链管理提升专项小组，将供应链纳入全面深化改革重要内容，制定《物资供应商管理细则》，对供应商进行从准入、考核到退出的全生命周期管理。2018 年，中国交建发起成立“中物联现代供应链研究院”，同时成功申报商务部“供应链创新与应用试点企业”，深度参加现代供应链的前沿研究和实践试验，打造建筑行业供应链标杆。

**供应商审查：**公司实施供应商分级审批制度，严格供应商准入，对供应商基本信息进行严格筛选，公司层级供应商共 1,056 家，100%通过 ISO9001 质量管理体系、环境管理体系、职业健康安全管理体系认证；加强供应商考核和综合评级，促进源头供应商提升产品质量和综合管理水平。2018 年，对供应商开展全方位的绩效考核工作，表彰优秀供应商 20 家。

**供应商培训：**公司定期召开供应商大会，针对反腐倡廉倡议、供应商准入及绩效评价标准等议题进行培训，推动供应商履责，2016 年至 2018 年，共约 1,200 余家供应商接受了相关社会责任培训。

**物资采购：**持续完善物资采购管理制度体系，2018 年发布 7 个物资采购管理制度，强化制度落实。积极推进电子化采购和集中采购，2018 年公司物资电子化采购总金额为 1,458

亿元，节约成本 42.57 亿元。

### 案例：中国交建在首届进博会举办专场签约会

11 月 9 日，中国交建在首届中国国际进口博览会举办了专场签约会，中交疏浚、中交天和、四航局等 5 家企业，与瑞士 ABB、德国易格斯、奥地利伊琳等 13 家合作伙伴举办签约仪式，成交总金额达 46.5 亿元人民币。



本次签约仪式将境外供应商的科技和经验优势与中国交建的市场和产能优势对接，为供需双方搭建资源整合和平等互惠的合作平台。

## 2. 创造综合价值

### 2.1 让股东信赖

中国交建严格遵守《公司法》《证券法》等相关法律法规，形成了以公司章程为核心、以议事规则为主体、以相关配套制度为支撑的现代企业公司治理制度体系。为保障公司董事会规范有效运作，组织新任董事参加任职资格培训，开展外部董事境内外调研，及时提供董事履职所需信息，充分发挥公司董事的科学决策作用，确保董事会切实有效履行公司章程赋予的职责，维护股东的合法权益。

公司制定完善规范的股东权益保护制度体系，在关联交易、对外担保、募集资金等中小股东权益保护的重点领域，单独设置制度规范，有针对性的巩固股东权益保护工作。2018 年，公司共召开股东大会、董事会及董事会各专门委员会会议共 32 次，审议议案 161 项。

### 信息披露

中国交建始终坚持真实、准确、完整、及时地进行信息披露，制定和完善《生产经营数

据信息披露办法》《信息披露管理办法》《重大信息内容报告制度》等披露管理制度。严格按照交易所最新披露指引要求和行业经营特点，披露公司行业经营性信息，充分、准确地揭示行业经营性风险，增强信息披露的针对性和有效性。2018 年，公司在境内外资本市场共发布 317 项公告及通函，合规编制并发布 4 次定期报告和 4 次生产经营数据快报，连续第 4 年荣获上海证券交易所授予信息披露工作 A 类评价最高等级荣誉。

## 投资者沟通

公司以投资者需求为导向，注重提升与投资者的沟通质量。制定投资者关系管理办法，创新投资者关系“互联网+管理”模式，有效提高服务水平；利用投资者热线、IR 邮箱、中英文网站投资者关系栏目、上证 E 互动等平台，提升在资本市场的形象和透明度；定期召开业绩说明会、非交易路演推介、投资者反向路演等活动，全面向投资者介绍公司最新的经营业绩，引导投资者合理评估公司发展，赢得资本市场的肯定和认可。

### 荣誉：

- 荣获由中国上市公司协会评选的“2017 年度最受投资者尊重的上市公司”奖；
- 荣获由中国证券金紫荆奖组委会颁布的“第八届中国证券金紫荆奖·一带一路最佳实践上市公司奖”；
- 荣获由证券时报评选的“第九届天马奖·中国上市公司评选——最佳董事会奖”；
- 在国资委年度董事会评价中，公司董事会被评为“优秀董事会”。

### 案例：公司获评年度“最佳投资者关系”奖

美国知名金融杂志《机构投资者》(Institutional Investor) 一年一度的评奖结果揭晓。中国交建获评 2017 年度亚洲工程建筑行业“最佳投资者关系”（卖方）第三名，体现了公司管理层在公司治理、运营管理和投资者关系管理方面所做出的不懈努力赢得了广大投资者的认可，巩固了公司在资本市场的良好形象。

## 2.2 让客户满意

### 质量管理

中国交建落实质量强企战略，严格遵守安全质量健康环保（QHSE）管理体系。2018 年，

公司质量形势总体稳定，未发生质量事故，全年项目一次验收合格率 100%，荣获 8 个项目获鲁班奖，34 个项目获国家优质工程奖，国家级建设工程质量奖获奖数量再创新高。

**品质工程建设：**2018 年，中国交建深入开展品质工程建设专项研究和品质工程创建示范行动，初步建立中国交建品质工程创建示范工作机制，打造以瓯江北口大桥、东天山隧道等为代表的一批行业领先的品质工程示范项目。

**智慧化质量管理：**建设基于 BIM 技术的质量安全管理系统平台，印发《关于开展 BIM 技术安全质量管理体系平台建设的通知》，确定 25 个重点管理和 38 个示范项目，推进质量安全数字化智慧化管理。

**加强质量创优：**评选出中国交建优质工程奖 91 项，优秀设计奖 34 项，优质混凝土奖 15 项。积极组织国家级质量奖申报，全年 39 个项目获评国家级优质工程，创历史新高。

### 案例：着力提升质量，打造品质中交

2018 年 9 月，中国交建开展以“着力提升质量，打造品质中交”为主题的质量月活动，各单位积极响应，开展质量月宣传活动。此次活动旨在宣贯党和国家关于质量发展的方针政策，厚植中交质量文化，弘扬工匠精神，打造平安工程、绿色工程、品质工程。



公司总部举办“质量月”知识有奖竞答活动，通过微信扫描二维码参与答题后抽奖，以趣味形式开展质量宣传活动



中交四航院中科炼化 EPC 项目部在“质量月”期间开展质量月标语横幅签名仪式，增强每一位员工的质量责任意识

## 客户服务

中国交建不断完善客户服务体系，拓宽客户服务沟通渠道，创新和改善服务能力体系，为客户提供满意服务。

**隐私保护：**公司尊重客户的隐私权，增强员工保密意识，不允许将客户信息内容、投诉电话随意泄露。**中交二公局**对客户信息数据库管理实行统一领导，分级保管、分级查阅进行

网络化管理。

**提升客户满意度：**公司各单位定期开展客户满意度调查活动，倾听客户期望和需求，不断增强顾客的满意度。**中交一航局**编制年度“顾客回访计划”，每年至少要进行一次顾客满意度调查，对每个工程项目可实行滚动管理方式，2018 年，顾客满意度得分为 92.29 分；**中交公规院**于 2018 年进行 135 次顾客满意度调查，共收到 717 条信息，总体满意度达 100%。**中交资管**以“质量月”活动为契机，以发放调查问卷的形式，依靠沿线收费站、服务区、停车区向过往司乘人员了解他们对中交高速在卫生环境、收费效率、服务态度、便民服务设施等方面的满意程度。



中交资管进行客户满意度调查

**改善售后工作：****中交一航院**制定《顾客投诉管理办法》，妥善处理顾客对公司产品和服务的投诉，改进服务水平，提高顾客满意度。

### 3. 保障员工权益

中国交建始终秉承“以价值创造者为本”的人才理念，严格遵守相关法律法规，建立各项劳动保护制度，坚持民主管理，切实保障员工权益；持续为员工开展多元化、系统化培训，帮助员工成长成才，实现自身价值；推进职工之家建设，共建和谐、稳定的劳动关系，提升员工敬业度和凝聚力。

#### 3.1 基本权益

##### ➤ 平等雇佣

中国交建严格遵守国家法律法规和政策规定，人才招聘工作以公开、公正、竞争、择优为原则，坚决杜绝针对国籍、性别、年龄、种族、宗教、孕残的歧视行为，平等对待全体员

工；严格遵守《禁止使用童工规定》，禁止招用不满 16 周岁的未成年人，加强对分包商非法使用童工情况的检查，携手供应链伙伴共同履责；加强属地员工招聘，有效缓解当地失业率，改善当地人民生活质量。

**中交三航局**坚持集体协商制度，就企业发展、安全生产、职业健康、职工福利、工资待遇、补充医疗保险、收入分配等事项进行平等协商，达成共识，维护职工基本权益。

**中国路桥**以“尊重、沟通、培养”为公司员工发展理念。严格遵守当地法律法规，平等雇佣、制定当地员工薪酬管理体系、与工会组织签订协议，尊重所在国员工的基本权益。驻外机构多次组织劳动法培训，确保人事管理合法合规，减少员工申诉，建立沟通渠道和机制，合理回应当地员工提出的期望和诉求。

#### ➤ 薪酬福利

中国交建遵守国家法律法规相关要求，及时、足额为员工缴纳社会保险；修订《工资总额预算管理办法》，推动差异化薪酬分配改革，提出股权激励、分红激励和员工持股等激励方式；严格执行国家有关工作时间的规定，保障员工的休息休假权利。此外，为了保障员工退休后生活水平，建立了企业年金制度，成为全国首批建立企业年金制度的公司。

#### ➤ 用工管理

在劳务派遣工方面，坚决执行国家有关劳务派遣的新政策，按照岗位序列与正式员工同工同酬；在农民工用工规范方面，积极参加国资委等部委组织的农民工工作培训会和座谈会，做好农民工用工规范和工资支付工作，确保农民工工资及时足额发放。

#### 案例：中国港湾探索“属地化管理模式”

中国港湾在喀麦隆克里比深水港项目承建过程中，积极探索海外项目属地化员工管理模式，凸显人文关怀。

项目部依据喀麦隆劳动法以及工程建设集体协议，制定中英文版劳动合同和英文版内部用工管理制度；根据项目的具体情况，制定合理的属地员工薪酬体系；举办“月度之星”评选活动，对优秀员工进行表彰鼓励。

中国港湾多管齐下，有效保障属地员工权益，降低属地员工劳动纠纷和罢工风险，增强属地员工归属感及工作积极性。

#### ➤ 民主管理

中国交建充分发挥员工在企业民主管理中的作用，保障员工的知情权、监督权和参与决策权。定期召开沟通会议，进行相关管理制度、文化理念的培训，广泛听取雇员的各项诉求，

创建良好氛围。



中交一公局集团召开第十二届二次职工代表大会和第十三届二次工会会员代表大会

### 3.2 职业发展

#### ➤ 员工培训

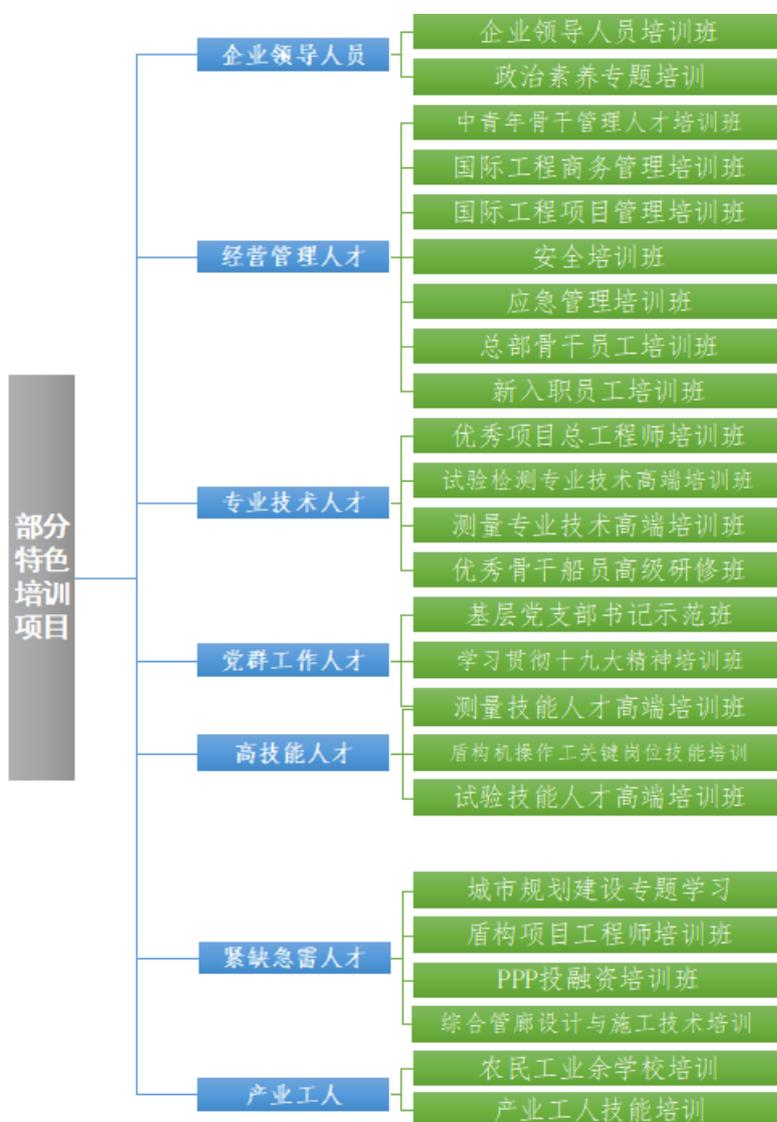
中国交建坚定不移地走人才强企之路，高度重视人才培养。制定科学化、系统化、差异化的教育培训体系，提高员工价值创造能力，为提升人才综合素质、促进公司健康发展提供了强大动力。2018 年，中国交建启动国际化财务管理人才培养项目，创新性地采用与上海国家会计学院联合培养的方式，培养适应企业需要的高端国际化财务管理人才。



中交二航局乌鲁木齐东二环项目来自南疆的员工正在学习钢筋加工技术

中国交建坚持以“11711”重点人才培养工程等五大人才工程为抓手，针对企业领导人员、党群工作人才、经营管理人才、专业技术人才、技能人才等各类人才打造了各具特色的培训项目，做到了员工培训全员化，培育了“企业领导人员班”、“中青班”、“国际商务班”、“国际项目经理班”、“优秀总工班”等一批具有广泛影响力的培训品牌。

中国交建人才培养项目：



➤ 校企联合培养

中国交建持续推进“3+1”高校毕业生联合培养工程，为海外项目、国内 PPP 项目、地铁项目持续供给急需人才。2018 年，在长安大学、西南交大、兰州交大、长沙理工、重庆交大五所院校共开设国际工程管理、PPP 项目管理和地铁盾构工程管理三个专业方向的定制课程班 7 期，在兰州交大、长沙理工、重庆交大三所院校举办“卓越中交训练营”3 期。

➤ 农民工技能培训

中国交建以管理学院及各单位的重点项目为基础，在多地创办了农民工业余学校近 600 所，持续对农民工进行技能和素质培训，打造新时代产业工人。目前，已累计培训农民工超过 35 万人次，对提高农民工安全生产意识及整体素质、大力推进产业工人队伍建设起到了积极作用。



履行责任担当，培育产业工人

### ➤ 职业发展通道

完善职业发展通道，为员工搭建畅通的成长平台。**中交一航院**优化完善《一航院职业发展通道》，截至目前已搭建了工程技术通道、技术管理通道、项目管理通道、商务合约通道、企业管理通道和咨询通道建设，逐步优化相应岗位设置，切实起到激励人才的作用。**中交二公局**丰富人才发展通道，推进员工分类分层管理，开展总部岗位人才竞聘，强化竞争机制，助力员工成长。

## 3.3 员工关爱

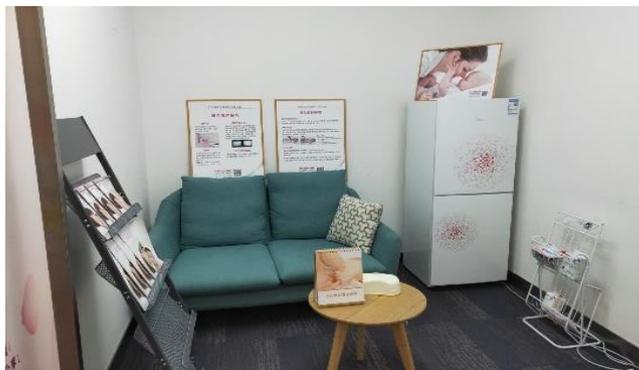
### ➤ 关爱特殊群体

中国交建重视困难职工帮扶工作，筹措建立专项帮扶资金，为困难职工提供保障；积极配合国家人口与计划生育政策，调整各级子公司的生育假期，保护孕妇、哺乳期职工的各项权益。2018 年，中国交建共帮扶困难职工 3,953 人次，发放帮扶金 3,876.28 万元。



中国路桥香港 P2 填海及道路相关工程项目  
工地用货柜组装成空调休息亭让工友在炎热  
天气下消暑和休息

中国路桥香港 P2 填海及道路相关工程项目向  
工友派发“防暑六宝”（太阳挡、防暑工衣、  
水樽、水樽套、电解质饮品冲剂及保湿毛巾）



中交城投为女性职工设立“爱心妈妈小屋”

### 职业健康

中国交建关注员工职业健康安全，建立健全劳动保护机制，确立员工每年定期体检、特殊工种和有害工种专项体检制度，及时发放劳保用品和暑期防暑降温补助，并根据各施工点的特点，配备洒水除尘设施，全方位保护员工的安全健康。积极组织职业健康安全培训，通过多样化的手段提高员工自我保护意识，保障员工安全健康。2018 年，组织职业卫生宣传教育 1,934 次，发放职业病防治资料 11.08 万份，督促职工提供健康体检 1,042 次，惠及职工 13.97 万人次。积极开展防暑降温、“夏送清凉”等工作，建立清凉驿站 1,967 个，发放高温津贴 7,448.91 万元。



斯里兰卡区域公司“员工之家”举办健康讲座和义诊活动

## 3.4 平衡工作与生活

中国交建积极推进职工之家建设，组织开展深入推进新时代“创建模范职工之家、争做职工信赖娘家人”活动，提升员工归属感；推进落实“健康中交”行动，举办中国交建首届羽毛球邀请赛、拔河比赛等文体活动，丰富员工业余生活，增强员工幸福感。2018 年，推

进建设合格职工之家 896 个，全国示范书屋 16 个。



中国交建第一届羽毛球邀请赛



中交一公路集团苏州春申湖路项目举办  
“路桥为媒·缘定姑苏”集体婚礼



中交三航局江苏分公司青年员工  
制作节日挂件



中国路桥以“我爱路桥，共享甜蜜”为主题  
组织开展国际劳动妇女节蛋糕 DIY 活动

## 4. 助力全球发展

### 4.1 推动硬联通

中国交建深入推进“五商中交”海外落地，在传统市场保持领先的基础上，积极拓展城市综合开发、产业园区、能源、环保和垃圾发电、水资源治理等产业，海外业务布局，形成了差异发展新优势。**约翰·霍兰德公司**并后协同效应突显，在基建投资、城市综合开发、第三方市场合作等方面取得实质性突破，全面超过并购预期；**巴拿马运河四桥项目**成为迄今中资企业在美洲取得的单体最大政府现汇项目；中标**克罗地亚佩列沙茨跨海大桥及连接线项目**，成为公司第一个采用欧盟基金的现汇项目；中标**智利佩托尔卡水资源综合利用投资项目**，成为公司在智利中标的首个特许经营项目，补充了公司在境外水资源综合利用领域发展的空白；签署**柬埔寨金港高速投资项目特许经营权协议**，成为中资企业在境外投资最大公路项目；中马友谊大桥、马普托大桥、援巴布亚新几内亚独立大道等一大批有国际影响力的项目顺利竣工。

**积极推进产融结合。**截至 2018 年底，累计通过投资审批的海外投资项目 48 个，其中，2018 年完成 15 个海外投资项目立项审批，总投资规模约 107 亿美元。柬埔寨金港高速投资项目是应用“PPP+援外优惠贷款”新模式的首例项目；喀麦隆克里比港物流园区成为第三方市场合作和港、园协同发展的典型项目。

**案例：习近平主席出席中国交建承建的巴新独立大道项目移交启用仪式**

11 月 16 日，**习近平主席**和巴新总理奥尼尔共同出席中国交建承建的巴新独立大道项目移交启用仪式。



中国援建巴新独立大道项目，连接巴新议会大厦和市政主干道，为当地提供更加便利、快捷的交通条件。项目全长 1.06 公里，双向六车道，设计时速 50 公里。从 2018 年 4 月 1 日开工以来，项目建设者克服重重困难，如期保质完成建设任务，受到巴新方面高度肯定，工程质量被商务部国际经济合作事务局评定为最高等级。



巴新“独立”大道

*“独立大道连接的是中国人民同巴新人民的深情厚谊，承载着中国人民对巴新人民的良*

好祝愿。中国承建企业以最高标准、最快速度确保项目如期保质完工。相信独立大道将为当地人民带来更多便利和繁荣。中方愿同巴新方增进互信，扩大交流，加强合作，共同规划建设繁荣之路、开放之路、友谊之路。”

——习近平主席致辞

“今天是巴新同中国关系又一重要时刻，独立大道的启用将成为我们两国关系的里程碑。中国是巴新的好朋友，欢迎中国朋友的到来。巴新国家发展任重道远，我们愿同中国保持强劲伙伴关系”

——奥尼尔总理致辞

## 4.2 实现软联通

中国交建在持续发展的同时，发扬重道义、求公平、谋共赢的传统，做好中国与世界的经济、文化外交使者，实现中外民心软联通。

**加强海外人才培养**，重视国际化人才的引进、培养和选用；加强“一体两翼”与专业公司间优秀海外人才交流；作为首批发起单位之一加入了“一带一路”工程教育国际联盟并担任常任理事单位，为海外业务提供有力人才保障；搭建包含投融资、商务管理等的立体培训体系，加快海外复合型人才转型发展。援巴布亚新几内亚道路项目中，中国港湾累计为当地创造了 800 多个就业岗位，培训出了一批技术工人。蒙内铁路遵循“尊重、沟通、培养”的理念，招聘当地施工、管理人员，增加当地就业岗位，蒙内铁路建设期间，累计创造工作岗位约 46,000 个，直接雇佣人员约 34,800 人，间接雇佣人员约 11,900 人。



中国路桥蒙内铁路项目员工交流学习

**加强文化建设**，成立 405 个境外基层组织，形成独具特色的海外文化；出版中英文双语版《铁路通车了》科技童书绘本；蒙内铁路女乘务员参加春节联欢晚会。

### 案例：友谊第一，比赛第二

中国路桥内马铁路项目以国庆中秋节为契机，组织“环项目部健身跑”活动，邀请项目员工、周边社区居民、雇员家属共同参赛。雇员、长老、孩子同场竞技，体验中国文化与节日气息，中肯双方增进了文化交流与情感融合。



“能与大家一起过节很高兴，我们了解了中国的民俗，很有趣也很温暖，中秋节是中国人团圆的日子，但中国人和我们一起，共同修铁路，致力于我们的发展，感谢你们，祝你们节日快乐！”

——受邀参加活动的警官阿里

**实施海外帮扶**，在扶贫、医疗、教育等领域贡献中交力量。**中国港湾**在印尼总统大学设立了“中国港湾奖学金”，资助 10 名福利院孤儿学费直至其高中毕业。**中国路桥**多年来积极开展留学生培养计划，与北京交通大学、长沙理工大学、长安大学等国内高校开展长期合作，资助来自安哥拉、赤道几内亚、多哥、刚果(布)、加蓬、塞内加尔、缅甸等国的优秀学子赴中国留学，2007 年至 2018 年间共培养外国留学生 316 人，资金投入 6,458 万元。



### 4.3 完善管理体系

中国交建坚持海外优先发展战略，印发实施《海外板块管理办法》等 14 项制度。**完善《境外项目实施管理办法》**，保障海外 850 个在建项目有序实施，安全质量进度整体可控。**树立海外“大安全”理念**，印发《境外项目职业健康、安全、环保检查管理办法》，加强隐患排查治理与落实教育培训，全年海外安全生产形势平稳向好；**健全海外合规体系**，完善海外合规组织架构，实现对中交全球海外市场的合规培训全覆盖。**增强科学技术支撑**，开展专项科技研发和技术攻关，推动中国标准海外属地化进程，牵头编制水运工程国际 BIM 应用标准，两项挖泥船标准被纳入 ISO 标准。截至 2018 年，公司在 155 个国家和地区开展业务，累计在 118 个国家（地区）设立了 229 个境外机构，连续 3 年荣膺 ENR 全球最大国际承包商第 3 名，连续 12 年稳居亚洲最大国际工程承包商和中国企业第 1 名。

中国交建初步构建了“内外联动、共建共享、合作共赢、安全高效”的海外发展生态系统，统筹集团上下近 40 家企业协调有序“走出去”。**中交疏浚**从项目的前期运作、施工方案、造价等方面强化专业支撑；**中交水规院**发挥智库牵引作用，积极提供高端咨询服务；**中交公规院**持续推进 BIM 技术在海外项目上的应用，提高海外项目技术牵引力。

#### 2018 年海外成绩

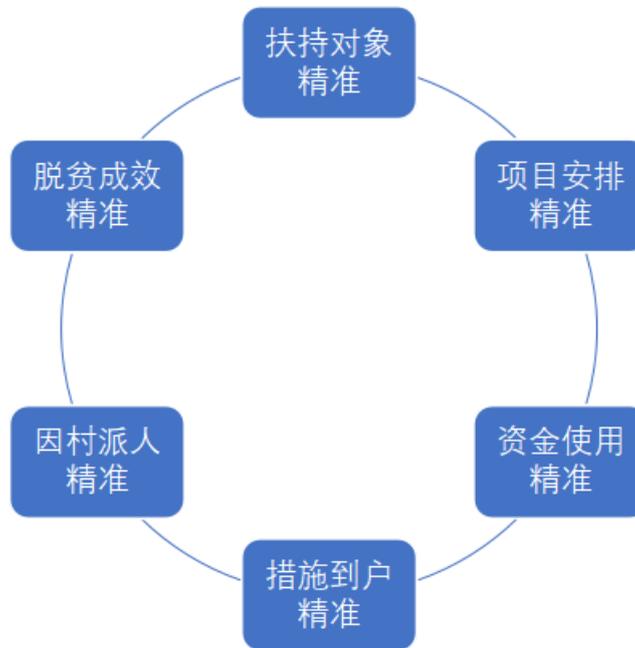
- 海外板块新签合同额 235.32 亿美元；
- 完成营业额 138.97 亿美元；
- 实现毛利为 19.37 亿美元；
- 连续 3 年荣膺 ENR 全球最大国际承包商第 3 名；
- 连续 12 年稳居亚洲最大国际工程承包商和中国企业第 1 名；
- 港珠澳大桥岛隧工程获评英国《NEW CIVIL ENGINEER》（新土木工程师）“2018 年度隧道工程奖”；
- 蒙内铁路、港珠澳大桥澳门口岸及岛隧工程 3 个项目荣获 ENR 全球最佳工程奖。

## 四、建者无疆，共筑美好生活

### 1. 深耕精准扶贫

中国交建积极贯彻落实党的十九大精神和中央关于脱贫攻坚工作部署，发挥自身产业优势，坚持“六个精准”，助力云南怒江州泸水市、兰坪县、福贡县、贡山县和新疆英吉沙县脱贫摘帽，为打好脱贫攻坚战贡献中交力量。2018 年，中国交建投入各类扶贫、援助、救助资金共计 4,022 万元。

#### 1.1 扶贫模式



六个精准



10月22日，中国交建党委书记、董事长刘起涛到云南怒江州调研公司在怒江脱贫攻坚工作情况



12月12日，中国交建总裁宋海良一行到新疆英吉沙县调研公司的脱贫攻坚工作情况

## 1.2 扶贫成效

中国交建贯彻落实国务院扶贫办的决策部署，按照国务院国资委扶贫工作会议要求，切实做好定点扶贫工作以及援助工作。重点在基础设施建设扶贫、产业扶贫、易地搬迁扶贫、教育扶贫和转移就业扶贫方面开展帮扶。

**基础设施建设扶贫：**建设兰坪县通甸镇农贸市场；为福贡县上帕镇腊吐底村扩建村委会；为城镇创业社区扩建党员议事场所和群众文化生活活动场所。

**产业扶贫：**在泸水市鲁奎地村实施肉牛养殖及饲草加工项目；在贡山县实施中华蜂养殖项目。



中国交建资助的肉牛养殖基地



中国交建引入的中华蜂养殖项目

**易地搬迁扶贫：**建设泸水市恩感恩洛易地搬迁安置点和贡山县中交小区。

**教育扶贫：**在怒江州设立助学基金，对 583 名困难大学生予以资助帮助他们完成学业；在泸水市大兴地镇设立教师奖励基金；援建贡山县丙中洛中学电教室。



高黎贡山上的俄嘎小学校舍



中国交建腊吐底希望小学的孩子

**转移就业扶贫：**所属 14 家工程局对接怒江州 29 个乡镇，开展有针对性地劳务输出，截至目前已实现劳动力转移就业 467 人。在新疆，协助英吉沙县、莎车县，以乌蔚公路建设项目为依托，转移安置富余劳动力 200 人；在怒江州实施新时代农民讲习所项目，该项目计划在保安员、保洁员、建筑工人等方面开展培训，累计培训 1,387 人，部分参加培训人员已实现就业。

#### 案例：志智双扶精准资助

云南省怒江傈僳族自治州，全国贫困发生率最高的深度贫困地区之一，一些人祖祖辈辈生活在高山深谷中，与现代生活隔绝，精神贫困成了脱贫攻坚路上的拦路虎。中国交建瞄准“看不见的贫困”，通过建硬件、圆梦想、设基金等系列教育扶贫项目实施“精准滴灌”，覆盖范围从幼儿园到大学各阶段，以“拔穷根”、转观念，阻断贫困代际传递。

2018 年 3 月，泸水一中一座“特殊”的新教学楼——“中交楼”落成并投入使用，为初中部 992 名学生、58 名教师改善了教学环境，间接受益者近 2,000 人。2018 年春季开学，初中部 20 个班迎来“乔迁”之喜。

中国交建还对贫困户贫困学生实施“精准资助”，帮他们圆大学梦，补齐思想观念短板，以实现转变一人带动一片。驻村干部王慧奇在中国交建发出爱心倡议，得到了公司员工的积极响应。大家以“一对一”和“二对一”的结对帮扶方式，每人每月资助贫困大学生 400 元，直至他们大学毕业。他们的资助托起了 19 名贫困生求学的梦想。

“‘中交楼’的建成为实现义务教育均衡发展奠定了坚实基础。”

——泸水市教育局副局长 尹智

“‘中交楼’的教室很宽敞，设施很先进，厕所也很干净。”

——泸水一中学生

“我一定用心学习，毕业后我想回怒江，帮助家乡发展，在以后的人生道路上传递这份爱心。”

——扁王基村受资助学生 姬春玉



泸水一中初中部教学楼

## 2. 助力社区和谐

### 2.1 社区共建

中国交建始终不忘回馈社会，积极参与社区共建。组织助学济困、关爱弱势群体等公益活动，为共建和谐社区贡献力量。



中交二航局开展关爱留守儿童活动



中交二公局四公司拉泽隧道项目  
为当地村民义诊



中国路桥为越南贫困学生捐赠学习用品



中交新疆乌尉公路 PPP 项目参与当地县  
城综合服务区建设获赠锦旗

### 案例：中国港湾奖学金

自 1996 年进入印尼以来，中国港湾印尼公司积极融入当地社会、主动承担社会责任、着力投入公益事业，在印尼市场展示出良好的品牌形象，受到了印尼社会各界的高度赞扬。

2010 年 3 月暨中国港湾成立 30 周年之际，中国港湾在印尼总统大学设立了“中国港湾奖学金”，并和印尼 Gedung Yayasan Kasih Orang Tua PNIEL 福利院签订谅解备忘录，资助 10 名福利院孤儿学费直至其高中毕业。多年来，每年有 15 名总统大学的大学生获得“中国港湾奖学金”，该奖学金将连续 10 年颁发。福利院 10 名孤儿学费每年金额达 3,000 万印尼盾（折合约 1.5 万人民币），也是持续 10 年。

中国港湾将继续在开拓发展业务的同时，致力于印尼公益事业，积极履行企业社会责任，为中国企业在印尼市场上打造正面的新形象。



## 2.2 志愿服务

为弘扬志愿服务精神，中国交建不断完善“2+X”蓝马甲志愿服务体系，依托蓝马甲志愿服务总队，持续开展志愿服务活动，搭建形式多样的志愿服务平台；召开首届“蓝马甲”志愿者骨干培训班，提高员工志愿服务的水平和能力。截至目前，中国交建“蓝马甲”志愿者已有近万人参与。



中国交建“蓝马甲”志愿服务总队中交一公局集团支队二公司大队北口大桥二标中队为产业工人提供免费体检服务



中交广航局“蓝马甲”在金雁宏天小学开展的以“关爱来穗儿童”为主题的“六一”系列志愿活动



中交新疆乌尉项目“蓝马甲”团队在当地科技馆开展学雷锋志愿服务



中交三航局蓝马甲志愿团队联合全欣公益开展爱心义卖

### 案例：公司获首届中央企业青年志愿服务项目大赛铜奖

2018 年，中交天航局“天天向上——关爱藏区中小学成长”志愿服务项目，获得首届中央企业青年志愿服务项目大赛铜奖。

天航局“天天向上——关爱藏区中小学成长”志愿服务项目自 2014 年启动，已连续开展 4 年，活动内容为每年从西藏选择 14 名优秀学生代表和 6 名优秀教师代表前往北京、天津游学交流。

本次获奖是对中国交建志愿工作的充分肯定。中国交建将继续统筹推进好以“连心桥”对内互助、“爱心港”对外关爱品牌项目为核心的“2+X”志愿服务体系建设，继续培育和完

善更多具有先进性和典型性的优秀志愿服务项目，增强基层志愿服务的凝聚力和吸引力。



“天天向上”活动照片

### 2.3 救灾抢险

中国交建发挥基础设施建设专业优势，助力当地人民灾后重建，在抢修道路、桥梁、港口等方面行动有力，在急难险重事件中发挥重要作用。



中交资管对救援队开展安全培训

#### 案例：中国港湾组织捐款驰援巴新赈灾

2018年2月26日凌晨，巴布亚新几内亚高地地区发生7.5级强烈地震，引发山体滑坡并造成建筑倒塌，给当地带来重大财产损失。地震发生后，为帮助巴新人民共渡难关，中国港湾巴新公司第一时间号召全体员工为地震灾区发起捐款。捐款活动现场，所有项目中方员工、当地员工排着队伍，纷纷献上善款。

“作为一个巴新人，我希望能帮助我的国家渡过难关。”正在排队等待捐款的员工汤姆森说。他是中国港湾巴新公司在莫尔兹比港办事处的一名当地员工，对公司组织此次捐款，他表示：“非常感谢中国港湾对巴新人民的帮助，我很骄傲我是中国港湾的一员。”

中国港湾巴新公司不仅向巴新政府表达了提供紧急物资和灾后修复的意愿，还将所有善款转交当地红十字会，用于购置紧急物资和支持灾后重建。

# 走进中国交建

## 1. 关于我们

### ● 1.1 企业简介

中国交建是全球领先的特大型基础设施综合服务商，主要从事交通基础设施的投资建设运营、城市综合开发等业务，为客户提供投融资、咨询规划、设计建造、管理运营一揽子解决方案和一体化服务。

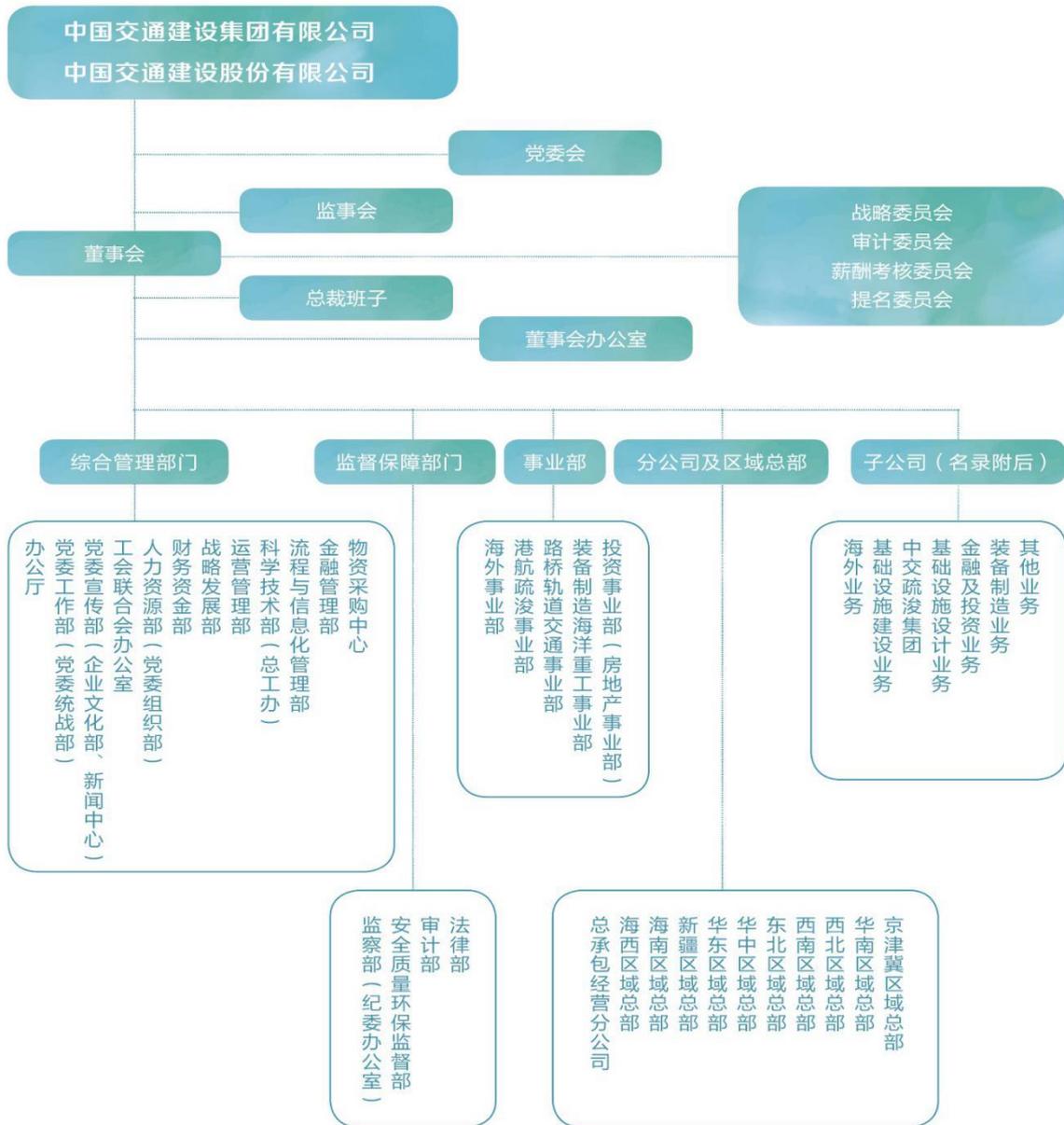
#### 中国交建之“最”

- 世界最大的港口设计建设公司
- 世界最大的公路与桥梁设计建设公司
- 世界最大的疏浚公司
- 中国最大的国际工程承包公司
- 中国最大的高速公路投资商
- 拥有中国最大的民用船队

中国交建从事基础设施建设、投资、运营等相关产业已有一百多年历史，产品和服务遍及 150 多个国家和地区，建设了一大批代表世界、代表时代最高水平的交通基础设施，为客户提供了成熟完备的服务，形成了全球领先的技术体系；旗下拥有 **30 余家** 全资、控股子公司，拥有 CCCC（中国交建）、CHEC（中国港湾）、CRBC（中国路桥）、John Holland 等国际知名品牌。

中国交建在香港、上海两地上市，综合实力和品牌影响力显著，行业引领能力和价值创造能力不断提高。2018 年，中国交建母公司中交集团在世界 500 强排名跃居第 91 位，首次跻身百强行列，提前 2 年实现“十三五”目标；连续 12 年荣膺全球最大国际承包商中企首位，稳居世界前 3 名；在国资委业绩考核中实现“十三连 A”，成为 11 家获此殊荣的央企之一；国际化经营指数在建筑央企中位居前列，全产业链和一体化服务能力赢得市场高度认同。

● 1.2 组织架构



组织结构

子公司名录

<p><b>海外业务</b></p>	<p>中国港湾工程有限责任公司 中国路桥工程有限责任公司 中交国际（香港）控股有限公司 中和物产株式会社</p>
<p><b>基础设施建设业务</b></p>	<p>中交第一航务工程局有限公司 中交第二航务工程局有限公司 中交第三航务工程局有限公司 中交第四航务工程局有限公司 中交一公局集团有限公司 中交第二公路工程局有限公司 中交第三公路工程局有限公司 中交第四公路工程局有限公司 中交路桥建设有限公司 中交机电工程局有限公司</p>
<p><b>中交疏浚集团</b></p>	<p>中交天津航道局有限公司 中交上海航道局有限公司 中交广州航道局有限公司</p>
<p><b>基础设施设计业务</b></p>	<p>中交水运规划设计院有限公司 中交公路规划设计院有限公司 中交第一航务工程勘察设计院有限公司 中交第二航务工程勘察设计院有限公司 中交第三航务工程勘察设计院有限公司 中交第四航务工程勘察设计院有限公司 中交第一公路勘察设计研究院有限公司 中交第二公路勘察设计研究院有限公司 中国公路工程咨询集团有限公司 中交基础设施养护集团有限公司 中交铁道设计研究总院有限公司</p>
<p><b>金融业务</b></p>	<p>中交财务有限公司 中交投资基金管理（北京）有限公司 中交建融租赁有限公司 中交资产管理有限公司</p>
<p><b>投资业务</b></p>	<p>中交投资有限公司 中交城市投资控股有限公司 中交海洋投资控股有限公司 中交海西投资有限公司 中交华东投资有限公司 中交华北投资有限公司 中交西南投资发展有限公司 中交西北投资发展有限公司 中交华中投资有限公司</p>
<p><b>其他业务</b></p>	<p>中国交通物资有限公司 首都高速公路发展公司</p>

### ● 1.3 企业文化

<b>企业愿景</b>	让世界更畅通，让城市更宜居，让生活更美好
<b>企业使命</b>	固基修道，履方致远
<b>企业精神</b>	交融天下，建者无疆
<b>企业服务理念</b>	诚信履约，用心浇注您的满意
<b>企业价值取向</b>	公平、包容、务实、创新
<b>员工价值准则</b>	崇德崇学、向上向善

## 2. 强化党建

### 2.1 夯实党建基础

中国交建始终将政治责任作为首要责任。推进各级单位“党建入章”工作，逐步健全党建制度；落实《党建工作责任制实施方法》，建立公司党委常委党建工作联系点机制，层层落实党建责任；建立党建考核“三级联查”，实行党建与业务工作“双向评价、一票否决”，提高党建工作质量。在海外党建方面，公司坚持“四同步四对接”，试点建立境外纪工委，实现党组织全覆盖。

#### 党建荣誉：

- 2018 年，国资委党委首次开展的中央企业党建责任制考核中，公司党建工作在年度考核中获评“优秀”；
- 2018 年，公司被中央党的建设工作领导小组确定为“国有企业党建工作联系点”；
- 2018 年，公司被国资委确定为“中央企业党委规范性文件备案试点单位”。

### 2.2 加强思想引领

2018 年，中国交建坚持强化理论武装、思想铸魂、舆论引导、文化升级，实现意识形态管控有力、改革发展凝心聚力、品牌形象广泛传播、价值创造能力彰显、“四力”建设全面提升，为公司改革发展提供思想保证、精神动力和舆论支持。

## 案例：中国交建举办“不忘初心溯改革、砥砺奋进谋发展”——庆祝改革开放 40 周年主题宣传教育活动

为全面总结公司改革开放 40 年来所取得的成就和经验，坚定改革决心、凝聚发展共识，推动国有资本投资试点工作稳步推进，组织开展了系列主题宣传教育活动。活动聚焦一个主题，即：不忘初心溯改革、砥砺奋进谋发展；提出四个重点目标，即：呈现改革成就、沉淀改革经验、凝聚改革共识、营造改革氛围；推进八项工作，即：以展览展示呈现改革成就、以“40”主题活动传播改革形象、以理论文章沉淀改革经验、以积淀案例提供改革启示、以开辟专栏聚焦改革探索、以高端论坛传播改革声音、以主题活动促进改革互动、以媒体联动营造改革氛围。

展览展示方面，公司 40 个工程和产品的模型、图片、视频入选国家庆祝改革开放 40 周年大型展览。主题展览实现实体展馆和网上展馆同步开展。“40”主题活动方面，在汕头、广州举办公司首届“聚‘交’城市发展，共‘建’美好生活”为主题的“国企开放日”活动，40 家媒体集中宣传，国资委组织 6 家央企进行集中观摩学习。理论文章方面，以“坚持深化改革 积极扩大开放——培育具有全球竞争力的世界一流企业”为主题，组织各单位深入研讨，形成 54 篇理论研究成果。积淀案例方面，配合清华大学国情研究院调研公司改革发展历程，形成 2 万余字调研报告，沉淀改革经验，入选中宣部庆祝改革开放 40 周年“百城百县百企”案例库。开辟专栏方面，在自办媒体开设专栏，各级领导和广大员工广泛参与，刊发主旨言论，聚焦改革共识。高端活动方面，参与国新办“一带一路”建设主题中外媒体记者见面会，介绍公司“一带一路”建设情况。主题活动方面，策划公司“时代印记”主题摄影大赛、品牌故事大赛，网络总访问量超过 2685 万人次。媒体联动方面，公司港珠澳大桥、太行山 PPP 公路项目、“蛇口第一爆”、黑山南北高速公路、中马友谊大桥等 13 个项目故事入选央视大型纪录片《我们一起走过——致敬改革开放 40 周年》；中马友谊大桥建设者故事入选央视纪录片《生于 1978》；蒙内铁路入选人民网“改革开放 40 年”网络外宣系列短视频《中国改革开放的非洲故事》。



公司领导为主题展览揭幕

### 2.3 推进廉洁建设

中国交建聚焦监督执纪问责主业，严格落实“两个责任”，持之以恒纠治“四风”，助推党风廉政建设和反腐败工作取得新成效。修订《公司党委落实中央八项规定精神实施意见》，全年开展亏损项目治理联系点、项目“不能腐”体制机制建设联系点、廉洁风险防控联系点的“三点合一”建设工作，召开集团干部警示教育大会，全力营造风清气正的发展环境。

公司每年开展党风廉政宣教月活动，打造富有中交特色的廉洁文化。采用廉洁道德讲堂、廉洁书画大赛、廉洁诗词大赛等多种方式，推动廉洁教育融入职工日常生活；采用“互联网+廉洁测试”、“微电影+廉洁教育”等方式提升廉洁宣教效果。



中交天和开展党员预防职务犯罪教育基地  
接受廉洁从业讲座



中交二公局总部在陕西省女子监狱  
开展警示教育



中交基金举办第二届廉洁道德讲堂



中交三航局宁波分公司举办廉政文化作品展

## 2.4 加强队伍建设

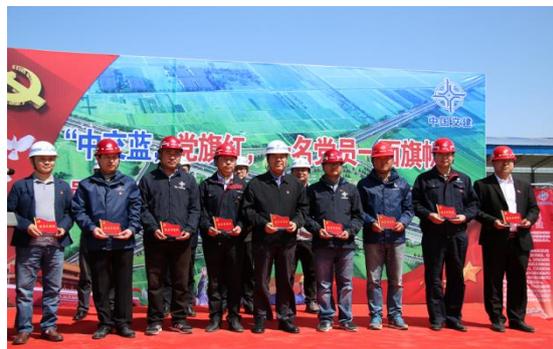
中国交建注重人才队伍建设，努力打造过硬党员干部队伍。强化政治思想建设，以学习贯彻党的十九大精神为主题，组织党员轮训；推进党的建设“三级联创”活动，开展党内先进典型的选树表彰工作，激发党内争先氛围；注重发挥信息化加速器作用，创新党建管理信息化系统，初步形成“互联网+党建”模式；开展“中交蓝·党旗红”党建活动、组织讲党课、征文比赛等多项活动，丰富党员学习生活。



中国交建召开党的建设“三级联创”推进会



中交财务有限公司党委组织庆“七一”主题党日活动



中交一公局集团首都环线高速公路项目组织党员示范岗授牌活动



中国交建机关基层党支部书记培训班走进梁家河、感悟延安魂

### 案例：当“党建”遇上“互联网+”

中交二航局在推进党建教育过程中，发现最薄弱的环节在基层党建。中交二航局针对项目部中青年党员较多的实际情况，创新开展党员学习教育形式，探索“互联网+党建”的新模式，以“党员小书包”为互联网服务载体的服务内容，使基层项目的每一党员都能从中受益。

“党员小书包”分为五个模块——推荐、学习中心、学习活动、最新动态和在线支部。设计有包含学习、交流、考评等内容，层层压实，紧跟时政方针和党员需求，把“红色引擎”辐射到每一个基层项目的党建工作中。

一部手机，一款 APP，一个群，一张网，从线下到线上，中交二航局探索出了属于自己的特色党建之路。

“现在，我们利用一点碎片化时间，就能随时了解党的大政方针政策、时政热点、党史教育及业务探索等内容。因为不再拘泥枯燥的学习形式，年轻人参与积极性都很高。”

——二航局乌奎项目部员工 王朋雨

## 2.5 建设群团格局

中国交建积极布局“大宣教、大创造、大协同”的青年工作格局，召开首次党的群团工作会、党外代表人士座谈会，传达十九大、中央和国资委有关精神；制定党委常委联系党外代表人士基本制度，印发党委常委与党外人士联系交友制度，为层层落实提供标准样本；建立以全国十三届政协委员、无党派人士顾明为领军人物的集团级党外代表人士建言献策工作室，打造党外代表人士建言献策平台；实行大数据精准管理，形成统战队伍、统战对象、党外代表人士基础数据库；开展“青年大学习”多项活动，共向基层宣讲 142 场次，举办专题培训 132 场次，组织主题团日活动 625 场次。



中国交建党外代表人士学习贯彻中共十九大精神座谈会

### 案例：公司首个党外代表人士建言献策平台揭牌

2018年12月10日，中交集团暨中国交建党外代表人士建言献策平台“顾明工作室”揭牌仪式在中交天航局举行。

“顾明工作室”是中国交建在国资委党委统战工作整体部署安排下，试点成立的首家党外代表人士建言献策工作室，是全面加强统战工作、发挥党外知识分子建言献策作用的重要举措，是与党外代表人士密切联系沟通机制的创新实践，对加强党外代表人士及党外知识分子培养具有示范引领作用。

工作室由全国政协委员顾明担任主任，目前共有来自天航局、一航局、一航院的12名成员，为无党派人士代表、民主党派代表及党外知识分子代表。工作室将在今后的工作中找准思路、选准课题、精准出击，打造成具有中交特色的一流工作室，使工作室成为爱国奋斗的平台、建功立业的平台、人才培养的平台。

## 3. 公司治理

### 3.1 合规运营

中国交建高度重视法治建设，扎实推进企业负责人推进法治建设第一责任人长效机制建设，不断提升依法治企和合规管理能力。强化法律顾问队伍建设，将总法律顾问制度向三级子企业延伸，组织年度法律顾问培训，提高法律顾问职业能力和素养；加强普法宣传教育，落实“七五”普法规划，举办宪法视频讲座、普法知识竞赛等活动，全面提升全员法律意识，为公司率先建成具有全球竞争力的世界一流企业提供坚实的法治保障。



在国家宪法日暨全国法制宣传日来临之际举办“宪法暨法律知识竞赛”

## 3.2 风险管理

中国交建持续强化风险防控体系建设,加强风险监督管理,组织开展各类风险防范治理,持续增强风险防控能力,为公司稳健发展筑牢防线。

**优化风险防控。**公司加大风险防控力度,丰富风险应对措施,力求将各类风险降至最低。下发加强经济纠纷案件管理指导意见,发布经济纠纷案件年度分析报告,加强重大纠纷案件备案管理,编制《典型经济纠纷案例选编》;重视建设海外法律风险防控,启动 35 个国家的海外法律风险防范数据库建设,继续对马尔代夫、孟加拉等 10 个国家开展“一带一路”腐败风险国别研究,指导驻外机构有针对性地防范腐败。2018 年,共避免、挽回经济损失 20 亿元。

**加强审计监督。**公司制定《内部审计风险控制暂行办法》,规范内部审计风险控制,搭建审计信息平台,提高审计规范化水平;推进合同审核标准化建设,梳理 22 类项目合同审核要点;夯实“四项审核”工作,组织完成逾 18 万字的“五商中交”6 大板块 13 类项目合同法律风险防范指引。2018 年,共审核合同 524 份、重大决策 146 项、规章制度 33 个、授权委托书 209 份。

## 4. 信息化建设

### 4.1 推进信息化改革

公司坚持推进信息化管理体制机制变革,强化公司自有信息化力量和产业平台,为公司流程与信息化工作提供强大支撑。制订信息化“穿透工程”三年行动计划,落实公司“三基、

三全、四化”的管理新要求，利用互联网、大数据、人工智能等新技术新应用，加快对产业体系、业务链条、管理流程进行数字化改造升级，推进以成本中心为定位的全面数字化管理和以利润中心为定位的数字化产业、产品和服务，全面打造数字中交。完成以项目管理系统、云电商平台、综合门户平台、智慧工地等系统建设并进行试点推广。加快信息化创新发展，实现从“竖井式”开发、本地化部署向“平台+数据+应用”的云技术架构模式转型。

公司开展北京-厦门两地数据中心资源扩容，打造公司统一互联网出口，完善香港和巴黎网络汇聚中心能力，不断提升基础环境的支持保障能力，进一步改善海外网络条件，为公司全球化业务开展奠定了坚实基础。

#### 4.2 维护网络安全

中国交建重点加强网络安全信息通报工作机制建设，初步建立“以总部为中心枢纽，以各二级单位机关为传输、落实主体”的信息通报渠道，实现信息传递、事件处置的闭环管理。编制网络安全工作专项三年计划，组织开展全公司范围的网络安全教育和攻防演练，落实总部及子公司各类系统等级保护测评与整改工作，提升全员网络安全意识。2018年，在“全国两会”、“博鳌论坛”、“上合会议”、“中非论坛”、“进博会”等国家重大活动举办期间，大力配合上级监管部门的多次网络安全检查，确保不发生重大网络安全事件。

# 责任管理

## 1. 责任治理

中国交建深入贯彻落实《“十三五”企业文化建设规划》，加强社会责任管理顶层设计，加强社会责任管理沟通，积极推进社会责任融入日常管理。健全社会责任组织机构，完善社会责任管理制度，开展多层次社会责任培训，全面提升员工责任意识，全面提升责任管理和实践水平。



公司社会责任组织体系

中国交建连续多年发布社会责任报告，向利益相关方分享、沟通企业履责动态。编制 2017 年度社会责任报告，荣获社科院最高“五星”评级，被评定为“一份卓越的企业社会责任报告”；发布“一带一路”社会责任报告，为央企首份“一带一路”专题社会责任报告；参与国资委“央企社会责任蓝皮书”系列课题研究，对建筑行业社会责任指标体系指南进行修编，促进指标体系与国际接轨。



## 成绩

- 2018 年 1 月，公司获由中国社会责任百人论坛颁发的“海外履责典范企业奖”；
- 2018 年 5 月，公司 2017 年社会责任报告由中国企业社会责任报告评级专家委员会评定为五星级；
- 2018 年 12 月，公司《把握“三者”定位，力促民心相通》案例入选由中国社科院、国务院国资委发布的首本《中央企业海外社会责任蓝皮书》；
- 2018 年 12 月，公司发布的首本一带一路专题社会责任报告入选《中国企业社会责任年鉴（2018）》“十大责任报告”，并获得由中国社会责任百人论坛颁发的“社会责任报告领袖奖”。



## 2. 责任沟通

中国交建连续 12 年发布社会责任报告，创新利益相关方沟通形式和渠道，加强与利益相关方的沟通和交流，深入了解利益相关方的诉求，向利益相关方传递公司履责理念和行动，实现与利益相关方共同发展、共同进步。

利益相关方	沟通机制和形式	公司回应
监管机构 (国务院国资委)	落实各类文件和会议精神； 对口部门业务沟通； 工作汇报、报告和报表。	综合考核 A 类； 提升企业管控能力； 承担企业社会责任。
各级政府 (所在地政府)	专题会议汇报和信息报送； 战略合作； 高端商务会谈。	遵守法律法规； 执行国家政策； 依法诚信经营； 签署战略合作协议。
股东	定期或临时报告； 股东大会、书面通知； 投资者见面会。	保持稳定盈利； 维护股东权益； 良好的信用等级。

业主和客户	合同执行； 拜访、会议沟通； 文件函电来往； 业主评价与管理。	确保履约率和交工合格率 100%； 持续的技术工艺和产品创新； 提供满意服务。
供应商	招投标、商业谈判； 合同执行和业务函电沟通。	坚持诚信、互利和平等协商原则； 良好合作关系。
分包商	合同执行； 业务函电沟通。	严格管控分包工程安全质量； 良好合作关系。
员工	职工监事、职代会； 征求合理化建议； 培训会议； 日常工作沟通。	稳定薪酬激励； 保障员工权益； 关注员工发展； 开展各类活动。
社区与公众	各种形式交流、慰问； 参与社会公益活动。	环境保护、文明共建； 支持所在地社会和谐发展； 公益捐赠。
NGO 等第三方机构	保持密切联系，信息共享； 开展合作。	参与和组织社会贡献活动； 保持沟通渠道畅通。

### 3. 实质性议题

为了进一步提升报告针对性与回应性，2018 年公司根据社会责任议题实质性分析模型，分析比较不同社会责任议题对相关方的影响和对公司自身发展的重要性，识别关注度高的实质性议题。

#### 第一步：识别阶段

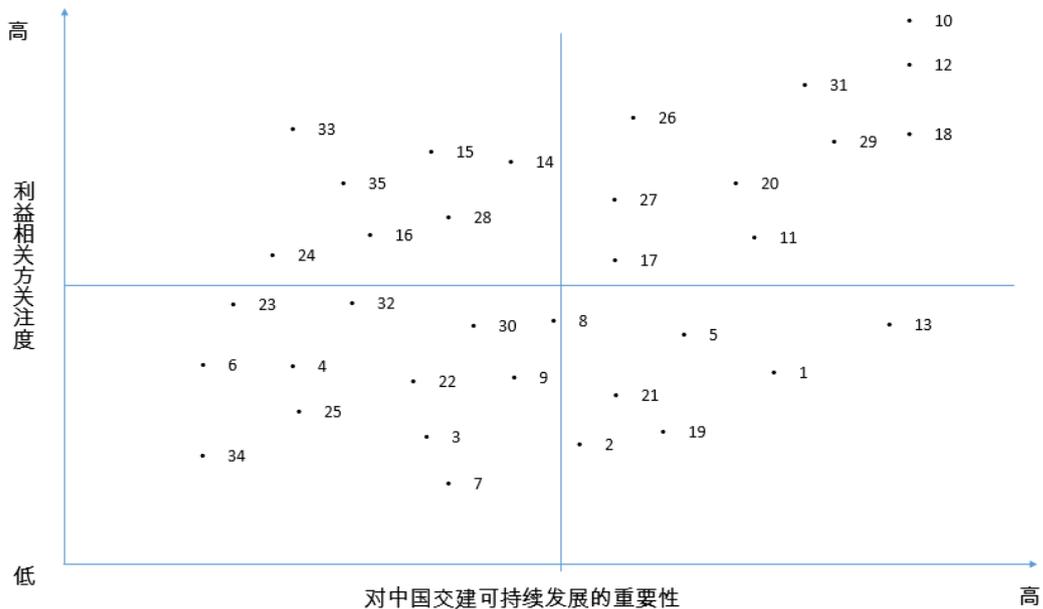
基于国内外社会责任标准、政府政策要求、标杆企业对标、利益相关方调研，并结合企业自身发展规划，中国交建建立了社会责任议题池，并将议题分为责任管理、公司治理、优质工程、供应链管理、员工责任、社区责任、环境保护、海外履责八大类，共计 35 项。

利益相关方	社会责任议题
责任管理	1. 责任战略 2. 责任治理 3. 社会责任培训 4. 利益相关方沟通
公司治理	5. 完善的治理结构 6. 投资者关系管理 7. 定期信息披露 8. 禁止商业贿赂及腐败 9. 知识产权保护
优质工程	10. 工程质量 11. 科技创新 12. 安全生产 13. 提升客户满意度
供应链管理	14. 承包商/分包商筛选机制 15. 规范招投标环节 16. 推动承包商/分包商履行社会责任 17. 农民工权益保护
员工责任	18. 保障员工基本权益 19. 民主管理 20. 员工培训与职业发展 21. 职业病防治 22. 困难员工帮扶
社区责任	23. 公益慈善 24. 精准扶贫 25. 员工志愿者活动
环境责任	26. 建立环境管理体系 27. 节能减排 28. 循环利用

利益相关方	社会责任议题
	29. 生态保护 30. 环保宣传
海外履责	31. 响应“一带一路”倡议 32. 带动当地就业 33. 本地化采购 34. 当地志愿帮扶 35. 当地环境保护

### 第二步：议题分析

针对 35 项可持续发展议题开展利益相关方专项调查，通过在线问卷方式，邀请不同类别相关方反馈不同议题对他们的重要程度，共计回收 8,239 份问卷。通过建立“利益相关方关注度”和“对公司可持续发展的重要性”二维矩阵，识别出中国交建的实质性社会责任议题。



中国交建实质性议题分析

## 数说 2018

指标	单位	2018 年
<b>环境绩效</b>		
全年能源消耗总量	万吨标煤	174.75
能源节约量	万吨标煤	1.93
二氧化碳排放量	万吨	460.5
获批国家节能减排奖励资金	万元	909.51
节能技术改造投入资金	亿元	1.13
年度耗电量	万千瓦时	270,197.02
年度耗气量	万标准立方米	2,829.18
年度燃油量	万吨	91.91
<b>社会绩效</b>		
员工总数	人	135,813
社会保险覆盖率	%	100%
女性员工比例	%	14.16%
研究生及以上学历人数	人	9.07%
本科学历的人数	人	59.29%
大专学历的人数	人	16.81%
中专及以下学历的人数	人	14.83%
员工培训投入	万元	20,628.64
员工培训人次	人次	321,565
普通员工培训覆盖率	%	100
中级管理者培训覆盖率	%	100
高级管理者培训覆盖率	%	100
人均培训时长	学时	62
普通员工人均培训时长	学时	63
中级管理者人均培训时长	学时	125
高级管理者人均培训时长	学时	114
重特大安全事故次数	次	1
重特大安全事故死亡人数	人	12
安全培训人次	人次	5,908
安全生产培训时长	小时	1,816
省部级及以上科技奖	项	196
新增专利数量	个	1,712
拥有专利数量	个	7,950
工程验收合格率	%	100%
项目一次交验合格率	%	100%
产品召回百分比	%	0%
供应商/分包商通过质量、环境和职业健康安全管理体系认证	%	100%

指标	单位	2018 年
的比率		
经济合同履约率	%	100%
捐赠总额	万元	4,022.15
<b>经济绩效</b>		
新签合同额	亿元	<b>8,909</b>
营业收入	亿元	<b>4,909</b>
利润	亿元	<b>254</b>
吹填造地面积	万平方米	10,432
疏浚土方量	万立方米	46,494
高速公路建成里程	公里	5,099
铁路及轨道交通建成单线里程	公里	1,131

## 荣誉 2018

### ● 管理类

荣获上海证券交易所授予信息披露工作 A 类评价最高等级荣誉

中国上市公司协会 2017 年度最受投资者尊重的上市公司奖

第八届中国证券金紫荆奖·一带一路最佳实践上市公司奖

第九届天马奖·中国上市公司评选——最佳董事会奖

在国资委年度董事会评价中公司董事会被评为“优秀董事会”

2017 年度亚洲工程建筑行业最佳投资者关系（卖方）第三名

### ● 科技类

#### 4 项国家科技进步奖：

##### 1 项一等奖：

中国高精度位置网及其在交通领域的重大应用

##### 3 项二等奖：

大型桥梁结构健康监测数据挖掘与安全评定关键技术

大跨度缆索承重桥梁抗风关键技术与工程应用

我国首座大型海上风电场关键技术及示范应用

##### 1 项国家技术发明二等奖：

寒区抗冰防滑功能型沥青路面应用技术与原位检测装置

#### 6 项中国土木工程詹天佑奖：

马来西亚槟城第二跨海大桥

阿尔及利亚东西高速公路

青岛港董家口港区青岛港集团矿石码头工程

马鞍山长江公路大桥

大理至丽江高速公路

上海市轨道交通 12 号线工程

● 质量类

**8 项中国建设工程鲁班奖：**

中交二航局、中交三航局以及中交二公局共同承建的南京长江第四大桥  
中交一公局集团承建的诸永高速公路温州段延伸工程瓯江特大桥  
中交一公局集团承建的重庆轨道交通六号线二期蔡家嘉陵江大桥  
中交一航局承建的黄骅港三期工程水工、土建、设备及配套项目总承包工程  
中交二公局参建的安徽省六安至岳西至潜山高速公路工程  
中国港湾承建的卡塔尔多哈新港码头与内防波堤工程  
中国路桥承建的肯尼亚内罗毕南环城路项目  
中交一公局集团参建的亚的斯亚贝巴至吉布提铁路工程（Addis Ababa-Djibouti）

**34 项国家优质工程奖：**

**1 个国家优质工程金质奖工程：**

大理至丽江高速公路工程

**33 个国家优质工程奖：**

牡丹江大桥改造建设项目  
烟台胜利南路南延隧道工程  
南京滨江大道跨秦淮新河大桥建设工程  
广东省龙川至怀集公路粗石山隧道工程  
商州至西安高速公路  
襄樊市内环线汉江三桥工程桥梁工程  
麻竹高速公路宣城至保康段综合工程  
广州至乐昌高速公路坪石至樟市段长基岭隧道  
宁夏永宁黄河公路大桥工程  
杭瑞国家高速公路岳阳洞庭湖大桥引桥工程  
成都-自贡-泸州-赤水（川黔界）高速公路成都至眉山（仁寿段）项目  
厦门至成都公路贵州境毕节至生机（黔川界）段高速公路工程法朗沟特大桥  
金融总部商务区基础设施建设项目-红星路南延线段  
刚果（布）国家 1 号公路一期工程  
莫桑比克马普托环城路项目  
香港屯门乡村污水收集系统及望后石主干污水渠项目

宝钢广东湛江钢铁基地项目 30 万吨级矿石码头工程

宁波-舟山港北仑港区五期集装箱码头工程

黄骅港三期工程水工、土建、设备及配套项目

京杭运河船闸扩容工程邵伯三线船闸工程

深圳蛇口邮轮中心工程

唐山港曹妃甸港区文丰通用杂货泊位工程

烟台港龙口港区 27#、28#、29#通用泊位工程

长江南京以下 12.5 米深水航道一期工程

三亚某岛堤工程

中缅原油管道项目原油码头及航道工程

刚果民主共和国 Mbengu-Matadi 国际港口项目

沙特达曼港第二集装箱码头一期工程

巴基斯坦卡西姆港液化天然气码头工程

广西钦州电厂二期扩建工程（2×1000MW）

华润海丰电厂 2×1000MW 超超临界燃煤发电机组工程

宁波市轨道交通 2 号线一期工程

舟山国家石油储备基地扩建项目

### ● 其他重要奖项

港珠澳大桥澳门口岸管理区项目获《美国工程新闻纪录》ENR 颁发的“2018 年度全球最佳优秀口岸项目”

“港珠澳大桥沉管隧道基床回淤监测及预警预报系统研发与应用”获中国航海学会颁发的“2017 年度中国航海学会科学技术奖一等奖”

斯里兰卡科伦坡港口城项目营地获中国对外承包工程商会“2018 中国海外工程示范营地”

“海外工程企业基于区域化管理的国际化经营”获中国企业联合会/全国企业管理创新成果审定委员会颁发的“第二十五届全国企业管理现代化创新成果一等奖”

“大型重工企业以‘工位化、工装化’为核心的生产组织体系变革”获国家级企业管理创新成果一等奖

中交二航局获中国施工企业管理协会颁发的“二〇一七年度全国优秀施工企业”

芜湖长江公路二桥荣获国际桥梁大会乔治·理查德森金奖”

“贵州毕都北盘江大桥和贵黔高速鸭池河大桥荣获国际桥梁大会古斯塔夫·林登少奖

## 未来展望

春华秋实，栉风沐雨。2019 年，将迎来共和国 70 华诞，历史进程与时代变革交相激荡，国家发展与企业前行同频共振，我们将继续以永不懈怠的改革精神，以一往无前的奋斗姿态成就新荣光，为公司的发展聚能蓄力，以优异成绩向共和国 70 华诞献礼。新时代开启新征程，我们将朝着新目标再出发。

**新的征程，步履不息，勇担新使命。**我们将以善应变、勇求变的坚持，把改革开放旗帜举得更高更稳，在全面深化改革、开放发展中做出表率；以打造“基础设施及现代综合交通领域的产业投资控股平台”为核心，释放机制活力，共享改革红利；推动“五商中交”战略在全球落地，完善全球配置的产业链、价值链和创新链，为构建“人类命运共同体”提供中交方案，为推动全球治理贡献中交力量。

**新的征程，奋斗以成，谱写新华章。**我们将以始终站在时代前列的自信，开创公司高质量发展新局面。持续推动质量变革、动力变革、效率变革，打造质量、效益、规模均衡发展格局；以国有企业党建工作联系点为契机，全面加强和改进公司党的建设，开启打造国企党建示范点的征程；以“五个强化”为指引，筑牢“三基”工程、强化“三全”管理、推进“四化”建设，练好内功，全方位提升企业科学管理的效率、效益、品质，为决胜全面建成小康社会展现中交担当，为国家经济持续健康发展注入中交动能。

**新的征程，扬帆起航，筑梦新生活。**我们将继续携手并肩，共守初心。全面践行社会责任，为员工提供更广阔的发展舞台，满足员工对美好幸福生活的期望；坚持绿色生态发展，共建绿水青山；推进精准扶贫脱贫攻坚工作，探索“中交扶贫”路径；深耕公益慈善，扶危济困，做优做强志愿服务，为社会和谐贡献中交人的力量。

**奋进新时代，建功新征程。**我们将更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，以始终奋进在时代前列的决心和自信，逢山开路、遇水架桥、砥砺前行，创造无愧于时代的业绩和辉煌，为建成具有全球竞争力的世界一流企业不懈奋斗！

## 意见反馈

本报告是中国交建向社会公开发布的第 12 份企业社会责任报告，为持续改进公司社会责任工作，不断提高履行社会责任的能力和水平，我们非常希望倾听您的意见和建议。恳请您协助完成反馈意见表中提出的相关问题，并选择以下方式反馈给我们。

联系电话：86-10-82016825

联系地址：中国北京市西城区德胜门外大街 85 号中国交建党委宣传部

### 您的信息

姓名：.....  
工作单位：.....  
职务：.....  
联系电话：.....  
E-mail：.....

### 意见反馈

- 1、您对公司社会责任报告的总体评价是  
 好  较好  一般
- 2、您认为本报告是否能反映公司对经济、社会 and 环境的重大影响  
 高  较高  一般  较低  低
- 3、您认为本报告所披露信息、数据、指标的清晰、准确、完整度如何  
 好  较好  一般  差  不了解
- 4、您最满意本报告哪一方面？
- 5、您希望进一步了解哪些信息？
- 6、您对我们今后发布报告还有哪些建议？