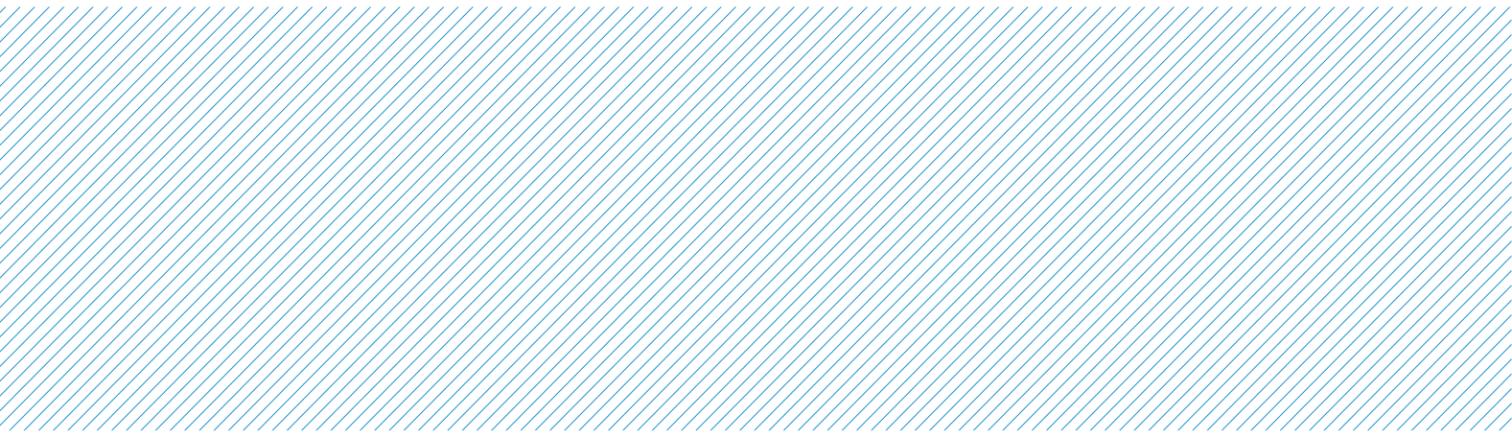




中国机械工业集团有限公司
2018 社会责任报告



关于本报告

报告时间范围

2018年1月1日至2018年12月31日，部分内容适当追溯到以往年份。

报告发布周期

本报告为年度报告，是中国机械工业集团有限公司（简称“国机集团”）发布的第九份社会责任报告。

报告组织范围

国机集团总部及下属企业（组织架构参见报告“走进国机”内容）。

报告数据来源

报告中数据均来自于国机集团正式文件、统计报告和财务报告等，并已通过公司审核。

报告编制依据

国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》
全球报告倡议组织《GRI 可持续发展报告标准》（GRI Standards）
国际标准化组织《ISO 26000: 社会责任指南（2010）》
国家质检总局、国家标准委《社会责任报告编写指南》（GB/T 36001）
中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR4.0）》
中国工业经济联合会《中国工业企业及工业协会社会责任指南》

报告称谓说明

为了便于表述和阅读，“中国机械工业集团有限公司”在本报告中也以“国机集团”“集团”“公司”“我们”表示。

报告版本获取

本报告有中文和英文两个版本，以纸质印刷版和电子版两种形式发布。若您需获取纸质印刷版报告，请联系我们。同时您也可以登录下方网址或扫描二维码下载本报告的电子版。

中国机械工业集团有限公司
地址：北京市海淀区丹棱街3号
邮编：100080
联系人：党委工作部 何源
电话：86-10-82606741
传真：86-10-82688724
邮箱：heyuan@sinomach.com.cn
网址：http://www.sinomach.com.cn



扫一扫，下载电子版报告



- ▶ 以 Machinery（机械）的首字母作为主设计元素，直观体现国机集团的机械行业属性，传递中国机械工业传承者、引领者的行业地位和责任。
- ▶ 以稳固的三角造型为基石，极具工业感的块状造型及构图，形象展示国机集团厚重、稳健、诚信、务实的企业文化和品牌形象。
- ▶ 图形中内含“人”的造型，突出国机集团“以人为本”的企业理念。
- ▶ 三角造型象征着雄伟的山峰，M造型像展开双翅的雄鹰腾飞于巅峰，寓意国机集团勇攀高峰，腾飞发展。

目录

04 董事长致辞
06 主要履责绩效
08 走进国机
16 责任管理
20 责任专题

68 未来展望
69 报告指标索引
70 联合国全球契约十项原则对照表
71 读者反馈意见表



价值国机 贡献实体经济

- 30 高质量发展
- 32 基础管理
- 34 业务进取



创新国机 驱动变革转型

- 38 科技创新
- 42 管理创新
- 43 深化改革



绿色国机 建设美丽中国

- 46 环境管理
- 47 绿色运营
- 49 绿色环保行动



责任国机 共享发展成果

- 52 伙伴发展
- 54 安全生产
- 56 社区贡献



幸福国机 成就人生梦想

- 60 雇佣管理
- 62 员工发展
- 64 员工关怀

董事长致辞



中国机械工业集团有限公司 董事长

张晓宁

2018年，是全面贯彻党的十九大精神的开局之年，是改革开放40周年，是决胜全面建成小康社会、实施“十三五”规划承上启下的关键一年，也是国机集团高质量发展的关键一年。国机集团牢牢把握党和国家事业发展的方向、大原则、大战略，稳中求进、开拓进取，奋力拼搏、攻坚克难，在价值国机、创新国机、绿色国机、责任国机、幸福国机“五个国机”建设中，努力践行政治责任、经济责任、社会责任，推动国机集团实现更高质量的发展。

坚持党的领导，全面提升党建工作质量。国机集团深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，围绕新时代党的建设总要求，以党的政治建设为统领，落实党要管党、全面从严治党要求，积极推动党的领导融入公司治理结构，促进党建工作与生产经营深度融合，有效开展“党建质量提升年”深化行动，全面落实党建工作考核评价，压实党建工作责任，夯实党建工作基础，各级企业抓党建、强党建的意识明显提高，党建基层基础工作明显加强，党

的建设取得明显成效，为集团改革发展提供坚实的组织保证。

坚持稳健经营，追求更大的价值创造。国机集团践行“高质量的发展”理念，扎实推进各项业务工作，综合提升企业现代化管理水平，不断深化供给侧结构性改革，保持生产经营平稳运行；积极服务国家重大战略，深入践行“一带一路”倡议，在国际舞台上展示中国企业形象，传播国机品牌声音。2018年，国机集团营业收入3004.7亿元，利润总额101.9亿元，实现进出口总额149.8亿美元，列世界500强企业第256位，连续十年获得国务院国资委中央企业业绩考核A级，十年蝉联中国机械工业企业百强榜首。

坚持改革探索，用创新驱动发展。国机集团支撑创新型国家建设的伟大实践，深化企业改革，扎实推进瘦身健体，深入开展“双百行动”，打造国企改革尖兵，获批列入国有资本投资公司试点企业，深化改革取得重大突破；构建产学研用协同创新体系，加强行业技术研发与交流，加强科技人才队伍建设；持续开展管理创新，提升管控能力，探索高效、科学的商业模式。2018年，国机集团研发投入66.6亿元，占营业收入2.2%；牵头筹建国家重大技术装备创新研究院，科技创新成果丰硕；新增国家科研项目71项，申请专利1968项。

坚持绿色发展，积极助力美丽中国建设。国机集团推动绿色发展理念与集团发展战略和业务运营相融合，不断夯实环境管理基础，完善节能减排制度体系建设，在工程建设、产品设计和制造等方面融入节能减排、绿色低碳的环保理念，努力构建环境友好的生产方式和运营模式，为促进中国机械行业绿色发展和美丽中国建设贡献国机力量。2018年，国机集团环保投入3732万元，实现万元产值综合能耗0.2吨标准煤/万元、万元营业收入综合能耗0.0030吨标准煤/万元，分别同比下降3.7%和6.3%。

坚持携手伙伴发展，不断增强社会责任担当。国机集团秉持“合作共赢”理念，加强阳光采购制度建设，合规、诚信经营，和谐、包容发展，严控产品质量，提升服务水平，推动行业进步，与客户、伙伴、社会共赢发展；坚守“发展决不能以牺牲人的生命为代价”的红线和遏制重特大事故发生的底线，深化安全管理、传播安全文化、落实安全责任；重视生产运营对周边社区的影响，助力运营所在地社区发展，关注民生福祉，共建和谐家园；不断深化“扶智力、扶志气、扶产业、扶民生”的国机特色扶贫实践，打好脱贫攻坚战。2018年，国机集团在四个定点扶贫县（区）投入帮扶资金2753.1万元，选派优秀挂职干部和驻贫困村第一书记8名，培训基层干部1605名，培训技术人员

2140名，在国务院定点扶贫工作成效考核中获得“好”的评价。

坚持共享之道，努力建设“幸福国机”。国机集团坚持“以人为本”的发展理念，切实保障员工权益，加强与员工对话沟通，关注员工身心健康；完善职业培训发展体系，关注员工成长成才，为员工职业发展提供广阔平台；关爱员工生活，优化工作场所条件和环境，营造幸福和谐的工作氛围，提升员工获得感、幸福感和安全感。2018年，国机集团员工教育培训投入9705万元，3名员工获“全国技术能手”称号，1家单位获“国家技能人才培养突出贡献单位”称号。

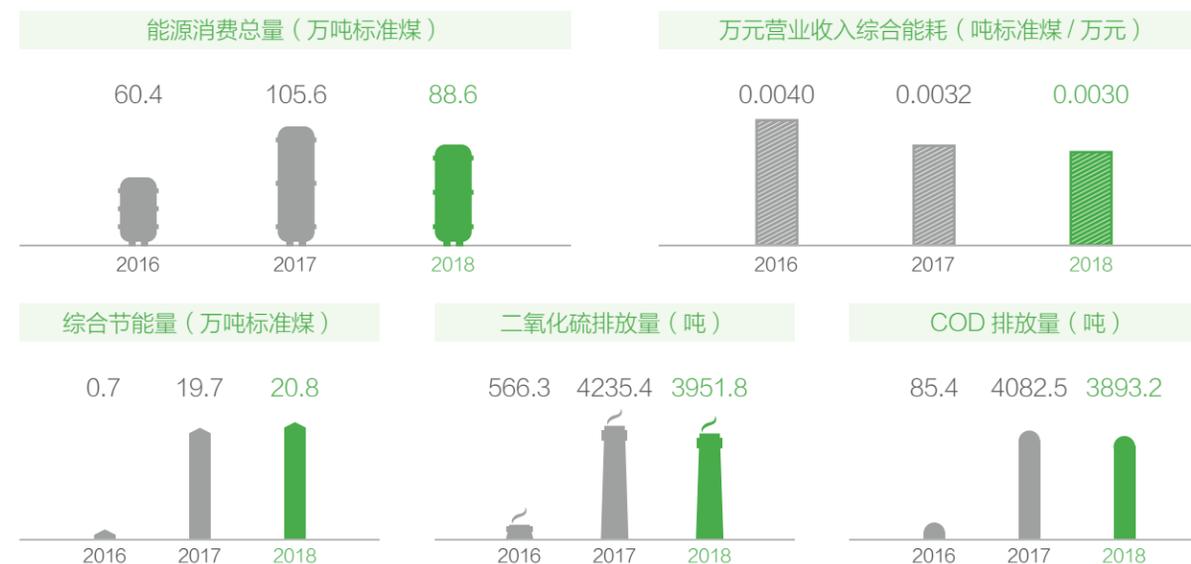
新时代开启新征程，新时代呼唤新作为。2019年，国机集团将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大、十九届二中、三中全会和中央经济工作会议精神，坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，坚持推动高质量发展，坚持以供给侧结构性改革为主线，统筹推进稳增长、调结构、强创新、促改革、防风险工作，努力推动质量变革、效率变革、动力变革，为建设具有全球竞争力的世界一流企业、为实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献！

主要履责绩效

经济绩效



环境绩效



社会绩效



走进国机

公司概况

中国机械工业集团有限公司（简称“国机集团”）成立于1997年1月，是中央直接管理的国有重要骨干企业，世界500强企业，总部位于中国硅谷——北京中关村。国机集团拥有14万余名员工，35家二级全资及控股子公司，其中12家上市公司，300余家海外服务机构。

国机集团是一家多元化、国际化的综合性装备工业集团，致力于提供全球化优质服务。主营业务包括装备研发与制造、工程承包、贸易与服务、金融与投资四大主业，涉及机械、能源、交通、汽车、轻工、船舶、冶金、建筑、电子、环保、航空航天等国民经济重要产业，市场遍布全球170余个国家和地区。

多年来，国机集团以持续的技术和管理创新，推动资源的进一步优化和核心能力再造，加快“走出去”步伐，深入推进战略转型，已经从传统管理型国有企业转变为具有较强竞争力的现代管理企业，成为中国机械工业规模大、覆盖面广、业务链完善、综合研发能力强的大型中央企业集团。

秉承“合力同行，创新共赢”的企业理念，致力于“和”文化建设，围绕装备制造业和现代制造服务业两大核心业务领域，国机集团努力打造具有国际竞争力的世界一流企业，成为中国机械工业的领跑者、人类文明进步的推动者。

实业兴邦
制造兴国





第 256 位

世界 500 强企业



第 61 位

中国企业 500 强



A 级

连续十年获得国务院国资委
中央企业业绩考核



NO.1

连续十年蝉联中国机械
工业企业百强榜首



第 25 位

ENR “全球 250 家
最大国际工程承包商”



第 64 位

ENR “国际工程设计
公司 225 强”



第 20 位

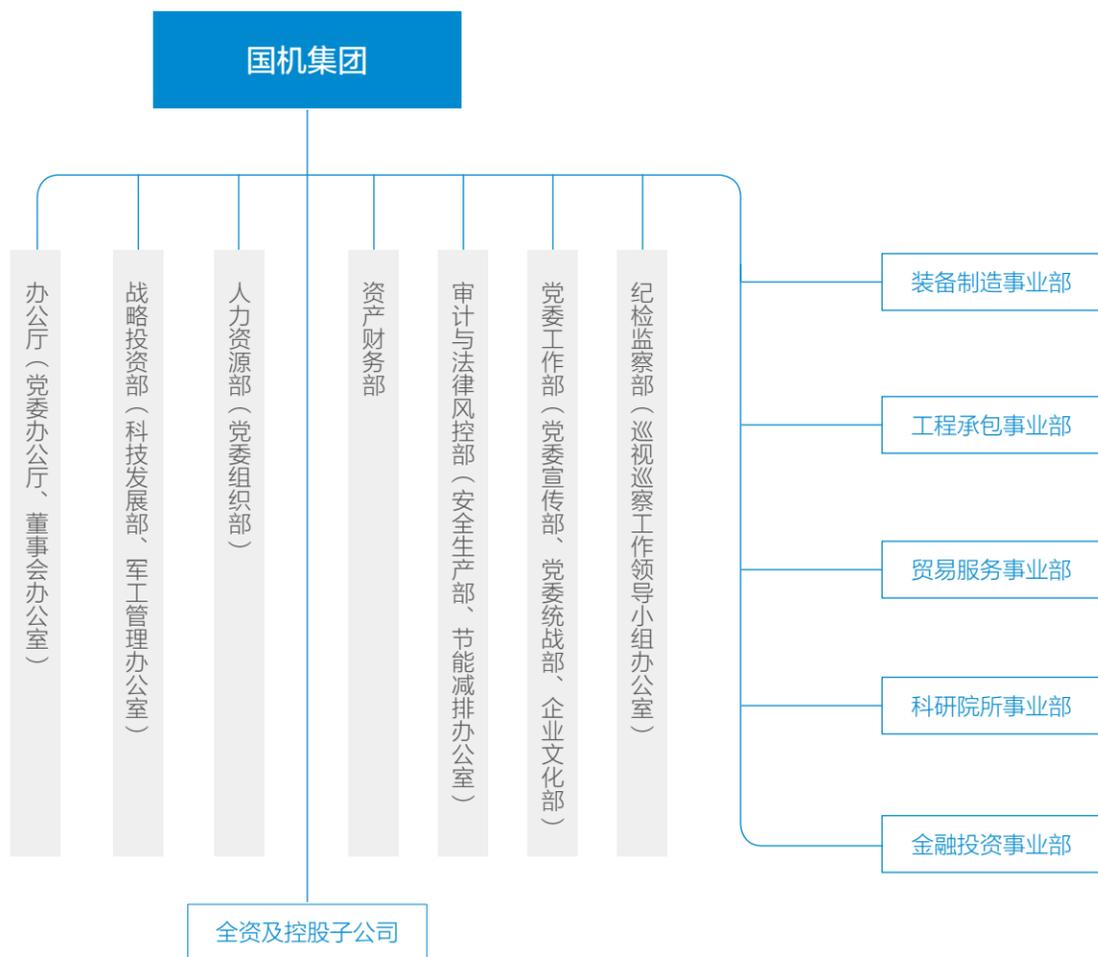
中国对外贸易企业 500 强

公司治理

国机集团是按照《中华人民共和国公司法》和《中华人民共和国企业国有资产法》等法律法规注册的国有独资企业。国务院国有资产监督管理委员会根据国务院的授权代表国家依法履行出资人职责。国务院向集团派驻国有重点大型企业监事

会，依照《国有企业监事会暂行条例》，对集团的国有资产保值增值状况实施监督。国机集团设立董事会，董事会是公司的决策机构，处于公司治理的核心地位，负责研究决定公司改革发展重大事项。

国机集团认真贯彻落实党的十九大、全国国有企业党的建设工作会议精神，不断加强党的领导与完善公司治理的有机统一，明确和落实党组织在公司法人治理结构中的法定地位，确保党组织发挥作用更加组织化、制度化和具体化。



公司战略

<h3>发展目标</h3>	<p>始终占据我国机械工业百强企业首位，保持世界企业 500 强中游。</p>	
<h3>总体定位</h3>	<p>坚持高质量发展，不断做大做强做优，实现制造、工程、贸易、金融四轮驱动发展，努力转型成为国有资本投资公司，为建成具有创新优势和国际竞争力的世界一流综合性装备工业跨国集团打下坚实基础。</p>	
<h3>业务定位</h3>	<p>聚焦两大领域</p> <ul style="list-style-type: none"> • 装备制造业 • 现代制造服务业 <p>发展四大主业</p> <ul style="list-style-type: none"> • 装备研发与制造 • 工程承包 • 贸易与服务 • 金融与投资 	
<h3>重点任务</h3>	<ul style="list-style-type: none"> • 坚持深化改革，激发企业发展活力 • 优化调整布局结构，提高资本配置效率 • 实施创新驱动，构建集团发展新动能 • 扩大开放合作，培育国际竞争合作新优势 • 不断提质增效，推动企业高质量发展 • 提升质量品牌，扩大企业影响力 	
<h3>保障措施</h3>	<ul style="list-style-type: none"> • 加强党的建设 • 强化资本运营 • 加强人才队伍建设 • 推进信息化建设 • 注重风险管控 • 抓好组织实施 	

企业文化



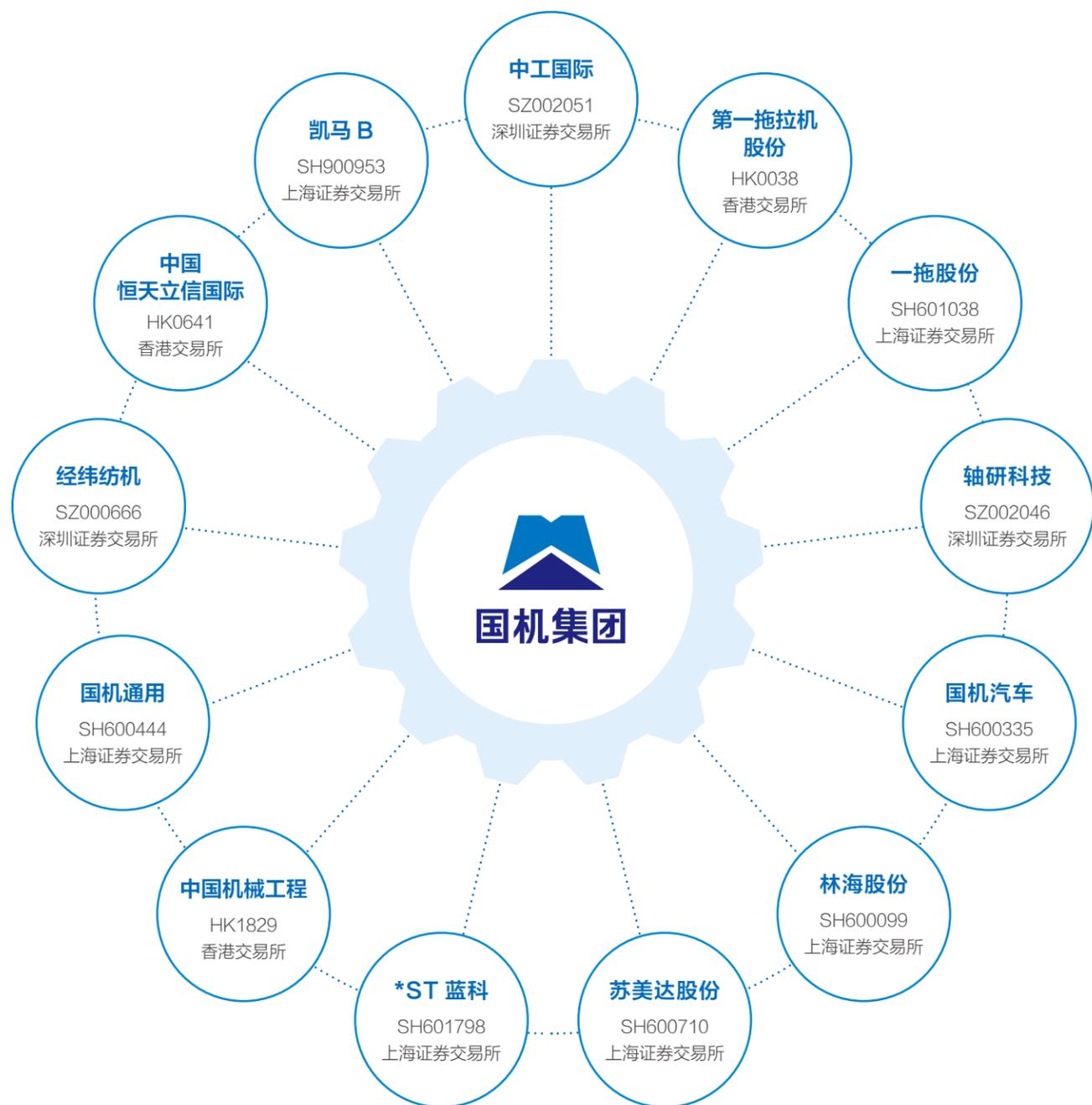
下属企业

截至 2018 年底，国机集团拥有二级全资及控股子公司 35 家，三级及以下子公司 1000 余家，其中上市公司 12 家，设立海外服务机构 300 余家。

国机集团二级全资及控股子公司

序号	企业名称	中文简称	英文简称
1	中国机械设备工程股份有限公司	中设集团	CMEC
2	中工国际工程股份有限公司	中工国际	CAMCE
3	中国恒天集团有限公司	恒天集团	CHTC
4	中国福马机械集团有限公司	中国福马	CFMC
5	中国海洋航空集团有限公司	中国海航	COAGI
6	中国地质装备集团有限公司	中装集团	CGEG
7	中国机械工业建设集团有限公司	中机建设	SINOCONST
8	中国机床总公司	中国机床	CNMTC
9	中国自控系统工程股份有限公司	中国自控	CACS
10	中国国机重工集团有限公司	国机重工	SINOMACH HEAVY INDUSTRY
11	国机财务有限责任公司	国机财务	SINOMF
12	国机汽车股份有限公司	国机汽车	SINOMACH AUTO
13	中国机械国际合作股份有限公司	中机国际	SINOMACHINT
14	国机资产管理有限公司	国机资产	SINOMACH CAPITAL
15	国机资本控股有限公司	国机资本	SCHC
16	中国农业机械化科学研究院	中国农机院	CAAMS
17	中国中元国际工程有限公司	中国中元	IPPR
18	国机集团科学技术研究院有限公司	国机研究院	SINOMACH STRI
19	国机重型装备集团股份有限公司	国机重装	SINOMACH HE
20	中国第二重型机械集团有限公司	中国二重	CNEG
21	中国一拖集团有限公司	中国一拖	YTO
22	苏美达股份有限公司	苏美达股份	SUMEC
23	中国浦发机械工业股份有限公司	中国浦发	CPF
24	中国联合工程有限公司	中国联合	CUC
25	中国汽车工业工程有限公司	中汽工程	AE
26	机械工业第六设计研究院有限公司	中机六院	SIPPR
27	沈阳仪表科学研究院有限公司	沈阳仪表院	SAIS
28	合肥通用机械研究院有限公司	合肥通用院	HGMRI
29	甘肃蓝科石化高新装备股份有限公司	蓝科高新	LANPEC
30	洛阳轴研科技股份有限公司	轴研科技	ZYS
31	中国电器科学研究院有限公司	中国电器院	CEI
32	国机智能科技有限公司	国机智能	SINOMACH INTELTECH
33	济南铸造锻压机械研究所有限公司	济南铸锻所	JFMMRI
34	重庆材料研究院有限公司	重材院	CIMRI
35	桂林电器科学研究院有限公司	桂林电科院	GLESI

上市公司



注：第一拖拉机股份和一拖股份属一家公司，分别在香港交易所和上海证券交易所上市

参加的主要社会组织

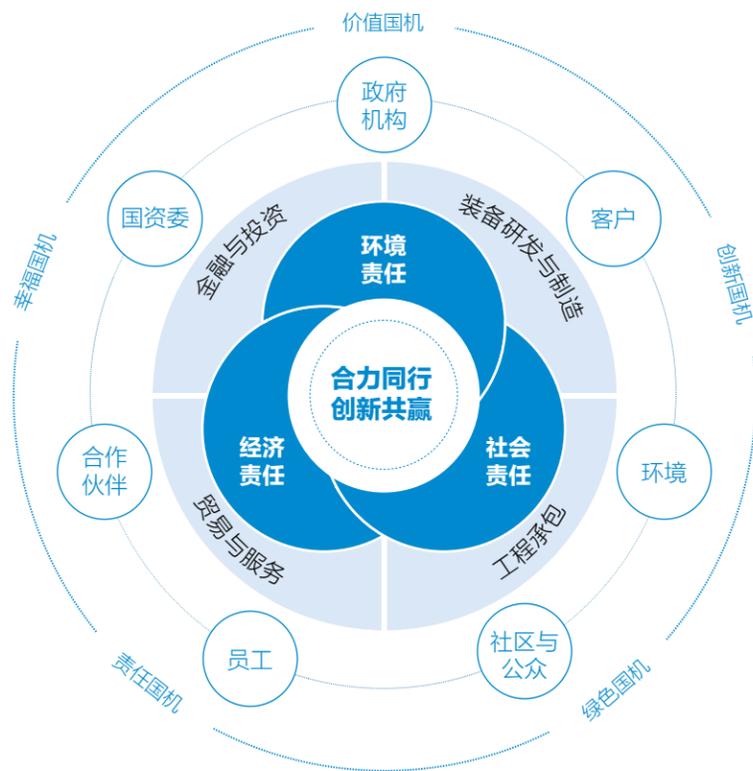
组织名称	担任职务
联合国全球契约组织	理事
中法企业家委员会	理事会成员
世界经济论坛	准合作伙伴
博鳌亚洲论坛	钻石会员
中国 - 阿拉伯联合商会中方理事会	主席
二十国集团工商峰会	成员
上海合作组织中国实业家委员会	副主席
中国机械工业联合会	副会长
中国企业联合会 中国企业家协会	副会长
中国国际商会	副会长
中国对外承包工程商会	副会长
中国机电产品进出口商会	副会长
中国机械工程学会	副理事长
中国汽车工程学会	副理事长
中国汽车工业协会	副会长
中国汽车流通协会	副会长
中国机械工业企业管理协会	副理事长
中国国际工程咨询协会	副会长
中国工程咨询协会	副会长
中国勘察设计协会	副理事长
中国工程建设标准化协会	副理事长
中国设备监理协会	副理事长
中国农业机械工业协会	会长
中国机械工业教育协会	副理事长
中国会计学会机械工业分会	会长
中国汽车人才研究会	副理事长
中国机械工业职工思想政治工作研究会（机械工业企业文化协会）	副会长
中国监察学会机械分会	副会长
中国机械工业审计学会	副会长
中国机电产品进出口商会电力设备行业分会	副会长
中国机电产品进出口商会机床工具分会	理事长
中国铸造协会	副会长
中国纺织商会	副会长
中国机械工程学会铸造分会	副会长
中国机械工业勘察设计协会	理事
中国石油和石油化工设备工业协会	理事
中国勘察设计协会工程智能设计分会	副会长
中国勘察设计协会结构设计分会	理事
全国拖拉机标准技术委员会	主任委员
中国农业机械学会拖拉机分会	理事长
中国农业机械流通协会	副会长
中国农业机械化协会	副会长
中国内燃机工业协会	副会长
中国机械制造工艺协会	副理事长
中国工程机械工业协会	副会长

注：排名不分先后

责任管理

社会责任管理模型

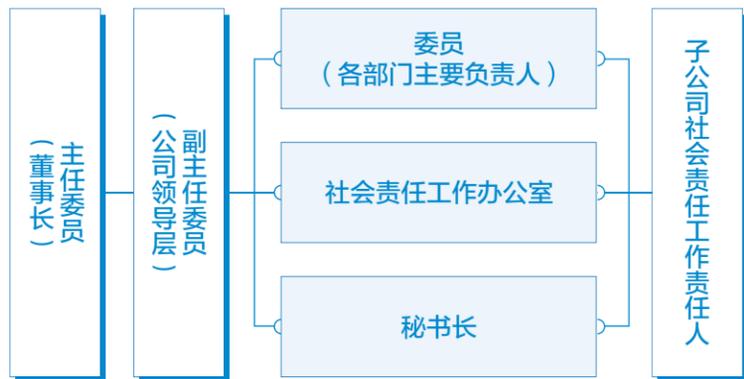
国机集团基于对自身社会责任角色的认知和理解，秉承“合力同行，创新共赢”的核心价值观，围绕“装备研发与制造、工程承包、贸易与服务、金融与投资”主营业务，持续推进价值国机、创新国机、绿色国机、责任国机和幸福国机“五个国机”建设，努力为各利益相关方创造经济、社会、环境综合价值。



国机集团社会责任管理模型

社会责任组织体系

国机集团持续完善覆盖集团总部和各企业的社会责任组织体系，有计划、有步骤地推进社会责任工作，通过优化组织机构、职能职责、运行机制等，不断将社会责任理念和要求融入企业文化、发展战略与业务运营，实现社会责任工作有效落地。



国机集团社会责任组织体系

社会责任工作推进

加强社会责任能力建设	开展社会责任研究	塑造社会责任品牌	拓展社会责任交流
<ul style="list-style-type: none"> 定期组织开展社会责任理念宣贯、交流和培训活动，持续提升公司全员的社会责任理念和意识 借助国内外社会责任外部咨询机构和专家库，为集团系统开展社会责任工作提供专业力量支持 	<ul style="list-style-type: none"> 跟踪研究社会责任管理先进企业，及时对标，发现工作不足，并实现持续改进 组织开展社会责任调研，努力探索国机集团社会责任管理路径和模式 	<ul style="list-style-type: none"> 在集团内部，通过内刊、微信公众号、官网社会责任专栏等方式塑造责任品牌 在集团外部，通过主流媒体宣传、优秀实践案例申报、公益捐赠等方式向社会展示负责任的央企形象 	<ul style="list-style-type: none"> 参与中国社科院、《WTO 经济导刊》杂志社等专业机构举办的论坛研讨 参与同行企业间的社会责任沟通交流活动 参与国务院国资委社会责任专题问卷调查 参加联合国全球契约平台活动

国机集团社会责任荣誉

- ● ● 联合国全球契约组织中国唯一理事
- 获评“金蜜蜂企业社会责任·中国榜”“金蜜蜂企业（一星）”奖
- 荣获“2018 对外承包工程企业社会责任绩效评价领先型企业”称号
- “故事田”——乡村儿童哲学阅读推广项目被评为联合国全球契约中国网络“可持续发展 2018 年企业最佳实践案例”
- 国机集团下属中设集团荣获国际 SOS 颁发的“员工关照义务奖”——最佳偏远地区医疗奖



国机集团参加联合国全球契约组织领导人峰会

社会责任实质性议题

国机集团结合国家政策、自身所属行业特点、国内外企业社会责任标准和公司实际等识别出对集团可持续发展有重要影响的社会责任实质性议题，并持续优化改进，为提升国机集团社会责任管理和实践水平提供重要决策参考。



利益相关方管理

国机集团主动关注和重视回应各利益相关方的期望和诉求，努力创新形式，加强与各相关方的沟通，致力于提升利益相关方满意度，携手利益相关方实现共同发展。

主要利益相关方	期望和诉求	沟通和参与方式	责任实践
政府	<ul style="list-style-type: none"> 配合宏观调控 促进就业 依法纳税 带动当地经济发展 	<ul style="list-style-type: none"> 高层会晤 交流沟通会 信息报送 参加会议 	<ul style="list-style-type: none"> 提供就业岗位 主动纳税 社会财富创造 改善当地基础设施 带动地方相关产业发展
国资委	<ul style="list-style-type: none"> 依法合规运营 资产保值增值 安全生产 保护环境 	<ul style="list-style-type: none"> 专题汇报 信息报送 参加会议 公司公告 	<ul style="list-style-type: none"> 遵纪守法诚信经营 稳健经营发展 加强安全生产管理 保护生态环境
社区、公众和非政府组织	<ul style="list-style-type: none"> 改善社区环境 尊重社区文化 支持公益事业 	<ul style="list-style-type: none"> 社区宣传 召开社区沟通会 座谈会 	<ul style="list-style-type: none"> 参与社区建设 热心社会公益事业
客户	<ul style="list-style-type: none"> 信守承诺 质优价廉的产品与服务 畅通沟通与服务渠道 	<ul style="list-style-type: none"> 商务沟通会 服务热线电话 商务互访 	<ul style="list-style-type: none"> 合同履行 提供高品质产品与服务 完善服务体系
员工	<ul style="list-style-type: none"> 职业健康安全防护 共同成长 薪酬与福利保障 人文关怀 员工本地化 	<ul style="list-style-type: none"> 职工代表大会 信访 厂务公开 国机集团报 社会责任报告 董事长信箱 	<ul style="list-style-type: none"> 提供劳动防护设备设施 畅通职业发展通道 开展教育培训 提供有竞争力的薪酬 员工关爱 加强海外员工管理
环境	<ul style="list-style-type: none"> 节能减排 资源节约利用 生态保护 环保公益 	<ul style="list-style-type: none"> 加强信息公开披露 向监管部门定期上报节能减排信息 	<ul style="list-style-type: none"> 绿色环境管理 绿色设计 绿色产品 绿色工程 绿色环保行动
供应商和承包商	<ul style="list-style-type: none"> 公平竞争 诚实守信 信息保密 	<ul style="list-style-type: none"> 供应商大会 招投标信息公开 战略合作 合作协议 	<ul style="list-style-type: none"> 平等协商 信守合同 责任采购
合作伙伴	<ul style="list-style-type: none"> 定期沟通 长期稳定关系 	<ul style="list-style-type: none"> 高层互访 战略合作 	<ul style="list-style-type: none"> 诚信守法 互利共赢
同业	<ul style="list-style-type: none"> 公平竞争 推动行业发展与进步 	<ul style="list-style-type: none"> 加强同业交流 参加行业论坛、会议 考察互访 	<ul style="list-style-type: none"> 维护行业健康发展 参与制定行业标准 促进行业交流与合作
媒体	<ul style="list-style-type: none"> 信息公开、透明 	<ul style="list-style-type: none"> 公司网站 社会责任报告 公司公告 接受采访 新闻发布会 	<ul style="list-style-type: none"> 设立新闻发言人 信息及时披露

责任专题一

国际化经营

国机集团积极践行“一带一路”倡议，持续打造深化国际产能和装备制造合作新平台，在“再造海外新国机”的征程中劈浪前行，推动提升国际化经营水平，用国机技术、国机装备、国机服务，造福当地、为国争光。

海外机构建设

稳步开展海外机构建设，首个海外区域中心授权经营试点工作在白俄罗斯及周边地区启动。2018年，集团新设驻外机构35户。目前下属23家企业共设有驻外机构335户，其中子公司151户、分支机构184户，涉及全球92个国家和地区。

设有驻外机构

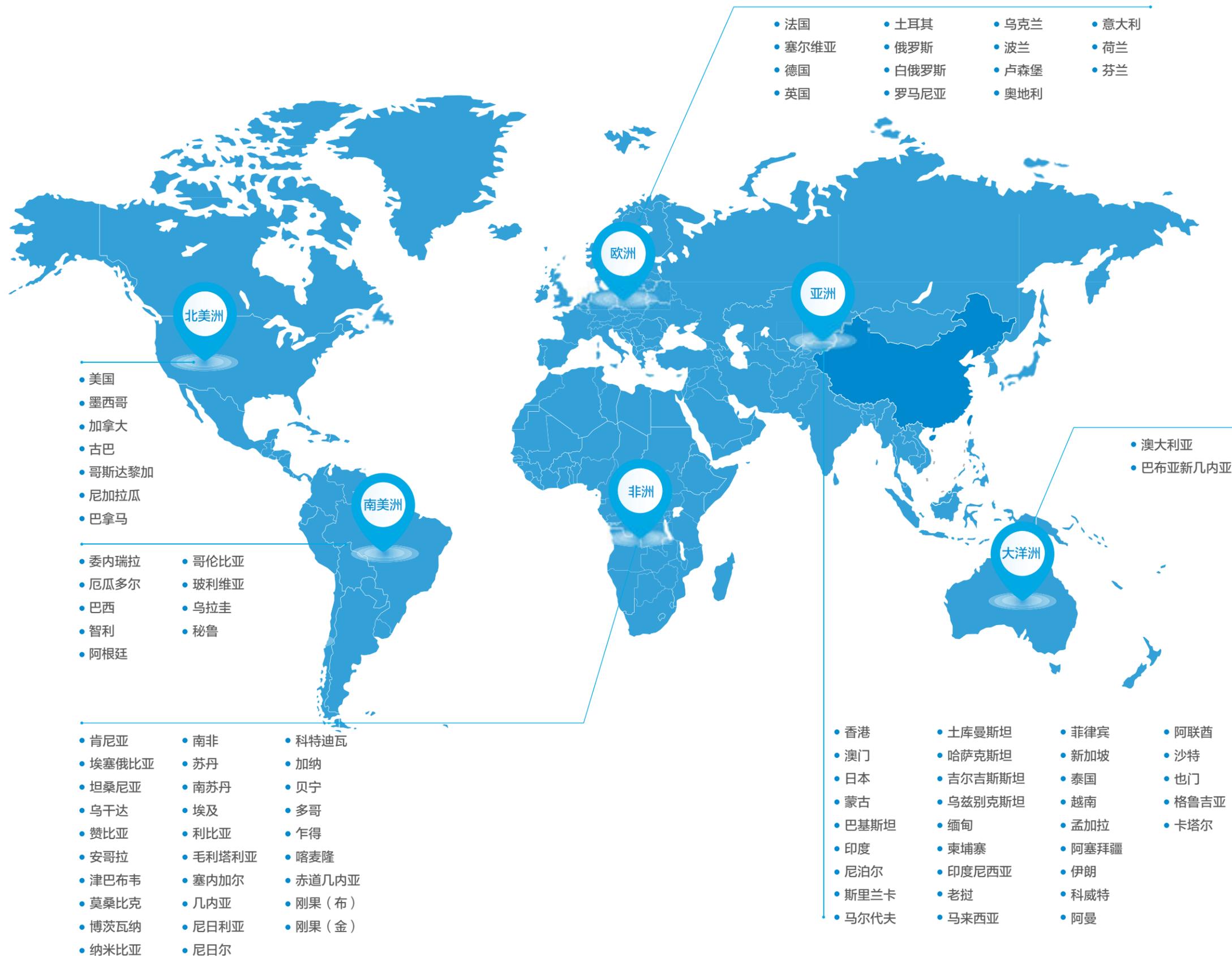
335户

子公司

151户

分支机构

184户



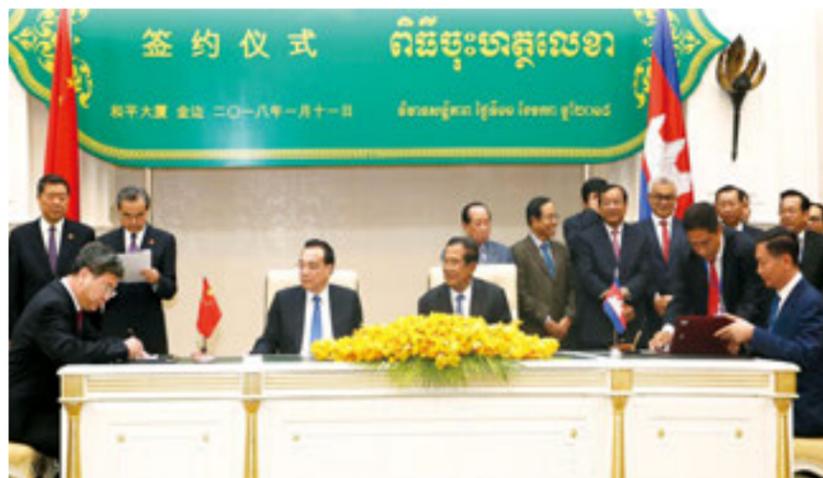
深化“一带一路”建设

有力推进海外项目建设，覆盖“一带一路”倡议涉及的主要地区，以丝路精神开拓国际市场，用亮点工程树立中国品牌。截至 2018 年底，国机集团坚持海外拓展，在“一带一路”沿线已完工或正在执行的项目 700 余个，合同总金额约 800 亿美元。

合同总金额约
800 亿美元

在“一带一路”沿线已完工
或正在执行项目

700 余个



国务院总理李克强见证柬埔寨 500kV 输变电项目签约



中白工业园

中白工业园—— 丝绸之路经济带上的“明珠”

中白工业园作为中国最大的海外园区项目、政策最为优惠的经贸合作区，自创建伊始，就得到中白两国最高领导人的密切关注。国机集团下属中工国际作为园区开发主体，充分展现在工程项目管理和工程总承包方面的突出实力，以杰出工程树立中国品牌。2018 年 8 月 7 日，中工国际中白工业园一期起步区市政基础设施建设项目、M2 办公楼及标准厂房建设项目荣获“白俄罗斯杰出工程奖”。中工国际将园区打造成为丝绸之路经济带上的明珠和中白双方互利合作的典范。12 月 22 日，中白工业园被批准为白俄罗斯境内首个区域经济特区，进一步增强其对于白俄罗斯及其他欧亚经济联盟国家在营商优惠政策方面的吸引力。截至 2018 年底，入园企业已增至 42 家，协议投资总额约 11 亿美元。

“中工国际遵循‘科学管理、追求品质’的理念，始终把工程质量放在第一位，按期完成了各阶段目标任务，希望中工国际再接再厉，更多地参与到白俄罗斯其他工程项目建设中。”

——白俄罗斯建筑建设部副部长
克鲁强诺夫



扫一扫，了解中白工业园

国际交流与合作

深度参与首届中国国际进口博览会，积极参与联合国全球契约组织、世界经济论坛、中俄实业家理事会、金砖国家工商理事会、博鳌亚洲论坛、中非合作论坛等各类国际合作与交流活动 20 余场次，不断拓展平台渠道，在国际市场中主动发出中国企业声音，推动企业技术创新和转型升级，追求企业发展与国际社会效应的综合价值最大化，树立负责任的中国企业形象。



参加达沃斯论坛



参加金砖国家工商论坛



参与首届中国国际进口博览会

打造首届进博会“最聪明的展区”， 国机集团成果丰硕

2018 年 11 月 10 日，首届中国国际进口博览会在上海闭幕。作为唯一一家负责整馆招展的中央企业，国机集团收获颇多，合计招展并完成签约的展览面积为 1.7 万平方米，组织参展企业 51 家。全部展商和展品来自德国、瑞士等 14 个国家，首展品超过 10 台套，被称作“最聪明的展区”。在展会期间，集团下属中设集团、中工国际、恒天集团、苏美达股份、国机汽车、中国机床 6 家企业与来自 16 个国家的企业共签署合作协议 21 项，签约金额达 84 亿美元。

责任专题二

助力扶贫攻坚

国机集团积极落实党中央、国务院部署，全力打好脱贫攻坚战，发挥自身资源优势，立足当地特色，注重扶贫造血功能，“扶智力、扶志气、扶产业、扶民生”四翼并举，创新“教育为根、产业为本、农机为枝、民生为脉”的精准扶贫模式，推进扶贫工作再上新台阶。2018年，集团承担4个国家级定点扶贫县（区）的帮扶任务，投入帮扶资金2753.1万元，选派优秀挂职干部和驻贫困村第一书记8名，培训基层干部1605名；培训技术人员2140名。集团各企业承担地方政府或其他方面安排的定点扶贫乡（镇）4个，定点扶贫村25个，投入帮扶资金599.8万，开展扶贫项目50个，引进扶贫企业4个，带动1512名建档立卡贫困人口实现脱贫。

集团投入帮扶资金
2753.1 万元

集团定点扶贫县（区）
4 个

各企业定点扶贫乡（镇）、村
29 个

各企业带动建档立卡
贫困人口脱贫
1512 名

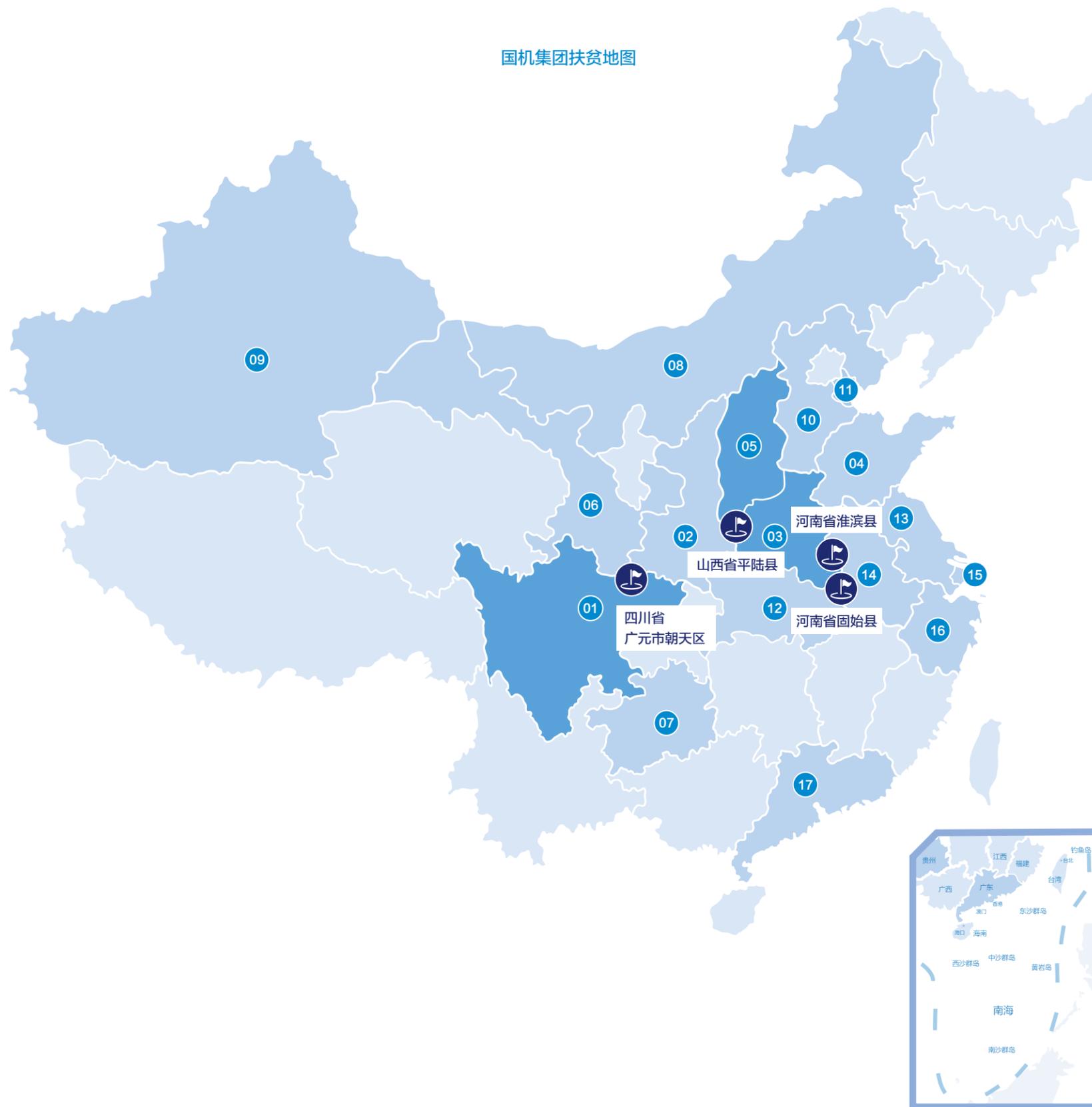
集团定点扶贫县（区）

- 河南省固始县
- 河南省淮滨县
- 四川省广元市朝天区
- 山西省平陆县

各企业定点扶贫乡（镇）、村

- 01 四川省德阳市中江县辑庆镇柳河村
四川省德阳市中江县永丰乡柏杨村
四川省德阳市中江县永丰乡新开村
四川省广元市朝天区鱼洞乡鱼鳞村
重庆市彭水县大垭乡大垭村
重庆市巫山县双龙镇
- 02 陕西省安康市紫阳县双安镇白马村
陕西省丹凤县元潭村
- 03 河南省洛阳市栾川县潭头镇纸房村
河南省洛阳市嵩县纸坊镇马驹岭村
河南省洛阳市伊川县酒后镇三王村
- 04 山东省潍坊市寿光市稻田镇东风亭村
- 05 山西省晋中市榆次区长凝镇相立村
- 06 甘肃省庆阳市合水县固城乡王昌寺村
甘肃省定西市临洮县
- 07 贵州省紫云苗族布依族自治县猴场镇
- 08 内蒙古自治区乌兰察布市察右后旗
- 09 新疆维吾尔自治区喀什市麦盖提县
- 10 河北省张家口市张北县三号乡三号村
- 11 天津市宝坻区方家庄镇郭新庄村
- 12 湖北省随州市曾都区万店新东村
- 13 江苏省宿迁市泗阳县卢集镇镇东村
江苏省泰兴市新街镇梅家庄村
- 14 安徽省界首市任寨乡杨庄村
安徽省界首市舒庄镇大鲁村
- 15 上海市金山区吕巷镇和平村
- 16 浙江省温州市文成县黄坦镇济下村
- 17 广东省潮州市饶平县大埕镇红花村
广东省湛江市廉江市石岭镇垵塘村

国机集团扶贫地图



教育帮扶

在贫困地区设立幸福国机小学和国机励志学校，改善学生学习环境；组织贫困地区青年骨干教师和学校校长赴北京进行培训，提升当地教育水平；集团下属技术、技师学院免除定点扶贫地区贫困学生的学杂费用，为其提供实习和就业机会、培养工作技能。2018年，集团打造的教育扶贫“国机模式”荣获2018实现可持续发展目标中国企业峰会“促进教育最佳实践”奖。



国机集团领导到河南省固始县国机励志学校进行扶贫调研



幸福国机小学

推出“养老人才培养项目”，创新扶贫工作模式

国机集团下属中设集团整合上下游资源，创新推出“养老人才培养”项目，开设“精准扶贫初级养老护理员培训班”，聘请6位专家为对口扶贫县（区）的学员讲解养老护理专业理论和操作技能。学员们白天上课、晚上自习，通过理论与实践的有机结合，提高对养老事业的认知水平，精准提升专业的养老服务技能，为实现脱贫创造条件。

一份倡议，给孩子一个不一样的“六一”

“六一”儿童节应该是孩子们一年中最开心的日子之一。这一天，他们能够在父母的陪伴下开心玩耍，并获得心仪的礼物。对于固始县国机励志学校的52名孤儿来说，这一情景却很难发生在他们身上。为此，国机宝贝璐璐发起一份倡议，其他国机宝贝们踊跃参与，为国机励志学校的孩子们送去一份小礼物，让他们过一个不一样的“六一”，感受同样的温暖。



扫一扫，观看祝福视频

产业扶贫

将自身优势与当地实际相结合，在贫困地区建设工厂，优化农林牧渔生产模式，并开展光伏扶贫，为当地人民提供就业渠道，促进地区经济发展；通过集团采购、内部宣传等形式，号召集团及下属企业广大员工购买或帮助销售4个定点扶贫县（区）特色农副产品，拓宽农产品销售渠道，推动当地产品和服务融入全国大市场。2018年，集团采购贫困地区农产品586万元，帮助销售738万元。



国机集团向朝阳区中子镇中心卫生院捐赠X光机



国机集团下属苏美达股份在淮滨县投资建立服装加工工厂

民生扶贫

聚焦贫困地区亟待解决的问题，通过慈善捐赠、基础设施建设等举措，在贫困地区打水井、建设电力设施、修缮道路、进行危房改造，满足贫困地区群众基本生活需要，改善贫困居民生活环境，助力美丽乡村建设。

电商扶贫，让特色农产品销往大江南北

借助网上购物风潮，运用“互联网+”发展理念，国机集团将电商产业扶贫确定为推动打赢脱贫攻坚战的重点项目，有计划地建设电子商务公共服务中心，构建县、乡/镇、村三级电子商务运营体系，用网络利器销售当地特色农产品，努力提升贫困地区脱贫能力，帮助贫困人口脱贫致富。

努力为山西省平陆县打赢脱贫攻坚战贡献力量

自2015年8月以来，国机集团下属恒天集团派驻山西平陆县挂职扶贫干部一直奋战在脱贫攻坚第一线，培训干部1600余人、技术人员600余人。建设平陆县电子商务运营体系和扶贫车间，帮扶贫困户、发展红色旅游，为7个村建设水、电、路等项目，出色完成国机集团各项定点扶贫任务，为平陆县打赢脱贫攻坚战作出突出贡献。



01

价值国机 贡献实体经济



8 体面工作和经济增长



10 减少不平等



16 和平、正义与强大机构

我们的承诺

坚持真抓实干、主动作为，科学规划发展战略，综合提升集团现代化管理水平，积极拓展海内外业务，推进“再造海外新国机”。

我们的实践

制定《国机集团 2018-2020 发展规划》，形成集团科学化发展路径；促进业务多元化发展，在各业务领域硕果累累；积极践行“一带一路”倡议，培育国际竞争合作新优势。

我们创造的价值

坚持“高质量的发展”，为利益相关方创造价值，为经济社会发展贡献力量。

高质量发展

装备制造业高质量发展是我国经济高质量发展的重中之重。国机集团面对新形势、新任务、新挑战，坚持稳中求进、真抓实干，不断推进业务稳健增长，持续完善集团管理水平，以质量带动数量，统筹协调各业务全面发展，开创高质量发展新局面。2018年，集团营业收入 3004.7 亿元，首次突破 3000 亿元；利润总额 101.9 亿元，保持利润过百亿元。



国务院国资委领导在国机智能调研考察



国务院国资委领导在国机重装调研考察

“伟大的变革——庆祝改革开放 40 周年大型展览”，见证国机从诞生到壮大

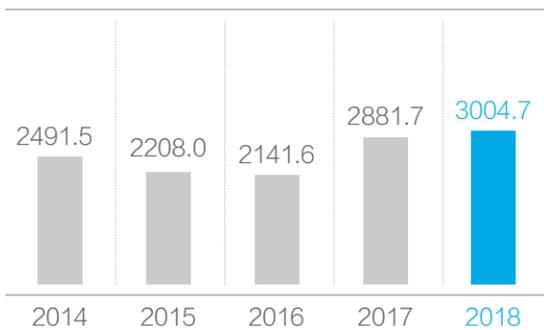
“伟大的变革——庆祝改革开放 40 周年大型展览”在国家博物馆展出，将改革开放 40 年来国家经历的波澜壮阔的伟大征程完美展现。在 40 年伟大变迁中，闪现着国机集团的身影——中白工业园、三峡升船机核心部件、400 马力无级变速重型拖拉机，充分展示了国机集团多年发展的巨大成就与进步。

营业收入首次突破三千亿

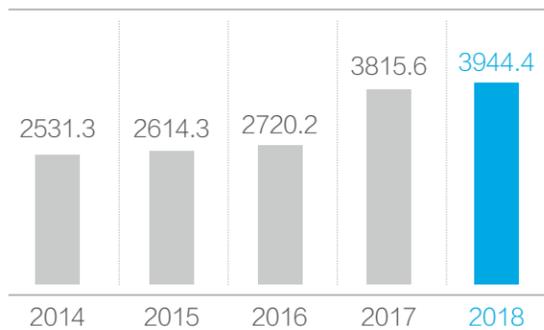
保持利润过百亿



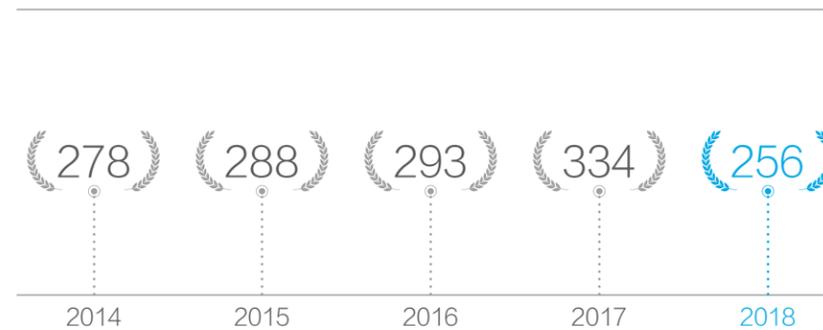
营业收入（亿元）



资产总额（亿元）



世界 500 强企业排名（位）



1402.1 亿元
贸易服务板块

729.3 亿元
装备制造板块

637.3 亿元
工程承包板块

269.0 亿元
科研院所板块

11.2 亿元
金融投资板块

基础管理

国机集团持续完善管理制度、优化管理流程，在战略引领、资本运作、风控合规、审计监督等方面不断提升基础管理水平，夯实集团高质量发展基础。

审查资产评估项目

123项

整体产权登记数据完整率

100%

审计资产

3327亿元

战略管理

积极发挥战略引领作用，基于国际、国内发展环境机遇及挑战，综合分析集团优势与劣势，科学编制战略规划，不断完善战略管理制度，推动规划有效实施落地。

健全战略规划体系

科学制订三年滚动规划，形成《国机集团 2018-2020 发展规划》；编制完成国际化经营战略、金融与投资业务发展规划。

完善战略管控制度

制定战略评价细则，完成战略管理相关制度修订，关注集团总体战略与各板块战略、下属公司战略的对接。

加强战略执行和评估

强化集团高管人员年度绩效考核，以国机集团“十三五”战略规划中期评估为抓手，对集团发展战略的执行情况深入分析和纠偏。

积极建立战略合作关系

发挥技术、资源等方面优势，与政府、企业、高等院校等组织机构建立战略合作伙伴关系，实现价值共享。

风险管控

按照“坚持底线思维、全面排除隐患、积极采取措施、有效化解风险”工作思路，加强风险管理体系建设，实现风险可控。2018 年，集团未发生系统性风险事件。风险管控工作受到国资委、国家审计署充分肯定。

加强组织领导

集团党委常委会为风险管理工作最高决策机构；董事会下设审计与风险管理委员会，审议全面风险管理和重大风险评估等工作。

加强协同防控

夯实风险管理体系建设，将风险管理与企业经营管理同部署、同落实、同检查、同考核；开展重点专项检查、加强管控。

加强体系建设

构建国机特色风控体系，营造风险管理文化氛围；建设集团总部风险制度，推动下属企业完善风险管理组织体系。

加强重点风险管理

全面排查、监督落实整改高风险投资业务；对下属企业和境外项目进行现场专项风险检查。

反腐倡廉

认真贯彻落实党的十九大精神和中央企业党风廉政建设和反腐败工作会议精神，坚决扛起全面从严治党政治责任，压紧压实“两个责任”，坚决纠“四风”、树新风，巩固拓展落实中央八项规定精神成果。

强化政治巡视巡察，狠抓整改落实，有效发挥利剑作用。2018 年，组织开展 3 轮巡视，对 18 家二级企业党组织进行常规巡视，对 8 家下属企业、17 个海外机构和项目的海外党建、廉洁风险防控等情况进行调研。

加大监督执纪力度，精准有效运用“四种形态”，认真落实“三个区分开来”要求保持反腐败高压态势。2018 年，集团各级纪检监察机构共收到信访举报 347 件、处置问题线索 543 件次。

加强纪律教育，创新教育载体，以“新风国机”微信公众号、“新风讲堂”等为交流平台，发挥学习中央精神、警示教育监督教育等重要功能，通过开展“廉洁宣传教育月”活动、组织廉政谈话，引导党员干部严守纪律底线。

加强纪检监察干部队伍建设，调整优化纪检监察机构；持续提高纪检监察干部素质能力，举办学习贯彻党的十九大精神 and 《国家监察法》培训班、业务培训班等，实现集团纪检监察和巡视巡察系统全员集中轮训。

财务管理

深化全面预算管理，提高对资金和成本的管控能力；规范产权管理，高效完成新旧产权管理系统的数据转换；持续推进财务信息化建设，加强财务管控能力和服务质量；完善资产评估管理制度，为集团推进改革重组、调整产业布局等工作奠定坚实基础。2018 年，集团整体产权登记数据准确率 100%。

信息化管理

提升信息化集约共享能力，推进内网门户、全球网站群、协同办公平台建设；提升信息化管控能力，推进境外机构、项目和风险管控系统建设；提升网络安全保障能力和监控预警能力，加强网络安全信息通报，实施应急演练、重大活动重点保障工作，开展网络安全宣传活动。2018 年，集团获得国家网络安全信息通报中心表彰。



业务进取

国机集团不断创新业务模式，巩固壮大已有优势的重型装备、农林机械、工程机械、关键基础零部件研发与制造，工程总承包与区域开发运营、设计咨询，汽车业务、机电产品贸易与服务等业务；培育发展高端智能制造装备、绿色新兴产业装备、金融与投资等新兴业务，探索尝试新产业、新业态。2018年，集团新签合同额513.4亿美元。

ENR“全球250家最大国际工程承包商”位列

第**25**位

ENR“国际工程设计公司225强”位列

第**64**位



国机集团下属中国中元承担设计的柬埔寨国家体育场

装备研发与制造

强化设计研发，提升高端制造能力和产品制造质量，推动制造业由生产型向“数字化、网络化、智能化”转型升级，促进服务增值，创造引领市场的新产品、新业态、新模式。

工程承包

整合工程承包产业链上各环节资源，提升系统集成能力，积极开展PPP和“EPC+”业务（EPC+规划、EPC+投资、EPC+运营、EPC+园区开发、EPC+资源产品等），致力于为客户提供全方位解决方案。

世界最重石化“新神器”

国机集团下属国机重装研发的国内炼油板块首套260万吨/年沸腾床渣油锻焊加氢反应器，总重量2400吨，其重量是“世界之最”，制造工艺和复杂性也是该种部件制造的“世界冠军”。作为我国油品提质升级的核心装备，该产品成功制造与发运，标志着我国高端重型装备制造——锻焊结构的渣油加氢反应器制造水平已位居世界前列，为我国石化领域再添“新神器”。

尼泊尔博卡拉国际机场项目圆梦博卡拉

新建一个博卡拉国际机场是尼泊尔政府及博卡拉人民追求了40多年的梦想。国机集团下属中工国际负责承建的符合国际民航组织标准的4D级国际机场——博卡拉国际机场项目受到尼泊尔社会各界的高度关注。该机场将成为尼泊尔的第二个国际机场，被尼泊尔政府列为“国家荣誉工程”。

贸易与服务

持续优化贸易结构，创新外贸商业模式，实现进出口贸易“优进优出”；优化资源配置，调整布局结构，打造成为经营规模大、增值服务能力强、有专业品牌优势和重要影响力、带动力的综合服务提供商。

中国对外贸易企业500强位列

第**20**位

累计完成进出口总额

149.8亿美元

出国组展连续七年排名全国

第**1**位

金融与投资

以“服务产业、前瞻布局、创新发展”为发展思路，满足现有产业需求，促进产融深度融合；加强顶层设计，明确金融与投资业务发展布局，拓宽金融服务领域；以市场化为导向，以保障股东回报为原则，创新业务模式，打造集团新的盈利增长点。

资源整合。推进以上市公司为平台的资源整合。制定国机汽车与中汽工程、中工国际与中国中元、中国浦发与蓝科高新重组方案，推进优势企业进入资本市场。完成国机重装增资扩股、中国农机院下属中机试验在新三板挂牌。

外部重组。围绕重大技术装备、机床工具等领域，推进与业务关联度高、协同性好的中央企业、优质地方企业的战略性重组和股权合作。国机重工、苏美达股份等集团下属企业与恒天集团开展对接交流，在市场开拓、融资租赁等多方面共享资源。

新兴业务

关注大健康、文化创意等新业务；聚焦新能源、新材料、智能装备制造、水务与环保工程等领域，支持高档数控机床和机器人、航空航天装备、电力装备等重点产业发展。

第十五届北京国际汽车展览会震撼亮相

2018年4月25日，国机集团下属中机国际参与主承办的“第十五届北京国际汽车展览会”盛大开幕，展会以“定义汽车新生活”为主题，总展出面积达22万平方米，共吸引来自全球14个国家和地区的1200多家参展商，展示车辆1022辆，全球首发车105辆，概念车64辆，新能源车174辆。2018北京车展受到行业高度认可，列2018年世界商展100强第44位，已成为世界汽车行业的风向标。

国机集团下属国机智能惊艳亮相第二届世界智能大会

作为智能领域全球首个大型高端交流平台，由国家发展和改革委员会、科学技术部、工业和信息化部、国家互联网信息办公室、中国科学院、中国工程院、中国科学技术协会和天津市人民政府共同主办的第二届世界智能大会在天津梅江会展中心成功举办。国机集团下属国机智能受邀亮相本次盛会。



02

创新国机 驱动变革转型



我们的承诺

以创新驱动高质量发展，携手合作伙伴以科技进步推进产业转型升级。

我们的实践

不断强化科技创新体系与能力建设，着力于行业核心技术研发，以重点科技项目为抓手推进产业关键技术革新，全面深化改革，尊重合作伙伴及竞争对手知识产权。

我们创造的价值

营造公平、公正的良好发展氛围，以科技创新和管理创新为企业、行业的可持续发展注入活力和动力。

科技创新

国机集团不断强化科技创新的战略定力和勇气魄力，深入推进科技协同和开放式创新，加快构建科技创新平台，着力打造高水平创新人才队伍，持续推动科技创新成果转化，以科技创新推动企业高质量发展，引领行业进步。

科研投入
66.6 亿元

新增国家科研项目
71 项

科技创新体系

以“十三五”国家科技创新规划为指引，汇聚各方力量，充分借鉴国内外优秀平台机构在组织运行、协同研发、成果应用等方面的经验，加快形成结构合理、富有活力、运行高效的产学研用协同创新体系。营造积极活跃的科研氛围和创新环境，发挥科技创新引领作用，促进科技与发展深度融合。



国机集团技术创新体系

国机集团下属中国二重获评“2018年中国最具创新力企业”

国机集团下属中国二重在中国企业创新论坛2018年年会暨创新型企业座谈会上，被授予“2018年中国最具创新力企业”荣誉称号。中国二重认真践行“创新驱动”发展战略，以世界上最大的8万吨模锻压力机为平台，相继实现C919起落架关键锻件全部国产化、CRJ-21新支线飞机钛合金模锻件试制成功，为我国实现飞机、发动机大型模锻件自主保障作出重要贡献。

科技创新能力

持续加大科技创新投入力度，打造科技研发平台，建设高素质创新人才队伍，积极承担国家重大战略科研任务，争取关键共性技术的重大突破，不断强化科技创新能力，补齐高质量发展短板。

加大科技创新投入

切实发挥集团技术开发专项经费的引导作用，建立多渠道、持续性科技创新投入机制，加大研发投入。2018年，集团全年科研投入66.6亿元，占营业收入2.2%，获得国拨科研经费2.4亿元，争取重大技术装备进口免税超过2亿元。

打造科技创新平台

积极构建高水平科技创新平台，充分发挥各类现有国家级研发平台的作用，统筹规划，提前布局，在国家创新基地整合优化中争取有利位置，持续巩固平台资源优势，支撑集团全面创新发展。2018年，集团共有25家省部级以上科研平台获批建设。



践行央企责任，提升国家重大技术装备研究能力

组建国家重大技术装备创新研究院是国家对“新型举国体制”的一次有益尝试，也是国家提升重大技术装备研究能力的重大举措。国机集团充分发挥央企牵头和引领作用，勇于担当，站在维护国家利益、满足国家需求、支撑国家战略、完成国家任务的政治高度，担负起牵头组建国家重大技术装备创新研究院的历史重任，将举全集团之力做好牵头筹备和后续组建工作。

国机集团下属国机智能构建具有区域特色及优势的创新体系

国机智能下属广州机械研究院获批建设“工业摩擦润滑技术国家地方联合工程研究中心”，这是继国家橡塑密封工程技术研究中心之后，获批的又一个国家级创新平台。国家地方联合工程研究中心是国家创新体系建设的重要组成部分，有利于促进国家和地方产业创新平台的有机衔接，在构建各具特色和优势的区域创新体系、提高创新驱动发展能力中发挥着重要作用。

建设科技创新队伍

持续加快培育和集聚集团科技领军人才，为科技人才营造良好的发展环境，建立科技人才中长期激励机制，在集团优势领域实施首席专家制度，努力打造行业高端人才队伍，持续推动产业技术创新。

加强知识产权保护

全面落实知识产权战略，持续强化知识产权保护。2018年，集团共申请专利1968项，其中发明专利806项；授权专利1800余项，其中发明专利470余项。

推进重点项目研究

重点围绕国家战略需要和制约行业发展的技术短板，以关键共性技术、前沿引领技术、现代工程技术、颠覆性技术创新为突破口，以重大项目为抓手，全面推动产业技术升级。2018年，集团新增国家科研项目71项，确定集团重大科技专项7个、重点研发项目10个。



国机集团下属苏美达股份 TÜV SÜD 全球首张割草机器人 RED 证书颁发仪式

引领行业科技进步

凭借在机械工业领域领先的技术优势和强大的科研能力，不断强化在行业的引领作用，持续加强行业核心技术研发，积极参与行业标准制定，不断深化行业间合作交流，有力推动中国机械行业发展进步。

加强行业核心技术研发

积极加强行业关键性、前沿性、战略性技术研发，推动机械行业技术不断发展。2018年，集团获得省部级和全国行业性以上各类优秀成果奖370项，其中科学技术奖118项。在我国工业领域最高奖项“中国工业大奖”评选中，集团下属3家企业、项目获得表彰。

参与行业标准制定

2018年，集团主持和参加标准制修订668项，其中正在制修订的国家标准322项，国际标准8项。《智能工厂规划与技术标准》《隔振设计标准》等课题顺利通过结题验收评审。

主持和参加标准制修订

668项

科技创新成果

注重打通科研转化为现实生产力的通道，通过搭建成果转化平台，加快创新成果转化。

国机集团下属中国一拖推动国内农机装备迈入发展新阶段

国机集团下属中国一拖参与研发的纯电动无人驾驶拖拉机“超级拖拉机I号”，作为国内首款无驾驶室的纯电动拖拉机，标志着国内农机装备迈入新一代信息技术与先进制造深度融合的发展阶段。“超级拖拉机I号”是一款具有超前设计理念的中马力拖拉机，由无人驾驶系统、动力电池系统、智能控制系统、中置电机及驱动系统、智能网联系统五大核心系统构成，能够实现车身360度障碍物检测与避障、路径跟踪、农具操作等功能。



国机集团下属中国一拖参与研发制造国内首款无驾驶室纯电动拖拉机

用8年时间推动中国提案写入IEC国际标准

自2010年以来，国内市场出现的符合标准的产品再多装一个自复位热断路器的新结构，提高了产品可靠性，减少了一旦过热就烧热熔断体的客户投诉，但新标准并未受到国际认可。国机集团下属中国电器院及其下属企业威凯公司标准化团队积极研究，调研行业基本情况，收集客户投诉信息，进行统计分析，与国内家电整机、零部件企业一起开展试验验证，最终推动新标准在2018年IEC/TC61新西兰会议上顺利通过。

国机集团下属苏美达股份打破技术壁垒，引领行业发展前沿

出于安全和市场保护需要，欧盟公布了针对无线设备的新版RED指令，为中国产品出口设置了较高的“标准化”门槛。苏美达股份组织海内外研发团队协同攻关，积极应对，研发的割草机器人率先于2018年7月获得RED认证证书，成为全球首个符合欧盟要求的割草机器人品牌商，顺利打破欧盟的技术壁垒，走在了行业最前沿。

管理创新

国机集团积极开展管理创新提升活动，顺应市场竞争态势变化，不断完善集团管控，持续创新商业模式，深入推动集团管理创新发展。

减少法人
258户

特困企业处置治理完成率
100%

混合所有制改革项目约
20项

集团化管控

加快清理处置低效、无效及不良资产，通过兼并重组、债务重组乃至破产清算等方式，对资不抵债、扭亏无望的“僵尸企业”实行市场出清。深入推进“两金”压降工作，从业务源头把控“两金”风险，审慎把控项目垫资；谨慎研判境外客户支付及履约能力，注重利用购买保险等风险转移机制，严防“境外两金”损失。2018年，集团累计减少法人258户，减少19.5%，特困企业处置治理完成率100%。

商业模式创新

深入探索“互联网+”条件下的创新路径与模式，立足自身业务，充分利用全产业链优势，不断探索更高效的商业模式；积极实践EPC+模式，探索发展EPC+投资、EPC+运营、EPC+园区、EPC+规划、EPC+资源模式。

国机集团下属中国海航开拓新领域的全新篇章

2018年12月，国机集团下属中国海航、中科数字通（北京）科技有限公司、北京微控时代信息技术有限公司共同投资成立中海航（北京）信息技术有限公司。中海航信息将针对国内“党政军企”顾客群体提供包括智慧党建、智慧政务在内的一系列信息化建设和保障服务，实现“咨询服务+定制产品+全程运维”全覆盖，力争在服务“党政军企”领域开启新的篇章。

国机集团下属中国一拖为农户提供农装成套解决方案

国机集团下属中国一拖凭借自身强大的农机制造优势，不断探索农装成套业务及农事服务模式，围绕农业生产全产业链需求，为用户提供农机、农资、农艺、金融等一体化服务的农装成套解决方案，使用户获得的产品增值和专业化服务最大化。

深化改革

国机集团全面深化企业改革，不断加强改革顶层设计和工作部署，编制《国机集团2018年全面深化改革工作实施方案》和《国机集团2018年全面深化改革工作台账》，系统指导集团的改革工作有序推进。



2018年，国机集团下属中工国际、中国联合、恒天集团、中国中元4家企业入选国企改革“双百行动”，国机集团成为入选数量最多的中央企业之一。

产业升级

重视传统产业的优化升级，结合行业特点和集团自身实际，改造提升传统支柱产业，推动产业链条向关键环节和高附加值环节延伸，并积极推动互联网、大数据、人工智能与传统产业的深度融合，以信息化带动工业化。

企业改制

混合所有制改革深入推进。实施混合所有制改革项目约20项，引入外部非公资本资金14亿元。国机集团下属中工国际和中国联合申报国有企业混合所有制改革第四批试点企业。

历史遗留问题加速解决。扎实推进“三供一业”分离移交工作，职工家属区已全部签订分离移交协议；3户企业全面完成社区、市政移交，有序推进教育医疗机构改革。

“双百行动”落地实施。成立“双百行动”专项工作小组，建立信息报送机制，制定综合改革实施方案，推动入选企业在改革重点领域和关键环节率先突破，打造国企改革尖兵。

三项制度改革有序开展。推动建立中长期激励机制，细化工资总额与效益的联动机制，完善企业内部工资总额和职工收入水平的双调控。

ROSS平台助力“传统制造”到“制造+服务”转型

国机集团下属青岛宏大历经3年打造全新智能化平台“青岛宏大远程运维平台”（ROSS平台），采用先进的大数据平台系统构架，具备5大能力、7大中心，为用户设备运维、数据分析等提供全方位服务，助力客户快速解决设备故障，提高生产效率，为青岛宏大从“传统制造”向“制造+服务”提供动力。

国机集团获批成为国有资本投资公司试点企业

2018年，国务院国资委确定国机集团为新一批国有资本投资公司试点企业，为集团全面深化改革、整合行业资源等提供强有力依托。国机集团将持续增强机械工业领军企业的责任感，系统研究改革政策和兄弟央企经验，主动加强与国资委对接联系，及时编制报送试点改革总体方案。



03

绿色国机 建设美丽中国



我们的承诺

积极践行“建设美丽中国”国家战略，
将环保理念融入生产运营全过程。

我们的实践

持续提升绿色管理水平，通过技术创新减少产品环境足迹，积极开展环保公益活动，向利益相关方传递绿色环保理念，提升社会公众环保意识。

我们创造的价值

不断降低污染排放，提高资源利用效率，带动员工、行业乃至全社会共同为建设美丽中国贡献力量。

环境管理

国机集团坚持绿色发展理念，认真落实国务院国资委关于节能环保的各项要求，不断夯实环境基础管理，推进绿色转型升级。2018年，集团着力加强节能减排组织建设并不断完善节能减排制度体系，根据《中国机械工业集团有限公司节能减排工作考核规定》，对下属35家二级企业节能减排工作进行绩效考核，其中优秀企业17家、良好企业15家、合格企业3家。

国机集团下属中国农机院超额完成节能目标值

国机集团下属中国农机院在北京市重点用能单位节能目标完成情况考评中被评为节能优秀单位，并获得15万元奖金。北京市发改委分解给中国农机院的节能目标值为：能源消费总量2428吨标准煤，万元产值能耗同比下降3.2%。中国农机院实际消耗能源总量1822吨标准煤，同比下降24.5%；万元产值能耗为0.1吨标准煤/万元，同比下降11.7%，大幅超额完成考核目标值，名列区域内被考评单位前茅。

国机集团 2018 年主要环保绩效

3732.0 万元 环保投入金额	0.2 吨标准煤 / 万元 万元产值综合能耗	3951.8 吨 SO ₂ 排放量
88.6 万吨标准煤 能源消费总量	0.0030 吨标准煤 / 万元 万元营业收入综合能耗	211.1 万吨 CO ₂ 排放量
20.8 万吨标准煤 综合节能量	0.3 吨标准煤 / 万元 万元增加值综合能耗	3893.2 吨 COD 排放量



绿色运营

国机集团关注环境保护，不断创新绿色设计、开展绿色制造、打造绿色工程和提供绿色产品，持续降低能源消耗，致力于构建资源节约、环境友好的生产方式和运营模式。

绿色设计

在设计过程中融入节能减排、绿色低碳的环保理念，积极采用节能环保的先进技术，将绿色理念全面融入产品设计。

优化创新项目设计，达到国际环保领先水平

在白俄戈梅利1号热电站改造项目中，国机集团下属中设集团贯彻节材、节水、节能、节地和环境保护理念，对厂区总平面、各工艺系统配置、主厂房布置、辅机设备选型等方面进行全方位的设计优化和创新。项目的能耗及污染排放均远远低于合同限值，达到同类型优秀电厂标准，处于国际先进水平。

“我向成功实施戈梅利1号电站改造项目的CMEC表示祝贺，为CMEC对戈梅利州能源系统的发展所做出的巨大付出表示感谢！”
——戈梅利能源公司总经理 阿列高维奇

绿色制造

制定装备制造业务新发展规划，继续坚持绿色化的转型升级方向。在能源环保装备产业，瞄准国际一流能源环保装备企业，推动国机能源环保装备产业跨越式发展；在交通运输装备产业，掌握新能源汽车核心零部件制造和整车集成能力，成为国内一流的电动汽车制造商；在农林与工程装备产业，地质装备努力成为资源环境领域的领跑者。

开展节能装备研发：国机集团下属国机重工天工院环境工程与装备研究所研发的河道清淤污泥脱水成套设备，首创国内领先的污泥脱水工艺，有利于污泥资源化利用。

实施节能技术改造：国机集团下属中国重型院与德国鲁奇和奥地利奥钢联进行技术合作，在国内首次实现了转炉煤气干法净化回收系统在国产化设备上的成功应用。

导入环保工艺材料：国机集团下属国机智骏新能源汽车涂装环节采用硅烷处理替代传统磷化，避免有害重金属污染；导入水性漆替代传统油漆，降低VOC排放。

加强污染治理力度：国机集团下属国机重装在治理废水方面引入三套废水处理设施，在废水总排出口安装废水在线监测系统，对外排废水中污染物进行在线监测。



绿色工程

紧紧围绕新能源及可再生能源、节能环保工程等主题，积极发展符合国家产业政策要求的高效、节能、低污染的产业，实现经济、社会、环境综合效益最大化。

国机集团下属中设集团承建乌克兰境内最大绿色能源项目

2018年4月6日，国机集团下属中设集团在乌克兰首都基辅同乌克兰最大私人能源公司DTEK能源集团，签订了乌克兰尼科波尔246MW光伏电站合同。该电站是中设集团承建的第一个欧洲光伏电站，也将是欧洲最大单体光伏电站、乌克兰最大的绿色能源项目。电站建成后，可为10万人用电提供保障，每年减排二氧化碳30万吨。

“非洲屋脊”上的“中国制造”

埃塞俄比亚首都亚的斯亚贝巴是一座拥有400多万人口的非洲大城市，在快速城市化的同时，也受到了“垃圾围城”的困扰。国机集团下属中设集团在当地承建了日处理量1280吨的垃圾焚烧发电厂，该发电厂能将城市环卫系统每天收集的垃圾全部消化，它不仅是一个环保项目，更是亚的斯亚贝巴城市发展的一条绿色之路。



国机集团下属苏美达股份承建的上海竹园污水处理厂项目

绿色产品

注重自身利益、消费者权益和生态环境保护的统一，大力在国内和国际市场推广绿色产品，为应对全球气候变化作出贡献。

国机集团下属恒天集团积极推动绿色出行

2018年，恒天新楚风、中信国安集团轩宇供应链管理有限公司和江苏祥华车业有限公司共同签署“绿色出行 净享未来”战略合作协议，中信国安集团轩宇供应链管理有限公司将采购1万辆恒天新楚风纯电动物流车，采购金额约10亿元，推动绿色出行在更大范围传播。



国机集团下属国机重工研制河道清淤污泥脱水成套设备



国机集团下属中装集团研制移动式污水处理车



恒天新楚风纯电动物流车

绿色环保行动

国机集团倡导简约适度、绿色低碳的工作和生活方式，积极宣传应对气候变化和推动低碳发展的必要性，培育绿色低碳发展意识，鼓励员工绿色出行和参与绿色公益活动，形成绿色生产生活风尚。



绿色办公

高度重视办公区域的节能环保，完善电子政务系统，优化用水、用电、用油及办公耗材管理，真正做到节能无小事，减排靠大家。围绕节能宣传周及低碳日“节能降耗，保卫蓝天”“提升气候变化意识，强化低碳行动力度”活动主题，国机集团及下属企业积极开展形式多样的配套活动，加强对节能环保相关政策、知识和案例的推广宣传，提升员工节能环保意识和能力。

建立节能减排目标责任制：各企业能耗指标、减排指标与企业内各部门发展综合评价和年度考核体系挂钩，当发生资源浪费情况时，针对负责人进行问责。

加强能耗管理：加强用水、用电、用纸、用油等办公耗材管理，推行无纸化办公。

完善电子政务系统：不断完善办公网络建设，全力推行政务信息化。

开展能耗数据统计：每阶段对节能减排数据进行统计，安排专人进行数据审核，确保统计数据及时准确。



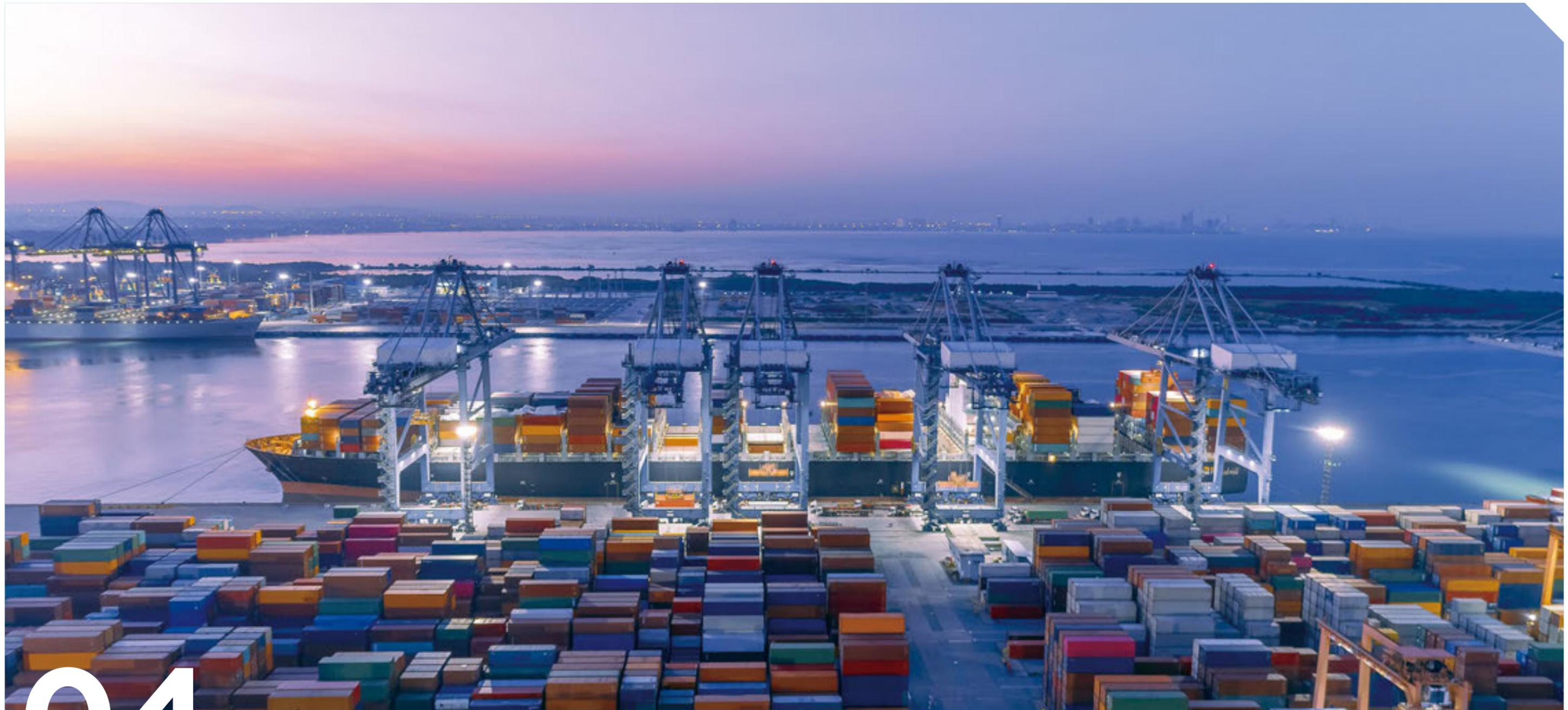
国机集团下属中汽工程发起节能减排倡议

环保公益

积极组织开展环保公益活动并鼓励员工参与，向社会宣传生态保护、节约资源的理念，提升公众环保意识，共同建设美丽家园。

普特拉姆燃煤电站现场项目部参加海滩清理活动

国机集团下属中设集团承建的普特拉姆燃煤电站项目部参加业主组织的海滩清理活动，项目部人员学习垃圾袋分类标识之后，经过一个小时的努力总计清理60多袋垃圾。本次活动保护了斯里兰卡海洋生态，彰显了公司积极负责的形象，受到业主公司的由衷赞扬。公司将继续开展更多的环保公益活动，为建设绿色生态贡献力量。



04

责任国机 共享发展成果



我们的承诺

关注客户、供应商、员工、社会公众等利益相关方诉求，与利益相关方共享发展成果。

我们的实践

为客户提供优质产品和服务，打造责任价值链；完善安全生产管理体系，营造安全生产环境；响应国家精准扶贫号召，加强社区参与，投身社会公益。

我们创造的价值

营造良好的竞争环境、生产环境和社区环境，实现多方共同繁荣发展。

伙伴发展

秉承“合力同行，创新共赢”的核心价值观，国机集团在生产、运营过程中关注利益相关方诉求，致力于为客户提供优质产品和服务、打造责任价值链、推动行业发展进步，努力追求与合作伙伴实现互利共赢。

- 合肥通用院**
“中国质量奖提名奖”
- 重材院**
“2018 年度军品配套优秀供货单位”
- 中国联合**
“杭州市工程建设质量管理优秀企业”
- 国机汽车**
“2018 捷豹路虎全球优秀供应商银奖”
- 中汽工程**
上汽集团乘用车公司 2018 年度“优秀供应商奖”
- 国机重工**
“中国工程机械年度产品 TOP50 (2018)”技术创新金奖
- 中机六院**
全国勘察设计行业管理体系升级版 AAA 企业
- 苏美达股份**
“全球最佳表现制造商” (Top Performer)

客户责任

严格把控产品服务质量，开展质量提升行动，以管理创新、技术创新持续推进质量升级，不断提高产品质量、工程质量和服务质量，致力于满足客户多元诉求，提升客户满意度。

深入开展质量提升行动，努力实现高质量发展

国机集团深入贯彻落实《中共中央、国务院关于开展质量提升行动的指导意见》，秉持“质量第一，效益优先”理念，从企业风险防范的视角抓质量管控工作。为推广先进管理方法、推进质量成本管理、落实质量主体责任、积极争创质量品牌、夯实质量工作基础，以“深入开展质量提升行动，努力实现国机集团高质量发展”为主题，开展了丰富多彩的“质量月”活动。

推进质量成本管理，严格产品质量考核

国机集团下属恒天集团致力于为客户提供高质量产品，主动加强质量控制，将质量内部损失率（0.1%）作为质量考核指标，严格按“零缺陷”管理标准实施并考核；要求下属企业按时上报数据和分析报告，分析质量变动原因，提出改善方案；同时，规定各生产单位、管理部门需组织员工签署《质量承诺书》，强化员工质量意识，让员工每时每刻不忘质量，对自身的工作质量和产品质量负责。

合作共赢

基于自身业务发展需要，重视在不同领域以多种形式与政府、高校、企业等开展合作，建立战略合作关系，不断提高双方竞争力，努力实现共同发展和互利共赢。

国机集团 2018 年主要战略合作伙伴

政府
山东省、海南省
企业
施耐德电气集团、民生银行、东电集团、西电集团、南方电网、中核集团、山东重工
高校
北京大学、湖南大学、大连理工大学、重庆大学
协会
中国国际商会

价值管理

重视加强价值管理，严格按照社会责任理念处理上下游企业关系；按照《集团总部招标管理暂行办法》做好总部招标项目的备案管理，坚持采购原则公开透明，践行责任采购，优先选择负责任的供应商；要求各下属企业在构建合理供应商评价机制和定期考核机制的同时，建立供应商与产品质量管控的联动管理机制。

行业健康发展

作为中央直管国有重要骨干企业，国机集团依据自身在行业领域的领先地位，积极参与各类行业标准的制定修订工作，通过参与行业会议、论坛等活动，与同业分享管理经验和先进成果，推动行业专业水平提升，促进行业健康繁荣发展。

构建供应商管理评价机制，为产品质量优良提供保障

国机集团下属中国一拖注重加强供应商管理，在采购过程中逐步形成了比较完善的供应商管理评价机制，将供应商合作关系划分为战略合作、重点合作、常规合作、定向合作四种，并根据供应商的资质条件差异，在合同期限长短、供货比例高低、新业务选择先后等方面制定差异化合作政策。

成功举办 2018 中国智能地质装备技术发展论坛

为促进地质装备智能化技术发展的进步，国机集团下属中装集团和中国地质大学（武汉）联合主办“2018 中国智能地质装备技术发展论坛”。地质装备领域科研开发、装备制造与工程应用单位聚集在一起，共同交流先进地质装备与仪器的研发成果及其在地质工程领域的应用经验，为我国地质装备产业发展建言献策，共同推动地质装备行业发展。



国机集团出席第九届财新峰会

安全生产

国机集团坚守“发展决不能以牺牲人的生命为代价”的红线和遏制重特大事故发生的底线，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”，狠抓安全防范措施落实，努力完善安全风险防范管理体系，实现对全员、全过程、全方位的安全管理。2018年，集团系统没有发生较大及以上的生产安全事故，一般事故事件呈下降趋势。

安全生产管理

深入学习贯彻习近平总书记安全生产重要思想，制修订《国机集团党政领导干部安全生产责任制规定》《国机集团境外安全风险防控指导意见》等制度，强化顶层设计，构建境内外安全生产防控体系；完善安全生产管理信息系统，发布年度重大危险源清单，强化重大风险监管；加强施工分包单位监督管理，提升分包单位安全意识，保证现场工作人员人身安全。



国机集团召开安全生产办公室会议

出台安全生产制度文件

3项

通过安全生产标准化认证企业

179家

通过 OHSAS18000 职业健康安全管理体系认证企业

126家



国机集团下属中工国际举办厄瓜多尔大型医院建设项目“安全生产月”活动

安全生产文化

为强化全体干部职工安全红线意识，树立安全发展理念，营造安全生产氛围，下发《关于创建全国安全文化建设示范企业的通知》，通过组织安全教育培训，开展“安全生产月”“安全生产万里行”等活动，全面提升集团各级人员安全防范意识和处置突发事件的能力。2018年，集团组织安全生产教育培训及交流活动3次；举办安全生产培训班1914场次，共培训75311人次；参加外部安全生产相关培训4256人次。

安全生产责任

认真贯彻安全生产责任五落实五到位，建立健全“党政同责，一岗双责，失职追责”安全生产责任体系，落实安全生产责任制；定期开展安全生产自查、互查、专项检查和监督检查，加强安全生产过程监控、督查；组织完成下属企业2018年度安全生产责任目标考评工作，并与下属企业签署《安全生产责任书》。2018年，集团开展安全生产专项检查3535次，排查安全生产隐患45804项，完成隐患整改45467项，隐患整改率99.3%；开展事故事件应急演练1920次，累计参与应急演练62838人次。



国机集团下属中机六院开展安全生产宣传咨询日活动

安全生产投入

6.1亿元

全国安全生产标准化示范班组

5个

国家注册安全工程师

536人



国机集团下属中国中元举办“安全生产月”宣传活动文艺晚会

社区贡献

国机集团注重履行自身对社区的责任，重视生产运营对周边社区的影响，积极推动所在地社区发展，提升社区居民生活质量；投身社会公益事业，助力改善偏远地区医疗、教育水平，推动社会进步。



国机集团下属中国联合总承包的哥伦比亚电站项目为当地 150 万人解决用电问题



国机集团下属中设集团斯里兰卡建设的阿塔纳水厂



国机集团下属中工国际承接的安哥拉卡玛库巴农场项目

社区参与和发展

主动践行企业公民责任，助力运营所在地社区建设，通过为当地建设基础设施、提供就业岗位，促进社会财富创造，推动当地社区发展。

圆斯里兰卡清洁饮水梦

斯里兰卡旧称锡兰，坐落在印度洋上的这个热带岛国终年如夏，但清洁饮水奇缺的现实使得许多村民卫生健康受到威胁，不少人患上慢性肾病，家庭负担沉重。为圆当地清洁饮水梦，国机集团下属中设集团在这里建设水厂。正在建设中的阿塔纳水厂是斯里兰卡迄今最大的单体水厂项目，项目供水覆盖 397 平方公里，建成后将令超过 60 万人受益，助力当地解决清洁饮水问题。同时，项目建设过程中优先考虑雇佣当地居民，随着项目主体工程开工，有效带动当地就业。

专业培训助外籍员工快速成长

巴基斯坦信德省塔尔煤田项目由国机集团下属中设集团担任总承包商，自开工以来，录用了大批巴籍员工。为了让当地员工快速提高技术水平，尽早掌握独立作业能力，项目投入专业培训人员编制培训课程，实施“导师带徒”机制，推出“28 天”司机培训计划，为矿山建设提供大批优秀技术人才。

社会公益事业

全身心投入社会公益事业，发挥自身专业优势帮助弱势群体摆脱困境，为满足人民美好生活需要贡献国机力量。

用故事点亮 3000 余所村小梦想

国机集团下属苏美达股份矢志支持文化教育事业，重点聚焦农村小规模学校，发起“故事田”儿童哲学公益项目。通过 CCTalk 网络公益课、种子教师培训、乡村夏令营、讲故事大赛等多种形式，为儿童提供可持续和多维的配套资源，开启农村小规模学校儿童的价值世界。

协助安哥拉灾民重建美好家园

国机集团下属中工国际承接的安哥拉库茵巴农场项目所在地区遭到狂风暴雨袭击，当地居民家园被严重破坏。中工国际第一时间联系当地政府，筹备物资协助市政府开展救灾工作，捐赠彩钢板、床垫、蚊帐、雨衣、雨鞋等建筑和生活物资，帮助受灾民众度过难关，重建家园。



国机集团“微爱行动 携手同行”志愿服务活动为特殊儿童送去关爱



国机集团下属中设集团向斯里兰卡受灾群众捐赠救灾物资



国机集团下属中工国际在乌干达举办义诊活动



05

幸福国机 成就人生梦想



我们的承诺

坚持以人为本，保护员工权益，提升员工幸福感和满意度。

我们的实践

坚持平等雇佣，依法为员工提供安全的工作环境和多元化的职业发展平台，助力员工成长成才；重视员工诉求，关怀困难员工。

我们创造的价值

提高员工企业归属感、认同感，在实现企业发展的同时，帮助员工实现人生梦想。

雇佣管理

国机集团严格遵循政策法规要求，规范雇佣管理，保障员工权益，重视员工诉求，积极构建和谐劳动关系，努力为员工创造尊重、平等、安全的工作环境，持续提升员工的认可度、满意度和归属感。

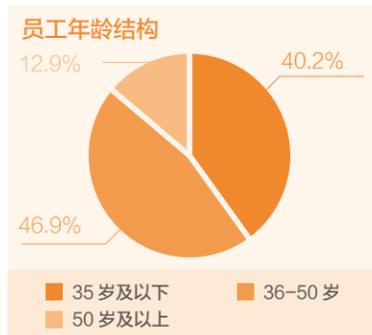
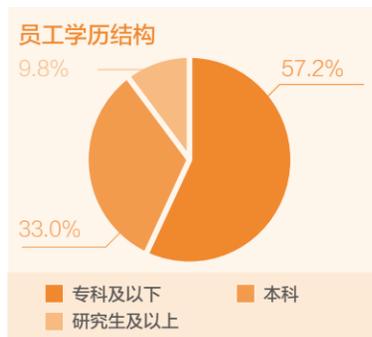
员工
143306人

在岗员工
131092人

劳动合同签订率
100%

平等雇佣

坚持平等雇佣，在招聘过程中不以应聘人员的性别、年龄、国籍、民族等与工作无关的个人特征作为是否聘用的标准和依据，尊重劳动者工作权利，依法与每位正式员工签订劳动合同。



薪酬福利

按时足额发放员工薪酬，依法为员工缴纳五险一金，不断加大收入分配改革力度，完善按要素分配体制机制；推进员工持股改革实践，促使收入分配更加合理有序，实现员工收入稳步提高，使员工共享企业发展成果。2018年，集团五险一金缴纳率 100%。

职业健康安全

关注员工健康，建立健全职业健康安全管理体系，完善和规范职业健康管理制度和操作规程，改善员工作业环境；加强对作业场所职业危害因素监测和监控，根据职业病危害因素产生的特点和工艺条件，采取替代、隔离或封闭、局部通风等多重控制措施，降低和减少职业病危害。

对话与沟通

尊重员工的知情权、参与权、表达权、监督权，创新与员工对话沟通的方式。通过健全职工代表大会制度和工会制度，实行厂务公开，拓展员工参与公司管理、表达意见的渠道。



国机集团下属中设集团荣获国际 SOS 颁发的“员工关照义务奖”——最佳偏远地区医疗奖

以人为本，关怀境外员工安全

国机集团下属中设集团总承包建设的安哥拉索约联合循环电站建设和安装项目地处偏远，当地无可靠的医疗服务，又经常遇到疟疾、黄热、霍乱等热带疾病以及毒虫蛇蚁的威胁，员工生命健康安全受到严峻挑战。秉持“以人为本”的发展理念，中设集团重视和关注所有员工及当地相关人员的健康，构建项目一体化的员工健康保障体系，并定期开展卫生大检查、应急预案演练等活动，帮助外派员工疏解焦虑、建立信心，为员工、业主、社区等利益相关方的安全、健康提供坚实保障。

员工发展

国机集团关注员工成长，加大员工培养培训力度，提升员工职业技能，激发员工干事创业热情；重视员工价值，尊重员工贡献，完善员工激励约束机制；弘扬创业精神，帮助员工明确未来发展方向，培养有理想、有能力、有担当的国机新一代。

员工教育培训投入

9705 万元

集团总部
新开发内部线上课程

28 项

线下培训

23 次

国机讲堂

3 期

丹棱课堂

10 期

教育与培训

根据集团发展需要，不断完善职业培训发展体系，推进“丹棱课堂”等总部人员交流学习平台建设，分层分类开展领导干部教育培训工作，有计划地提高员工的政治素质、理论素养、思想品德与知识技能，充分发挥员工的潜在能力，激发人才队伍活力，为企业发展奠定人才保障。2018年，国机集团员工教育培训投入9705万元。集团总部新开发内部线上课程28项，系统内在线学习7051人次；开展线下培训23次，累计参与931人次；参加外部教育培训244人次；组织内部教育培训13次，累计参与713人次；举办国机讲堂3期，累计参与490人次。



国机集团举办中青年干部行动学习研修班

加强员工教育， 打造国机集团发展中坚力量

2018年5月22日，国机集团中青年干部行动学习研修班在中央党校（国家行政学院）开班，来自集团总部、下属企业和合作伙伴的47名中青年干部参加了研修班学习。该研修班突出在实际工作中行动，以行动学习理论为指导，提升中青年干部优化心智、破解难题、推动发展的素质和能力，是国机集团在新的发展形势下，打造发展中坚力量的重要举措。

职业发展

将落实集团发展战略、人才队伍建设规划和上级选人用人工作要求贯穿到下属企业组织人事工作实际中，以“十百千”人才工程，80、90英才工程，国际化人才工程等高层次人才队伍建设为重点，实行更加积极、开放、有效的人才政策，不断完善人才机制，拓宽员工职业发展通道，将优秀青年人才培养成为高层次、国际化的企业人才、科技领军人才以及其他各类人才，积极推进“人才强企”战略实施。

获“全国技术能手”称号
员工

3 名

获“国家技能人才培育突出贡献单位”

1 家



国机集团举办第九期优秀班组长培训班



国机集团下属苏美达股份“达人远航”培训班

搭建成长平台，促进员工发展

国机集团下属中工国际坚持本地化雇佣，结合项目管理需要聘用当地居民参与到项目建设过程中。蒙特西纳伊医院项目的量单工程师主管达里奥就是其中的一员。在参与项目之前，达里奥是一个仅有5年工程建设经验的土建工程师，对医院项目建设了解并不深入。进入中工国际后，通过不断学习专业知识，努力做优做好本职工作，现如今，达里奥已成长成为一名经验丰富的现场量单工程师主管，能够对同事提供专业培训和指导。

建立激励制度，培养人才队伍

国机集团下属国机汽车顺利实施第一期股权激励计划，有效落实公司对核心骨干员工的中长期激励机制。成立干部和人才队伍建设委员会，发布国机汽车人才队伍建设规划（2018-2020年），为打造具有领导变革能力的高素质干部队伍和具有持续创新能力的高素质专业队伍提供方向。

员工关怀

国机集团关爱员工生活，努力营造温馨和谐的工作环境。集团秉持“员工利益无小事”的态度，重视人文关怀，坚决维护员工的合理诉求，帮助员工解决工作、生活中的实际困难与挑战；大力开展形式多样的文体活动，丰富员工日常生活。

截至 2018 年底

员工捐款

4180.2 万元

帮扶困难员工

4504 人次

帮扶重大疾病员工

71 人次

帮扶困难员工子女就学

1204 人次

员工关爱

在关注经营收入的同时，努力惠及企业员工，辐射员工家属，关心海外员工、女性员工，妥善做好离退休员工关怀慰问工作；依托国机“爱心基金”，帮扶困难员工，用切实的行动提高员工的幸福指数，让每

一名国机人都能安心工作、体面生活。截至 2018 年底，国机“爱心基金”累计收到员工捐款 4180.2 万元，帮扶困难员工 4504 人次，帮扶重大疾病员工 71 人次，帮扶困难员工子女就学 1204 人次。

国机“爱心基金”

国机集团于 2006 年正式建立“爱心基金”，并成立“爱心基金”管理委员会，“爱心基金”主要用途包括帮困、助学及大病救助。2012 年，为进一步履行社会责任，在党政工团联合倡议下，国机集团成立日（1 月 28 日）被设为“国机爱心日”，全体在职员工可在这一天自愿捐献“一日工资”注入“爱心基金”，为更多需要帮助的人奉献爱心和送去温暖。



“爱心基金”宣传海报



国机集团下属中工国际在加拿大举行春节庆祝活动



国机集团女工委户外活动

国机集团“爱心基金”助困境员工焕发新生

国机集团下属国机智能的一名员工于 2017 年被查出患有急性髓系白血病 M4。治疗方案的逐步明确使该员工渐渐拥有了战胜病魔的勇气。在国机集团“爱心基金”的支持下，该员工顺利完成前期两次化疗和骨髓移植大手术，并平安度过急性排异期，病情得到有效控制，当前正在进行疗养恢复。

“感谢你们伸出的仁爱、博爱、关爱和真爱之手，让我们全家深深感受到了国机集团领导和同事们无私的关心和帮助。”

——国机集团“爱心基金”受助人



工作生活平衡

通过组织读书会、运动会、演讲等丰富多彩的文娱活动，陶冶员工情操，发展员工兴趣，努力营造幸福和谐的国机大家庭，持续增强员工向心力和凝聚力。

运动员

1700 余人

裁判

110 余人

志愿者

60 余人

趣味项目

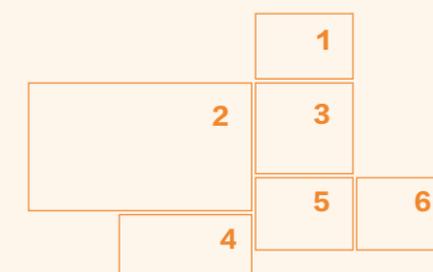
27 个

田径项目

38 个



金秋九月，国机集团第六届职工田径运动会在北京举办，数千名国机人齐聚奥体中心，用队列表演展现风采和活力，用体育竞技传递激情和友谊。



- 1、运动会趣味项目
- 2、运动会开幕式
- 3、欢庆“三八”妇女节活动
- 4、运动会田径赛事
- 5、青年员工成长交流
- 6、“六一”亲子活动



未来展望

责任领域	责任承诺	责任行动
价值国机	<ul style="list-style-type: none"> 坚持生产经营稳中有进 稳步提升基础管理水平 不断提高资源配置效率 	<ul style="list-style-type: none"> 加快业务转型升级，持续推进“再造海外新国机” 优化企业管理，强化重点领域防控 强化资本运营，提升资产证券化水平
创新国机	<ul style="list-style-type: none"> 加强科技创新建设 推动管理创新发展 全面深化企业改革 	<ul style="list-style-type: none"> 着力推进国家重大技术装备创新研究院筹建 加强科技研发投入力度，推动质量管理提升 加大全面深化改革力度，在重点领域和环节实现突破
绿色国机	<ul style="list-style-type: none"> 完善绿色管理体系 优化绿色运营模式 宣传绿色环保理念 	<ul style="list-style-type: none"> 夯实环境基础管理，完善绿色管理制度 创新绿色生产运营模式，打造优秀绿色工程 推动绿色办公，开展绿色环保活动
责任国机	<ul style="list-style-type: none"> 坚持伙伴互利共赢 牢固安全发展理念 推动社区和谐发展 	<ul style="list-style-type: none"> 深化战略合作，加强合作伙伴关系 严格落实安全生产责任制，坚决防范和遏制重特事故发生 持续推进精准扶贫，参与社区发展建设
幸福国机	<ul style="list-style-type: none"> 保障员工基本权益 完善教育培训体系 切实关爱员工生活 	<ul style="list-style-type: none"> 规范雇佣管理，制定科学的薪酬体系 提供专业化、多样化培训，畅通员工职业发展通道 关爱员工，开展丰富活动

报告指标索引

报告章节	CASS-CSR4.0 对标	GRI 对标	报告位置
关于本报告	P1.1~1.3\M1.6	102-46\102-50\102-52~53	扉页
董事长致辞	P2.1~2.2\P3.1~3.2	102-14	P4~P5
主要履责绩效	M2.5~2.6\S1.3\S2.3\S3.5~3.7\ E2.3~2.5\E2.12\E2.25	201-1\302-4\305-6~7\403-2	P6~P7
走进国机	公司概况	P4.1~4.4\M1.1	101-1~101-7
	公司治理	P4.2	102-18\102-20
	公司战略	P4.1	102-15
	企业文化	P4.1\G1.1~1.2	102-16
	下属企业	P4.2	102-7
责任管理	参加的主要社会组织	M3.6	102-13
	社会责任管理模型	G1.1~1.2\G2.3~2.4	102-2\102-16
	社会责任组织体系	G3.1~3.3\G2.3	102-26
	社会责任工作推进	G2.4\G4.3\G5.1\G6.2~6.3	102-12
责任专题	社会责任实质性议题	G2.1\G6.1~6.3	102-44\102-47
	利益相关方管理	G6.1~6.2	103-40\102-40~42
	国际化经营	P4.2\M3.6	203-2
价值国机	助力扶贫攻坚	S1.5\S4.5\S4.8\S4.12~4.14	201-1\413-1
	高质量发展	M1.7\P4.5	201-1
	基础管理	M1.1\M1.3\M1.8\M3.4	102-30\205-1~2
创新国机	业务进取	M2.1\M2.4	102-10
	科技创新	M2.4~2.7\M3.5~3.6	206-1
	管理创新	M1.1\M3.6	102-30
绿色国机	深化改革	S1.4	P43
	环境管理	E1.1\E1.8\E2.5\E2.12\E2.23~2.25	103-2\302-1\305-6~7
	绿色运营	E1.3\E1.7\E2.1~2.3\E2.11\E2.13\ E2.15\E2.17	302-4~5
责任国机	绿色环保行动	E1.5\E2.8\E3.1\E3.4\E3.6	304-3
	伙伴发展	M3.1\M3.3~3.4\M3.6\M3.10	414-1~2\416-1
	安全生产	S3.1~3.7	402-2
幸福国机	社区贡献	S4.1\S4.5	203-1~2\413-1\415-1
	雇佣管理	S2.1~2.4\S2.7~2.8\ S2.10~2.12	401-2\405-1
	员工发展	S2.14~2.16	404-2
未来展望	A1		P68
报告指标索引	A5	102-55	P69
联合国全球契约十项原则对照表	G6.3		P70
读者反馈意见表	A6		P71

联合国全球契约十项原则对照表

全球契约十项原则		2018 年行动进展
 <p>人权</p>	原则 1: 企业应该尊重和维持国际公认的各项人权	尊重个人的生存权和发展权, 创造安全的工作环境, 为员工提供成长发展的机会和平台。
	原则 2: 绝不参与任何漠视与践踏人权的行	将供应商履责表现纳入供应商筛选标准, 优先选择负责任的供应商。
	原则 3: 企业应该维护结社自由, 承认劳资集体谈判的权利	建立健全工会机制, 创新员工表达渠道, 关注员工诉求, 将员工诉求融入经营管理过程中。
 <p>劳工</p>	原则 4: 彻底消除各种形式的强制性劳动	严格按照法律法规要求规范雇佣管理, 优化员工管理体系, 坚决杜绝童工和强迫性劳动。
	原则 5: 消除童工	
	原则 6: 杜绝任何在用工与行业方面的歧视行为	坚持平等雇佣, 不以任何与工作无关的特征作为雇佣标准。
 <p>环境</p>	原则 7: 企业应对环境挑战未雨绸缪	将低碳环保理念融入生产、运营全过程, 提升全体员工环保意识。
	原则 8: 主动增加对环保所承担的责任	强化技术创新, 坚持绿色运营, 持续推进绿色环保, 不断提升环境绩效, 构建资源节约、环境友好的生产方式和运营模式。
	原则 9: 鼓励无害环境技术的发展与推广	
 <p>反贪污</p>	原则 10: 企业应反对各种形式的贪污, 包括敲诈、勒索和行贿受贿	加大纪检监察力度, 深化政治巡视巡察, 构建不敢腐、不能腐、不想腐的组织机制。

读者反馈意见表

尊敬的读者:
您好!
感谢您阅读我们的报告。期待您分享关于报告的任何意见和想法, 帮助我们持续改进报告编制方式和社会责任工作表现。欢迎您填写下列问卷, 您可以通过本页下方的联系方式反馈给我们。
非常感谢您对国机集团社会责任工作的支持!

中国机械工业集团有限公司
2019 年 6 月

- 以下哪类利益相关方最切合您的身份?

股东 员工 客户 供应商 / 承包商 政府 同行 社区 / 公众 行业协会 / 非政府组织 媒体

其他 (请注明) _____
- 整体上, 您如何评价我们的报告?

很好 较好 一般 较差 很差
- 您认为本报告

评价	很好	较好	一般	较差	很差
信息披露					
版式设计					
可读性					
- 您认为哪一章节最符合您的需要? (可多选)

董事长致辞 主要履责绩效 走进国机 责任管理 责任专题 价值国机 创新国机 绿色国机

责任国机 幸福国机 未来展望 其他 (请注明) _____
- 哪些议题最引起您的关注? (可多选)

转型升级 风险管控 科技创新 稳健经营 守法合规 公司治理 环境保护 产品质量

员工发展 员工权益 客户服务 安全生产 社区公益 社区发展 行业发展 伙伴合作
- 您对我们的社会责任报告或我们的社会责任工作表现, 还有哪些意见或建议?

地 址: 北京市海淀区丹棱街 3 号
电 话: 86-10-82606741

邮 编: 100080
传 真: 86-10-82688724

联系人: 党委工作部 何源
邮 箱: heyuan@sinomach.com.cn





合力同行 创新共赢



地址：北京市海淀区丹棱街3号
邮编：100080
电话：86-10-82688888
传真：86-10-82688811
网址：<http://www.sinomach.com.cn>



国机微信

