



交融天下 建者无疆

中国交建 2019 年度社会责任报告

2020 年 3 月

目 录

关于报告.....	1
领导致辞.....	3
责任聚焦：决胜脱贫战役 贡献中交方案.....	5
一、脱贫攻坚，责任在心.....	6
二、聚力扶贫，路在脚下.....	7
上篇：聚焦主业 勇担时代责任.....	11
一、为建设现代化强国夯实基础设施.....	11
1. 全产业链建设“交通强国”.....	11
2. “五篇文章”服务国家战略.....	18
二、为全球发展持续贡献力量.....	27
1. 工笔绘就硬联通.....	27
2. 民心相通软联通.....	31
三、高目标导向引领高质量发展.....	33
1. 引领科技创新.....	34
2. 保障安全生产.....	37
3. 推进绿色发展.....	41
4. 强化质量保障.....	46
5. 促进管理提升.....	47
下篇：聚力凝心 打造命运共同体.....	52
一、与客户共商.....	52
1. 健全大客户管理.....	52
2. 提升客户满意度.....	53
二、与股东共享.....	54
1. 提高股东回报.....	54
2. 完善信息披露.....	54
3. 加强投资者关系管理.....	54
三、与伙伴共赢.....	55
1. 加强供应链管理.....	55
2. 开展诚信合作.....	56
四、与社会共建.....	57
1. 共建和谐社区.....	57
2. 热心公益慈善.....	58
3. 助力抢险救灾.....	59
五、与员工共进.....	60

1. 保障员工权益.....	60
2. 推动员工发展.....	61
3. 强化员工关爱.....	63
4. 丰富员工活动.....	64
专题：筑梦前行 奋进新时代.....	66
一、聚焦完善治理.....	66
二、筑牢思想根基.....	66
三、夯实党建基础.....	66
四、推进廉洁建设.....	67
五、强化队伍建设.....	67
六、建设群团格局.....	68
七、坚定文化自信.....	69
走进中国交建.....	73
一、关于我们.....	73
1. 公司简介.....	73
2. 组织架构.....	74
3. 子公司名录.....	74
4. 企业文化.....	76
二、责任管理.....	76
1. 责任治理.....	76
2. 责任沟通.....	77
3. 实质性议题.....	78
关键绩效表.....	81
未来展望.....	83
意见反馈.....	85

关于报告

组织范围

本报告涵盖中国交通建设股份有限公司及所属分、子公司，中国交通建设股份有限公司品牌名称为“中国交建”。本报告中中国交通建设股份有限公司也简称“中国交建”“公司”“我们”等。

中国交建作为中国交通建设集团有限公司重要控股子公司，对其经营业绩起着决定作用。

因此在涉及有关综合性荣誉、排行中，本报告未对两者进行区分表述。

时间范围

本报告为年度报告，时间跨度为 2019 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，部分内容可能超出上述时间范畴。

发布情况

本报告为中国交建自 2008 年以来发布的第 13 份年度社会责任报告。

内容说明

本报告不存在虚假信息、误导性陈述，中国交建保证内容的真实性、准确性和完整性。

本报告所涉及财务数据仅供参考，财务数据以公司年报为准。如无特别说明，报告披露的金额均以人民币计量。

本报告所用工程设备图片均为公司承建工程、自有设备或装备产品。

参考标准

报告编写立足行业背景，突出企业特色，力求符合业界可持续发展信息披露相关标准。

重点参考的报告编制标准包括：

- 国务院国资委《关于中央企业履行社会责任指导意见》；
- 全球报告倡议组织《可持续发展报告指南（G4）》；
- 国际标准化组织社会责任指南标准（ISO 26000）；
- 中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR4.0）》。

获取方式

本报告以电子版形式发布，可在中国交建网站 www.ccccltd.cn 社会责任专栏下载浏览。

若对本报告有任何建议和意见，您可按以下方式联系我们：

联系部门：中国交建党委宣传部（企业文化部、新闻中心）

通信地址：中国北京市西城区德胜门外大街 85 号

电话：86-10-82016825

E-mail: ccccshzrbg2019@163.com

领导致辞

岁月不居，时节如流。刚刚过去的 2019 年，是新中国成立 70 周年，是决胜全面建成小康社会的关键之年，是公司改革发展历程中的重要一年。我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，围绕服务党和国家重大战略决策谋篇布局，践行“五商中交”战略，立足“三者”定位，改革调整与品质提升贯穿全年，国资委年度考核实现“14 连 A”，连续 5 个任期获评“业绩优秀企业”，连续 13 年荣膺 ENR 全球最大国际承包商中企首位，以优异成绩致敬新中国成立 70 周年。

70 年逢山开路、遇水架桥，中交人始终践行国家战略，与祖国同心筑梦。从渤海之滨的天津新港，到世界屋脊的青藏公路；从大漠戈壁的京新高速，到南国海疆的远海工程；从琼州大地的海榆中线，到高原孤岛的墨脱公路；从拥有完全自主知识产权的“天鲲号”，到超大直径盾构机“振兴号”；从全线采用中国标准、中国技术、中国装备的蒙内铁路，到实现向投资商、运营商、发展商转型的科伦坡港口城，我们因时代大势而谋、应国家战略而动，用赤胆忠心铭刻下永恒的爱国印记。2019 年，面对国内外风险挑战上升的复杂局面，公司坚持融入国家战略谋发展，精准对接粤港澳大湾区建设、长三角一体化发展等国家战略，全面启动上海总部建设，改组粤港澳大湾区、长三角等一批区域总部，做好“出海”“入湾”“进城”“联网”“悦人”五篇文章。“三大攻坚战”向纵深推进，坚决打赢脱贫攻坚战，有效防控各类风险，绿色发展理念深入人心。

70 年倍道兼程、沐雨经霜，中交人始终推动改革创新，与时代同向同行。从开创中国公路网规划、引领全国港口建设，到参建“京津冀协同发展”、助力“长江经济带”；从交通基础设施“破冰之旅”——沈大高速、京津唐高速和烟台港，到代表世界最高水平的青藏公路、杭州湾大桥和洋山深水港；从改革开放开山之作——“蛇口第一爆”，到四十周年鸿篇巨著——港珠澳大桥，我们以深化改革促进高质量发展，以创新创造激发产业活力，以实力担当擎起社会责任，以“五年再造一个中交”的勇气和魄力，向党和人民交上“时代之问”的中交答卷。2019 年，我们坚定不移向改革要动力、要活力、要效益，“334”工程深入推进，目标管理全面实施，管理基础进一步夯实，效能不断提升，推动从高速增长迈向高质量发展的中交转型。试点改革迈向实质落地阶段，两级总部分离运转，产业子集团专业化改革加快，新增 1 家国企混改试点单位，3 家单位入选“双百企业”，为国企改革探索更多“中

交样板”。公司成为“交通强国建设试点单位”，1 项成果获国家科技进步奖特等奖，2 项成果获国家科技进步奖二等奖，4 项成果获詹天佑奖，改革创新不断带来新动能、新成效。

70 年交融天下、建者无疆，中交人始终秉持开放合作，在全球“共商共建共享”。从劳务输出到属地管理，从援建参建到投建营一体化，从初出国门到命运与共，从单一的施工分包承包到全面打造连心桥、致富路、发展港、幸福城，我们行大道、谋共赢，利他为先、舍得为上，体现了勇创世界一流的民族志气。2019 年，公司积极参加第二届“一带一路”国际合作高峰论坛系列活动，在企业家大会上作主题发言，参与 9 场平行分论坛，签署项目金额突破 300 亿美元。内马铁路一期正式通车运营，被称赞为“中非友好合作持续深化的美好见证”，哥伦比亚最大项目波哥大地铁成功中标，马东铁路正式复工，科伦坡港口城项目提前完成吹填造陆，澳大利亚首条无人驾驶地铁正式开通。轨道交通、能源、环保多点开花，海外投资首个能源项目巴基斯坦瓜达尔燃煤电站全面开工，全年海外新签合同额投资拉动比例再创新高。公司荣获 ENR 全球工程奖 2 项、鲁班奖 8 项，获得“新中国成立 70 周年跨国公司杰出贡献奖”。

70 年不忘初心、牢记使命，中交人始终坚持党的领导，成为党和国家最可信赖的依靠力量。从雄安新区“千年大计就要从千年秀林开始”，到中巴合作“生意做到哪里就要在哪里播下友好的种子，项目建在哪里就要在哪里树起友谊的丰碑”；从“巴新独立大道是繁荣之路、开放之路、友谊之路”，到“港珠澳大桥是圆梦桥、同心桥、自信桥、复兴桥”，习近平总书记对公司项目作出重要指示，这是我们开展工作的根本遵循。2019 年，公司坚持以一流党建引领一流企业发展，在打造学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想示范点、试验田中筑牢思想根基，在打造党建引领发展示范点、试验田中把稳前进之舵，在打造中国特色现代国有企业制度示范点、试验田中发挥表率作用，在打造高素质专业化干部队伍示范点、试验田中强化担当作为，在打造基层党建示范点、试验田中建强战斗堡垒。坚决扛起国企党建联系点使命荣光，“不忘初心、牢记使命”主题教育扎实推进，为建设具有全球竞争力的世界一流企业聚力领航。

中交集团党委书记、董事长，
中国交建党委书记、董事长



中交集团总经理、党委副书记，
中国交建总裁、党委副书记



责任聚焦：决胜脱贫战役 贡献中交方案

公司全面落实党中央、国务院关于脱贫攻坚工作的决策部署，坚持精准扶贫精准脱贫基本方略，认真推进云南省怒江州泸水市、兰坪县、福贡县、贡山县及新疆英吉沙县等 5 县（市）定点帮扶工作，确保脱贫工作务实、脱贫过程扎实、脱贫结果真实，为打赢脱贫攻坚战贡献中交力量、中交智慧。目前怒江州和英吉沙县“两不愁”质量水平明显提升，“三保障”突出问题总体解决。2019 年，怒江州 9.7 万人脱贫，贫困人口从 2015 年的 26.78 万人减少至 4.43 万人，贫困发生率降至 2.49%，贡山县实现脱贫摘帽。英吉沙县 2019 年实现脱贫近 3 万人，贫困发生率从 2014 年的 50.4% 下降至 3.06%。

2019，我们的扶贫成效

- 直接投入帮扶资金 3,591.96 万元；
- 帮助建档立卡贫困人口脱贫 14,757 名；
- 帮助建档立卡贫困户实现就业人数 1,002 人；
- 资助贫困学生 60,071 人；
- 培训技术人员 554 人。

“在脱贫攻坚战进入到最后攻坚的新形势下，定点扶贫工作肩负着许多新的任务和使命。我们作为中央企业要把帮扶作为政治责任，开展好定点扶贫工作，不仅有利于把党和国家扶贫攻坚的方针政策加快落实到基层，把党和国家的温暖直接送到贫困群众身上，而且对地方和全社会扶贫都具有重要的示范和引领作用。”

——中交集团党委书记、董事长，中国交建党委书记、董事长 刘起涛

“要充分发挥公司优势特点，着力实施‘六项聚力’，聚力交通脱贫，易地扶贫搬迁脱贫，产业脱贫，教育脱贫，就业脱贫，党建脱贫，推动精准帮扶取得更大实效。要进一步夯实‘责任、目标、工作、互动、宣传、考核’六大体系，切实做好对怒江的帮扶工作。”

——中交集团总经理、党委副书记，中国交建总裁、党委副书记 宋海良

一、脱贫攻坚，责任在心

中国交建主动将企业命运内嵌于国家、民族发展的轨迹之中，面对政府和社会的所急所需，主动担当，勇于作为，发挥高层带头作用，激发全员帮扶热情，将解决“贫中之贫、困中之困”的使命镌刻入心，凝聚为中交基因里的文化自觉。

高层重视：公司党委和公司主要领导高度重视脱贫攻坚工作，刘起涛、宋海良陆续对怒江州开展定点帮扶工作深度调研，与当地政府召开座谈会，探讨脱贫攻坚新思路，推动落实扶贫工作。2019 年，公司党委开展 3 次“脱贫攻坚”专题集中学习，深刻领会党中央、国务院关于脱贫攻坚的部署与要求，深刻领会国务院国资委对扶贫工作的领导与指导；9 月 25 日，公司召开脱贫攻坚工作会议，认真总结脱贫攻坚取得的成效，分析存在的困难和问题，部署超常规举措和过硬办法，确保定点扶贫地区如期高质量打赢脱贫攻坚战。

上下联动：公司坚持探索构建高效务实、合力攻坚的大扶贫格局。在工作上坚持“深刻领会、找准需求、发挥优势、聚焦重点、狠抓落实、突出实效”六项原则，在管理上构建“责任体系、目标体系、工作体系、互动体系、宣传体系、考评体系”六大体系，在行动上实施“交通、产业、教育医疗、就业、消费、党建”六项聚力，举全公司之力打好组合拳。进一步将扶贫责任层层落实到各二级公司、三级企业，分片划分、责任到人。2019 年，公司总部及各单位共计 300 余人次赴对口帮扶的 5 县 43 个乡镇开展脱贫攻坚调研工作，并获得“云南省怒江州扶贫先进单位”称号，多人荣获“扶贫先进工作者”“优秀驻村工作队员”“优秀第一书记”等荣誉。



中交集团党委书记、董事长，中国交建党委书记、董事长刘起涛
赴云南怒江州调研脱贫攻坚工作

二、聚力扶贫，路在脚下

聚力交通扶贫：公司积极发挥主业优势，推动业务相关性高、对脱贫作用大、长期受益的项目落地。2019 年，援建中交怒江渡口大桥、中交福贡木尼玛大桥，预计 2020 年建成后将有力缓解州府六库的交通压力、改善群众生活条件，有效解决 3 万多易地扶贫搬迁群众的“过江难、出行难”问题，促进怒江州经济社会快速发展。**一公局集团**出资帮助新疆英吉沙县修缮公共基础设施；**三公局**帮助怒江完成匹河乡老姆登村护林防火巡护步道与兰坪县中排乡街道分流公路 2 个项目施工图设计；**公规院**完成怒江香料产业园项目前期策划和兰坪县九年一贯制学校的施工图设计咨询；**一公院**完成福贡县布拉底大桥工程可行性研究报告和木尼玛大桥两阶段勘察设计咨询；**中咨集团**完成福源大桥工程可行性研究报告，设计出福源大桥路线平面及纵段设计方案、拱桥桥型布置方案；**西南院**完成设计怒江贡山县丙中洛旅游小镇，大力推动当地交通基础设施建设，为促进经济社会发展提供坚强保障。



公司援建怒江州泸水市“中交怒江连心桥”项目（在建）

聚力教育医疗扶贫：公司秉持“扶贫先扶智”和“大健康”理念，加强教育硬件和软件扶贫力度，激发脱贫内生动力，进一步提高贫困地区的医疗服务能力。2019 年，出资 1.5 亿元援建中交兰坪新时代希望学校，建成后将解决 3,000 多名易地搬迁学生入学问题；出资 900 万元设立怒江州助学基金，大力提升怒江州教学水平；为新疆英吉沙县 10 万名在校学生提供统一校服，并带动当地校服生产工厂发展；出资 600 余万元补齐怒江州村级卫生室建设资金，提供医师培训经费，改善医疗资源配置，提高医师技能水平。



中交集团总经理、党委副书记，中国交建总裁、党委副书记宋海良
调研新疆英吉沙县义务教育情况

聚力党建扶贫：公司持续抓好党建促脱贫攻坚，为扶贫工作带去新资源，输入新血液。2019 年出资 495 万元，改造扩建英吉沙县村级党员活动中心；公司团委联合怒江州团委共同举办“我与祖国共奋进——国旗下的演讲”特别主题团日活动，引领广大青少年开拓进取、崇德向善；公司所属单位与兰坪、贡山县签订《党支部结对共建责任书》，着力推动思想观念的转变。



公司所属单位与兰坪县签订《党支部结对共建责任书》

聚力产业扶贫：公司坚持立足区域特色，创新合作治理机制，优选产业扶贫项目，凝心聚力发展脱贫产业。2019 年，出资 400 余万元实施火龙果种植、皮划艇野水国际公开赛等扶贫项目；加大力度推进怒江香料产业园项目建设，着力将香料产业打造成怒江州高质量可持续发展的“金字招牌”。



赞助 2019 中国怒江皮划艇野水世界杯



帮扶怒江州火龙果种植项目



巴尼小镇民族服饰扶贫车间



怒江香料产业园项目

聚力就业扶贫：公司统筹做好就业扶贫工作，整合内部企业劳务用工需求，提供相应的工作岗位。2019 年，依托云南及新疆在建项目，有针对性地开展劳务输出，帮助解决 800 余名贫困人口就业；对口帮扶怒江“新时代农民讲习所”，对 3,193 名贫困群众开展技能培训；积极吸纳怒江籍高校毕业生，录用怒江籍应届和往届大学生 81 人。四航局做好怒江州兰坪县富余贫困劳动力的就业工作，让 106 名贫困人员走得稳、稳得住、有技术、能致富。



四航局助力怒江州兰坪县富余贫困劳动力就业

聚力消费扶贫：公司鼓励各部门、各单位积极采购贫困地区农副产品，帮助贫困户拓宽销售渠道扩大销量。2019 年，采购贫困地区农产品 409.5 万元，帮助销售贫困地区农产品 139.1 万元。



“交建云商”助力消费扶贫海报



四航院助力消费扶贫活动

上篇：聚焦主业 勇担时代责任

一、为建设现代化强国夯实基础设施

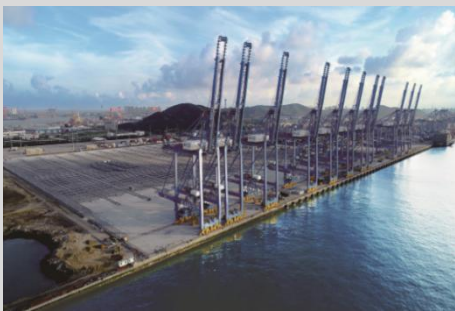
中国交建坚持融入国家战略发展大局，全面扛起建设现代化强国的中交责任，在践行国家战略中展现新作为，在践行初心使命中作出应有贡献。

1. 全产业链建设“交通强国”

中国交建牢记习近平总书记关于打造精品工程、样板工程、平安工程、廉洁工程的重要指示，围绕交通基础设施建设，构建基建资源整合平台，打造覆盖海陆空及地下空间业务的大基建产业体系，并确立了在路桥隧、港航岛等方面的领先优势，建造了一大批在国内外有影响力的工程，为中国乃至世界交通基础设施的畅通作出了突出贡献。2019 年，北京大兴国际机场成为首都新地标，延崇高速建成通车献礼冬奥，香港三跑项目顺利推进，京雄城际、深中通道等新一批国家战略项目赢得广泛关注和认可。

1.1 港口全产业链优势巩固

中国交建是世界最大的港口设计及建设企业，世界前十的港口中，公司独立设计建设了 7 个，其中，上海洋山深水港是目前世界最大的离岸深水港，也是全球单体最大的全自动化码头。2019 年，公司进一步站稳自动化码头市场，将全自动化码头系统运用于厦门港、广州南沙港，深圳海星智慧码头实现首个 5G 港口新突破，并开港运营全国最大的广州南沙邮轮母港综合体，弥补了港口运营的短板，实现港口建设运营综合实力进一步提升。



青岛港前湾港区迪拜环球码头



盘锦港荣兴港区 305 号高桩码头

案例：广州南沙国际邮轮母港——全国规模最大的邮轮母港综合体

11 月 17 日,全国规模最大的邮轮母港综合体——广州南沙国际邮轮母港正式开港运营。这是中国交建首个全过程参与的邮轮母港项目,包括规划设计、建设运营、国际航线开通、国际邮轮产业公司合作等,并负责建成后 30 年运营。

广州南沙国际邮轮母港规划岸线 1,600 米,建设 10 万总吨和 22.5 万总吨邮轮泊位各 2 个。一期工程岸线总长 770 米,建成一个 10 万总吨和一个 22.5 万总吨邮轮泊位,以及建筑面积约 6 万平方米的航站楼。邮轮母港位于广东自贸区南沙湾区块,是粤港澳大湾区的地理几何中心,可停靠目前世界上最大的邮轮,年设计通过能力达 75 万人次,是国内首家实现与地铁无缝接驳的邮轮母港,口岸查验通道数量居国内前列。它的建成,将促进粤港澳大湾区与周边国家在经济文化方面的互动,是我国南大门高标准的对外开放门户枢纽。



广州南沙国际邮轮母港

1.2 公路经济走廊建设成效显著

中国交建是中国最大的高速公路建设、投资商,上世纪八九十年代,建设了我国首批高速公路,改革开放以来,完成了首个公路网规划、首批与国际接轨的技术标准等多个“全国首次”。2019 年,公司推进新疆乌尉项目、京雄高速等众多高级主干线公路建设,全年运营高速公路达 2,600 公里,并开展衍生业务,提升公路综合运营价值,推动公路经济走廊建设取得成效。



海南省文昌至琼海高速公路

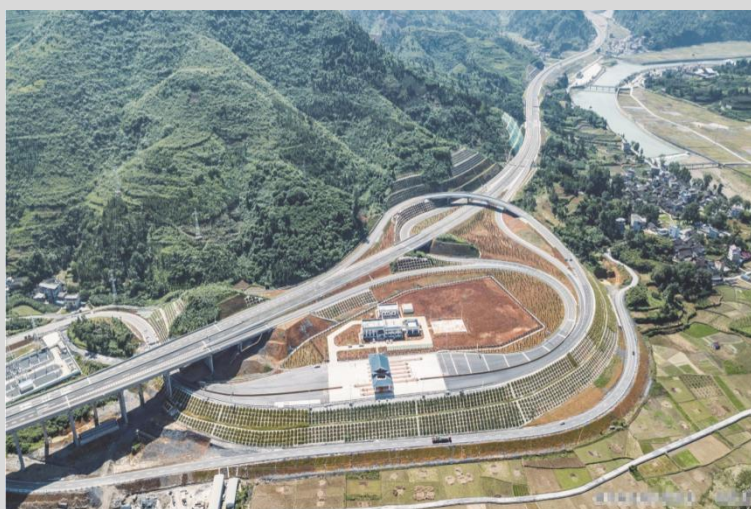


吉林省松通高速公路

案例：高路入云端 天堑变通途

5月28日，由二公局、公规院等共同投资建设的铜怀高速铜仁段正式通车运行。铜怀高速铜仁段路线全长33.78公里，是贵州省第一个高速公路PPP项目。通车后，该高速将成为铜仁通往湖南方向的第三个出省通道，是铜仁通往怀化最便捷的进出口通道。

铜怀高速铜仁段穿越在群山之间，全线高风险点121处、高填深挖路段60余处、桥梁高墩123个、隧道总长8.63公里，地质条件复杂，质量安全管控压力大；全线控制性工程金斗量隧道岩溶段存在易突泥突水风险，锦江特大桥主桥为中央双索面预应力混凝土斜拉桥，施工工艺复杂，施工进度压力大。面对难题，项目部提出“四新”技术和“三微改”创新理念，推广新技术、新工艺、新材料、新设备，推进工艺微改进、设备微改造、工法微改良，并按照“机械化换人、自动化减人”的建设理念，先后引进钢筋加工数控设备、二氧化碳保护焊、等离子切割机、电缆槽边沟台车等新设备，为创建品质工程奠定良好基础。项目共获得国家实用新型专利11项，并荣获“贵州省基础设施领域PPP样板工程”和“贵州省品质工程推进创建项目”荣誉称号。



铜怀高速铜仁段

1.3 桥梁全产业链稳健发展

中国交建在桥梁工程建设方面具有优良的成绩，设计建设了世界十大斜拉桥中的 5 座、十大悬索桥中的 6 座、十大高山峡谷桥中的 6 座、十大跨海大桥中的 7 座。2019 年，公司承建了南沙大桥、海文大桥、贵州平塘特大桥、池州长江大桥等知名项目。



贵州平塘特大桥



池州长江大桥

案例：地震带上建大桥

3 月 18 日，中国交建承建的中国首座跨越地震活动断层特大桥——海南海文大桥建成通车。大桥线路全长约 5.6 公里，其中跨海大桥长约 3.96 公里，主桥长 460 米，塔高 151.8 米，是海南省内最长、桥塔最高的单塔双索面钢箱梁斜拉桥。海文大桥通车后，将极大推进海口江东新区互联互通、琼北区域协调发展，对建设美好新海南、海南自由贸易试验区和中国特色自由贸易港具有重要意义。

海文大桥建设条件极为复杂，桥址位于强震、强风、强腐蚀区，且跨越铺前-清澜地震活动断层，历史上曾发生过 7.5 级大地震。因规划及地形条件限制，桥址无法有效避让断层，该桥梁设计超出现有规范范围，无前例可循。为此，中国交建历经 6 年的勘测研究，形成 18 个科研专题研究，破解了抗震、抗风、环保等多个技术难题，最终选址及设计获批。在建设过程中，更是创造了“抗震设防烈度最高”“设计基本风速最大”等 7 项国内第一。



海南海文大桥

1.4 轨道交通全产业链积极拓展

中国交建是我国铁路走出去的“生力军”，是我国城市轨道交通建设的佼佼者。铁路方面，公司参建了浩吉铁路、黔张常铁路、郑万铁路等铁路项目；城市轨道交通方面，在天津、深圳、武汉、南京、福州等地相继落地轨道项目，其中，天津地铁 11 号线成为首个整线进入直辖市的地铁项目，哈尔滨地铁 3 号线开创了装配式地铁建筑先河。



浩吉铁路



福州地铁 2 号线

案例：丁香公园站——全国首例叠合装配式地铁车站

在一航局承建的哈尔滨地铁 3 号线二期工程 TJ2-6 标丁香公园站施工中，项目部创新采用叠合结构与局部整体现浇的组合模式，汲取全装配和传统现浇的优势，以 BIM 为平台，根据车站结构，在工厂流水线生产出多个规格预制板。在侧墙、中板、顶板、上排热风道的施工中，用叠合结构预制板取代传统临时模板，用局部盘扣支架取代满堂支架，拼装一段、浇注一段。该工艺的应用使构件预制几乎不受天气影响，质量更加可靠且节能环保，可实现施工过程的精细化管理以及车站主体结构的标准化建设。11 月 1 日，丁香公园站第八段顶板浇筑完成，标志着全国首例叠合装配式地铁车站顺利封顶。叠合装配式工艺应用于全部车站施工，开创了装配式建筑在地铁车站施工应用的先河，为后续地铁工程提供新的“解题思路”。



丁香公园站施工

1.5 智能装备创新发展

中国交建积极实施创新驱动，持续推进装备制造智能化、绿色化发展，以中交“大装备”“大协同”助力“制造强国”建设。2019 年，公司研发的超大直径泥水盾构机“振兴号”在常熟基地下线，世界首艘沉管浮运安装一体船“一航津安 1”、智能型“双子座”耙吸挖泥船“航浚 6008”“航浚 6009”等海工船舶完成交付，世界最大最先进的自升式碎石铺设整平船“一航津平 2”正式服务于深中通道项目，设备纯国产的国内第一艘碎石打桩船“粤工驳 56”开赴东帝汶建设巴湾新集装箱码头，一大批智能、环保装备为建筑产业赋能，助推高质量发展。



世界首艘沉管浮运安装一体船“一航津安 1”



智能型“双子座”耙吸挖泥船

案例：中国首台完全自主研发的超大直径泥水盾构机

6 月 21 日，国内首台完全自主研发的超大直径泥水盾构机“振兴号”在中交天和常熟基地下线。“振兴号”刀盘直径达 15.03 米，总长 135 米，总重量达 4,000 吨，它的设计制造，采用了自主技术和多项国产核心零部件，不仅降低了制造成本，还将核心技术牢牢掌握在自己手中。

- **全智能化管片拼装系统：**只需一个按钮，盾构机就能实现隧道内管片的自动运输抓举拼装，可以大幅提高管片拼装质量，更可减轻工人作业强度；
- **智慧化远程安全监控系统：**可实时记录盾构掘进数据，管理风险边界，及时报警并提供解决措施预案，还可实现盾构机远程故障诊断及远程控制，实现盾构机全生命周期管控；
- **绿色环保管路延长装置：**彻底解决了隧道内泥水溢出的施工环境污染；
- **泥水分层逆洗循环技术：**能有效应对岩溶复合地层及断裂带的掌子面塌方、泥水管路堵仓滞排、刀盘结泥饼等施工风险，迅速恢复刀盘掘进功能。



超大直径盾构机 “振兴号”

“制造强则国家强，制造兴则民族兴，在百年未有之大变局背景下，中国创造、自主创新更加重要。中国交建作为全球领先的特大型基础设施综合服务商，已经在全球打造了中国港、中国路、中国桥、中国岛、中国制造等‘中国名片’，希望中交天和的产品不仅在国内市场‘开花结果’，还要走向世界。”

——中交集团党委书记、董事长，中国交建党委书记、董事长 刘起涛

1.6 机场全产业链积极布局

中国交建在空港建设中形成了技术优势，2019 年，公司全面参与了北京大兴国际机场的规划、设计与施工，启动贵阳龙洞堡机场配套设施等项目。



北京大兴国际机场



上海浦东机场三期扩建工程

案例：中国交建首个机场商业综合体项目实质性落地

10月18日，中交投资在贵阳机场集团成功签约中国交建首个机场商业综合体项目——贵阳龙洞堡机场配套基础设施项目。该项目总投资约8.75亿元，包括投资、建设、运营，集酒店、商业、办公及停车四大核心功能的机场商业综合体，总建筑面积12.5万平方米，项目经营权30年。项目的签约，标志着中国交建首个机场商业综合体投资运营项目实质性落地，推动中国交建向港产城一体化迈出坚实步伐，并为创新“机场+”投资运营模式提供了坚强支持和有益探索。

2. “五篇文章” 服务国家战略

中国交建坚持融入国家战略，将战略蓝图一绘到底，精准对接京津冀协同发展、粤港澳大湾区建设、长三角一体化发展等重大国家战略，全面启动上海总部建设，改组粤港澳大湾区、长三角等一批区域总部，做好“出海”“入湾”“进城”“联网”“悦人”五篇文章。

2.1 出海

中国交建全面对接“一带一路”建设和海洋强国战略，依托长年累积的海外建设经验、全产业链的输出能力、稳步加快的国际化进程、多元化布局的业务领域等优势，打造中央企业出海“金名片”。

“一带一路”：公司牢牢把握“一带一路”建设历史机遇，提升“走出去”的加速度和“走上去”的高水平，巩固企业全球化发展的排头兵地位。2019年，制定推动共建“一带一路”走深走实三年规划；深度参与第二届“一带一路”国际合作高峰论坛和第二届中国国际进口博览会，合同额分别突破300亿美元和46亿元；在“一带一路”沿线国家和地区，完成一大批标志工程、品质工程、民生工程。

海洋经济：公司积极拥抱蓝色机遇，向海图强，多维拓展海洋全产业链，构建具有中交特色的海洋经济发展模式。2019年，公司围绕海洋工程，实现海上风电业务新签合同额大幅增长；围绕海上能源，成功安装我国首个国家级潮流能试验场——浙江舟山潮流能发电平台；围绕海洋装备，实现港机产品进入全球103个国家和地区；围绕海上服务，顺利发运半潜式鲍鱼养殖平台“振鲍2号”，助力远洋渔业发展。

案例：习近平主席与意大利总理共同见证公司签约意两港口项目

3月23日，国家主席习近平在罗马同意大利总理孔特会谈。会谈后，两国领导人共同见证签署和交换中意关于共同推进“一带一路”建设的谅解备忘录等双边合作文件，其中包括公司两份意大利项目合作协议的文本交换。中交集团总经理、党委副书记，中国交建总裁、党委副书记宋海良代表公司与合作方交换文本。



国家主席习近平与意大利总理共同见证公司签约意两港口项目

中交集团总经理、党委副书记，中国交建总裁、党委副书记宋海良代表公司交换文本

根据协议内容，公司将联合热那亚西利古里亚港口网络管理局搭建基础设施投资平台，通过开展全方位战略合作，实现热那亚港口及市区基础设施的全面升级改造。同时，公司还将携手意大利东亚得里亚海港口网络管理局，在“中欧互联互通平台”合作机制下，就意大利的里雅斯特港和蒙法尔科内港开展全方位合作，评估集疏运条件，完善港铁联运配套设施，进一步提升的里雅斯特港的能力和区位优势。这两项协议也是中意两国政府间签署的“一带一路”合作谅解备忘录中关于加强“一带一路”倡议同意大利“北方港口建设”、“投资意大利计划”对接的重要体现。

案例：世界最大打桩船正式下水

12月20日，三航局投资建设的130米打桩船“三航桩20号”在深圳市蛇口招商工业孖洲岛修造基地成功下水。“三航桩20号”船长108米、型宽38米、型深7.2米，是目前世界上最大的打桩船，其桩架高度133米、最大吊重700吨、最大成桩直径5米，采用先进的液压驱动方式为全船主要系统提供动力源，配备目前市场上最先进且液压系统独立的IHC-S800液压打桩锤。随着调试工作的陆续开展，“三航桩20号”在投入使用后，将加大三航局在海上施工领域的话语权，进一步提升我国海上基础施工能力，对于加快海洋资源能源开发、维护国家海洋权益、提高国家综合实力具有重要意义。



“三航桩 20 号”

2.2 入湾

中国交建积极把握“湾区发展”先机，精准对接粤港澳大湾区建设、长三角一体化发展等重大国家战略，加快资源整合优化，强化区域市场统筹，适时设立粤港澳大湾区、长三角、广西、山东区域总部，深度参与区域发展。2019年，公司参与的世界级跨海通道——深中通道开工建设，又一超级工程——南沙大桥建成通车，长三角地区最大内河枢纽船闸主体——上海大治河西枢纽新建二线完工。



上海大治河西枢纽新建二线船闸



深中通道施工现场

案例：中交“智造”大湾区大通道

4月2日，南沙大桥建成通车，是继《粤港澳大湾区发展规划纲要》发布之后，第一个通车的超级工程。大桥全长12.89公里，全线采用双向八车道高速公路标准，设计日通车量10万辆，包含两座超千米的世界级跨江特大桥，桥梁宽度达49.7米，为世界最宽钢箱梁悬索桥。大桥通车后，从广州南沙到东莞沙田只需10分钟，到深圳宝安机场只需1个小时，广州和深圳两个万亿级城市实现“跨江牵手”。南沙大桥将原来分散在珠江口东西两岸的机场、港口、高铁站等交通枢纽连成一体，并快捷地串联起南沙港区、南沙自贸片区、东莞港、东莞滨海湾新区、深圳大空港、前海自贸片区等核心节点，形成一条全新的粤港澳大湾区要素流动核心通道。南沙大桥建成通车，标志着粤港澳大湾区交通基础设施建设步入新阶段，大湾区快速交通网络正在加快形成。



南沙大桥

“我在佛山工作，因为业务经常要过江到东莞，大桥开通首日，我选择从这里通行，感觉顺畅、舒适、高效，时间节省了半个多小时。”

——南沙大桥开通首日通行市民 陈先生

2.3 进城

中国交建加快“进城”步伐，持续打造城市业务专业化平台，积极拓展城市综合开发、海绵城市、智慧城市、污水处理、公共事业运营相关新领域新业务，快速扩大城市系统服务全产业链，加快由产城联动向产城融合升级。围绕提升城市品质和服务能级，以更加科学的理念规划城市，以更加创新的商业模式建设城市，用更加强劲的产业支撑城市，将高质量贯穿到设计、建设、管理的全过程，切实打开“深耕城市、运营城市、服务城市”的新局面。



成都市简州新城城市综合开发运营项目



临沂经开区新旧动能转换东部
生态示范园区项目

案例：打造“未来之城”冬奥小镇

“未来之城”项目位于张家口高铁站以南，是 2022 年冬奥会项目之一，总投资 220 亿元，建设内容包括市政道路、综合管廊、景观绿化和城市公园、土地整理等，采取“孵化型投建联动”的城市综合开发模式。2018 年 2 月，中国交建成功中标“未来之城”综合开发项目投资人；2019 年 4 月，启动区首期项目正式获批投资额 113.17 亿元。公司依循政府整体规划，按照低碳奥运的理念和要求，补齐老城区功能短板，致力于打造一个集生态、活力、文明、康养、宜居于一体的新型景观城市，加大导入科技研发、金融商务、数字经济、康养医疗、旅游文化、教育体育等绿色高端产业和高端服务业，为助力冬奥会疏散保障项目建设及区域经济发展发挥积极作用。2019 年 8 月，该项目获得河北省重点项目“绿色通道”通行记录卡，正式进入省重点项目建设绿色通道。



“未来之城”效果图

2.4 联网

中国交建积极融入交通强国和网络强国战略，推动现代化综合交通体系建设和基础设施高质量联网。

交通联网：公司依托海陆空综合化的产业优势，一体化推进基础设施建设立体互联，加快形成综合交通网络化格局，让交通便民、惠民、富民成效更加显著；把握铁路公路基建投资向中西部地区倾斜带来的机遇，加快推进中西部交通基础设施数量、技术等级提升，以及运输体系功能的实质改善。2019 年，公司入选交通运输部“交通强国建设试点单位”，云南怒江渡口大桥、贵隆高速、铜怀高速铜仁段等一大批中西部地区重点项目扎实推进或完工。

信息联网：公司建立中交“智慧研究院”，加快财务云、云电商、项目管理、合同管理、供应链等重点统建系统的全面落地，推进业财一体化管理的融合，拓展 BIM 技术在规划设计、项目管理、运维管理等全价值链的应用，结合“北斗”专项，围绕智慧交通、智慧城市精准发力，打造具有中交特色的“产业数字化”和“数字产业化”道路。公司在 2019 年中央企业网信对标评价中位居建筑类央企第 2 位，总排名第 18 位；荣获“2019 年度中央企业网络与信息安全信息通报工作先进单位”荣誉称号。



中交集团总经理、党委副书记，中国交建总裁、党委副书记宋海良出席交通运输部第二批 21 家“交通强国建设试点单位”授牌仪式

案例：举办 2019 年度信息化专项评审会

11 月 18 日，中国交建 2019 年度信息化专项项目评审会正式召开，收到公司内 24 家单位报送的 42 个项目，集中在智慧工地、BIM、新技术应用、统建系统的结合与延伸以及专业类系统五个方面，经初审确定 21 个项目进入会议评审环节。大会对公司深度信息化工作做出明确指导，针对信息化专项项目工作，要求充分发挥各单位的积极性，做到上下联动，增强专项资金的有效性，按照项目申报要求切实配套、配足自筹资金，研发能够提升管理、保持技术领先、易于推广的信息系统。



中国交建 2019 年度信息化专项评审会

2.5 悦人

中国交建怀抱“让生活更美好”的发展愿景，积极响应美丽中国、健康中国战略，瞄准生态环保、文旅康养等具有前瞻意义的战略性新兴产业，通过联合、并购等手段，获取技术、人才、资质等核心资源，迅速提升产业实力，扩大市场份额，同时为扩大内需、促进消费升

级贡献新动能，促进国家经济协调发展。

生态环保：公司围绕水治理、水处理等打造绿色环保全产业链，在大江大河“大水”治理方面，实现永定河山峡段河道 40 年来首次不断流；在湖泊水库“中水”治理方面，中标云南四大湖泊治理及综合开发项目，实现新突破；在城市排污“微水”处理方面，中标新加坡大士污水处理厂项目，标志着公司进入新工业生态环保领域。

文旅健康：公司通过“中国交建产业发展与运营联盟”联合旅游规划行业、文旅产业创新等标杆企业，聚合产业资源，助力产业集聚，实现价值创造；参与文旅休闲康养等重大项目建设，三航局以联合体形式中标扬州市空港新城影视文旅产业基地片区开发建设 PPP 项目，致力于打造集影视拍摄、影视文创、文旅体验为一体的全产业链文化旅游、综合开发项目。



上海光明田缘生态水系工程



扬州市空港新城影视文旅产业基地

金融投资：公司密切关注国际国内金融市场环境变化，抓好境外资金管理工作，加大中资银行资金和业务比重；探索建立基金等海外融资新路径，拓宽海外项目低成本融资渠道；积极对接日本三菱、花旗银行等国际金融机构，创新项目融资模式。2019 年，金融资产减持累计 53.9 亿元，统保平台签单保费同比增长 21.8%，新设 2 支产业基金，累计投放 113.48 亿元，拉动投资 415.43 亿元。

智慧出行：公司为响应党中央相关规定要求，建设“交建云商”商旅平台，提供机票、火车票、用车等一站式差旅管理服务。平台已与全国十余家航司直接合作，探索智慧差旅的线上线下链条。商旅平台获得全国总工会与中央网信办联合组办的 2019 年“网聚职工正能量 争做中国好网民”微课征集活动优秀参与作品奖。

案例：为城市打造“生态肾”

安徽省合肥市十五里河是巢湖的一级支流，水质长期处于劣 V 类水平，以巢湖西北部支流四分之一的水量“贡献”了二分之一的污染，十五里河下游治水工程项目的治理难度极高，付费模式严苛。中交疏浚所属上航局以“用环保的方式解决环保问题”的治理理念，借鉴都江堰分水“鱼嘴”设计思路，成功解决了该项目的核心难题。在长达半年的试运营期里，十五里河下游湿地每天处理约 40 万吨上游来水，水质处理效果逐步趋于稳定，氨氮平均去除率达 40%，总氮平均去除率达 21%，经国家考核断面水质优于设计标准，达到历史最好水平，项目于 2019 年 6 月进入正式运营阶段。十五里河项目的推进，为公司探索入湖河道河口湿地建设运营全套关键技术提供了实践经验，为美丽中国建设贡献了“中交方案”。



十五里河下游湿地水质生态治理项目

二、为全球发展持续贡献力量

中国交建依托“四位一体”工作格局，发挥“一体两翼”创造性，不断提升国际竞争力和全球影响力，在基础设施硬联通和民心相通软联通方面持续作为，以不断跃升的海外发展能力、扎实推进的重大项目、持续打造的海外精品，全面彰显全球发展贡献者的中交力量，推动海外优先优质协同发展再上新台阶。



1. 工笔绘就硬联通

中国交建扎实推进“五商中交”在海外落地，不断深化“三者定位”在海外创新，深入贯彻落实“334”工程，推动海外优先优质协同发展，全力迈向全球化一流企业高质量发展新征程。2019年，公司快速升维全球化业务布局，在139个国家和地区开展海外业务，驻外机构达236个，覆盖121个国家；海外板块新签合同额达295.54亿美元，营业额增至139.51亿美元，实现毛利16.19亿美元。面向“一带一路”沿线国家地区，投资园区项目8个，推动重点项目8个，高端牵引轨道交通、能源、环保等领域，海外新签合同额投资拉动比例超过22%。

案例：李克强总理和克罗地亚总理共同考察公司大桥项目

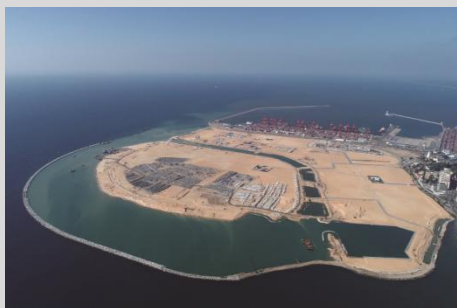
4月11日上午，国务院总理李克强在克罗地亚总理普连科维奇陪同下，来到克罗地亚南部的佩列沙茨半岛，考察公司承建的佩列沙茨大桥项目。中交集团党委书记、董事长，中国交建党委书记、董事长刘起涛陪同考察。



国务院总理李克强和克罗地亚总理共同考察公司大桥项目
中交集团党委书记、董事长，中国交建党委书记、董事长刘起涛陪同考察

李克强和普连科维奇冒着风雨乘船并驱车前往大桥项目施工现场。途中，刘起涛向两国总理介绍项目情况。李克强详细了解了项目进展、施工成本、建筑材料、环保标准、建设工期等情况。李克强表示，祝贺克方选择了具有竞争力的中国企业。改革开放四十多年，中国企业在基础设施建设领域积累了丰富经验，在大桥建设中将坚持高水平、高质量、高标准。两国总理还探讨了中克开展新的基础设施建设合作的前景。

2019，出彩海外项目

**斯里兰卡科伦坡港口城项目
进入二期土地建设阶段**


1 月 16 日，中国交建投资建设的斯里兰卡科伦坡港口城项目陆域吹填任务完工；10 月 29 日，斯方签署项目土地划归文件，标志着项目土地确权手续基本完成并进入二期土地建设阶段。

澳大利亚首条无人驾驶地铁线正式开通


5 月 26 日，中国交建承建的澳大利亚首条无人驾驶地铁线——悉尼地铁西北线正式开通，这条线路是澳大利亚最大的公共交通工程悉尼地铁网络的一部分，也是澳大利亚第一个全自动地铁系统。

纳米比亚鲸湾码头项目竣工移交


8 月 2 日，中国交建承建的纳米比亚鲸湾港新集装箱码头项目正式移交。这是纳米比亚自 1990 年独立以来最大的工程之一。

巴基斯坦喀喇昆仑公路二期高速段通车


11 月 18 日，中国交建承建的巴基斯坦喀喇昆仑公路二期（赫韦利扬—曼塞赫拉）项目高速公路段建成通车。

案例：内马铁路一期货运列车正式开通运营——幸福向非洲内陆延伸

12月17日，中国交建承建的肯尼亚内马铁路一期货运列车正式开通运营，习近平总书记特使、国务委员王勇，肯尼亚总统肯雅塔等出席通车仪式，王勇代表中国政府将象征工程竣工的“钥匙”移交给肯雅塔。



王勇将象征工程竣工的“钥匙”移交给肯雅塔

内马铁路一期全长120公里，为客货共线铁路。中交建设者结合《肯尼亚2030远景规划》，提供最符合当地经济社会发展实际的综合解决方案，采用中国国铁I级标准设计建设，客运列车设计时速120公里，货运列车设计时速80公里。内马铁路一期货运列车的开通运营，将繁荣向非洲内陆欠发达地区延伸，加速推进该地区互联互通和一体化建设，促进肯尼亚和东非经济社会发展。

“中肯建设者们团结合作、和谐共筑，共同建设起了一条行驶在东非大裂谷的交通大动脉，相信这条铁路一定会为当地经济社会发展注入新动力。”

——习近平总书记特使、国务委员 王勇

“内马铁路的良好运营成效，清晰表明了肯尼亚需要更大容量、更现代化和更加高效的交通基础设施，中肯将会建立起更加紧密的合作关系，继续深化在铁路等基础设施建设领域的合作。”

——肯尼亚总统 肯雅塔

2019，我们的海外荣誉

- 连续 13 年位于 ENR 全球最大国际承包商中国企业第一名；
- 2019 年最具国际拓展力承包商排名首位；
- 2 项工程获评 ENR 年度全球最佳公路项目奖、优秀桥梁项目奖；
- 肯尼亚内罗毕南环城路等 8 个项目获得中国建设工程鲁班奖；
- 荣获“新中国成立 70 周年跨国公司杰出贡献奖”。

2. 民心相通软联通

中国交建坚持互信互惠，讲道义、求公平、谋共赢，不仅做所在国可信赖的合作伙伴，也做优秀的人才培养基地，做优秀的社会志愿者，促进人文交流和民心相通。

2.1 带动当地发展

中国交建积极推进员工属地化，优先招聘本地员工，帮助解决当地就业问题，大力开展员工技能培训，培育本土化人才；积极营造公平、健康的市场环境，加强与当地供应商合作共赢，加大属地化采购力度，提升属地化采购比例，拉动当地产业链发展，促进当地经济发展和民生改善。**蒙内铁路运营公司**客运站的列车服务和客运管理人员属地化率达 90% 以上，全面属地化的管理目标正逐渐实现；**莫桑比克马普托大桥项目**属地化采购率达 62.3%，极大地活跃了当地基建市场；**中国港湾**境外项目属地化采购率达 90%，建立供应商名录，不断积累合格供应商，并积极推动分包商、供应商履行社会责任。

案例：“国家骄傲”的女司机

蒙内铁路是肯尼亚独立以来最大的基础设施建设项目，建设时期有 4 万多肯尼亚人在蒙内铁路项目工作，当地员工占比超过 90%。铁路开通改变了很多普通人的生活轨迹，艾丽斯就是其中一员。曾在肯雅塔大学孔子学院学习汉语的她，经过层层选拔，幸运地获得蒙内铁路火车司机的培训机会，和 6 名伙伴一起远赴中国学习。经过 50 天的理论学习和模拟驾驶，他们熟悉并掌握了机车结构和工作原理，以及驾驶、检修与维护的标准程序。回到肯尼亚后，他们又反复演练实际操作，最终如愿以偿获得专业上岗资格证书，成为蒙内铁路的“掌舵人”。蒙内铁路通车时，艾丽斯担任肯尼亚总统肯雅塔试乘列车的司机，成为肯尼亚史上第一位女火车司机，如今她已经是肯尼亚家喻户晓的“大明星”。截至 2019 年底，有超过 1,500 名当地人参与蒙内铁路的运营，通过一份好工作过上了更

好的生活。



艾丽斯接受培训（图片来源：新华社）



艾丽斯演练实操（图片来源：新华社）

“蒙内铁路通车那天，肯雅塔总统称赞我们是‘国家骄傲’。这要感谢中国，感谢蒙内铁路，使我们成了肯尼亚历史的书写者。”

——肯尼亚首位女火车司机 艾丽斯

2.2 促进民心相通

中国交建传承“丝绸之路”精神，通过推动中外民众之间的交往交流交融，通民心、达民意、汇民情，实现增进信任、促进友谊、深化合作、共同发展的目的。**中国路桥**长期资助“一带一路”沿线国家学生赴中国接受本科、研究生教育，2019 年举办第二届留学生汉语演讲比赛，邀请受资助的 17 位留学生分享他们的中国故事，展现他们对中国文化的认识和理解，展示校企联合培养人才的成果；**蒙内铁路运营公司**特邀肯尼亚内罗毕大学教师对中方员工进行肯尼亚文化培训，促进中肯双方员工加深了解、增进友谊；**一公局集团**尊重当地风俗习惯和宗教信仰，积极融入当地文化，为当地穆斯林员工搭建朝拜棚，保障定时礼拜的权利；**中国港湾**积极开展促进中外文化交流融合的活动，帮助推动当地社区宗教文化事业，被当地媒体广泛报道。



中国路桥第二届留学生汉语演讲比赛



蒙内铁路运营公司中肯文化融合主题培训



中国港湾斯里兰卡区域公司佛教员工
新年点灯祈福仪式



一航局阿布扎比哈里发港项目部
邀请外籍员工共度端午

案例：有容乃大——从尊重本地文化做起

中国路桥柬埔寨办事处在当地员工管理方面，充分尊重柬埔寨法律、文化和习俗，考虑到柬埔寨作为佛教国家，风俗习惯繁冗复杂，办事处尽量为当地员工提供便利：遇有重大活动时，办事处为当地员工提前放假，返乡探亲；在重要的年节提前发放工资，方便他们准备过节物资。此外，办事处开展年终联谊会等活动，通过邀请中柬员工及柬埔寨员工家属参加活动，共享办事处的发展成果，增进中柬员工对于公司的了解，增强员工及家属对于公司的文化认同，提升办事处的凝聚力。



中国路桥柬埔寨办事处年终联谊会中柬员工合影

三、高目标导向引领高质量发展

中国交建积极践行新发展理念，着力实施创新驱动发展战略，深入贯彻“十二到位”安全管理理念，大力推进绿色发展，牢固树立质量第一意识，不断提升管理效能，全面推动从高速增长迈向高质量发展的中交转型。

1. 引领科技创新

中国交建坚持创新驱动战略，修编《“十三五”科技发展规划》，启动《“十四五”科技发展规划》和《中长期（2021-2035）科技发展纲要》编制，加强创新体系建设，强化科技领军人才培养，促进科技成果转化，不断释放创新活力和动力。

1.1 科技创新成果

中国交建成立“中交科技创新创业基金”，推动科技与资本双轮驱动，面向智慧交通、智慧城市、交通大数据、BIM 技术应用、装配式建筑、生态环保等技术，围绕公司产业链上下游相关领域进行投资，促进从科技创意、研发到成果转化一体化实践。2019 年，公司荣获国家科技进步奖 3 项，其中特等奖 1 项；荣获詹天佑奖 4 项；申请专利 2,900 项，授权专利 2,205 项，获得中国专利优秀奖 5 项。

案例：中国交建获得国家科技进步奖特等奖

中共中央、国务院召开国家科学技术奖励大会，对一批重大科学技术成果进行表彰。会上，由中国交建所属天航局、上航局、广航局、中交疏浚等参与的《海上大型绞吸疏浚装备的自主研发与产业化》项目荣获国家科技进步奖特等奖。这是中国交建科技创新的又一座里程碑，是公司践行“科技强企、创新发展”战略的新标杆，对公司在更高层次、更大范围发挥科技创新起到了引领作用，对依靠科技创新实现转型升级和高质量发展具有重要意义。



国家科学技术奖励大会（图片来源：新华网）

“公司要积极实施‘科技强企、创新发展’战略，在更高层次、更大范围发挥科技创新的引领作用，依靠科技创新实现转型升级和高质量发展。”

——中交集团总经理、党委副书记，中国交建总裁、党委副书记宋海良

1.2 打造创新平台

中国交建成立“科技创新平台联席委员会”，建立国家、省部、集团三级，重点实验室、研发中心、技术中心三类的“三级三类”创新平台体系，修订《重点实验室管理办法》，强化平台协同创新能力。2019 年，公司统筹在隧道设计、施工和装备等方面的创新资源，建设“中国交建长大隧道装备与掘进技术研发中心”，增强公司在长大隧道领域的核心竞争力。

2019，我们的平台实力

- 1 个国家重点实验室；
- 8 个集团重点实验室；
- 3 个国家工程研究中心；
- 11 个集团研发中心；
- 11 个国家企业技术中心；
- 46 个省部级创新平台；
- 4 个院士工作站；
- 13 个博士后科研工作站；
- 10 个技术创新联盟和协同创新平台。

1.3 培养科技人才

中国交建践行人才优先发展战略，构建“平台—团队—人才”三位一体的科技创新高端人才培养机制。2019 年，公司制定《中国交建科研人员专业通道建设指导意见》，设立公司专利奖，修订科技进步奖励、研发项目管理、知识产权保护、科技绩效考核、重点实验室管理等 6 项管理办法，鼓励、引导科研人员潜心研究；进一步强化国际领军人才、技术工匠人才培养，首次建立公司国际科技领军人才库，开展首期国际科技领军人才培训班、第四期优秀项目总工程师培训班等，全面提升技术创新能力和技术管理水平。

2019，我们的人才实力

- 中国工程院院士 1 人；
- 全国工程勘察设计大师在岗 4 人，退休 8 人；
- 享受政府补贴专家在岗 82 人，退休 239 人；
- 百千万人才国家级人选在岗 4 人；
- 交通部新世纪十百千人才 10 人；

- 交通青年科技英才 31 人；
- 科技活动人员 7,119 人；
- 研发人员 2,812 人。

1.4 引领行业进步

中国交建积极参与行业标准编制，引领行业进步。2019 年，主持完成的《耙吸挖泥船疏浚监控系统》《绞吸/斗轮挖泥船疏浚监控系统》和《抓斗挖泥船疏浚监控系统》3 项 ISO 国际标准正式发布，成功抢占国际疏浚和水运工程 BIM 领域的技术制高点，极大提升了公司及中国疏浚业的国际影响力和话语权；入选“交通强国建设试点单位”，参与的交通强国战略研究项目成果出版发行。公司全年参与交通行业建设类标准共计 438 项，其中主持 263 项标准的编制工作，包括 8 项国际标准、19 项国家标准、162 项行业标准、74 项团体标准。

中国交建务实推进国际科技交流与合作。2019 年，公司联合主办了 building SMART 2019 年国际标准北京峰会，向全球同行全方位介绍了公司 BIM 技术研究与应用成就；与法国拉法基豪瑞集团、瑞士 Sika 集团共同发起国际创新加速项目顺利启动第二期；组织召开中国交建重点科技创新平台技术交流会暨中国-瑞士交通建筑材料学术交流会、中美沥青路面养护技术交流会，举办中欧生态环保技术交流会暨第五届中国交建-拉豪集团技术交流会等，共谋科技发展。



公司联合主办 building SMART 2019 年国际标准北京峰会



第二届浙江国际智慧交通产业博览会



中交智运与中国联通合作协议签约仪式



中欧生态环保技术交流会



公司赴瑞士西卡公司参观交流

2. 保障安全生产

中国交建牢固树立安全发展理念，始终坚持“生命至上，安全第一”，持续推动“十二到位”理念在安全管理中走深走实，强化落实安全生产主体责任，狠抓安全风险管理与隐患排查治理，加强海外项目安全风险的应对和防范，确保公司安全稳定发展。

2.1 安全生产管理

中国交建建立健全安全生产管理体系，贯彻落实安全生产“一岗双责”，持续提升安全生产信息化管理水平，强化安全监管队伍建设，扎实推进安全生产集中整治，确保公司安全稳定发展。2019 年，公司总部投入安全生产专项资金 11,475.8 万元，未发生较大及以上生产安全事故。

2019，我们的成绩

- 5 个工程项目获评中国建筑业协会“建设工程项目施工安全生产标准化工地”称号；
- 20 个工程项目获评省部级“平安工程”冠名；
- 106 个工程项目获评省级安全生产标准化工地、平安工地、安全文明工地等称号；

- 6 艘船舶获得“全国水运系统安全优秀船舶”；
- 3 艘船舶获得“中国海事局安全诚信船舶”称号；
- 10 个班组获得“全国交通系统安全优秀班组”。

加强安全生产基础管理：完善制度和标准体系，出台《中国交建安全生产监管机构及人员配备管理办法》等 5 个管理办法，修订《中国交建生产安全事故责任追究管理规定》；强化安全监管队伍建设，安全专业人员素质和数量持续提升，2019 年新增注册安全工程师 314 人。

提升安全生产信息化水平：上线发布安全质量管理 BIM 平台 1.0 版本，应用于瓯江北口大桥、京雄高铁、太湖隧道等项目，有效提升项目现场安全质量管理水平；盾构和隧道监控中心在警示重大风险、消除事故隐患、消灭生产安全事故等方面逐步发挥重大作用，成功预警到白鹿原隧道、岷县隧道等项目的较大险情；有序推进船舶监控系统建设，安全预警功能已经接入公司所有自有船舶和部分分包船舶。

案例：“AI+安全帽佩戴识别系统”——安全监管“黑科技”

一公局集团杭州绕城西复线湖州段 2 标项目部，每月面临 1 亿元的繁重产值任务，工程体量大、工期紧，施工现场点多面广，极易发生安全问题，常规现场监督方式很难做到“零死角”。项目部自主研发“AI+安全帽佩戴识别系统”，将视频监控与喊话音响结合，采用 AI 技术对施工现场的监控视频进行实时分析，对施工人员未按要求佩戴安全帽、周界入侵等行为进行喊话提醒，极大提升现场工人规范作业水平，有力推动项目部安全管理，项目部累计在一个季度内闭合 70 余项安全隐患问题。



系统提醒施工人员正确佩戴安全帽



“小班长数据看板”界面

开展及时高效安全督查：转变督查模式，强化对重点领域、重点区域的监管力度，狠抓地铁隧道施工、高空作业、防洪防汛、应急管理 etc 安全生产薄弱环节；做好防汛联合督查，印发《中国交建 2019 年防汛专项活动方案》；扎实开展“防风险、保安全、迎大庆”等专项督查，通过节日期间突击暗访，为大庆期间安全生产提供重要保障。2019 年，

累计开展督查 57 次，涉及 25 家二级单位总部、39 家三级单位总部、238 个项目，动态监督监控基本到位。



云南都香 A4 项目安全管理检查现场



四航院开展海外项目大检查



中咨集团开展安全检查

2.2 安全教育培训

中国交建高度重视全员安全教育培训，深入开展安全文化建设，全面提升员工安全意识和操作技能，夯实安全生产工作根基。2017-2019 年，公司总部累计开展“五年教育培训”114 期，培训各级人员 12,566 人次；二级单位累计开展各类安全培训 703 期，培训 68,148 人次。

2019 年，公司组织 6 万余名员工参与“劳动安全健康知识竞答活动”，征集 139 幅“安全隐患随手拍，齐查共改保安全”作品，有效推动安全文化建设工作取得实效。



一航局向一线员工发放安全手册



三航局开展安全生产月签名活动



中交资管举办安全生产月
安全生产知识竞赛活动



三公局组织开展 2019 年
安全总监培训班

2.3 安全应急管理

中国交建加强安全应急管理，不断创新安全生产应急管理模式，加强应急知识培训，持续提升险情识别和应急抢险能力；创新应急演练模式，首次承办全国交通系统隧道应急演练，组织开展地铁施工地面坍塌桌面演练、工程船舶应急防台演练；投入 8,000 万元安全生产专项资金开展基地建设，新增 106 台/套先进救援装备，全面提升应急作战能力。2019 年，举办应急演练 10,019 次，参演人数 322,747 人；开展应急培训 13,416 次，培训人数 344,157 人。



中交海投开展应急演练



车辆公司开展应急预案演练



二公局承办 2019 年全国公路工程隧道施工安全生产技术交流暨应急演练活动

3. 推进绿色发展

中国交建全面贯彻落实党中央、国务院关于生态文明建设的重大决策，牢固树立绿水青山就是金山银山的发展理念，坚持保护优先、预防为主、综合治理、公众参与、损害担责的原则，持续完善环境管理，大力推进节能减排，积极开展环保行动，推动公司绿色发展，为实现天更蓝、山更绿、水更清的目标和建设美丽中国作出积极贡献。

3.1 环境管理

中国交建建立健全环境管理体系，成立以董事长和总裁任双组长的生态环境保护工作领导小组机构，持续完善环境管理体系建设，开展了生态环境保护监督管理办法、生态环境保护检查办法、突发环境应急预案、公路工程绿色施工评价标准等环保制度与标准的编制工作，升级节能环保信息统计报送管理系统并优化报送指标，加强节能环保工作考核力度，开展生态环境保护自查整改，全面提升环境管理水平。公司持续打造“绿色示范”项目，将绿色发展理念贯穿于规划、设计、建设、运营和养护全过程，全方位保护生态环境。

2019，我们的成绩

- 6 个项目获得中国节能创新奖；
- 8 个项目获得中国节能环保专利奖，其中特等奖 1 项；
- 8 个项目进入交通运输部节能低碳技术目录。

案例：中国路桥荣获香港环境卓越大奖 - 优异奖

中国路桥香港公司坚持“绿色环保、和谐共生”理念，将其融入设计、施工、管理各个环节，积极采用绿色技术和绿色工艺，开发利用可替代资源，提高工程废弃物的再利用水平，努力实现环保效果最大化。在香港将军澳—蓝田隧道 P2 道路及相关工程项目施工中，项目部采用优化设计减少填海面积、双闸门水闸钢围堰填海保护海洋环境、疏浚海泥改良再利用、废物废水回收利用等先进技术措施方案，减少填海面积 9 公顷，循环利用疏浚海泥 4.2 万方，现场混凝土结构拆除物改良处理利用 4.8 万方，产生显著的节地、节能、节水、节材及海洋环保效果。4 月 29 日，在 2018 年度“香港环境卓越大奖”颁奖典礼上，该项目在众多参评项目中脱颖而出，荣获“香港环境卓越大奖 - 优异奖(建筑业)”。



荣获“香港环境卓越大奖 - 优异奖(建筑业)”

延伸阅读：

“香港环境卓越大奖”由香港环境运动委员会、环境保护署、商界环保协会、香港中华总商会、香港总商会和香港生产力促进局等机构合办，旨在嘉奖在 15 个不同行业中具有出色环保表现的项目和单位。该大奖是香港环保界最具公信力的奖项，被誉为香港环保界的“奥斯卡”奖。

3.2 节能减排

中国交建积极应对气候变化，优化能源结构，推广使用新能源、可再生能源和清洁能源；大力研发运用环保技术，加强能耗监管，有效降低能耗水平；全面开展绿色建造活动，提供绿色节能产品和服务，最大限度节约资源，减少对环境的影响。2019 年，公司万元营业收入综合能耗 0.0277 吨标煤。

3.2.1 能源管理

优化能源结构：通过技术创新促进天然气等新能源替代化石能源的使用，提升新能源、可再生能源和清洁能源的使用比例。**一航局**多个项目采用空气源热泵或太阳能热水系统，利用空气能、电能和生物质燃料锅炉进行采暖；**厦门地铁 2 号线项目**使用节能灯具，安装太阳能离网发电系统进行发电、供电。

研发环保技术：加大环保技术和装备的研发投入，推广节能低碳环保新材料、新技术、新工艺、新设备的应用，提升能效水平。**三航局**积极响应上海市《关于申报 2019 年节能减排（JJ）小组活动项目的通知》要求，上报“第一工程处变电所各供电单元计量精细化管控改造”“海上风电大直径单桩施工船载稳桩定位平台的研发应用”“风光互补灯具在预制厂施工场地中的应用”和“砂石分离及浆水压滤系统的应用”等项目参与评选。

加强能耗监管：健全大型设备能耗监测系统，加强对重点用能设备能源利用率的监控，加大对现有设备的技术改造，大力淘汰高能耗、高污染老旧设备，采购节能环保新设备，不断降低公司的综合耗能水平。**四航院**香港三跑 3206 标公填料处理工程项目采购节能环保型发电机，静音、低排放，满足香港地区的环保要求。

水资源保护：施工项目严格执行“四节一环保”制度，不断优化改进施工及养护工艺，使用井点降水技术收集水资源循环利用、自动喷淋养生系统等减少用水量，提升水资源的循环使用率。**厦门地铁 3/4 号线项目**施工现场设置储水罐收集降水，平均每月累计收集利用降水 20 吨；设置自动洗车槽，通过三级沉淀池将冲洗用水沉淀回收再利用，每月可节约用水约 15 吨。

3.2.2 降低排放

减少废气排放：公司大力推广低能耗、无污染、高效率的工艺、设备和产品，持续降低废气排放。**西筑公司**投资 1,200 万元开展喷丸粉尘及喷漆有机废气治理设备设施提标改造项目，对喷砂房、喷涂房进行全面改造，更换新的粉尘和有机废气处理系统，确保废气达标排放。

减少二氧化碳排放：公司积极应对气候变化，公司所属 11 家在京单位进入北京市发改委碳排放报告单位名单，认真学习北京市碳交易的相关政策，并向北京市主管部门提交年度碳排放报告。

减少废水排放：公司严格规范建设项目的环评评价和环境保护设施建设工作，严格执行污染物排放许可制，现场污水按国家标准《污水综合排放标准》（GB8978-1996）要求排放。**成都地铁 17 号线项目**推行盾构泡沫水循环利用措施，将泡沫水循环利用，减少污水排放。

减少废弃物排放：公司积极推动废旧建筑材料再生综合利用及钢材、水泥等主要建材的循环利用，扩大粉煤灰、煤矸石、矿渣、废旧轮胎等工业废料和疏浚土、建筑垃圾、污水雨水的无害化处理和综合利用，将施工中的零碎物资及废料分类收集整理，将废料积少成多，探寻可利用方向，实现物资配件的回收再利用。主动完善危险废物类别清单及标识牌，加强危废仓库危废贮存管理，委托有资质的单位进行危废处置，提高危废转运频次、加大危废处置力度。

案例：钻孔泥浆变废为宝

春申湖路快速化改造工程全长 16.56 公里，横贯苏州相城区中心，是苏州的一条重要的“城市动脉”。一公局集团承担了 4 标段春申湖路高架桥、524 国道高架桥等近 10 公里的桥梁施工任务。桥梁的 1,816 根钻孔灌注桩基在钻孔施工中，将产生大量的泥浆。传统的泥浆处理方法需要 5 年以上的时间，且会产生大量粉尘，存在环境污染和安全风险。泥浆处理只能另辟蹊径，为此，项目部几经周折，最终将突破口放在一种新型的节约环保型处理工艺——泥水分离系统上。项目部采购设备，率先在苏州建筑施工领域应用泥水分离系统，建成目前江苏省技术最先进、规模最大的泥水分离厂。桩基施工中浑浊的泥浆通过 3.5 公里长的管道输送至收集池，经过泥砂分离、污泥浓缩、污泥压滤三大工序，15 分钟后便成功转型成“固态泥饼”。“固态泥饼”可以用作土地复耕、农作物绿化种植和低洼地改造。分离后的清水，水质达到国家排放标准，可用于工地便道洒水、雾炮喷淋用水、混凝土养生用水等，真正实现变废为宝。目前，春申湖路 4 标项目的泥水分离厂已设置了 4 条生产线，泥浆日均处理量达到 4,500 立方米。



泥水分离厂

“测算结果显示，引入泥水分离系统后泥浆处理的施工成本仅为每立方米 80 元，相比传统方式，费用降低且无二次成本发生，实现了节约土地资源、水资源和经济效益多赢的目的。”

——春申湖路快速化改造工程项目经理 陈培华

3.3 环保行动

生态保护：公司大力推行前置绿色策划，倡导生态选址选线、生态环保设计，严格落实生态保护和水土保持措施，加强植被保护与恢复，加强生物多样性的保护，有效减少对项目运营所在地的影响。**中咨集团**白沙项目树立“尊重自然、恢复自然”的理念，采取有效措施恢复边坡原来的自然植物，使防护工程的植被与周围环境融为一体，改善生态和人居环境；**二公局**克罗地亚佩列沙茨大桥采用“气泡幕防噪施工技术”为亚德里亚海的海洋生物们守护宁静家园；**内马铁路项目部**确保在肯尼亚国家动物园段落的桥梁高度不影响野生动物自由迁徙，被誉为“生命之桥”。

环保宣教：公司积极开展节能环保宣传教育活动，培育绿色文化，打造“绿色中交”。2019 年，公司围绕全国节能宣传周“绿色发展，节能先行”主题、全国低碳日“低碳行动，保卫蓝天”主题，以及世界环境日“蓝天保卫战，我是行动者”主题，开展节能环保知识有奖竞答活动；开展“绿色文化”宣传交流、培训教育、口号及微视频征集、绿色策划等一系列活动，打造了“交自然为友，建和谐之道”绿色宣传口号。

环保公益：公司鼓励员工积极参与环保公益活动，将环保理念传递至更多人，共同打造绿色美好家园。2019 年，公司多家所属企业开展户外徒步行走活动，宣传传递“低碳出行，绿色环保”公益理念。



三航局协办并赞助
“情系湘江水，保护母亲河”活动



中国港湾在加纳开展环保公益活动

绿色办公：公司践行绿色低碳的工作生活方式，加强日常用水、用电管理，开展供暖、空调、配电、电梯等设备的节能提升工作，推行“无纸化”办公，减少办公耗材，推广视频会议，减少员工出差，降低办公场所和商务旅行产生的能源消耗和废气排放。**铁道总院**制定《办公区环境维护巡查实施细则》《总部办公楼节能减排管理规定》《办公用品及低值易耗品管理办法》《办公耗材及废弃物管理暂行办法》等系列制度，使绿色办公有章可循。

4. 强化质量保障

中国交建坚持“百年大计、质量第一”的质量方针，大力弘扬工匠精神，着力提升产品及工程质量，全面打造品质中交。

4.1 加强质量管理

中国交建牢固树立“质量即是生命、质量决定发展效益和价值”理念，建立健全质量监督管理体系，落实全员质量责任，创新质量发展机制，提供高品质的工程、产品和服务，推动公司高质量发展。

智慧化质量管理：以信息化、标准化为抓手，发布基于 BIM 技术安全质量管理体系平台 1.0 版本，应用于瓯江北口大桥、京雄高铁、太湖隧道等项目，初步实现安全质量数字化管理；深化混凝土生产全过程监控信息系统应用，实现 386 个项目、1,022 台拌合机和 599 台压力机数据互联互通；加强工程质量过程动态监管，扩大工序质量检验控制信息系统应用，实现 138 个项目上线试运行，工序一次验收通过率 98.2%。

质量监督检查：印发《2019 年实体质量抽检工作方案》，加强对工程实体质量的抽检力度，加大对重点项目、重点区域的检查覆盖范围，强化基层质量管理。全年共抽检 24 个项目标段，各二级单位抽检 321 个重点项目，共计检测数据 47,270 个，抽检合格率为 92.4%，

实体质量总体稳定。



三航局广东惠州剑潭东江特大桥项目部开展质量检查

4.2 厚植质量文化

中国交建加强质量培训，举办以“不忘品质初心，推动质量提升”为主题的质量月活动、“质量开放日”活动，组织全体员工参加“全国企业员工全面质量管理知识竞赛”，丰富员工的质量知识，营造人人关心质量、人人重视质量、人人分享质量的良好氛围；创新开展质量创优活动，突出质量创优全过程管控，强化质量创优培训教育和宣传报道，促进质量整体水平不断提高。

4.3 建造精品工程

中国交建加强“品质工程”攻关，促进关键技术的研究和应用，推动品质工程创建活动不断升级。2019年，公司工程一次交竣工合格率100%，荣获建设工程鲁班奖9项，国家优质工程奖29项，其中金奖6项，省部级优质工程、优秀设计合计246项，创历史最好水平。

5. 促进管理提升

中国交建顺应新经济形势的要求，强化管理创新，深入实施“334”工程，全面提升公司管理水平，为公司高质量发展奠定良好根基，推动在以试点改革带动全面改革中实现新突破，打造国有企业改革的中交样板。

5.1 “334” 工程和目标管理

中国交建以“纵向坚持分级建设、横向坚持分类建设、项目管理分项建设”为原则，深入推进“334”工程，推动“专业化、标准化、数字化、精细化”管理水平整体迈上新台阶。2019年，公司在全系统开展“改革调整与品质提升年”，通过实施“334”工程和目标管理，全面系统提升管理品质，实现固本强基、提质增效，进一步夯实高质量发展的底板。

“334” 工程

三基	● 基础：强化制度建设，动态优化管理流程，扎牢各项管理基础； ● 基层：加强基层班子建设，提升各级综合素质，全面提升基层能力； ● 基本功：各级岗位苦练基本功，针对性地提升岗位专业化素养。
三全	● 全面预算管理：突出系统性和功能性； ● 全成本核算：突出准确性； ● 全面绩效管理：突出价值导向和差异性。
四化	● 专业化：把单项能力做到极致，突出做好“五化转换”，提高办事效率； ● 标准化：分类建立各项工作标准化体系及标准化管控体系，提升企业运营效率； ● 数字化：推进以成本中心为定位的全面数字化管理，推进以利润中心为定位的数字化产业、产品和服务； ● 精细化：强化成本控制，加大亏损治理，加强资产经营，降低带息负债。

筑牢“三基”工程。制定《中国交建投资项目统计管理办法》《中国交建基建管理办法》等6项制度，不断完善制度体系；开展专题投资培训10余次，加强培训提升基层能力；组织投资平台公司、工程局、设计院以及区域总部等多次开展市场开发和项目管理座谈会，现场解决项目实施面临的主要困难，加强系统研判、锤炼基本功。

强化“三全”管理。强化全面预算管理，全年及时跟踪投资业务预算执行情况；推行全成本核算，出台《投资项目全生命周期策划方案编制指南》；细化全面绩效管理，制订《直管项目公司绩效考核管理办法》规范直管投资项目全员业绩考核制度，落实绩效考核责任。

推动“四化”建设。专业化引领，通过专业分析调整修订项目投资财务评价指标基准值，引导各单位理性有效地开拓新业务；**标准化准入**，在行业内推出PPP项目正负面清单、投资项目全过程风险管理清单；**数字化提升**，依托生产采集系统对公司所有投资行为进行数字化全口径统计，上线运行投资管理信息系统，实现对投资业务383个项目事前、事中、事

后全生命周期数据可视化；**精细化提质**，全面开展投资项目执行情况检查，组织对所有境内在实施 PPP 项目的合规性风险进行排查。

践行“334”工程，我们有成效

一公局集团 以运营质量为“334”工程核心，打造包括资产与资源管理平台、合同与结算管理平台、核算预支付管理平台在内的“13358”综合管理体系，优化运营质量体系。	四航局 开展项目典型岗位员工学习地图设计活动，明确员工在职业生涯各阶段需具备的素质能力和知识结构，为员工职业发展提供方向和指引，提升员工的基本功。
二公局 以加强项目成本管理为切入点，应用预算管理系统，加强项目采购限价、结算限量“双限”管控，形成全局统一、刚性约束的成本管控体系，有效降低项目成本。	公规院 全面落实“334”工程，推行自下而上的“清单式”梳理和自上而下的“攻关式”固化，推动“管理再强基”，列出提升事项 989 项，形成常态化工作任务清单、管理工作流程图，筑牢管理基础。

案例：无创新不雄安——京雄高铁推进“四化”建设

二公局京雄城际铁路项目部坚持“高起点定位、高目标策划、高标准建设、高质量达标”管理理念，通过策划引领、创新驱动、智能建造，推进“四化”建设，全面践行“334”工程。通过抓资源集中管控，推进生产要素专业化；抓 BIM 技术应用，推进过程管控数字化；抓工艺工装创新，推进施工工艺标准化；抓落实新发展理念，推进施工生产精细化。取得施工生产更加高效、施工过程更加安全、工程质量更加优质、资源利用更加有效的良好效果，以 BIM 技术为支撑完成了跨既有铁路、高速公路 4 处桥梁转体施工，项目所有卡脖子工程均提前完成，安全生产平稳可控，项目管理人员实现随工程进度动态调整、匹配生产，实行工厂化、智能化生产的固安南制梁场大幅降低了钢筋加工成本、材料损耗、水电等资源使用。随着“四化”建设的推进，该项目部持续在雄安新区建设做出巨大贡献，打造雄安质量。



中国交建项目管理提升现场交流暨雄安新区建设推动会

5.2 海外管理

中国交建深入推进海外“334”工程，围绕海外优先优质协同发展目标，全面加强海外管理，推进海外业务高质量发展。**加强合规管理**，针对海外合规、财务金融体系等风险制定专项预案，建成首批 35 个海外国别法律风险防范数据库，健全境外突发事件等海外风险防控和应急处置机制，防范各类风险；**完善财务管控**，加强财务、税务、外汇管理，推动产融结合与金融创新，拓宽海外项目低成本融资渠道；**优化项目管理**，建立全生命周期的管理体系，强化科技引领和信息化建设，加快中国标准“走出去”步伐；**创新责任管理**，加强与当地社区沟通交流，主动披露项目建设进展，提供真实准确详实的信息，回应社区居民及媒体疑问，赢得当地公众的信赖与支持。**中国港湾**制定专门的社区参与计划，积极主动参与社区公共服务管理。

案例：“信息化+数字化”合力强化海外项目运营管控

中交疏浚 2019 年的海外项目多达 62 个，部分项目存在监管弱、管理规范化标准化水平低、安全隐患自检流于形式等问题。中交疏浚深入贯彻“334”工程要求，开展信息化、数字化建设，运用安全检查与隐患排查系统、项目运行监控中心、现场生产指挥调度系统、三维激光量方系统等，解决项目管理存在的各项实际问题，未来计划进一步按照规范流程、精细管理标准、面向基层、面向业务的原则，开展信息化、数字化建设和智慧工地建设，推广使用已建成系统和功能模块，持续提升标准化、精细化管理水平。

5.3 公司治理

中国交建将“334”工程建设融入公司生产经营管理中，全面优化公司治理，持续提升

合规运营和风险管控水平。

治理结构：根据《公司法》《证券法》等法律法规及现代企业治理要求，构建董事会、监事会、经营班子组成的现代公司治理结构。2019 年，公司持续提升上市公司董事会运作质量，扎实推进二级单位法人治理结构建设，规范董事会、监事会设置，试行外部董事派出制度，全面推行清单式管理，进一步完善治理机制。公司全年召开股东大会、董事会及董事会各专门委员会会议共 34 次，审议议案 165 项；在国资委年度董事会评价中，被评为“优秀董事会”。

合规运营：深入推进法治中交建设，细化量化第一责任人法治建设职责，组织开展年度法律风险综合管理考核，积极推进总法律顾问制度向三级单位延伸，开展法律顾问培训，强化普法宣传教育，全面提升全员法律意识。

风险管控：全面强化风险防控体系建设，以“八大风险”为重点，开展风险评估，识别风险 40 类 576 项并制定针对性措施，提升防控能力；加强合同管理标准化、信息化建设，发布 13 类项目法律风险防范指引；扎实做好“四项法律审核”，实现经济合同、重大决策、重要规章制度、授权委托书四项审核 100%；不断深化海外业务法律防范机制建设，建成首批 35 个海外国别法律风险防范数据库；开展债权清收攻坚战活动，有效维护公司权益。

审计监督：完善审计领导体制、管理机制、工作流程和制度体系，增强审计标准化、数字化、精细化水平，发布《关于完善审计工作机制、增强审计效能的意见》，深化审计成果运用，不断提升审计质量和效能。2019 年，开展各类审计 35 项，完成年度计划的 121%，涉及单位 75 家，审计资产总额 5186 亿元；提交审计报告 51 份，发现问题 209 项，做出整改意见 267 条。

下篇：聚力凝心 打造命运共同体

一、与客户共商

1. 健全大客户管理

中国交建建立健全大客户管理制度，完善大客户管理及高端对接机制，加强区域总部建设，强化区域总部统筹引领职能，推进高端对接，加强战略协同，深化市场合作。2019 年，公司与上海、天津、厦门、珠海、三亚等地方政府签订战略框架协议；积极参加第二届“一带一路”国际合作高峰论坛系列活动，签署项目金额突破 300 亿美元，第二届中国国际进口博览会签约成交额逾 46 亿元。

海西区域总部组织高端对接活动达 20 余次，深化了与区域地方政府战略合作关系，推动了厦门第二东通道等一批重大项目相继落地。**华东区域总部**积极发挥中国交建产业发展与运营联盟作用，2019 年在南京举办联盟大会，促进产业、政府、商会、园区等交流合作，与相关地方企业签订 10 份战略合作协议。**东北区域总部**制定《中国交建东北区域总部高端对接管理实施细则（试行）》，从对接主体方需求、项目可行性、后续方案针对性等方面重点跟进，提供高质量、可持续、抗风险、价格合理，集投融资、建设、施工、运营全环节的一体化解决方案，提升框架协议项目转化率。**西北区域总部**完善对接机制、拓宽对接范围、丰富对接形式，2019 年实现与五省区高端对接全覆盖。**西南区域总部**深度拓展政企关系，2019 年组织高端对接活动 19 次，与四川、贵州、重庆、成都、昆明等地方政府就区域内重点项目合作进行深度沟通，促进高端对接不断向上游延伸。**华中区域总部**坚持“政府有需求、中交有优势、双方有共识、合作有共赢”的经营理念，积极与区域内政府相关部门、投资平台、金融机构高端对接、策划运作，2019 年牵头组织高端对接活动 30 余次，签署战略合作协议 5 份。

案例：高端对接成效突出

华中区域总部统筹经营力量，整合内外资源，发挥比较优势，深度运作、全力推进，实现全年高端对接取得良好成效。

- 签署 230 亿元武汉中法生态城投资框架协议，中标落地投资额近 40 亿元的中法生态城东部片区建设项目；

- 深化与地方平台合作，中标湖北交通公路及桥梁项目，合同额近 100 亿元；
- 推动落实与河南省政府签署的 2,000 亿元框架协议内项目，中标 5 条高速公路，金额超 100 亿元；
- 主导落地晋城丹河新城、长治高铁站及配套工程等投资项目，新中标合同额首破百亿；
- 积极拓展新兴业务，占比由 2018 年的 10% 提升至 30%。

2. 提升客户满意度

中国交建坚持以客户为中心，加强客户关系管理，完善客户服务体系，拓宽客户沟通渠道，积极倾听客户声音，持续提升客户满意度。

优化客户服务：海西区域总部以客户为中心，发挥产业链完整、多板块协同的优势，为客户项目提供增值方案 28 份；华南区域总部从投诉处理、日常关怀、客户导向管理等方面加强客户关系体系建设，优化客户体验，并将客户满意度纳入绩效考核管理；三航院建立以顾客为关注焦点的服务体系，将客户要求与期望转化为符合相关法规和规范的产品要求，为客户提供优质的产品和服务；中咨集团始终贯彻“客户永远是第一位”的理念，及时关注客户需求，以专业性的服务队伍、创新的服务理念，为客户提供广泛、全面和快捷的优质服务。

保护客户信息：公司尊重客户的隐私权，增强员工保密意识，不允许将客户信息内容、投诉电话等随意泄露。东北区域总部建立客户信息审阅权限分级管理、信息填报格式化、首报负责制、资料专人负责借阅制度，全方位加强客户信息保护；二航局印发《中交第二航务工程局有限公司保密工作规定》，保障客户信息安全；中交路建加强信息化建设，规范客户信息采集，强化客户信息等数据资源的保护。

积极应对客户投诉：西南区域总部指派专门部门开展客户意见跟进工作，维护公司品牌形象；中和物产建立中日一体的跨国客户意见反馈机制，针对客户反映的问题，第一时间联系日本相关负责人员协商解决。

客户满意度调查：公司各单位定期开展客户满意度调查活动，倾听客户期望和需求，不断增强客户满意度。西南区域总部向交通厅、政府平台公司等 22 家业主开展满意度调查，平均得分达 99 分以上；车辆公司以客户需求为导向，客户满意度由 95% 提升至 99%；水规院开展 2018-2019 年立项项目客户满意度调查，非常满意和满意比例达 99.9%。

二、与股东共享

1. 提高股东回报

公司立足“五商中交”战略和“三者”定位，紧紧扭住“123456”工作总方针，锐意进取，实现各项经济指标稳定增长。2019 年，实现营业收入 5547.92 亿元，利润总额 267.13 亿元，净利润 216.20 亿元，分别同比增长 13.13%，4.97%，6.53%。

2. 完善信息披露

制定《生产经营数据信息披露办法》《信息披露管理办法》《重大信息内容报告制度》《定期报告信息披露重大差错责任追究制度》《内幕信息管理制度》《债务融资工具信息披露管理办法》等信息披露管理制度，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务，不断增强公司透明度。2019 年，公司在境内外资本市场共发布 348 项公告及通函，合规编制并发布 4 次定期报告、发布 4 次生产经营数据快报。此外，根据上交所行业信息最新披露指引的要求，结合公司所处行业的经营特点，以投资者需求为导向，有针对性地披露公司行业经营性信息，充分、准确地揭示行业经营性风险，增强信息披露的针对性和有效性。公司连续 5 年荣获上交所授予信息披露工作 A 类评价最高等级荣誉。

3. 加强投资者关系管理

制定投资者关系管理办法，实施“互联网+管理”投资者关系模式，通过投资者热线、IR 邮箱、中英文网站投资者关系栏目、上证 E 互动平台、反向路演等方式，回应投资者关注的问题，充分利用微信平台等网络媒介，积极准确地传递公司业绩信息，扩大投资者关系管理受众群体，不断提升投资者关系管理水平。



6 月 18 日，中国交建召开 2018 年度股东周年大会

2019，我们的荣誉

- 入选“港股 100 强”；
- 入选“首届新财富最佳上市公司”；
- 获 2018 年信息披露工作 A 类最高评级；
- 获“首届大中华区最佳上市公司——最佳信息披露奖”；
- 获“第十九届中国上市公司百强高峰论坛——中国百强企业奖”；
- 获“第九届中国证券金紫荆奖——最具投资价值上市公司”。

三、与伙伴共赢

1. 加强供应链管理

中国交建建立健全供应链管理体系，编制完成《中国交建供应链管理体系建设规划》、《中国交建供应链管理体系实施方案》。依据《中国交建物资供应商管理细则》，对供应商开展从准入、考核到退出的全生命周期管理。2019 年，公司主持编写《中央企业智慧供应链研究课题报告》，深度开展现代供应链的前沿研究和实践试验，打造建筑行业供应链标杆，在国务院国资委采购管理对标评估中，获得央企建筑板块采购管理评估第二名的成绩。

供应商管理：实施供应商分级分批制度，严格供应商准入，对供应商资质进行严格把控；建立全生命周期的供应商考核评价体系，完善从正反两方面的升降级分级管理激励机制，动态调整供应商层级，优化供应商网络；建立长效沟通机制，组织年度优秀供应商表彰交流会，促进双方长久合作。2019 年，公司层级供应商共 1,397 家，100%通过 ISO9001 质量管理体系、环境管理体系、职业健康安全管理体系认证。

供应商培训：定期召开供应商大会，对供应商开展反腐倡廉、供应商准入及考核评价标准等培训，推动供应商提升管理和技术创新水平。2016-2019 年，累计对 1,270 余家供应商开展社会责任培训。

责任采购：将社会责任理念全面融入采购的前期准备、采购执行、采购决策以及签约和履行过程中；强化合规采购监管，加强物资集中采购，加大采购人才培养，降低物资采购风险。2019 年，参与物资采购系统培训人员达 1,300 余人次；电子化采购总金额 1,786.98 亿元，节约成本 43.09 亿元。

案例：中国交建举办中国工程建设行业供应链研究与创新发展论坛

11月8日，在第二届中国国际进口博览会上，中国交建联合上海海事大学主办中国工程建设行业供应链研究与创新发展论坛，以“深入开展世界一流供应链研究与应用，创新驱动中国工程建设行业高质量发展”为主题，交流探讨中国工程建设行业供应链创新与应用发展方向和实施路径。论坛结束后，一航局、中交疏浚等企业与西门子、ABB、特瑞堡、壳牌、美孚等11家合作伙伴签约，将境外供应商的科技和优质资源与中国交建的市场和产能优势对接，为供需双方搭建一个资源整合和平等互惠的合作平台。



“工程建设企业全球供应链的战略实施路径”对话会



举办中国工程建设行业供应链研究与创新发展论坛

2. 开展诚信合作

中国交建坚持诚信经营、公平竞争，积极搭建战略合作平台，与国内外知名企业、高校等开展合作，实现互利互惠、合作共赢。2019年，公司与中国一汽、国家电投、中远海运、中国信保、法国达飞集团等建立战略合作伙伴关系，与中国海洋大学等开展产学研合作。



中国交建与中国海洋大学签署战略合作框架协议

四、与社会共建

中国交建秉持爱心向善的初心，弘扬乐善好施的中华传统美德，担当扶危济困的企业公民责任，在社区共建、志愿服务、抢险救灾等方面积极作为，贡献中交力量。2019 年，公益捐赠投入 4,596.12 万元。

1. 共建和谐社区

中国交建主动参与社区活动，组织开展助学济困、关爱弱小、改善民生等活动，实实在在为群众办实事、解难事，建立良好的企地关系，打造幸福和谐社区。



三航局贵州荔榕高速项目部员工
为水族小学生辅导作业



中交路建仁怀至遵义高速公路项目
为莲池村义务修路



蒙内铁路运营公司向肯尼亚贫困家庭
捐赠母婴健康保健包



中国港湾安哥拉项目部为当地学校
开展义务安全培训

案例：打造昆明最好的安居房

云南省昆明市巫家坝旧城改造项目是该市“0 号”工程，其中巫家坝向化村安置项目肩负着回迁居民的安居之责。一航局承建该项民生工程，包含土建、安装及装饰装修、电梯及安装、室外管网、室外绿化等全部施工内容。一航局以高品质施工为要求，先后克服在滇池冲积地质上开挖基坑、基坑底部管涌、桩基定位放线精度等难题，修建出高达 29 层的安居房，保障了国家安居工程的顺利实施，缓解困难群体住房压力，有力推进

城市化建设进程。昆明市政府组织观摩团，参观项目后称赞这是昆明最好的回迁房。



巫家坝向化村安置项目效果图

2. 热心公益慈善

中国交建始终秉持“服务社会、回馈社会”理念，弘扬志愿服务精神，不断完善“蓝马甲”志愿服务体系，加强志愿服务阵地建设，持续做好企业内外公益活动，树立“蓝马甲”品牌形象。2019 年，员工志愿者达 17,211 人，开展志愿服务时长 89,861 小时。



上航局志愿者协助“阳光之家”智障人士
参加残健融合运动会



中交疏浚为第 22 届世界疏浚大会
提供志愿服务



西筑公司志愿者慰问敬老院老人



二公局志愿者慰问福利院

案例：盲人电影节

三航局为盲人朋友们专门设置“盲人电影节”公益项目，让他们能够享受到包括观影前提供搀扶、登记、购票、引导等在内的特殊观影服务。三航局成立专门的志愿服务小分队，开展现场实战推演，将谁登记、谁买票、何处安排人员引导、何处安排人员搀扶等环节逐个多次排练，确保为盲人朋友提供周到温暖的服务。截至2019年，已累计服务1,200余人次，越来越多的盲人朋友慕名来“看”电影。“电影节”为盲人朋友们相聚、分享生活点滴、交友结友提供了一个绝佳平台，加大公众对盲人群体的关注关爱，促进社会稳定和谐。

“电影节就像一座沟通的桥梁，让我们彼此认识、了解、熟悉，内心也不再孤单！”

——视障人士 李建国

3. 助力抢险救灾

中国交建坚持“建一项工程，履一方责任”，结合基础设施建设专业优势，在地震、滑坡、塌方、台风、洪灾等险情面前，快速参与抢险救援，全力保障人民群众生命财产安全。



铁道总院参与河源市龙川县
“6·10”洪灾抢险



二航局余杭高架工程项目部员工
参与台风道路抢险

案例：紧急驰援西哈努克港抗洪救灾

2019 年夏天，受台风侵袭和强降雨影响，柬埔寨西哈努克港市多次受洪灾肆虐，城区街道、下水河道、居民住房等城市基础设施受灾严重。在危急时刻，中国路桥柬埔寨办事处多次派遣专业设备和人员赴灾区现场，协助当地政府开展救援行动，参加了路面清淤、危楼破拆、道路抢通等救灾工作。该办事处对救援工作的积极快速响应，得到柬工程部和当地政府和居民的一致肯定和赞许。



中国路桥工程车辆开展救灾工作

五、与员工共进

中国交建秉承“以价值创造者为本”的人才理念，切实保障员工权益；开展多元化、系统化的培训，为员工职业发展搭建良好平台；积极关爱员工，开展多元化文体活动，增强员工的获得感与幸福感。

1. 保障员工权益

中国交建遵守《劳动法》等法律法规，坚持平等雇佣，规范用工管理，完善薪酬福利体系，鼓励员工参与民主管理，切实保障员工权益。2019 年，公司员工总数 126,118 人，劳动合同签订率、社会保险覆盖率均达 100%。

平等雇佣：中国交建人才招聘工作以公开、公正、竞争、择优为原则，坚决杜绝针对国籍、性别、年龄、种族、宗教、孕残的歧视行为，平等对待全体员工；严格遵守《禁止使用童工规定》，禁止招用不满 16 周岁的未成年人，加强对分包商非法使用童工情况的检查，携手供应链伙伴共同履责；加强属地员工招聘，有效缓解当地失业率，改善当地生活质量。

薪酬福利：中国交建遵守国家法律法规相关要求，及时、足额为员工缴纳社会保险；完善薪酬激励机制，为员工提供具有市场竞争力的薪酬，保障员工体面生活；建立形式多样的员工福利，为赴海外工作人员等购买商业保险，降低各类意外给员工带来的风险，并于 2006 年建立企业年金制度，成为全国首批建立企业年金制度的公司；严格执行国家有关工作时间的规定，禁止强迫劳动，保障员工的休息休假权利。2019 年，公司员工薪酬水平在建筑类

央企中位居前列；公司累计企业年金规模近 118.07 亿元，已有 16,469 人享受了企业年金待遇。

民主管理：中国交建建立健全以职代会为基本形式的民主管理制度，组织员工参与民主管理与决策，确保员工合法权益得到有效的保障。

用工管理：在劳务派遣工方面，中国交建坚决执行国家有关劳务派遣的新政策，按照岗位序列与正式员工同工同酬；在农民工用工方面，积极参加国资委等部委组织的农民工工作培训会和座谈会，做好农民工用工规范和工资支付工作，并在公司内部开展农民工工资支付自查，确保农民工工资及时足额发放。2019 年，公司解决农民工就业 14 万余人，农民工年人均收入 6 万余元。

2. 推动员工发展

中国交建大力实施人才优先发展战略，坚定不移地走人才强企之路。2019 年，公司总工程师张喜刚同志获评中国工程院院士，1 人获评全国工程勘察设计大师，7 人入选国家百千万人才工程，2 人荣获全国“五一劳动奖章”，3 个集体荣获全国“工人先锋号”，1 人荣膺全国“五一巾帼奖章”，2 人荣获全国“五一巾帼标兵”，两个集体分别获评全国“五一巾帼标兵岗”“2018 年度全国三八红旗集体”。

员工培训：中国交建坚持战略导向、创新导向、问题导向、实践导向和发展导向，在制度保障、平台建设、课程开发、师资培养等方面持续发力，为员工提供科学化、系统化、差异化的教育培训，不断提高员工的履职与价值创造能力，为提升人才综合素质、促进公司健康发展提供强大动力。多年来，公司以“11711”人才工程为抓手，针对企业领导人员、党群工作人才、经营管理人才、专业技术人才、技能人才等各类人才打造各具特色的培训项目，培育了“企业领导人员班”“中青班”“国际商务班”“国际项目经理班”“优秀总工班”等一批具有广泛影响力的培训品牌。2019 年，公司加强新兴业务培训，围绕水环境、海绵城市、综合管廊等新兴业务组织专题培训；提出每人刚性培训学习不少于 60 学时要求，大力推进学习型组织与员工建设；顺利通过人社部职业技能等级认定评审，成为首批 18 家职业技能等级认定试点央企中第 6 家通过评审的企业。2019 年，员工培训投入 32,954.45 万元，培训人数 706,958 人次。



技能竞赛：2019 年，公司推进 37 个单位、2,475 个项目开展“六比六创”劳动竞赛，形成总部与参建单位一体，投资、建设、运营一体的竞赛推进模式。组织 1,271 个项目、7,564 个班组、378 条船舶参加“公路水运班组船舶安全生产竞赛”，69 个项目、206 个班组、12,357 人参加“京津冀协同发展交通一体化建设全国引领性劳动和技能竞赛”，9 个单位、47 个项目、981 个班组、37,913 人参加“全国公路工程劳动和技能竞赛”，全面提升员工技能水平。

农民工技能培训：中国交建以管理学院及各单位的重点项目为基础，在多地创办了农民工业余学校近 600 所，持续对农民工进行技能和素质培训，打造新时代产业工人。截至目前，已累计培训农民工超过 40 万人次，对提高农民工安全生产意识及整体素质、大力推进产业工人队伍建设起到了积极作用。

职业发展通道：中国交建搭建多通道发展体系，持续拓宽员工职业发展通道。2019 年制定项目经理和科研人员职业发展通道指导意见，优化职业通道建设，明确工程技术领域高

层次人才选拔与培养工作机制。

3. 强化员工关爱

关爱特殊群体：中国交建重视困难职工帮扶工作，筹措建立专项帮扶资金，为困难职工提供保障；关爱女性员工，根据国家相关政策调整各级子公司的生育假期，保护孕妇、哺乳期职工的各项权益；关爱一线员工，开展慰问送清凉等活动；关爱赴境外工作的员工，为其购买商业保险，并提供比国内同岗位高出一倍的薪酬。2019 年，公司各级工会走访慰问 3,505 个项目，建立 1,357 个“安康驿站”“爱心驿站”，发放慰问金 3,368 万元、高温津贴 9,800 余万元；帮扶困难职工 1,083 人次，发放帮扶金 108 余万元。



关爱职业健康：中国交建建立职业健康保护机制，健全员工定期体检、特殊工种和有害工种专项体检制度，加强施工现场管理，严格发放劳动防护用品，通过多样化的培训教育提高员工自我保护意识，切实保障员工身心健康。2019 年，公司开展职业健康宣传 1,507 场，发布防暑降温信息 3,922 条，参加健康体检 14.6 万人次。

案例：中国路桥香港公司荣获多个职业健康奖项

2019 年 3 月 6 日，在香港职业安全健康局主办的第十四届职业安全健康大奖颁奖典礼上，中国路桥香港公司“启德发展计划—前跑道南面发展的基础设施工程第三期项

目”荣获“健康工作间—良好机构大奖”“听觉保护—卓越表现大奖”以及“听觉保护—创意改善措施大奖”3个奖项，“将军澳-蓝田隧道 P2 项目及附属工程项目”获评“预防肺尘埃沉着病—良好表现大奖”及“健康工作间—杰出机构大奖”。



第十四届职业安全健康大奖

4. 丰富员工活动

中国交建倡导快乐工作、健康生活理念，开展拔河比赛、健步走、新春联欢会、书香中交笔会、读书季名家讲坛、蚂蚁书市等系列文体活动，密切员工沟通，舒缓工作压力，打造幸福中交。2019 年，公司第四届男子篮球暨女子啦啦操联赛网络直播观看量达 67 万余人次。



公司第四届男子篮球暨女子啦啦操联赛



公司总部新春联谊会



三公局员工集体婚礼



二航局新员工户外拓展

专题：筑梦前行 奋进新时代

“要打造国企党建示范点、试验田，坚持学做相通，坚决践行‘两个维护’；坚持点面相融，推动党建工作深度融入企业改革发展；坚持严爱相济，锻造敢于担当、积极作为的干部队伍；坚持标本兼治，营造风清气正的良好环境，奋力当好新时代全面提升国有企业党的建设质量的窗口。”

——中交集团党委书记、董事长，中国交建党委书记、董事长刘起涛

一、聚焦完善治理

中国交建把政治建设摆在首要位置，始终坚持党的领导，前置研究企业改革发展和党的建设重大事项 129 个，为建设全面体现新发展理念的世界一流企业严把政治关、责任关、落实关；全面打造中国特色现代国有企业制度，推动 301 家三级企业党建“进章程”，二级单位全面制定“三重一大”议事清单，逐渐完善党委议事决策、执行、监督机制。

二、筑牢思想根基

中国交建强化理论武装、思想铸魂，坚持把学习教育贯穿始终，牢牢把握“守初心、担使命，找差距、抓落实”总要求，快部署、严要求、强监督、重实效、高质量开展主题教育各项工作，全面落实习近平总书记指示批示精神。2019 年，公司各级党委党组织开展主题教育集中学习研讨累计超过 3,000 天，讲授专题党课 2,400 余场，梳理习近平总书记关于国资国企重要指示批示 309 项，形成贯彻落实阶段性成果 316 项。

三、夯实党建基础

中国交建建立健全党建工作制度，制定印发《中国交建各级党委落实全面从严治党主体责任清单》，明确党建责任，推动全面从严治党向纵深发展；召开二级单位党委书记抓基层党建述职评议大会，所属 12 家单位党委书记现场述职，111 名参会代表对述职人员进行线上民主测评；加强党建工作考评责任制，对二级单位（区域总部）进行现场考评，全面提升党建工作质量；全面加强党建基础工作，提升基层党组织规范化建设水平及“三支队伍”素质能力；以“数字化”手段创新党建工作方式，全面上线运行党建信息管理系统，实现公司

党建工作在线管理和动态监督。

四、推进廉洁建设

中国交建一体化推进“不敢腐、不能腐、不想腐”体制机制，进一步擦亮广大党员干部“清正廉洁表率”的政治本色，为公司持续健康发展提供坚强保障。公司每年开展党风廉政宣教活动，打造富有中交特色的廉洁文化。采用廉洁道德讲坛、廉洁书画大赛、廉洁微电影等多种形式，推动廉洁教育融入员工日常工作生活，提升廉洁宣传效果。2019 年，公司开展第二届“清风正气、廉洁中交”廉洁微电影大赛，共收到 533 部作品，15 部作品获得表彰，并下发至各单位学习，用生动有趣的形式把廉洁从业知识传递至每一位员工。



五、强化队伍建设

中国交建持续加强人才队伍建设。2019 年，公司全面优化示范培训课程与师资配置，

并首次对企业领导人员班和中青班中的共性课程采取合班授课形式，优化培训设置，全年共组织企业领导人员班、中青班等各级各类示范培训班 29 期，累计培训 2,170 人；与中央党校（国家行政学院）联合举办第一期优秀年轻干部专题培训班，对 102 名优秀年轻干部完成培训；全年新提任领导人员中 45 岁及以下占比 40%，为持续优化领导班子结构、推动公司高质量发展提供支持。



第一期国际化财务管理人才培养项目结业仪式



企业领导人员高级研修班



中青年骨干管理人才高级研修班



优秀年轻干部专题培训班



新闻骨干培训班

六、建设群团格局

中国交建坚持“政治建团、思想立团、固本兴团、改革强团、从严治团”要求，深化团

青工作，引导全体团员青年立足岗位争先创优，踊跃投身国家重大战略部署和集团重点工作任务中，在维护安全生产、完成急难险重任务、聚力打赢脱贫攻坚战、推进优秀青年人才队伍建设全球化等工作中发挥作用、彰显风采、展示作为、创出业绩；团结广大统一战线成员，画好画实最大同心圆，召开“迎国庆、话改革、谋发展”2019 年党外代表人士座谈会暨统战工作推进会，充分发挥统一战线善聚集众力、能集众智的独特优势，提升价值创造能力，为公司高质量发展建言献策。



七、坚定文化自信

中国交建密切与中央主流媒体合作，加强对外交流与传播，2019 年，媒体刊发公司报道 62.2 万篇，《等着我》《中国建设者》《我们的征程》等多个专题节目在央视热播，营造了良好的舆论氛围。积极践行社会主义核心价值观，加强责任品牌建设，全面提升文化自信，获中国社科院发布的“2019 年中国企业 300 强社会责任发展指数”综合第 24 名，入选央视“榜样 100 品牌”、《人民日报》“中国品牌发展（企业）指数 100 榜单”，公司宣传片在“大国顶梁柱·阔步新时代”中央企业优秀形象片展播活动中获“最具大国精神”“最佳摄影”两项奖励。

案例：“礼赞新中国·奋进新时代”主题教育系列活动

● “信念中交”

结合“不忘初心、牢记使命”主题教育，开展专题学习研讨，围绕习近平总书记在“不忘初心、牢记使命”主题教育工作会议上的重要讲话精神和在庆祝新中国成立 70 周年大会上的重要讲话精神，进行深入学习研讨。



中国交建党委中心组开展“不忘初心、牢记使命”主题教育专题学习研讨

● “时代中交”

以征文和演讲活动，谈身边事、话家国情，讲述个人和祖国感人故事，抒发中交人最朴素、最真挚的爱国情感。



“时代中交”演讲比赛现场

● “视觉中交”

以图片为载体，聚焦新中国成立 70 年来，中交员工与国家、企业共同经历改革发展的点点滴滴，多元化、多层次、多角度展现中国交建为新中国发展作出的贡献。



30 米管道的攀爬者



海上鲸影

● “律动中交”

不同岗位、不同年龄、不同性别的员工，演唱同一首爱国歌曲，向祖国表达衷心祝福。



同唱《我爱你中国》



《我爱你中国》快闪活动

● “逐梦中交”

员工以原创歌曲表达对公司的热爱，充分展示公司与祖国共命运的责任担当和中交人奋发向上的精神面貌。



中国交建司歌《世界没有距离》

● “感动中交”

典型引路，引导广大干部职工勇于创新、追求卓越与国家休戚与共、与时代同向同行。



“感动中交”品牌工程
援马尔代夫中马友谊大桥项目



“感动中交”品牌团队
国家高山滑雪中心项目团队

● “印象中交”

邀请各界人士走进中国交建，走进文化场馆、走进企业园区、走进生产车间、走进建设工地，把国企开放日活动打造成公众了解中交的桥梁、普及科技知识的载体、展示中交形象的窗口、促进公司发展的平台。



“印象中交”国企开放日活动

走进中国交建

一、关于我们

1. 公司简介

中国交建是全球领先的特大型基础设施综合服务商，主要从事交通基础设施的投资建设运营、城市综合开发等业务，为客户提供投融资、咨询规划、设计建造、管理运营一揽子解决方案和一体化服务。

中国交建之“最”

- 世界最大的港口设计建设公司
- 世界最大的公路与桥梁设计建设公司
- 世界最大的疏浚公司
- 中国最大的国际工程承包公司
- 中国最大的高速公路投资商

中国交建从事基础设施建设、投资、运营等相关产业已有一百多年历史，产品和服务遍及 150 多个国家和地区，建设了一大批代表世界、代表时代最高水平的交通基础设施，为客户提供了成熟完备的服务，形成了全球领先的技术体系；旗下拥有 30 余家全资、控股子公司，拥有 CCCC（中国交建）、CHEC（中国港湾）、CRBC（中国路桥）等国际知名品牌。中国交建在香港、上海两地上市，综合实力和品牌影响力显著，行业引领能力和价值创造能力不断提高。

2. 组织架构



组织架构图

3. 子公司名录

综合外经企业	中国港湾工程有限责任公司 中国路桥工程有限责任公司 中和物产株式会社 中交国际(香港)控股有限公司
基建施工企业	中交第一航务工程局有限公司 中交第二航务工程局有限公司 中交第三航务工程局有限公司 中交第四航务工程局有限公司 中交一公局集团有限公司 中交第二公路工程局有限公司 中交路桥建设有限公司 中交第三公路工程局有限公司 中交第四公路工程局有限公司 中交机电工程局有限公司

	中交（深圳）工程局有限公司
疏浚企业	中交疏浚（集团）股份有限公司
基建设计企业	中交水运规划设计院有限公司 中交公路规划设计院有限公司 中交第一航务工程勘察设计院有限公司 中交第二航务工程勘察设计院有限公司 中交第三航务工程勘察设计院有限公司 中交第四航务工程勘察设计院有限公司 中交第一公路勘察设计研究院有限公司 中交第二公路勘察设计研究院有限公司 中国公路工程咨询集团有限公司 中交基础设施养护集团有限公司 中交铁道设计研究总院有限公司
装备制造企业	中交西安筑路机械有限公司 中国公路车辆机械有限公司 中交天和机械设备制造有限公司
投资企业	中交投资有限公司 中交城市投资控股有限公司 中交海洋投资控股有限公司 中交海西投资有限公司 中交华东投资有限公司 中交东北投资有限公司 中交西南投资发展有限公司 中交西北投资发展有限公司 中交华中投资有限公司 中交京津冀投资发展有限公司 中交哈尔滨地铁投资建设有限公司
金融企业	中交财务有限公司 中交投资基金管理（北京）有限公司

	中交融资租赁有限公司
其他企业	中交资产管理有限公司 中国交通物资有限公司 首都高速公路发展有限公司

4. 企业文化

企业愿景 让世界更畅通，让城市更宜居，让生活更美好

企业使命 固基修道，履方致远

企业精神 交融天下，建者无疆

企业服务理念 诚信履约，用心浇注您的满意

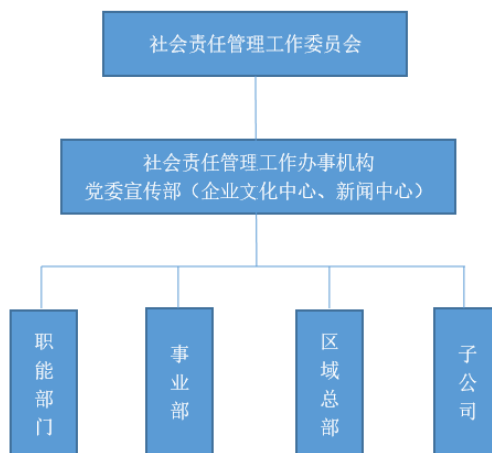
企业价值取向 公平、包容、务实、创新

员工价值准则 崇德崇学、向上向善

二、责任管理

1. 责任治理

中国交建深入落实《“十三五”企业文化建设规划》，加强社会责任管理顶层设计，加强社会责任管理沟通，积极推进社会责任融入日常管理。健全社会责任组织机构，完善社会责任管理制度，开展多层次社会责任培训，参与国资委“中韩国有企业社会价值”课题研究，全面提升责任管理和实践水平。



中国交建社会责任组织体系

2019，我们的成绩

- 公司 2018 年度社会责任报告荣获社科院最高“五星”评级，被评定为“一份卓越的企业社会责任报告”；
- 公司项目案例《坚守“三者”定位，在南沙自贸区打造“海绵城市”》入选《中央企业社会责任蓝皮书（2019）》；
- 公司埃塞俄比亚长跑接力公益项目入选《中央企业海外社会责任蓝皮书（2019）》；
- 在中国社科院发布的“2019 年中国企业 300 强社会责任发展指数”中位列综合第 24 名。

2. 责任沟通

中国交建连续 13 年发布社会责任报告，创新利益相关方沟通形式和渠道，加强与利益相关方的沟通和交流，深入了解利益相关方的诉求，向利益相关方传递公司履责理念和行动，实现与利益相关方共同发展、共同进步。

利益相关方	沟通机制和形式	公司回应
监管机构 (国务院国资委)	落实各类文件和会议精神； 对口部门业务沟通； 工作汇报、报告和报表。	综合考核 A 类； 提升企业管控能力； 承担企业社会责任。
各级政府 (所在地政府)	专题会议汇报和信息报送； 战略合作； 高端商务会谈。	遵守法律法规； 执行国家政策； 依法诚信经营； 签署战略合作协议。
股东	定期或临时报告； 股东大会、书面通知； 投资者见面会。	保持稳定盈利； 维护股东权益； 良好的信用等级。
业主和客户	合同执行； 拜访、会议沟通； 文件函电来往； 业主评价与管理。	确保履约率和交工合格率 100%； 持续的技术工艺和产品创新； 提供满意服务。
供应商	招投标、商业谈判；	坚持诚信、互利和平等协商原则；

	合同执行和业务函电沟通。	良好合作关系。
分包商	合同执行； 业务函电沟通。	严格管控分包工程安全质量； 良好合作关系。
员工	职工监事、职代会； 征求合理化建议； 培训会议； 日常工作沟通。	稳定薪酬激励； 保障员工权益； 关注员工发展； 开展各类活动。
社区与公众	各种形式交流、慰问； 参与社会公益活动。	环境保护、文明共建； 支持所在地社会和谐发展； 公益捐赠。
NGO 等第三方机构	保持密切联系，信息共享； 开展合作。	参与和组织社会贡献活动； 保持沟通渠道畅通。

3. 实质性议题

为了进一步提升报告针对性与回应性，2019 年公司根据社会责任议题实质性分析模型，分析比较不同社会责任议题对相关方的影响和对公司自身发展的重要性，识别关注度高的实质性议题。

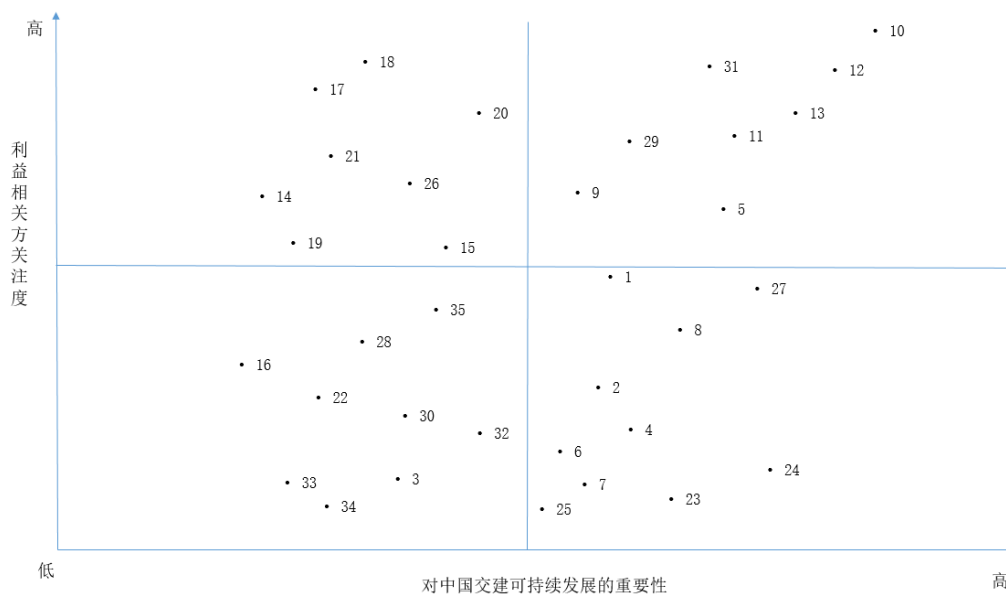
议题识别：基于国内外社会责任标准、政府政策要求、标杆企业对标、利益相关方调研，并结合企业自身发展规划，中国交建建立了社会责任议题池，并将议题分为责任管理、公司治理、优质工程、供应链管理、员工责任、社区责任、环境保护、海外履责八大类，共计 35 项。

责任管理	1. 责任战略 2. 责任治理 3. 社会责任培训 4. 利益相关方沟通
公司治理	5. 完善的治理结构 6. 投资者关系管理 7. 定期信息披露 8. 禁止商业贿赂及腐败

	9. 知识产权保护
优质工程	10. 工程质量 11. 科技创新 12. 安全生产 13. 提升客户满意度
供应链管理	14. 承包商/分包商筛选机制 15. 规范招投标环节 16. 推动承包商/分包商履行社会责任 17. 农民工权益保障
员工责任	18. 保障员工基本权益 19. 民主管理 20. 员工培训与职业发展 21. 职业病防治 22. 困难员工帮扶
社区责任	23. 公益慈善 24. 精准扶贫 25. 员工志愿者活动
环境责任	26. 建立环境管理体系 27. 节能减排 28. 循环利用 29. 生态保护 30. 环保宣传
海外履责	31. 响应“一带一路”倡议 32. 带动当地就业 33. 本地化采购 34. 当地志愿帮扶 35. 当地环境保护

议题分析：针对 35 项可持续发展议题开展利益相关方专项调查，通过在线问卷方式，邀请不同类别相关方反馈不同议题对他们的重要程度，共计回收 9317 份问卷。通过建立“利

益相关方关注度”和“对公司可持续发展的重要性”二维矩阵，识别出中国交建的实质性社会议题。



中国交建实质性议题分析

关键绩效表

指标	单位	2019 年
环境绩效		
全年能源消耗总量	万吨标煤	167.83
万元产值综合能耗	吨标煤/万元（现价）	0.0277
二氧化碳排放量	万吨	465.6
年度耗电量	万千瓦时	292140.20
年度耗气量	万标准立方米	3126.80
年度燃油量	万吨	83.35
社会绩效		
员工总数	人	124,457
外籍员工数量	人	61,540
劳动合同签订率	%	100
集体合同签订率	%	99
工会入会率	%	97
社会保险覆盖率	%	100
员工带薪休假率	%	98
体检覆盖率	%	97
女性员工比例	%	14
女性管理者比例	%	15
研究生及以上学历人数	人	13,365
本科学历的人数	人	77,424
大专学历的人数	人	20,935
中专及以下学历的人数	人	12,733
员工满意度	%	97
员工流失率	%	3.15

员工培训投入	万元	32,954.45
员工培训人次	人次	706,958
普通员工培训覆盖率	%	100
中级管理者培训覆盖率	%	100
高级管理者培训覆盖率	%	100
人均培训时长	学时	82
普通员工人均培训时长	学时	79
中级管理者人均培训时长	学时	138
高级管理者人均培训时长	学时	131
员工志愿者人数	人	17,211
开展志愿活动时长	小时	89,861
重特大安全事故次数	次	0
重特大安全事故死亡人数	人	0
新增专利数量	个	2,205
项目一次交验合格率	%	100
供应商数量	个	100
经济合同履约率	%	100
捐赠总额	万元	4,596.12
经济绩效		
资产总额	亿元	11203.99
净资产	亿元	2963.79
新签合同额	亿元	9626.83
营业收入	亿元	5547.92
利润总额	亿元	267.13
疏浚土方量	万立方米	33,900
高速公路建成里程	公里	3,926
铁路及轨道交通建成单线里程	公里	1,017

未来展望

2020 年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，是实现第一个百年奋斗目标、为“十四五”发展打好基础的关键之年。2020 年，《国企改革三年行动方案》发布实施，国资国企改革破冰前行，公司两级总部实质运作，国有资本投资公司试点改革落地见效。面对复杂多变的宏观形势和艰巨繁重的改革发展任务，我们必须胸怀中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局“两个大局”，立足长远、把握当下，敏于识变、善于应变、敢于求变，在变革中推动百年中交行稳致远。

要更加坚定“两个窗口”的政治自觉。奋力当好国有资本投资公司功能作用的窗口。把握公司的战略新定位，从“基础设施及现代综合交通领域的产业投资控股平台”升级为“引领现代综合交通和城市高质量发展，提供综合解决方案的产业投资控股平台”，以一揽子、高品质的“中交方案”深度参与市场竞争。奋力当好新时代全面提升国有企业党的建设质量的窗口。以“中央企业党建巩固深化年”专项行动为抓手，加快推动党建工作提质、增效、升级，打造国企党建示范点、试验田，切实以高质量党建引领高质量发展。

要始终保持“三个排头兵”的奋进姿态。奋力当好国企治理体系和治理能力现代化的排头兵。在深入学习贯彻党的十九届四中全会上走在前列，寻找突破点、增强制度创新力，加快走出一条贯彻中央精神、体现时代要求、符合国企实际的治理现代化之路。奋力当好企业高质量发展的排头兵。要在理念先行中增强高质量发展的行动指引，在价值提升中构建高质量发展的产业支撑，在优化配置中补齐高质量发展的布局短板，全面提升发展能级。奋力当好企业全球化发展的排头兵。扎实做好“加速度”和“高水平”的文章，以更高站位向前对标，以更宽视野向外对标，以更严标准向内对标，绘就“一带一路”“工笔画”，开拓海外发展“新空间”，守住综合风险“安全线”。

要努力实现“六项工作”更大突破。在充分发挥战略牵引力和定向力上实现更大突破。提高思想的“高度、宽度、深度和厚度”，让企业“耳聪目明脑子灵”。在提升竞争力、推动稳增长上实现更大突破。推动经营思想实现由机会经营向战略和能力经营、点状经营向系统经营、国内国外“两线单打”向“双向协同作战”转变。在完善治理体系、提升治理能力上实现更大突破。确保两级总部平稳高效运行，加强适应性组织建设，完善市场化经营机制，加快解决历史遗留问题。在厚植科技优势、推动数字化转型上实现更大突破。准确把握科技

研发的重点方向，健全创新工作机制。在提升管理质效、强化风险管控上实现更大突破。狠抓“334”工程和目标管理不松劲，聚焦品质提升，强化管理的基础性。在突出政治引领、打造特色党建上实现更大突破。讲政治，坚定许党报国的初心；保落实，当好践行战略的表率；优人才，激发干事创业的动力；改作风，厚植健康发展的土壤；育文化，凝聚协同共进的合力。

百舸争流，奋楫者先；千帆竞发，勇进者胜。让我们更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，携手并肩、奋力前进，真抓实干、开拓创新，以更加饱满的热情和奋发向上的精神，推动公司事业在新时代新征程上再创辉煌，为实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献！

意见反馈

本报告是中国交建向社会公开发布的第 13 份企业社会责任报告，为持续改进公司社会责任工作，不断提高履行社会责任的能力和水平，我们非常希望倾听您的意见和建议。恳请您协助完成反馈意见表中提出的相关问题，并选择以下方式反馈给我们。

联系电话：86-10-82016825

联系地址：中国北京市西城区德胜门外大街 85 号中国交建党委宣传部

您的信息

姓 名：_____

工作单位：_____

职 务：_____

联系电话：_____

传 真：_____

E-mail：_____

意见反馈

1、您对公司社会责任报告的总体评价是

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般

2、您认为本报告是否能反映公司对经济、社会 and 环境的重大影响

☐ 高 ☐ 较高 ☐ 一般 ☐ 较低 ☐ 低

3、您认为本报告所披露信息、数据、指标的清晰、准确、完整度如何

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 差 ☐ 不了解

4、您最满意本报告哪一方面？

5、您希望进一步了解哪些信息？

6、您对我们今后发布报告还有哪些建议？