



贡献优质能源 · 筑梦碧海蓝天

2024

社会责任报告

中国海洋石油集团有限公司



报告说明

本报告是中国海洋石油集团有限公司自2005年首次发布报告以来，连续第20年发布的可持续发展报告，是公司2024年度履行经济、环境和社会三大责任的真实反映。我们对相关情况作出如下说明：

报告主体

中国海洋石油集团有限公司。

指代说明

“中国海洋石油集团有限公司”在本报告中以“中国海油”“集团公司”“公司”或“我们”指代。

时间范围

2024年1月1日-12月31日。考虑到披露信息的连续性和可比性，部分信息内容在披露时间上向前向后适当延伸。

报告周期

本报告以自然年为报告周期。

编写原则

真实、客观、准确、全面，满足利益相关方及社会公众对公司基本信息的需求。

数据说明

本报告所引用的2024年数据为年度统计数，如与公司2024年度报告数据有差异，以年度报告为准。除特别说明外，本报告中所涉及的计价货币为“人民币”。

报告范围

如无特别说明，本报告所有披露信息均来源于中国海洋石油集团有限公司及所属单位的公司文件、统计报告及履责情况报告，并经过公司管理层、主管部门和各所属单位审核。关于公司管理架构、可持续发展管理流程、所属单位情况等信息，请参考历年可持续发展报告和年度报告。

报告改进

为使报告更加客观、全面、重点反映公司的履责实践，

对所属单位履责情况进行了实地调研，就企业案例的真实性进行了筛选核实。在报告编写过程中广泛听取各方意见和建议，积极回应利益相关方的关注。2024年报告以“促进经济增长、培育新质生产力、加强环境保护、携手合作共赢、推动社会进步”为主体结构，呈现公司的可持续发展情况，专门设置了“中国海油铸就大国重器”“打破‘数据孤岛’扬帆数智浪潮”“中国海油绿色低碳示范工程”“中国海油品牌建设”“中国海油公益基金会”5个社会责任专题，并将“海外社会责任报告”独立成篇。

编制依据

本报告依据联合国可持续发展目标、联合国全球契约四大领域十项原则、国务院国有资产监督管理委员会《关于新时代中央企业高标准履行社会责任的指导意见》，参考全球报告倡议组织《可持续发展报告指南》（GRI标准）、国际石油行业环境保护协会（IPIECA）和美国石油学会（API）联合发布的《石油与天然气行业可持续发展报告指南（2015年）》、中国社会科学院经济学部企业社会责任研究中心《ESG报告指南（CASS-ESG6.0）》和国际标准化组织《ISO 26000社会责任指南》编写。

语言版本

本报告以中、英文两种版本发布，如有差异，以中文版为准。

报告获取

本报告提供纸质版和电子版两种形式。如需报告，请发电子邮件至report@cnooc.com.cn或登录公司网站www.cnooc.com.cn下载。本报告电子版，请参阅中国海油微信公众号。

封面说明

中国海油在营加油站超1000座，覆盖广东、江苏、河北等23个省（区、市），形成两洲一湾、一江两线，渐次辐射内地的营销体系，以高品质清洁燃油助力实现蓝天碧海美好愿望，以高效快捷温馨服务让客户享受愉悦的消费体验。封面人物索朗拉姆是中海炼化云南公司的一名藏族员工，她来自中国海油对口帮扶的西藏尼玛县。入职五年来，她已成长成为一名合格的加油站经理，这朵来自青藏高原的“格桑花”在中国海油的大舞台上绽放，她的成长经历也见证了中国海油20多年的援藏路。



报告导读

概述

总经理致辞	04
关于我们	06
中国海油责任数字	08
公司治理	10
社会责任管理	14



第一章 促进经济增长

24	肩负使命 保障国家能源安全
28	保障供应 厚植服务民生初心
30	严守红线 筑牢本质安全屏障
36	责任专题:中国海油铸就大国重器



第二章 培育新质生产力

44	激发活力 打造科技竞争优势
48	面向未来 积极培育战新产业
50	数智赋能 主动融入时代变革
52	责任专题:打破“数据孤岛”扬帆数智浪潮



第三章 加强环境保护

56	绿色转型 合理优化产业结构
58	低碳发展 积极应对气候变化
62	治污减排 健全环保治理生态
65	生态优先 人与自然和谐共生
68	责任专题:中国海油绿色低碳示范工程



第五章 推动社会进步

92	精准帮扶 有效助力乡村振兴
94	融入社区 发展成果反哺民生
96	公益行动 蔚蓝力量回馈社会
98	责任专题:中国海油公益基金会



第四章 携手合作共赢

74	以人为本 搭建员工发展阶梯
78	固链强基 提升“双链”韧性水平
82	质量铸魂 筑牢产业发展根基
88	客户至上 持续拓展服务网络
84	责任专题:中国海油品牌建设



海外社会责任报告

108	合规经营 积极融入全球市场	116	低碳发展 铺就绿色“一带一路”
110	互利共赢 深入开展能源合作	118	全球视野 推动海外人才成长
112	防范风险 筑牢海外安全底线	120	深度参与 构建和谐全球社区
115	深化合作 提供海外科技支撑	104	责任专题:跨越山海之遥 情牵巴西热土



附录

关键绩效指标	122
展望	124
第三方评价	126
术语解释	128
报告指标索引	129
调查问卷	132

总经理致辞

2024年是中国海油锚定“十四五”战略目标、加速迈向世界一流能源企业的攻坚之年，中国海油党组团结带领全体干部员工聚焦国之所需，坚持在党和国家发展大局中谋划和推进工作，切实全面履行社会责任，主动践行ESG理念，坚持为社会及利益相关方创造价值、共享价值，努力赢得社会和利益相关方更大的信任，共同创造可持续的未来。

筑牢能源安全基石，油气资源供给再获新突破。

中国海油始终将保障国家能源安全作为首要责任，聚焦推进油气资源供给保障中心建设，坚定不移实施增储上产“七年行动计划”，国内油气产量连续六年保持快速增长。2024年，公司油气勘探成果丰硕，国内新增探明地质储量创历史最好水平，南海探获亿吨级油田惠州19-6和全球首个超深水超浅层千亿立方米大气田陵水36-1，成功建成南海万亿大气区。油气产量再创新高，国内生产原油5861万吨、天然气304亿立方米，原油增产量居全国之首。公司扎实做好民生保供工作，全年供应国内天然气694亿立方米，扎实做好天然气迎峰度夏、冬季保供工作，确保人民群众清凉度夏、温暖过冬，成品油和春耕季化肥稳价保供有力有效，充分彰显央企责任担当。

培育海洋新质生产力，科技创新迈出新步伐。

中国海油落实国家创新驱动发展战略，加快培育

海洋能源新质生产力。2024年，公司科技创新成效显著，1500米级深水水下采油树及控制系统等重大技术装备实现突破，“璇玑”入选央企科技成果应用拓展工程首批项目清单，“海经”“海脉”等产品研发取得新进展，“深海一号”超深水大气田开发工程关键技术与应用、渤中26-6重大发现分别荣获国家科学技术进步一、二等奖。加快培育战新与未来产业，构建“8+N”战新产业发展格局，全年完成战新产业投资超541亿元，营收占比达13.8%。数智化水平明显提升，天津海洋工程智能制造基地二期正式投用，“深海一号”等一批智能油气田项目相继建成，海上平台无人化率达17%，持续努力打造海洋能源领域最可靠的战略科技力量。

落实国家“双碳”战略，绿色发展动能强劲。

中国海油秉承绿色发展理念，加快推动发展方式绿色转型。2024年，公司坚持生态环境保护与生产经营同向发力，发布实施生态环境保护五年行动方案，全年未发生海上溢油污染环境事件和陆上突发环境事件。全面推进绿色发展跨越工程，渤海油田岸电应用工程、乌石23-5绿色油田群等一批标志性项目建成投产。强化资源节约高效利用，万元产值综合能耗强度和碳排放强度分别同比下降3.9%和4.7%。油气与新能源融合发展不断推进，陆上基地分布式光伏发电基本实现能建尽建，深远海漂浮式风电示范项目成功建成并高效运营，负碳产业发展蹄疾步稳。公司绿色生产和生活方式深入人心，为建设美丽中国不断注入绿色动能。

坚持发展成果共享，以人为本回馈社会。

中国海油坚持以人民为中心，将发展成果更大程度惠及员工和社会。2024年，公司畅通职业发展通道，尊重和保护员工的合法权益，不断提升员工的幸福感和获得感。大力支持乡村全面

振兴，发挥比较优势，探索务实举措，在资金投入、产业发展、人才培养、消费帮扶、品牌打造等重点领域精准发力，投入帮扶资金超1.64亿元，连续7年获中央单位定点帮扶工作考核最高等级“好”的评价。积极开展社区共建，持续打造“蔚蓝力量”志愿服务品牌，积极投入社会公益，防范突发险情，践行蔚蓝承诺。公司6次荣获中华慈善奖，持续为服务人民美好生活贡献民生价值。

开放合作融入全球，携手共赢赋能美好。

中国海油秉承“尊重、互信、共赢”理念，主动顺应经济社会发展“双循环”新格局，以开放的姿态融入全球产业链和价值链。公司作为“一带一路”倡议的践行者，积极优化海外油气资源布局，持续贡献伙伴价值，主动融入当地社会，倾情改善民生福祉。2024年，公司圭亚那项目探获大中型油气发现，海外油气净产量同比增长10%；设立了海外中巴科技创新中心，为海外油气资源开发提供高效优质的技术服务和高端装备；进博会7年累计签约突破760亿美元，在参与全球合作过程中不断贡献更有价值的海油方案。

中国海油将始终坚持为国家担当、为人民尽责、为社会奉献，坚定创新、绿色、开放的发展路径，以高效治理提供产业价值，协同利益相关方共创美好、共享未来，共同书写建设海洋强国、能源强国的时代华章！



总经理 周心怀

关于我们

公司简介

中国海洋石油集团有限公司于1982年2月15日经国务院批准成立，是国务院国有资产监督管理委员会管理的特大型国有企业和中国最大的海上油气生产运营商。中国海油从对外合作起步，在改革开放中发展壮大，成功实现了从上游到下游、从浅水到超深水、从国内到国际的“三大跨越”，发展成为油气主业突出、产业链完整、规模实力较强的国际能源公司。公司已形成油气勘探开发、专业技术服务、天然气及发电、炼化与销售、金融服务五大业务板块，同时积极发展新能源等战略性新兴产业，加快培育海洋能源新质生产力。公司位列2024年《财富》世界500强第56位，连续20个年度在中央企业经营业绩考核中获评A级，2024年入选“世界一流企业方阵”。



中国海油责任数字

回顾2024年，中国海油一次次勇攀高峰，用精耕细作的汗水，创新创效的智慧，创造出一组组突破极限的责任数字，体现着我们推动增储上产、科技创新、绿色发展、社会进步的责任担当。



“价值海油”

- 我国首个深水高压气田“深海一号”二期天然气开发项目建成投产，投产后“深海一号”超深水大气田高峰年产量将提升**50%**。
- 南海北部地质储量规模最大的碎屑岩整装油田惠州 19-6 油田探明地质储量 **1.19亿**吨当量。
- 亚洲第一深水导管架平台“海基二号”与亚洲首艘圆筒型 FPSO “海葵一号”全面投产，服役于平均水深约 **305** 米的我国首个深水油田二次开发项目。
- 全球首个超深水超浅层大型气田——陵水 36-1 气田天然气探明地质储量超 **1000 亿**立方米。中国海油在南海北部已累计探明天然气地质储量超 **1万亿**立方米。
- 我国海上最大油田渤海油田原油日产突破 **10万**吨，创近 **60** 年来历史最高水平。
- 南海东部油田持续稳产 **2000万**吨油当量。

“科技海油”

- 中国海油自主设计实施的超深大位移井“恩平21-4”油田A1井成功攻克万米级大位移井技术瓶颈，钻井深度达**9508**米。
- 我国海洋油气井钻井提速技术取得新突破，位于莺歌海盆地的一口海上探井单日最高进尺达**2138**米。
- 中国海油自主研发的海洋石油电缆测井技术装备“璇玑”系统实现全球首创**3**项技术突破，关键作业指标达到世界一流水平。
- 我国自主研发建造的全球**首**座移动式注热平台“热采一号”投用，实现了移动注热平台设计、高温高压蒸汽管线补偿等多项世界级技术创新。

“和谐海油”

- 中国海油对 7 个对口帮扶县市共计投入超 **1.6 亿**元帮扶资金，实施 **33** 个项目。
- 中国海油依托基金会平台实施各类公益慈善项目**38**个，打造中国海油“七心工程”特色品牌项目。
- 全年供应国内天然气 **694 亿**立方米，扎实做好天然气迎峰度夏、冬季保供工作。
- 中国海油全年累计发放小微企业主经营贷 **53.55 亿**元，支持小微企业主 **5146** 户。
- 中国海油参与海上救助行动**87**次，救助遇险船舶**47**艘、遇险人员**158**人。
- 中国海油**6**次荣获中华慈善奖。

“绿色海油”

- 我国海上首个全方位绿色设计油田“乌石23-5”油田群实现原油处理站、液化天然气站、液化石油气站、生产水站、变电站、5G基站“**6**站合一”。
- 渤海油田岸电应用工程项目全面收官，项目覆盖渤海7个油田群，**150**余座海上平台，规模化输电能力可达980兆瓦。
- 我国自主设计建造的全球单罐容量最大的LNG储罐群——中国海油盐城“绿能港”项目6座27万立方米LNG储罐建设完工，加上已建成投产的4座22万立方米LNG储罐，罐群总罐容达**250万**立方米。
- 中国海油LNG运输船项目首制船“绿能瀛”、二号船“绿能珠”建成交付，每艘船可存储**17.4万**立方米-162℃液化天然气。

公司治理

中国海油深入贯彻“两个一以贯之”，锚定治理能力现代化目标，着力解决影响和制约公司高质量发展的突出问题，加快构建与发展海洋能源新质生产力相适应的新型生产关系。2024年，中国海油深入开展新一轮改革深化提升行动和基层基础管理提升专项行动，公司发展动力进一步增强，连续3年获评中央企业深化改革考核A级和董事会工作“优秀”，入选央企“世界一流企业方阵”，高质量发展迈出更加坚实步伐。



党的建设

中国海油牢牢把握新时代党的建设总要求，党建引领保障高质量发展焕发新气象。2024年，公司深入开展“党建融合拓展年”行动，党建工作质量不断提升。

学习贯彻党的二十届三中全会精神	广泛深入开展二十届三中全会精神宣讲，组织“全会精神系列谈”等主题宣传，坚持“精准赋能、价值创造”党建理念，创新构建“大党建赋能提效体系”，为改革发展创造良好舆论氛围。中国海油在央企贯彻落实习近平总书记重要指示批示工作综合评估中获评“优秀”。
深入开展党纪学习教育纵深推进全面从严治党	坚持原原本本学习《中国共产党纪律处分条例》，召开全系统警示教育大会，成立廉洁文化中心，建设党风廉政警示教育基地，推动纪律教育融入日常、抓在经常，不断推动党纪学习教育走深走实。
持续加强基层党建工作提升政治功能和组织功能	深入总结全国国企党的建设工作会议以来中国海油党建经验，创新构建“党建考核强党委、书记述职强书记、支部建设强支部、网格管理强党员”“四强”党建工作法，深化基层党组织“两个功能”提升行动，做到夯基固本。
用好融合深化工程推进党建赋能提效	创新开展中国海油党建赋能产业链创新链专项行动，深入总结党组创新推进“党建强链”、开展深水油气装备现代产业链建设、培育海洋能源新质生产力等领域的突出成效，编发《中国海油“融合深化工程”优秀书记项目案例集》。

董事会及专门委员会

战略引领力 科学决策力 风险防控力 文化凝聚力 治理穿透力 “五力”建设	中国海油持续推进中国特色现代企业制度建设，全面提升董事会建设质量。公司坚持加强党的领导与完善公司治理相统一、集团引领示范与基层探索创新相结合，不断创新董事会建设方式方法，充分发挥董事会“定战略、作决策、防风险”的经营决策主体作用。 中国海油董事会由9名董事组成，其中内部董事（含职工董事）4名，外部董事5名。董事会下设4个专门委员会，分别为战略与投资委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会和审计与风险委员会，专门委员会为董事会科学理性高效决策和规范有效运作发挥了重要作用。中国海油在国资委董事会工作考核中连续三年获得“优秀”评价。
--	--

风险内控管理

内控管理

中国海油以“强内控、防风险、促合规”为目标，积极构建严格、规范、全面、有效的内控体系。2024年，中国海油加强内控制度有效性，完善治理层面、重点领域、新领域新业态制度建设。保持制度体系精简高效，及时废旧立新，内控制度近五年精简率达28%。公司积极开展流程梳理，系统构建中国海油流程管理体系。推进风险内控信息系统推广应用，提升内控和风险管理信息化水平。

风险防控

中国海油积极贯彻党中央、国务院关于防范化解重大风险决策部署，牢牢把握保障国家能源安全重大责任，持续增强抗风险能力。建立总部和各所属单位两级风险防控体系。集团公司党组把方向、管大局、保落实，前置研究需董事会审议的风险管理和内控建设事项；董事会定战略、作决策、防风险；经理层谋经营、抓落实、强管理。有效形成“业务、风控、监督”“三道防线”协同工作机制。

法治与合规建设

法治央企

中国海油坚持党对法治工作集中统一领导，主要负责人履行法治建设第一责任人职责。2024年，印发《中国海油开展世界一流法治企业建设工作方案》，确定7大类62项工作任务。公司立足服务主责主业，强化法律风险管控，分层分级实现重大项目法律合规审查全覆盖；主要业务领域实现标准合同全覆盖，重大决策、经济合同、规章制度法律合规审查率100%。

合规管理

中国海油推进落实合规管理“新三年行动计划”，推动合规管理向基层延伸，向重点领域发力。公司重要二级单位完成首席合规官设置，部分三级单位及境外单位任命首席合规官。举办首席合规官履职培训班、管理层合规培训，提升关键少数合规意识。编制出台《数据合规实务指引》《反垄断工作指引》，优化合规筛查工具，强化重点领域合规风险防控。开展合规管理体系评价，实现对重点子企业及总部重点领域合规评价的全覆盖。

公司审计

中国海油持续巩固“集中统一、全面覆盖、权威高效”的审计监督体系，加强党对审计工作的集中统一领导，优化审计体制机制，建立向海外区域党工委派驻审计人员机制，加强海外审计力量配置，全系统更新完善审计制度28项。持续强化对采办管理、销售贸易、境外资产等重点领域的监督力度，有力推动重大风险防控能力提升。进一步加强审计问题体系化整改，坚持抓审计整改落实就是抓高质量发展，聚焦提升“举一反三”整改和体制机制性问题解决，问题整改完成率100%。大力推进数智化审计平台建设，扩大审计数据库覆盖范围，加大重点领域审计模型的开发与应用力度，提升数智化管理和分析能力。

225^个

实施审计项目

28^个

开展海外审计项目

335^条

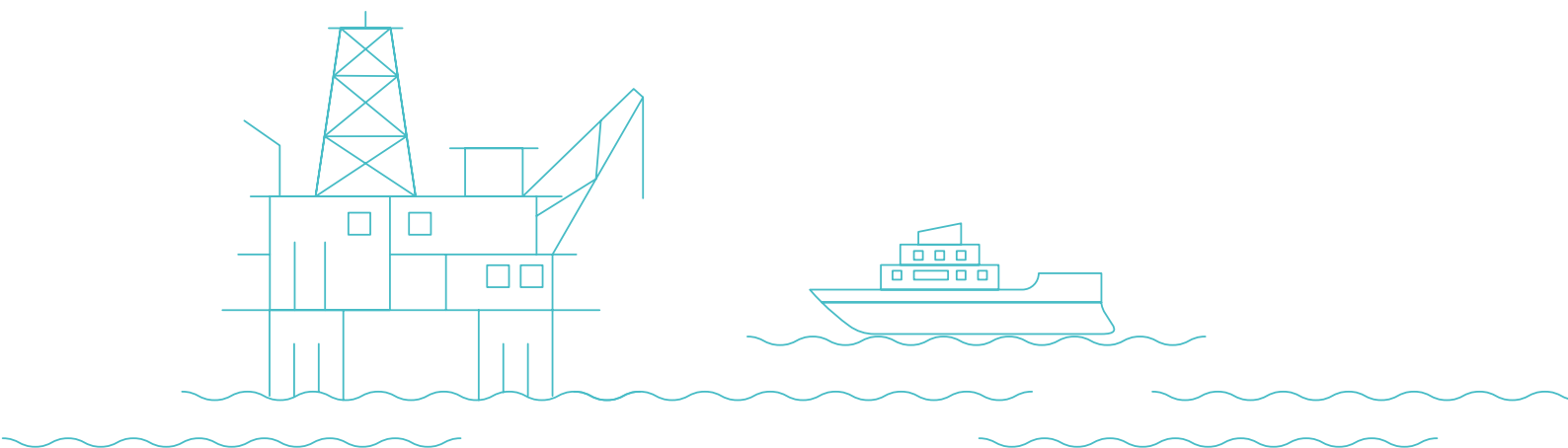
提出审计建议

6.56^{亿元}

直接维护公司利益

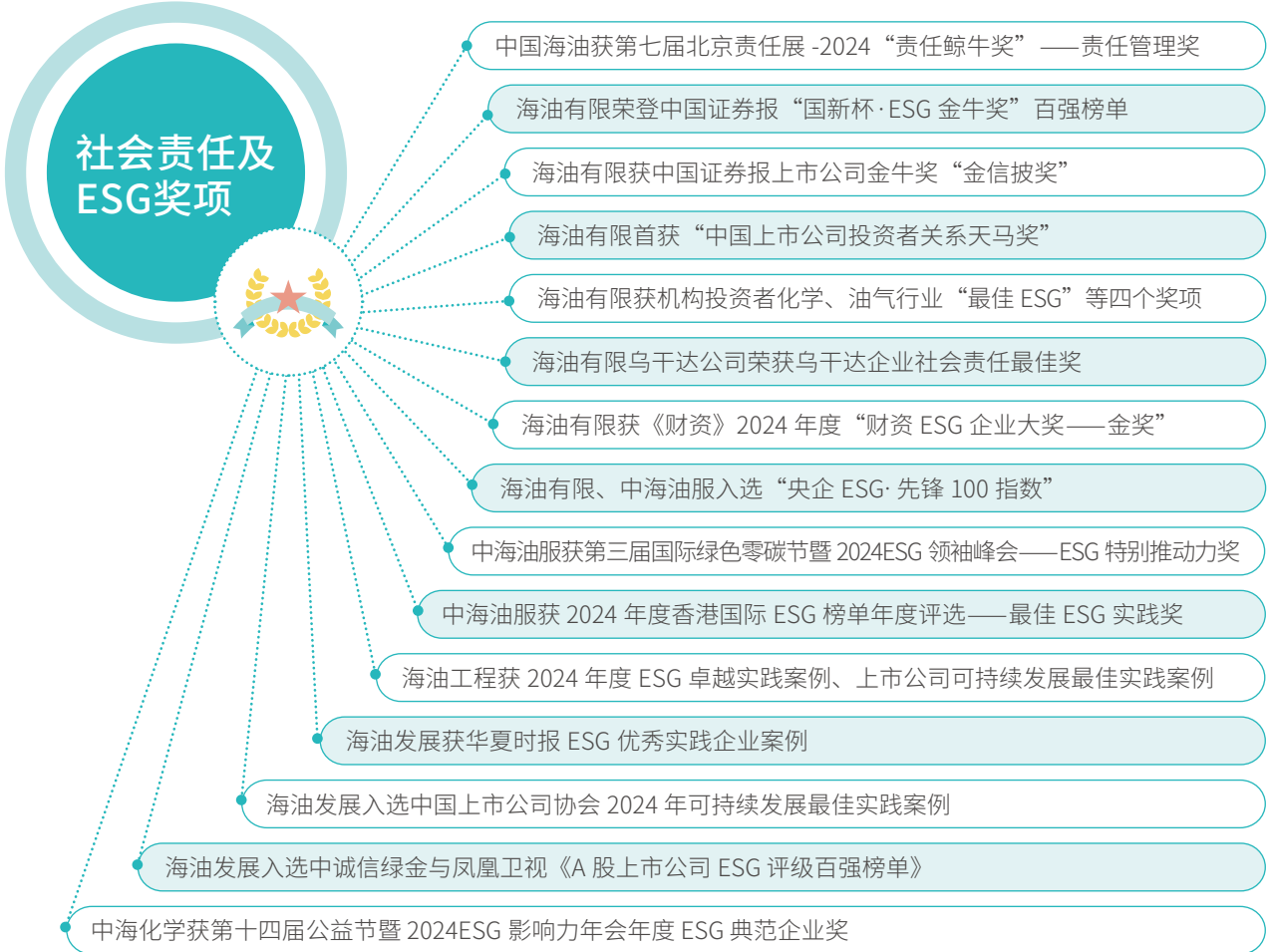
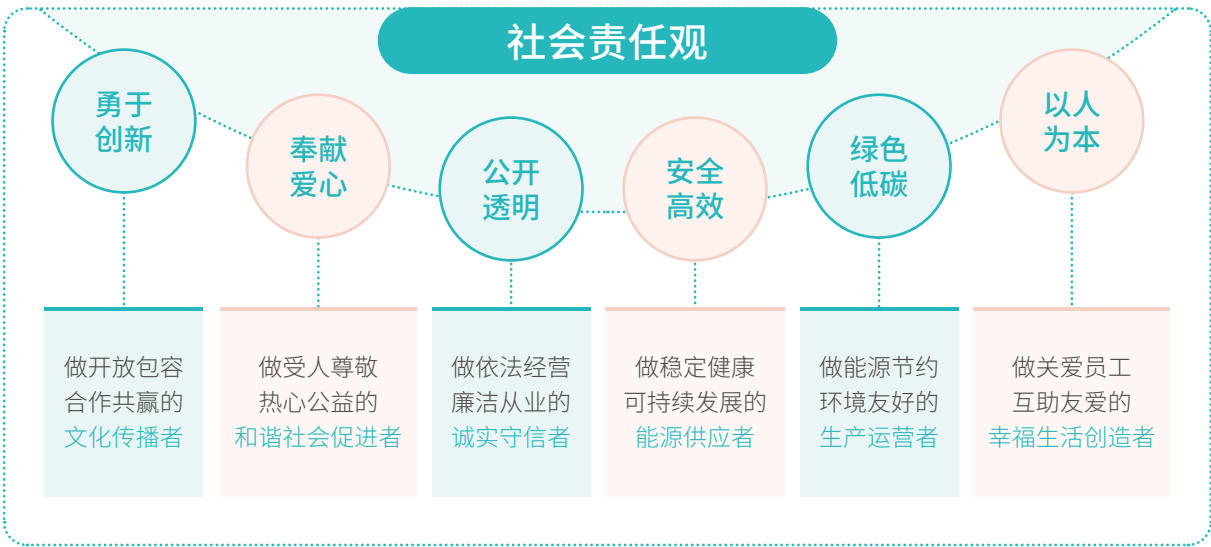
反腐倡廉

中国海油认真落实全面从严治党主体责任、监督责任，坚持以严的基调强化正风肃纪反腐，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，不断铲除腐败滋生的土壤和条件。在保持惩治腐败高压态势的同时，把查办案件与制度建设、警示教育紧密结合，注重抓早抓小、防微杜渐，深入推进廉洁文化建设，分层分类加强纪法教育和警示提醒。紧盯重点领域、关键环节，针对性开展专项整治，做实做细基层监督，强化境外廉洁风险防范，不断堵塞制度漏洞，持续深化标本兼治。坚持有形覆盖和有效覆盖相统一，充分发挥巡视巡察监督利剑作用，不断健全企业内部监督体系，完善“横到边、纵到底、全覆盖”的监督网络，切实把监督融入企业治理之中，确保权力运行受到有效监督和制约。



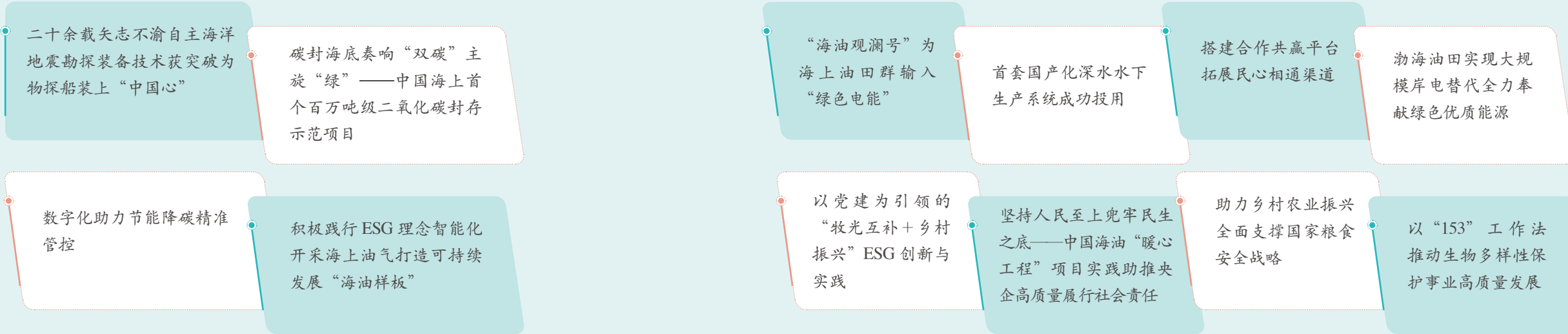
社会责任管理

中国海油始终将履行社会责任作为企业可持续发展的重要基石，以保障国家能源安全、开发利用海洋资源、保护海洋生态环境为重要使命，致力于实现企业与社会、环境的和谐共生。公司紧密结合行业特点和企业战略，将社会责任管理融入企业战略和日常运营，力求构建多层次、全方位的责任体系，确保社会责任与业务发展深度融合，持续提升透明度和责任感，努力成为受人尊敬的国际化能源公司，为全球可持续发展贡献力量。



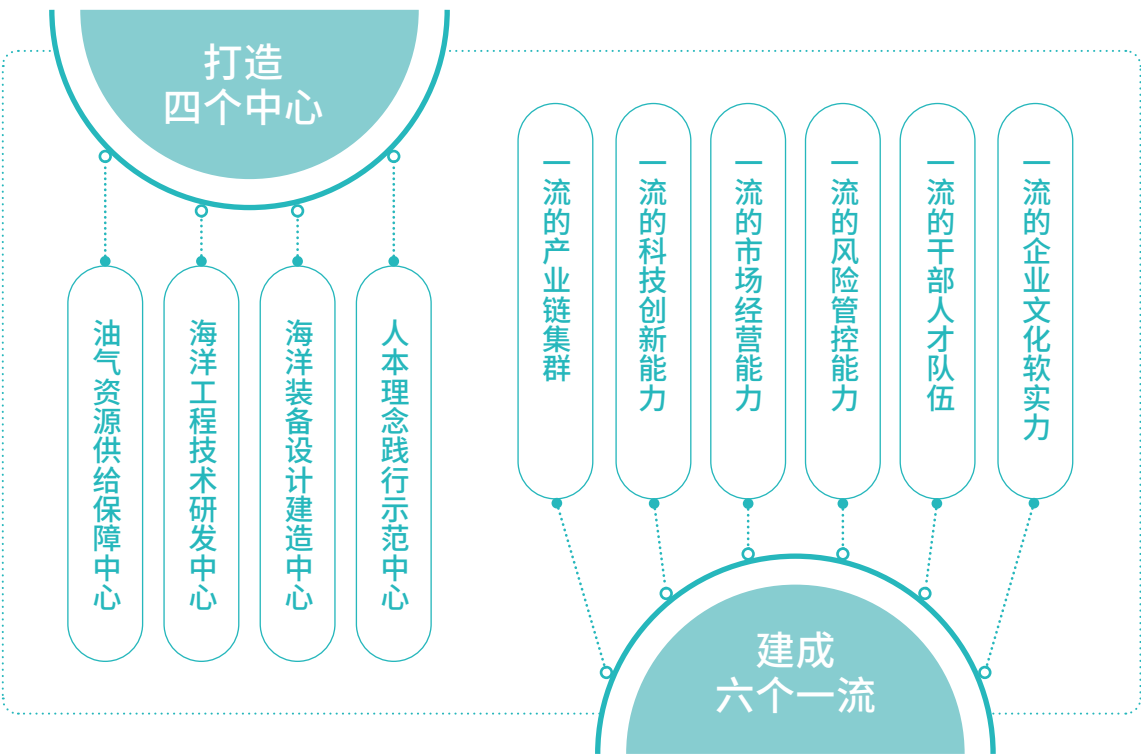
优秀责任案例

中国海油在生产经营全过程高标准履行社会责任，打造了一系列具有时代意义和行业先进性的优秀社会责任项目，为及时总结各领域社会责任及ESG优秀履责实践，公司开展首届“中国海油社会责任（ESG）优秀案例”评选活动，共评选出能源供应、绿色低碳、科技攻关、乡村振兴等领域的社会责任优秀案例12个。

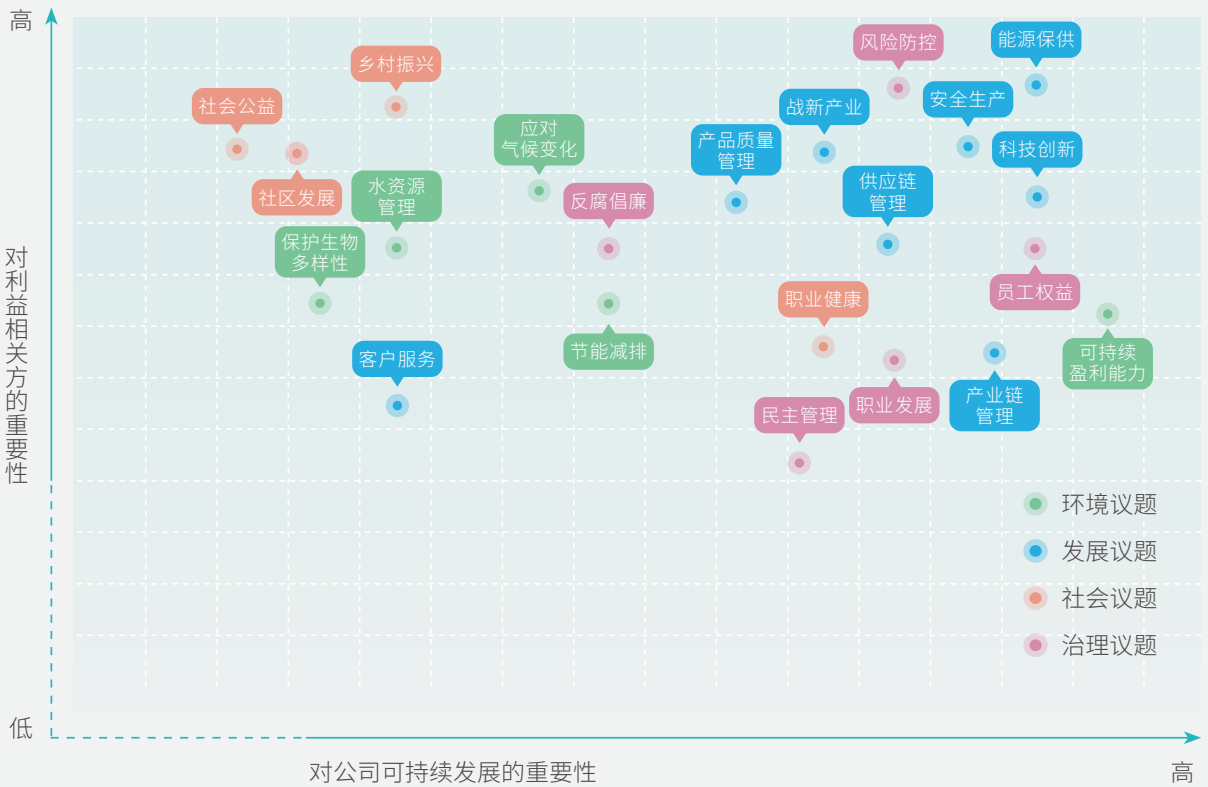


责任融合

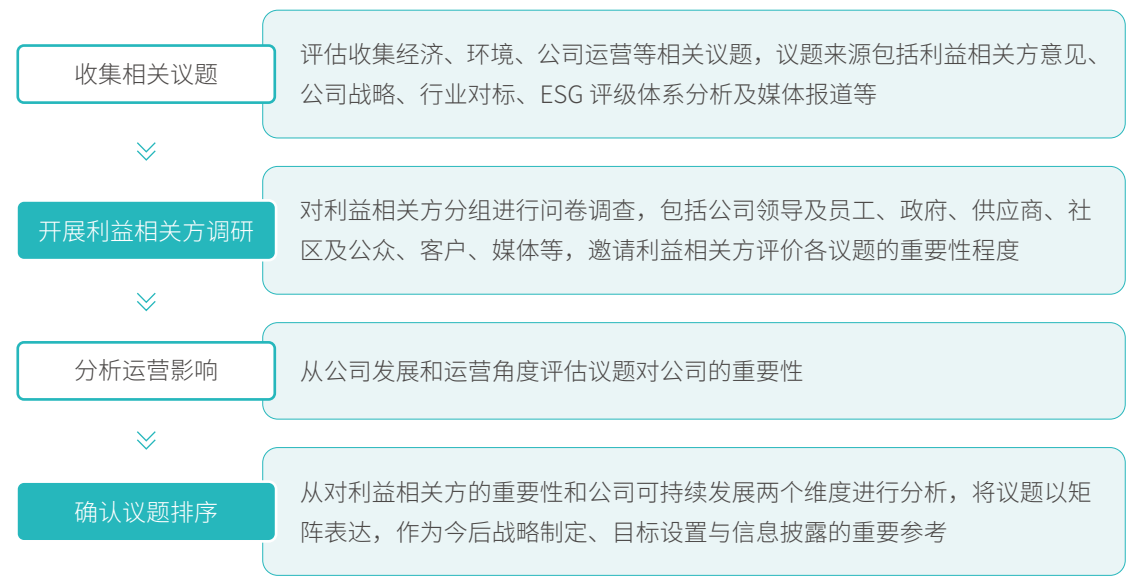
中国海油秉持“责任融入战略、责任融入运营、责任融入文化”的理念，聚焦国家战略、公司战略规划、行业发展趋势、社会关注焦点，将社会责任深度嵌入企业发展的各个环节，努力实现责任与业务的有机统一，携手利益相关方共同创造经济、环境和社会综合价值，促进实现共同可持续发展。



议题识别



议题识别流程



ESG管理

中国海油积极引导所属控股上市公司持续强化ESG管理，推动在ESG治理、风险管理、合规经营、商业道德、环境保护、安全健康、伙伴共赢、社区发展、乡村振兴等方面的积极实践，切实维护利益相关方权益。所属5家控股上市公司将ESG理念深入公司运营，ESG专项报告全覆盖。



海油有限ESG治理架构

海油有限搭建“治理层—管理层—执行层”三级治理架构，将ESG相关指标纳入公司管理层业绩指标体系，明确各层级责任分工，推动落实ESG工作与运营层面相结合，提升ESG管理水平。



责任沟通

中国海油开展多层次、多维度责任沟通，加强内部员工与管理层的双向互动，贴近基层，凝聚共识，积极应对社会关切，注重与利益相关方的协同合作，形成了系统化、常态化的责任沟通机制。通过与政府、社区、合作伙伴等多方协作，推动区域经济发展和民生改善；积极参与全球能源治理，推动“一带一路”沿线国家的能源合作，展现了中国企业的责任担当。公司定期发布社会责任报告，各上市公司主动披露ESG绩效，接受社会监督。



中国海油新媒体矩阵

 中国海油微信 在这里 读懂中国海油	 中国海油强国号 弘扬石油精神 矢志能源报国	 中国海油央视频 来 CCTV 看海油 TV	 海油螺号微信 精致的淘气 萌哒的深刻
 图说海油微博 用影像发现 海洋石油工业之美	 中国海油快手号 海的故事 “油”你记录	 中国海油抖音号 快来！带你看海洋 石油工业最美的风景	 海油绿色低碳 中国海油 践行绿色低碳发展

中国海油官网：<https://www.cnooc.com.cn>

责任报告

中国海油构建了以“1+5+N”为核心框架的社会责任信息披露体系，形成了覆盖全集团、多维度、多层次的履责实践展示平台。以集团公司年度可持续发展报告为统领，系统披露社会责任履责成效，连续20年保持高质量信息披露；通过5家控股上市公司ESG报告深化专项披露，聚焦关键领域，构建资本市场与产业实践的双向沟通桥梁；依托专项报告及创新传播形式，全面呈现企业在经济、环境、社会领域的专项、系统性价值创造能力。

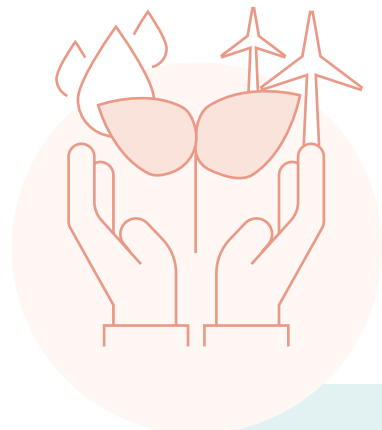
“1”



《中国海油可持续发展报告》

“5”

- 《中国海油环境、社会及管治 (ESG) 报告》
- 《海油发展可持续发展报告》
- 《海油工程环境、社会和治理 (ESG) 报告》
- 《中海化学环境、社会及管治报告》
- 《中海油服环境、社会及管治 (ESG) 报告》



“N”

- 《中国海油海外社会责任报告》
- 《中国海油公益年报》
- 《〈中国海洋石油报〉社有限公司社会责任报告》
- 海外各地区可持续发展报告



心声



“感谢中国海油的帮助，我们用上了这么好的黎族文化实践教学基地。一年多来，我们逐步将其纳入学校的日常教学，黎族非遗文化通过这样的实践教学基地，在创新发展中焕发新活力。”

——海南保亭实验中学校长黄争志

“‘祥蓝迷’在苗语中是‘真爱你’的意思，当时海油派驻的驻村第一书记帮我们的手工茶叶坊取了这个名字。‘祥蓝迷’的‘蓝’也代表着海油蓝，我非常感激中国海油的帮助。”

——五指山水满乡茶农钟斐秋

“感谢中国海油为我们举办的文化交流、体育游戏等活动，让我们度过欢乐、难忘一天，也很高兴能与中国同事们一起奋斗，为中印尼谱写‘丝路’发展新篇章。”

——中国海油印尼员工 Pailin

“中国海油对东巴石油公司顺利完成了日产4万桶的产能目标作出了巨大贡献，对贵司给予东巴石油公司的鼎力支持表示感谢！也对贵司在作业期间展现出的国际一流的专业素质和职业操守表示钦佩！”

——伊拉克东巴石油有限公司总经理

“中国海油的工作很有意义，拉姆是让我骄傲的女儿，给别人加油，让别人生活得更好！”

——加油站藏族员工索朗拉姆的母亲



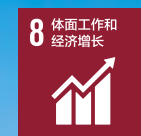


7 经济适用的清洁能源

304 亿立方米
国内天然气产量

3012 亿立方米
进口 LNG

202 亿千瓦时
天然气发电量



8 体面工作和经济增长

16915 亿元
总资产

9414 亿元
营业收入



12 负责任消费和生产

5861 万吨
国内生产原油

3683 万吨
加工原油



第一章

促进经济增长



肩负使命 保障国家能源安全

中国海油作为我国能源战略和海洋战略的重要践行者，胸怀“国之大者”，不断提升油气增储上产和服务保障能力，有力推动海洋油气成为我国重要能源增长极。2024年，公司能源供给能力再上新台阶，国内油气产量连续六年保持快速增长，原油增产量占全国总增量79%，天然气增速位列国内主要石油公司前列，在保障国家能源安全中发挥了重要作用。

油气勘探

中国海油油气勘探研究以“增储上产、提质增效”为目标导向，坚持“深水深层、新区新领域”勘探方针，聚焦深海、超深层及非常规油气资源，通过加大勘探力度和关键技术攻关，力争实现重大油气发现和储量增长，为公司能源供应安全和国家能源战略提供坚实保障。

10⁺

国内获商业发现

3.46 亿吨

国内新增探明石油地质储量

2872 亿立方米

国内新增探明天然气地质储量

南海万亿大气区

中国海油在南海探获亿吨级油田惠州19-6和全球首个超深水超浅层千亿立方米大气田陵水36-1，成功建成南海万亿大气区。

● 探获全球首个超深水超浅层千亿立方米大气田

8月7日，中国海油在海南岛东南海域发现的陵水36-1气田天然气探明地质储量超1000亿立方米，为全球首个超深水超浅层大型气田。该气田勘探成功，进一步验证了我国自主建立的深水复杂油气资源勘探开发技术体系的先进性和可靠性。

● 南海北部深层获惠州19-6亿吨级油田重大发现

中国海油不断钻研勘探技术，破解难题，推动惠州19-6油田整体评价、立体勘探，探明地质储量超亿吨油当量，获得南海北部地质储量规模最大的碎屑岩整装油田重大突破。

● 渤海海域获秦皇岛29-6油田发现

中国海油通过创新勘探理论，成功发现秦皇岛29-6油田，展现了渤海海域浅层岩性领域良好的勘探前景。

油气生产

中国海油坚持以“两提一降——提高采收率、提高单井采量，降低综合递减率”为引领，以“稳定老油田、加快新油田、拓展低边稠、强化天然气”为目标，科学加大措施工作量，深入挖掘上产潜力。全年国内原油产量5861万吨，同比增长316万吨，天然气产量304亿立方米，同比增长25亿立方米，为保障国家能源安全作出了突出贡献。

5861 万吨

国内原油产量

304 亿立方米

国内天然气产量

1000⁺

国内海上钻井突破

● “深海一号”二期天然气开发项目顺利投产

历经9年的勘探开发，我国首个深水高压气田“深海一号”二期天然气开发项目建成投产，标志着我国完全攻克深水高压油气藏开发这一世界级难题，使我国深水复杂油气资源开发能力跻身世界先进行列，成为全球为数不多的能够自主开发深海高压气田的国家之一。

● 惠州26-6油田开发项目成功投产

12月2日，我国南海首个深部潜山储层开发项目惠州26-6油田开发项目成功投产，标志着南海首次实现4000米以上深层油气田的规模化开发，对保障国家能源安全、促进粤港澳大湾区经济社会发展具有重要意义。

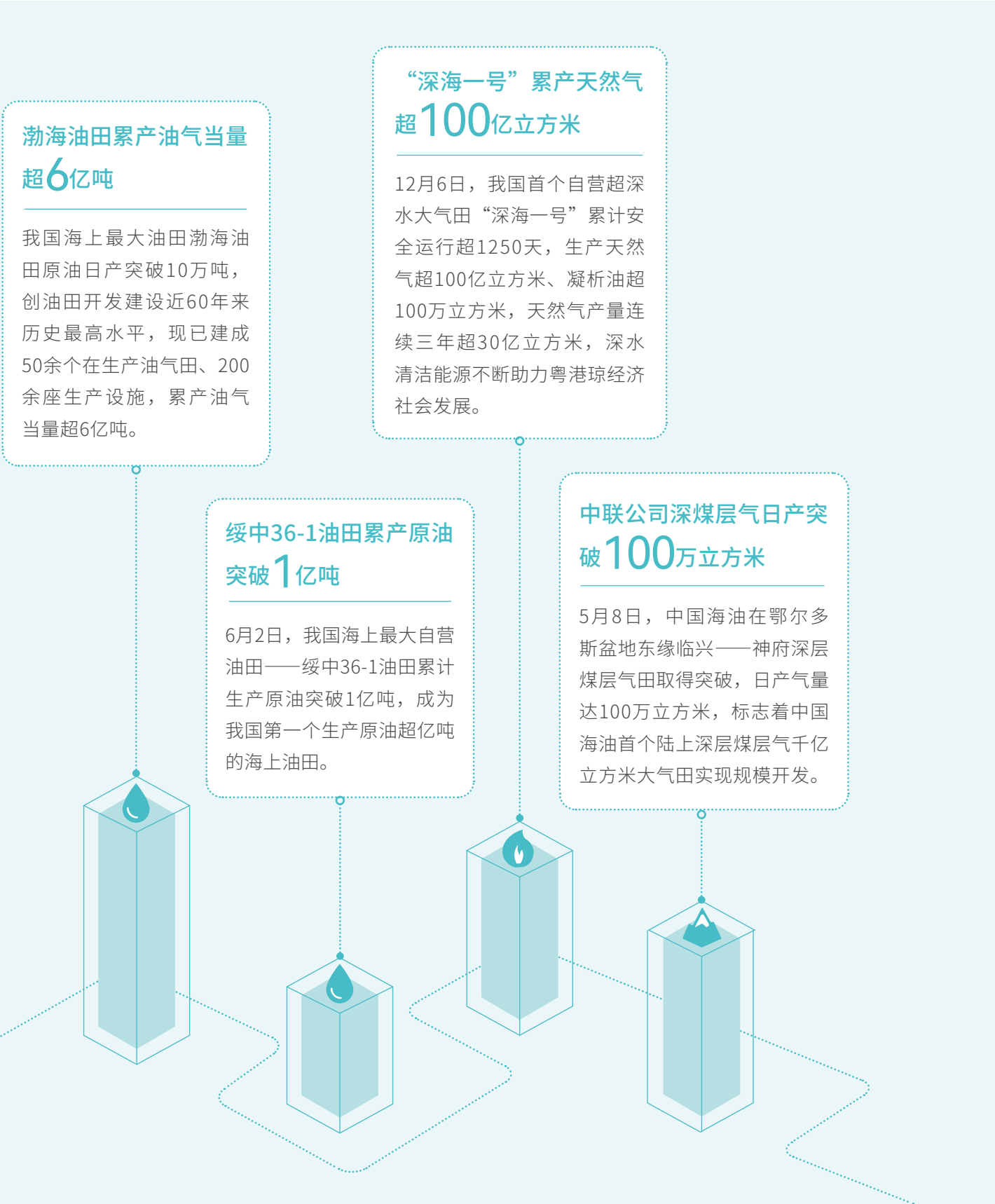
● 我国海上首个多层稠油热采开发项目投产

我国海上首个多层稠油热采开发项目——锦州23-2油田开发项目顺利投产，标志着中国海上稠油进入规模化热采开发新阶段，将有效推动中国海洋石油工业稠油开发技术进步，提高稠油储量动用能力。

● 我国首个深水油田二次开发项目顺利试生产

9月19日，我国首个深水油田二次开发项目流花11-1/4-1油田二次开发项目投产。该项目开创亚洲首例“深水导管架平台+圆筒型FPSO”开发模式，成功攻克多项关键核心技术，推动亿吨级深水油田焕发新生机，为高效开发类似深水油气田贡献“中国方案”。





炼油与化工

中国海油积极推进炼化产业转型升级，实施“减油增化、减油增特、减碳增绿”发展路径，以战略性新兴产业为重要着力点，发挥海洋原油特色资源优势，持续开发高端化工产品，构建油气上中下游一体化产业链，满足人民群众多元化需求。

3683万吨 加工原油	1625万吨 生产成品油	223万吨 生产乙烯	124万吨 生产沥青
60万吨 生产润滑油	192万吨 生产尿素	145万吨 生产甲醇	86万吨 生产磷复肥

- **中海壳牌惠州三期乙烯项目、聚碳酸酯项目全面建设**

中海壳牌惠州三期乙烯项目、聚碳酸酯项目正式进入全面建设阶段。两个项目建成后，中海壳牌乙烯总产能将达到380万吨/年，每年可向市场供应高品质、多元化石化产品超1000万吨，将进一步助力中国海油惠州石化基地实现建设“世界级、高度一体化的超大型炼油和石化基地”的愿景目标。
- **惠州石化混合碳四制高碳醇项目开工建设**

惠州石化混合碳四制高碳醇项目正式开工建设，项目采用中国海油自主研发的国际先进氢甲酰化技术，年产10万吨2-丙基庚醇（2-PH）项目投产后，将打破国外长期对低毒环保增塑剂醇的技术垄断，对推动我国塑料加工业绿色、生态化发展具有重要意义。
- **中海油化学绿色增值复合肥项目试生产成功**

3月19日，中海化学华鹤公司年产30万吨绿色增值复合肥项目试生产成功，该成果能够提高作物的养分利用率，促进植物的生长发育和根系生长。标志着公司从单质肥生产迈入氮磷钾增效复合肥生产新时代，为促进粮食生产，保障国家粮食安全作出贡献。
- **大榭石化炼化一体化项目机械完工**

大榭石化炼化一体化项目新建600万吨/年常减压等14套炼油装置及其配套设施，提前6个月机械完工，推动大榭石化完成了向千万吨级石化基地的关键跨越。



保障供应 厚植服务民生初心

天然气保供

中国海油健全天然气产供储销体系，积极研判保供形势，确保上游油气应产尽产、下游装置应动尽动，全力做好民生天然气保供工作。2024年，公司累计向国内供应天然气694亿立方米，助力群众清凉度夏、温暖过冬。

“底气工程”不断夯实

- 启动“三个万亿大气区”建设
- “深海一号”二期工程提前投产，我国首个整装低渗边际气田东方 29-1 气田成功投产
- 进口 LNG 超 3000 万吨

“资源池”灵活调度

- 打造天然气资源池，统筹发挥国际、国内资源互补作用，进一步提升国内天然气调峰保供能力

“兜底”能力持续加强

- 在重点地区、关键时段建立应急保供响应机制，做到“精准响应、应保尽保”

为人民群众清凉度夏、温暖过冬保驾护航

涠洲终端优化储能电站，提升供电供气能力；提升轻烃系统处理能力，保障外输天然气品质与稳定。文昌气田有效提升气田整体采收率

推进三个气田群降压开采项目及流花 28-2/27-1 气田联合开发项目落地实施；完成高栏终端工艺扩容改造项目，推动陵水新增压缩机项目调试投产。

建立产销一体化长效沟通机制，保障天然气的销售和输送渠道畅通；应用无人机智能巡检技术，对重点管道进行全天候自动巡线

天津分公司

湛江分公司

海南分公司

深圳分公司

气电集团

中联公司

修订《渤西南天然气管网供气分配协调机制》和《辽东作业公司气管网稳定供气调控机制》

推动“深海一号”二期产能提升项目建设，对南山终端进行扩容改造，提升管线储气能力和输气性能

制定不同场景下的管理预案，结合区域内非常规气、海气的增储上产计划，高效利用多路气源，不断提升资源互补能力和保障能力

化肥保供

中国海油充分发挥化肥保供央企“主力军”，服务三农“国家队”作用，在化肥产销储运各环节协同发力，努力保障粮食安全、推动乡村振兴、促进农业高质高效发展。2024年，公司化肥产量达到354万吨，荣膺化肥产能产量央企双第一，为国家端稳粮食饭碗保驾护航。

354万吨

化肥产量

超1万吨

化肥日产量

超400吨

硫磺等农资农化产品原料日供应量



荣誉

中海化学荣获

- “中国化肥企业100强”榜单第六名
- 国际肥料工业协会“行业管理领军者”称号

化肥供应各环节精准发力

化肥保供措施

- 统筹产销衔接、物流协调、增值肥推广等环节，周密组织全年春耕秋收期间化肥产运销等各项工作
- 合理定价，维护化肥市场平稳运行
- 强化减肥增效，形成有机+无机+生物的“大三元”产品体系
- 优化电商直销，努力为农民提供合理、多样的优惠方案

确保产品质量

巡检人员测量输送带上成品尿素的温度，为化肥质量保驾护航

科普化肥知识

通过直播，为农户讲解肥料知识，指导种植户科学施肥

提供化肥使用方案

详细了解化肥对农作物生长、产量、品质的影响，为农户提供全面、均衡的化肥使用方案

打造肥效“金招牌”

将新型肥料施用与科学种植技术相结合，实现农业生产的高效化、智能化和可视化

定制化肥“营养餐”

在鹤岗市共青农场示范田采用数字化跟踪生产模式，为农作物定制化肥“营养餐”

株高测量

120
110
100
90

严守红线 筑牢本质安全屏障

中国海油秉持“安全第一、环保至上、人为根本、设备完好”的HSE核心价值理念，以安全生产治本攻坚三年行动为主线，切实提升发现问题和解决问题的能力水平，加快推进安全生产治理体系和治理能力现代化。2024年，公司以“四防”为支撑手段构建全面协防体系，科技创新赋能安全生产，全年安全生产形势总体平稳，未发生一般等级以上生产安全亡人事故。

安全文化

中国海油坚持人民至上、生命至上，始终将安全视为企业发展的生命线，将安全生产工作贯穿生产经营全链条各环节，积极构建“大安全、大应急、大健康”格局。2024年，公司扎实开展安全生产治本攻坚行动和安全环保基层基础提升精益管理年活动，高质量发展的安全屏障更加牢固。

安全生产治本攻坚三年行动

原则

- 坚持整体谋划与同向发力
- 坚持系统管控与精准治理
- 坚持立足当前与面向未来

主要任务

- 安全环保责任意识提升行动
- 安全环保基层基础提升精益管理行动
- 本质安全提升行动
- 安全环保专项整治攻坚行动
- 数智赋能科技兴安提升行动
- 安全环保管理效能提升行动

中国海油“安全生产月”活动

中国海油将“安全生产月”作为全面、彻底巩固和深化安全生产意识的契机，充分利用活动播种安全“种子”，提升全员安全意识，让安全理念扎根生产一线，使安全文化深入人心。

主题 “人人讲安全、个个会应急——畅通生命通道”

1万 余场

安全专题培训

6千 余场

应急实景演练

9千 余场

开展活动

100万 人次

参与人次

创新活动形式

- 集团公司开展“安全咨询日”活动，进行安全知识问答、VR模拟事故逃生、自动体外除颤器（AED）操作培训等丰富活动
- 各所属单位通过集中组织开展“安全应急体验”“安全好讲师”、安全应急技能比武等特色主题活动
- 驻天津、湛江等地培训中心开展系列活动，超千人参与车辆碰撞、车辆破窗、火场逃生等应急体验项目
- 海陆各单位聚焦“畅通生命通道”主题展开全面部署，海陆同频共振，合力畅通救援通道



安全生产

中国海油统筹高质量发展与高水平安全，落实企业安全生产主体责任，持续推进公司安全健康管理体系建设，全面打造安全治理新格局。2024年，中国海油安全生产整体形势持续稳定，实现重大事故隐患动态清零，基层基础能力显著提升，安全环保风险可控。

安全生产管理

健全体制机制，落实主体责任

- 履行安全生产“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”责任制
- 明晰责任关系和履责要点，各层级签订安全环保责任书
- 对齐各层级“管业务”和“管安全”匹配度，实现管理无死角、监督无盲区
- 采取“四个清单”“一人一卡”“海上和陆地安全两包保”等措施，差异化压实各层级安全责任

深化隐患治理，提升本质安全

- 建立隐患动态清零的常态化工作机制
- 印发《生产安全事故隐患排查专项奖励管理细则》
- 开展海洋石油两评估、两核查工作，强化隐患整改
- 开展危险化学品储存经营企业专项整治，持续推进安全风险评估和专家指导服务
- 推动油气管道专项整治，实施“一管一策”和“管长制”

提升管理效能，夯实安全基础

- 评定星级站场，发挥“先进”示范引领作用
- 建设智慧油库，实现油库安全管理标准化、数字化、智能化
- 开展重点领域承包商专项审核，加强承运商HSE准入管控，持续完善承包商安全管理评价机制

科技兴安赋能，推动治理转型

- 建立海洋石油安全风险监测预警系统和下游安全风险智能化管控平台
- 有人值守平台、钻井平台、FPSO、陆地终端部署气云成像气体泄漏监测技术
- 大型油气储存基地生产区域逐步更换高清摄像头，增加智能识别功能
- 自有和承运商危险化学品道路运输车辆装备ADAS驾驶辅助系统，完成全车9路高清摄像头改造
- 提高地质灾害监测技术装备集成化、智能化水平和风险预警能力，扩大预警覆盖面
- 开展质量健康安全环保信息系统整合和建设

井控能力建设

中国海油坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，持续强化井控管理落实“早发现、早关井、早报告、早处理”措施，牢筑井控安全防线，持续巩固浅水井控应急基地能力，加快推进深水井控应急基地建设，推动井控工作再上新台阶。

齐垒井控墙
共建应急盾
同筑安全线
“井控日”主题

井控能力建设

- 健全制度标准
- 隐患排查整治
- 基层能力建设
- 重大风险管控
- 科学技术攻关
- 应急能力建设

我国首个深水井控实训基地揭牌成立

11月11日，中国海油南海东部深水井控实训基地在广东惠州揭牌成立。这是我国首个深水井控实训基地，旨在联动南海东部片区井控资源，深化产才融合，助力深水井控人员技能深度提升，加快推进中国特色世界一流深水油气田建设。

渤中25-1油田累计安全外输原油超4000万立方米

渤中25-1油田累计安全外输量超4000万立方米，其体积可装满43个“水立方”，至少需要134万辆30立方米标准油罐车运输，为助力环渤海地区经济社会发展作出重要贡献。

恩平24-2平台安全生产超3700天

恩平24-2平台投产10年来，深耕安全管控与质量提升，连续7年原油年产量超百万吨，累计生产原油已超1100万吨，实现第四个百万无损人工时，安全生产超3700天。

应急管理

中国海油应急管理以“预防为主、快速响应”为目标导向，坚持“区域联动、立体防控”方针，持续完善风险预警与应急处置机制，构建智能化、高效化的应急防护体系。通过强化应急演练、技术装备升级和跨区域协作，提升风险防控与救援能力，确保全年无重大突发事件发生。国内作业海域全面建成“空中120”体系，应急管理工作成效显著，为公司安全生产和社会稳定提供坚实保障。

持续优化预案体系

中国海油加强应急管理体系整合，进一步完善顶层设计，健全应急管理内控制度，形成应急管理“防”与“救”有效结合的责任链条。

提升海上救援能力

中国海油系统性提升应急管理体系现代化建设水平，实现海上应急能力提升“一盘棋”，初步建成区域联动、立体高效、权责分明的应急管理体系。



三级联动应急演练

中国海油举办2024年度集团/有限公司、中联公司、晋西分公司三级综合联动演练，全面检验中联公司及晋西分公司应急预案的科学性、实用性和可操作性。开展集团公司、气电集团、大鹏LNG三级联动应急演练，检验广东大鹏液化天然气有限公司对于突发LNG泄漏/火灾事故的应对能力，强化与属地应急管理部門的协作交流，提高协调配合能力。

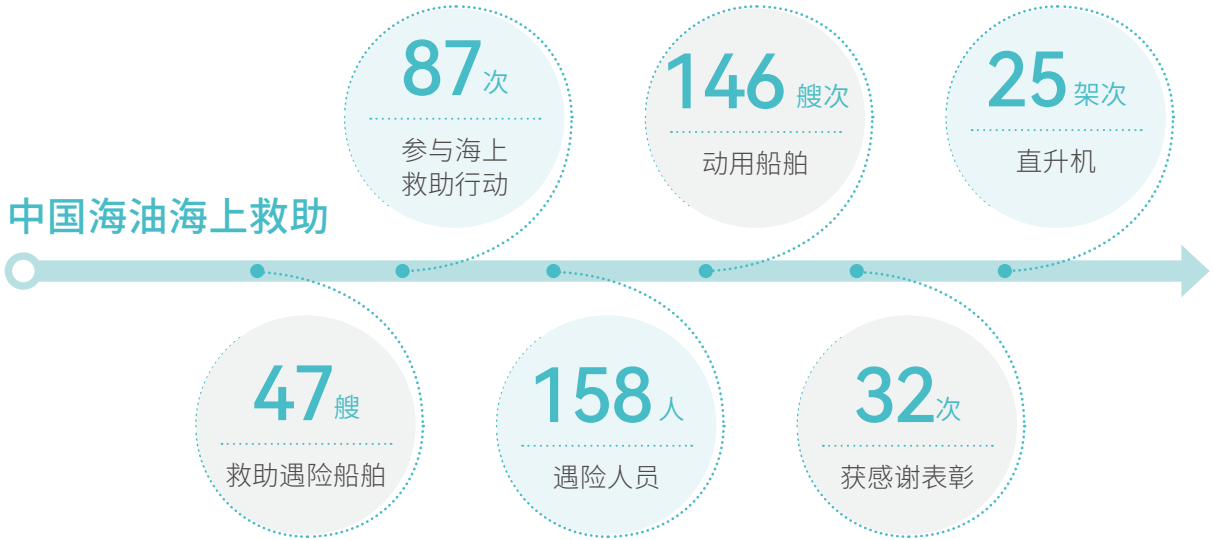
提升安保专项工作水平

2024年，中国海油安保工作取得了显著成绩，6个杰出团体荣获“2021-2023年全国油气安保工作成绩突出团体”、8名优秀员工荣获“2021-2023年全国油气安保工作成绩突出个人”。

强化企地联动

中国海油牢记“险情就是命令、时间就是生命”，海上各单位充分发挥“海上快速响应、空中立体救援”的行业优势，利用自有资源和大型设备（设施）对外部提供应急救援，与各级海上搜救中心开展应急联动；陆地各单位，强化企地联动，持续强化自有专职应急队伍建设，积极配合参与地方各类救援，参与火灾抢险等活动。

中国海油海上救助

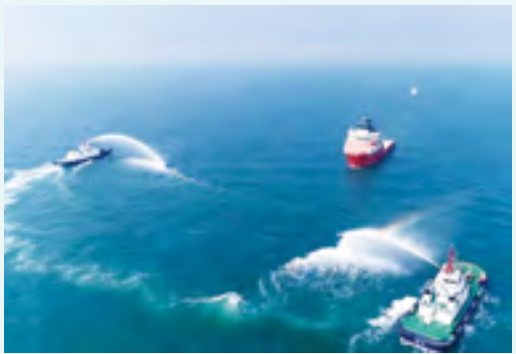


中国海油积极参与海南省相关地方超强台风“摩羯”灾后恢复重建工作，为海南省灾后恢复和社会稳定贡献了央企力量。

海南相关单位投入志愿者536人次
救援车19车次
发放应急物资2000余件
志愿服务时长超3000小时



6月5日，中国海油溢油应急中心协同有限深圳分公司在南海东部“番禺油田”开展大规模综合应急演练。



中国海油承办2024年天津市水上搜救技能比武暨第一届环渤海水上搜救技能交流活动。

中国海油铸就大国重器

在海洋强国战略的壮阔蓝图中，中国海油以科技创新为桨，以装备实力为锚，铸就了一系列闪耀深蓝的“大国重器”。这些大国重器，承载着中国海油人践行“四个革命、一个合作”能源安全新战略的使命担当，彰显着企业在科技创新、绿色发展领域的硬核实力。



深海一号

“深海一号”是我国首个1500米超深水自主开发大气田，位于海南陵水海域，探明天然气储量超千亿立方米。其核心设施为全球首座十万吨级深水半潜式储卸油平台，集成了3项世界级创新与13项国内首创技术。该气田年产天然气30亿立方米，占粤港澳大湾区民生用气需求四分之一，推动我国深海勘探技术从300米迈向1500米超深水时代。



“深海一号”二期是我国首个深水高压气田开发项目，探明天然气储量超500亿立方米，采用“水下生产系统+浅水导管架平台+深水半潜式平台远程操控”的创新模式，攻克深水、深层、高温、高压四大技术难题，创造7项世界首创技术。项目投产后可使“深海一号”气田高峰年产量从30亿立方米提升至45亿立方米，成为保障华南地区能源安全的核心气源地。

“深海一号”二期



海葵一号



“海葵一号”是我国自主打造的亚洲首艘圆筒型FPSO，总高近85米，重3.7万吨，最大储油量6万吨，日处理原油5600吨，集成700余台关键设备，可连续作业15年不回坞，填补了我国圆筒型FPSO空白，为南海深水油气田经济高效开发提供了全链条解决方案。

“海基二号”是中国海油自主设计建造的亚洲第一深水固定式桩基平台，其导管架总高338.5米，重37000吨，采用超300米级深水导管架开发模式，兼具经济性与安全性，刷新亚洲深水导管架高度、重量、作业水深等多项纪录，攻克了南海复杂环境难题，创新应用十余项新技术，为开发300至500米水深油气资源开辟新路径。

海基二号



“海经”系统是我国自主研发的首套高精度海洋拖缆地震勘探装备，由震源控制、拖缆采集、综合导航以及定位与控制等多种装备系统组成。该系统突破3000米深海地震波采集、万米级数据传输等技术难题，通过智能算法显著提升探测精度，推动我国海洋物探技术跻身世界前列。

海经



“海弘”完井系统涵盖我国自主研发的设计软件、工具产品和实验平台。设计软件引领方案设计，替代外企的“中枢指挥”作用；深海高温高压等技术产品解决了世界难题；实验平台国际互认提升行业话语权；智慧工厂向新向智助力生产提效70%，“海弘”以全链条国产化技术打破国外垄断，全系统“通力协作”成为保障能源安全的“地下油气通道建筑师”。

海弘



海脉



“海脉”是我国自主研发的海底地震勘探采集装备，通过专业收放装备将“节点”型采集设备布放在海床指定位置，形成一个巨大的信息采集网，采集低频达到2赫兹，最大作业水深700米，水下连续工作时长超过48天，能捕捉到万米地层相当于蚊子声1/150大小的微弱信号，实现对地层的精准“号脉”。

海油观澜号

“海油观澜号”是我国自主设计建造的全球首个深远海浮式风电平台，总重1.1万吨，总高超200米，叶轮直径158米，装机容量7.25兆瓦，可抵御17级台风，年均发电2200万千瓦时，通过动态海缆为南海文昌油田群供电，每年减排二氧化碳2.2万吨，推动海上油气生产向零碳迈进，为全球深远海资源开发提供“中国方案”。



“璇玑”是中国海油在国家“863”计划支持下，从零开始历经17年艰苦攻关，突破20余项关键核心技术，自主研发的旋转导向钻井和随钻测井系统，在全球累计作业超过2600余井次，钻井总进尺超250万米，一次入井成功率达到95%，产品稳定性、可靠性和适用性达到世界一流水平，它的出现助力新增油气探明储量2.65亿吨，推动我国成为世界第二个拥有该项技术的国家。

“璇玑”是新一代电缆测井技术品牌，作为探明和评价油气储量的关键技术，被形象地称为地质家的“眼睛”，具备了从常规储层到非常规储层、从浅层到深层的综合全面的储层评价技术体系，关键指标全面对标国际一流水平，为海洋油气勘探开发生产提供了更多中国特色解决方案。

璇玑



璇玑





金湾绿能港

中国海油“金湾绿能港”二期项目是全球单罐容量最大的液化天然气储运工程，其核心是5座单罐容量达27万立方米的储罐组成的集群。该储罐集群创造了单罐容量世界纪录。二期项目投产后，中国海油“金湾绿能港”年处理能力达700万吨，能满足3000万户家庭一年的用气需求。



海洋石油123

“海洋石油123”是我国首艘全新智能型FPSO，总长241.5米，甲板面积相当于1.5个足球场，载重11.22万吨，服役于南海东部陆丰12-3油田。该装置配置自主研发的“海精灵”数据智脑，通过智能功能模块实时感知全船状态，实现高效可靠作业。全船通过8000余个数据采集点实时传输数据至陆地智控中心，提升油气生产设施智能化运营水平。



绿能瀛

“绿能瀛”是全球首艘第五代“长恒系列”大型LNG运输船，总长299米，型宽46.4米，可装载17.4万立方米液化天然气，能满足700万个家庭一个月的用气需求。搭载双燃料主机与废气回收循环再利用系统，单日航行碳排放减少10吨以上，显著增强了我国LNG运输产业链的自主可控能力，成为保障国家能源安全、推动绿色低碳发展的重要海上力量。

“海洋石油720”是我国首艘自主建造的亚洲最先进深水拖缆物探船，配备自研“海经”系统，支持全系列道距覆盖与2赫兹超低频信号采集。该船采用先进的柴电推进系统，实现高效地震采集作业，显著提升了南海深水油气勘探能力。投产以来，已完成超过93000平方千米三维地震作业，最大作业水深达3500米，打破国内深水作业纪录。

海洋石油720



“泛”系列
液化天然气
运输船

“泛”系列17.4万立方米级液化天然气运输船是由我国自主设计建造的大型薄膜型LNG液化天然气运输船舶，有“泛亚”“泛美”“泛欧”“泛非”四艘姊妹船。中国海油作为建造投资方之一，全程参与船舶建造监造，交付后用于澳大利亚柯蒂斯液化天然气项目至亚太地区的运输。该系列船型总长290米、型宽46.95米、型深26.25米、设计载重超83000吨，装载的17.4万立方米液化天然气汽化后容量将达1.04亿立方米。





103 亿元
科研投入

10078 人
科技机构人员数量

1538 件
获授权专利

541 亿元
战新产业投资超

第二章

培育新质生产力



激发活力 打造科技竞争优势

中国海油全面落实创新驱动发展战略，以打造海洋能源国家战略科技力量为目标，加快实施科技创新强基工程，全力推进海洋工程技术研发中心建设，集中力量打好关键核心技术攻坚战，加大基础研究力度，持续完善科技创新平台体系，纵深推进科技体制改革，向高水平科技自立自强迈出坚实的步伐，奋力打造创新发展、核心竞争力突出的一流示范企业。



科技创新攻关

中国海油围绕端牢能源饭碗，全力攻关关键核心技术装备，努力以科技创新驱动引领上中下游产业高质量发展。2024年，公司不断提升科技创新能力，取得了一大批标志性成果，为加快培育海洋能源新质生产力注入新动能。



- “海脉” HQC300海底电缆采集成套装备投用
“海脉” HQC300 海底电缆采集成套装备攻克了分布式同步采集、长缆供电等 20 余项关键技术，在全球范围内首次将全向有源力反馈技术应用于海底电缆。基于“海脉” HQC300 组建的国内首个自主海底电缆作业队，高效完成秦皇岛 32-6 示范工区的工业化应用。
- 指向式旋转导向技术在渤海成功完成首次作业
中国海油自主研发的 675 型指向式旋转导向技术成功被应用于钻井实践，在渤海完成首次作业，并连续作业 4 口井，为解决复杂油气勘探难题提供了全新的解决方案，大幅提升钻井效率。
- 攻克海上近万米大位移井技术瓶颈
4 月 13 日，我国首口自主设计实施的超深大位移井—恩平 21-4 油田 A1H 井顺利投产，测试日产原油超 700 吨。该井钻井深度 9508 米，水平位移 8689 米，成为我国海上第一深井，并创造我国钻井水平长度纪录。
- 混合碳四氢甲酰化生产戊醛工艺实现工业应用
中国海油自主开发新型双膦配体催化剂及其制备技术，氢甲酰化反应分离工艺与关键设备等，成功突破混合碳四氢甲酰化这一关键技术，为炼化产业差异化、特色化提供了有力支撑。
- 成功研发海洋非常规油气开发高性能膜材料
中国海油成功研发海洋非常规油气开发高性能膜材料及系统装备系列产品，应用于海上低渗油藏开发回注水精细处理，海上稠油热采锅炉给水处理，海上天然气预处理，为国家“双碳”战略贡献科技力量。



国内外首台套

- 全球首台套兆瓦级电解海水制氢装置
中国海油自主研发制造的全球首台套兆瓦级电解海水制氢装置在广东珠海试运行成功，制氢纯度可达 99.999%，标志着中国海油直接电解海水制氢技术取得重要突破。
- 全球首座移动式注热平台“热采一号”
9 月 24 日，全球首座移动式注热平台“热采一号”在山东威海出坞下水，是我国海上稠油热采关键核心技术的重大突破，为撬动海上稠油资源开拓新路径、激活“新引擎”。
- 全球首套耐温350℃电泵注采一体化技术
中国海油攻关耐高温电缆、耐高温 Y 接头等 11 项关键设备与工具，创新研发世界首套耐温 350℃ 电潜泵系统并成功应用，填补国内外技术空白，为海上稠油热采高效开发提供技术支撑。
- 全球首套5兆瓦级海上高温烟气余热发电装置
由中国海油联合中国船舶自主研制的全球首套 5 兆瓦级海上高温烟气余热发电装置在天津完工交付，实现了海上高温烟气余热发电应用“从 0 到 1”的历史性突破。
- 全球首套一体式水下井口系统
中国海油自主设计研发的耐压 68 兆帕、耐温 120℃ 的一体式水下井口系统在文昌海域成功投用，是 60 年来水下井口工程结构的首次改变，可使水下钻井的表层建井阶段提速超 30%。
- 我国首套井下热力发生技术
中国海油突破多介质安全输送、高压润湿点火等难点，创新研发形成国内首套井下热力发生器及关键配套工具。发生器最高输出温度 300℃，最大水排量 25t/h。
- 我国首套海上深部硬地层裸眼侧钻井工具试验成功
中国海油创新研发深部硬地层高效侧钻工具及工艺技术，并首次成功应用于渤中 19-6-M15 井潜山硬地层裸眼侧钻分支井，标志着海上复杂结构井工具取得重大突破。



面向未来 积极培育战新产业

中国海油以加快培育发展海洋能源新质生产力为目标，把发展战新和未来产业同更好发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用一体贯通推进，全局性谋划、整体性推进。公司战新产业发展目标路径日益清晰，培育新产业新业态稳健有序，加快打造公司“第二增长曲线”，为国家建设现代化产业体系、构建新发展格局贡献更大价值。



“8+N” 战新产业发展格局

8 大领域：

- 深水深层及非常规油气
- 海洋装备制造
- 新材料
- 新能源
- 现代服务
- 节能环保
- 新一代信息技术
- 生物

N 项特色产品服务：

涵盖 LNG 冷能利用、高端化工品、催化剂和特种涂料等

“1+6” 方案体系

总体方案： 《中国海油布局发展战略性新兴产业总体行动方案》

专项方案：

- 《深水及非常规领域专项行动方案》
- 《海洋装备制造领域专项行动方案》
- 《新材料领域专项行动方案》
- 《节能环保及生物领域专项行动方案》
- 《新能源领域专项行动方案》
- 《新一代信息技术领域专项行动方案》

政策保障措施

制定涵盖9大领域“中国海油战略性新兴产业及未来产业支持政策”，引导和支持产业健康有序发展。

资源投入

主业培育

科技创新

资金支持

人才支撑

考核评价

工资保障

中长期激励

责任豁免



● 牵头组建中央企业未来空间产业深水油气勘探开发创新联合体

中国海油协同 5 家中央企业，牵头组建中央企业未来空间产业深水油气勘探开发创新联合体。按照关于未来产业启航行动的有关要求，聚焦关键领域，集合精锐力量，共同推进深水油气勘探开发领域任务顺利实施，加快形成深水油气勘探开发领域新质生产力。

数智赋能 主动融入时代变革

中国海油贯彻落实建设“数字中国”的工作要求，将数字化转型、智能化发展作为高质量发展的关键一招全力推进，加强组织推动、示范带动、数据驱动，构建纵向贯通、横向联通、内外融通的数字化生态，努力实现从传统管理模式向现代化、数字化、智能化的跨越。

全面推进“智能油田、智能工程、智能工厂”建设



智能油田

- 秦皇岛 32-6 智能油田二期完成验收，创建安全管理智能化、油藏管理智能化、生产管理智能化、设备管理智能化、海陆协同一体化等业务应用场景，形成智能油田建设的全栈解决方案，覆盖智能油田“云、边、端”的应用场景需求，实现核心业务数字化覆盖率 90%，关键设备数控化率 100%。
- “深海一号”智能油气田完成生产环境关键用户试用，系统已具备气藏管理、流动保障、船体管理、三维可视化等板块的监控、分析、管理等功能，实现 3% 的生产提效。
- 恩平油田全面建成包括 FPSO 数字孪生运动状态监测、海陆远程调控技术、设备在线智能监测与故障诊断等优秀场景，夯实了台风模式运行的安全基础，抵御 8 次台风，挽产 13.88 万吨。



智能工程

- 海油工程天津智能制造基地全面建成投产，打造了国内首个海洋油气装备制造一体化生产管控系统，实现从生产管控、产品制造到厂区管理的全流程智能化，关键工序生产自动化率达到 50%。
- 建立海管铺设数字化系统，高效整合海管铺设业务各个生产要素，实现海管铺设业务的数字化。
- 工程项目管理平台二期平台搭建项目完成验收，实现单项目管理业务全覆盖，支持项目组合管理，动态平衡多项目资源和项目优先级，提升项目组合的整体掌控能力。
- 基于集团采办 2.0 系统，海油工程完成供应链业务与数据管理平台建设，实现采办的全周期线上化管理。



智能工厂

- 海油发展天津海洋装备智能制造基地在天津滨海新区机械完工。作为我国首个海洋油气全生命周期智能装备制造基地，该基地以“智能制造、绿色低碳、员工友好”为目标，先后被列为国家战略性新兴产业百大工程、天津市重点建设项目、天津市智能建造示范项目，主要开展海上平台特殊螺纹油套管加工制造、设施设备一体化运维等业务。
- 有限深圳持续深化深海天然气开采智能工厂建设，实现关键设备数控联网率 100%，资源综合利用率提升 25%。
- 惠州石化“双频 5G+ 工业互联网”智能炼厂构建“工业互联网+节能降碳”等 7 个重点场景，实现炼油单因能耗达到标杆值水平。

数据治理

中国海油梳理勘探作业、管理和决策的数据标准和规范，形成有效业务管理数据项，同步优化至数据湖中，实现勘探开发数据湖平台二期全面启用，打破系统间信息不对称、数据不统一“壁垒”，极大提高数据使用效率，实现勘探管理统一和业务工作数字化。

勘探开发数据治理

经营管理数据治理

中国海油以顶层方案设计和基础平台建设为头尾支撑，聚焦“人、财、物”三大重点领域，在气电集团和海油工程试点推进四大核心任务，实现人、财、物、数据的横向打通、纵向贯通。

“璇玑云”数字化平台

12 月 29 日，2024 工业数字化转型案例发布会在北京召开，中国海油“璇玑云”数字化平台入选 2024 工业互联网融合创新·行业推广行动年度典型案例。“璇玑云”是中国海油为“璇玑”系统量身定制的数字化平台，打通“井场端-云端-应用端”的实时数据传输链路，具备地质导向、钻井优化、作业决策的能力，助力“璇玑”国内外作业量快速增长、成功率稳步提升，创造了显著社会和经济效益。

奖项

工信部2024年度人工智能
赋能新型工业化典型案例

- 企业级智能化基座——中国海油人工智能开发应用平台
- 人工智能驱动海上油田开发生产突破性创新应用
- 中海炼化智能巡检机器人应用案例

工信部卓越级智能工厂（第一批）

- 基于网络化协同的海洋油气装备智能工厂
- 基于数字孪生的深海一号智慧油田

国资委国有企业数字化
转型试点企业

- 有限天津秦皇岛 32-6 作业公司
- 海油工程天津建造分公司

中国海油获评
首届中国工业数据治理
“领跑者”企业

中国工业经济联合会在第二届中国工业高质量发展论坛上发布 2024 中国工业数据治理“领跑者”企业名单，中国海油成功入选



打破“数据孤岛”扬帆数智浪潮

——中国海油“海能”人工智能模型

中国海油主动拥抱人工智能带来的深刻变革，加强人工智能顶层设计，统筹数据、算力、算法三大要素，以问题为导向，以场景为牵引，依托海量数据资源，集成既有模型，兼顾专业和通用场景，打造“高效数据支撑、统一模型架构、全面场景赋能、一体运营服务”的“海能”人工智能模型。

10月14日，“海能”人工智能模型发布，推出具有海油特色的5个专业场景模型和6个通用场景模型，全方位赋能海油新型工业化发展。同时，构建海油员工助手，以数智化手段助力海油员工能力提升。



专业场景

注采联动

注采联动模型实现“油藏-井筒-地面”一体联动及分层注水的精准调控，已累计增油2.3万立方米，降水39万立方米，节电586万千瓦时，目标井组自然递减率降低1.7%。

安全钻井

安全钻井模型改变了依靠人工现场巡检、紧盯监控画面的传统模式，实现仅需0.1秒即可识别风险、全天候24小时持续监测，不安全行为数量减少95%。

燃机诊断

燃机诊断模型准确率达90%，全天候全方位监测，形成“RCM风险管控”+“成本控制”的智能检修管理闭环，将排故时间缩短至3小时内，年均节约运维费用近亿元。

智能制造

智能制造模型将生产过程中的人、机、料等要素有机串联，实现全链条生产信息即问即答、生产任务综合调度，生产协同效率提升10%-15%，形成显著示范效应。

油气贸销

油气贸销模型实现LNG价格智能预测、进口通关提速、物流运输智能监管和油气销售精准营销，在提升采购效率方面实现返税周期压缩70%、违规比例降低80%以上，以个性化营销方式增强客户黏性。



海油员工助手

构建海油员工助手，实现高效智能办公、制度标准等特色知识咨询、专业数据问答，成为每一个岗位的专属AI助手，大幅提高工作效率。

通用场景

智能招采

智能招采模型聚合内外部数据，实现企业实力评估与风险筛选，几分钟内生成招标文件初稿，支持标书比对与自动评分，快速识别异常行为，显著提升招标编制和评标效率。

问医诊疗

问医诊疗模型支持员工随时随地发起健康咨询，解决海上、边远及海外员工问诊难等问题，规避因治疗延误引发的健康风险，为海油员工身体健康筑起云端防线。

智能写作

智能写作模型可通过自然语言处理技术，实现素材搜索、智能排版、辅助创作等功能，帮助在多类型文章写作方面需求很大的海油员工极大提升文档处理效率和准确性。

智能会议

智能会议模型利用语音识别、大模型等技术，实现实时转写与翻译、录音转写、智能摘要等功能，有效解决会议记录难整理和效率低下的问题，确保会议纪要的及时输出和质量提升。

智能翻译

智能翻译模型提供图片翻译、文本翻译等功能，解决翻译不准确、文档译后格式杂乱等问题，提高翻译人员的工作效率和质量，在处理国际项目和技术合作的文件时尤为重要。

智能培训

智能培训模型通过PPT助手视频智作，一键生成PPT和音视频材料，提高课件制作效率；虚拟人讲师讲解PPT，随时授课更灵活；培训后能生成小测验，快速检测成果看得见。



6 清洁饮水和卫生设施

13 气候行动

14 水下生物

15 陆地生物

7069.3万吨

38.6万吨

2亿元

全年新鲜水用水量

节能量

累计投入海洋环保项目资金超

19.9万吨

11.79亿元

195个

水资源节约量

节能减排投入

累计实施海洋环保项目

第三章

加强环境保护

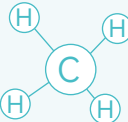


绿色转型 合理优化产业结构

中国海油积极践行绿色低碳战略，持续推进产业结构优化调整，着力推动化石能源清洁化发展、油气产业链高端化发展、清洁能源规模化发展，油气与新能源融合化发展，加快形成绿色低碳生产方式，打造资源节约型绿色企业，不断开创公司绿色低碳转型发展的新局面。



调整产业结构，加快能源转型步伐

	国内天然气产业持续发展	实现新增探明地质储量重大突破，成功建成南海万亿大气区；成功投产“深海一号”二期等天然气开发项目、深煤层气扩产项目；积极优化LNG贸易资源池，维持高引进量，贡献清洁能源持续稳步增长，助力实现能源结构的优化升级。
	炼化产业延链强链	炼化产业链转型升级提速，“油转化”重大项目建设全面加快建设进度；加快建设炼化一体化重大项目，推进大榭石化聚丙烯装置建设；开发具有自主知识产权“特种油加氢成套工艺技术”；推动国内首个海洋富碳天然气干重整制合成气项目成功联动试车。
	新能源产业有序发展	新获取海上风电资源超200万千瓦；全球首台套兆瓦级电解海水制氢装置运行成功；完成国内首船液氢进口示范，国内首套国产化LNG冷能发电装置顺利投用；国内首座深远海浮式风电“海油观澜号”全年稳定运行；陆上基地分布式光伏发电基本实现能建尽建。
	负碳产业“多点开花”	建成投用我国首个海上膜脱碳示范工程；高栏终端二氧化碳回收利用项目正式投产；启动建设阜宁电厂万吨级碳捕集示范项目；在“一带一路”沿线开发首个海外天然气脱碳业务。



富岛公司天然气制甲醇装置
连续13年荣获“年度行业能效领跑者标杆企业”殊荣

中国海油首个海上光伏建筑一体化项目投用

6月5日，中国海油首个海上光伏建筑一体化项目投用。它位于中国最大浅吃水FPSO“蓬勃号”上，每年可提供近9万千瓦时的“绿电”，峰值电量可供FPSO千余盏荧光灯使用，助力绿色低碳发展。

国内海上首个全方位绿色设计岸电开发油田顺利试生产

2024年，历经数代海油人四十余年坚持和努力，乌石油田群开发项目顺利试生产。该项目将“绿色低碳”贯穿于油田开发全期，实现生产水全流程零排放，开启了油田高效设计、绿色建设新模式，成为中国海上油田绿色开发的新样板，为我国能源行业向低碳化、绿色化转型提供示范。

中国海油“绿能港”建设

6月30日，由我国自主设计建造的全球单罐容量最大的液化天然气储罐群——中国海油盐城“绿能港”项目6座27万立方米液化天然气储罐全部建设完工，成为我国规模最大的液化天然气储备基地。

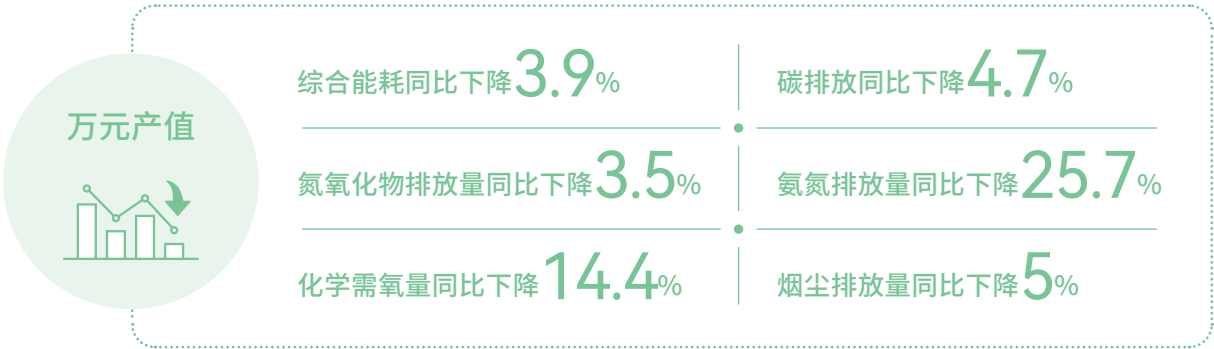
8月30日，中国海油金湾“绿能港”二期项目建造完工，标志着华南地区规模最大的天然气储运基地全面建成。

5月19日，中国海油宁波“绿能港”累计接卸LNG突破1亿立方米，三期项目计划正在建设中，投产后将与一期、二期项目实现互联互通，建成国家千万吨级液化天然气储运基地。



低碳发展 积极应对气候变化

中国海油落实国家碳达峰碳中和目标要求，积极应对气候变化，坚持生态优先、绿色发展，加大节能减排项目实施力度，提升能源资源利用效率。2024年，公司万元产值综合能耗强度和碳排放强度继续保持同比下降。



加强资源高效利用

加快生产过程绿色化低碳化进程

渤海油田岸电应用工程实现全面收官，我国海上首个全方位绿色设计油田顺利投产。全年消纳绿电 17 亿千瓦时。

- 渤海油田岸电工程圆满收官
11月，渤海油田岸电应用工程项目第三期绥中-锦州油田群岸电应用工程项目陆地220千伏变电站“万油站”完成线路回切送电，辽宁岸电全面投用。此举标志着包括河北岸电、山东岸电、辽宁岸电在内的渤海油田岸电应用工程项目全面收官。岸电应用工程项目已覆盖渤海7个油田群，150余座海上平台，输电能力可达980兆瓦，用电高峰年可节约100万吨标准煤、减排二氧化碳近175万吨，相当于植树1.75亿棵。
- 宁波终端分布式光伏项目顺利并网发电
6月9日，东海海域首个新能源与油气融合的光伏项目-宁波终端分布式光伏项目实现全容量并网发电。该项目采用“自发自用、余电上网”的运行模式供应绿电。预计项目年均发电量140万千瓦时，每年可减排二氧化碳797.85吨。
- 高栏终端二氧化碳回收利用产能建设配套项目正式投产
8月16日，高栏终端二氧化碳回收利用产能建设配套项目正式投产，产生二氧化碳纯度超过99.98%，达到食品级要求。项目通过回收白云气田群7个气田产出天然气中的二氧化碳，制造成液态二氧化碳产品，标志着中国海油CCUS工程一体化服务能力建设实现新突破。

深入挖掘技改技措节能降碳潜力

中国海油全年推动完成66项节能改造措施，顺利完成1-5万立方米/天存量火炬气治理回收，实施永磁电机潜泵应用270余口，成功建造全球首套5MW级海上高温烟气余热发电装置。陆续投用一批系统能量优化、低温热利用、乏汽回收等资源利用项目。

- 全球首套海上高温烟气余热发电装置成功交付
中国海油研发了全球首套5MW级海上高温烟气余热有机朗肯循环（ORC）发电装置，开创性地完成了ORC发电技术在全球范围内的首次海上应用。该装置投产后，余热年发电量可达0.4亿千瓦时，全生命周期预计减少二氧化碳排放约80万吨。
- 我国海上首台300kW国产化微型透平发电机组成功并网发电
我国海上首台300kW国产化微型透平发电机组在秦皇岛32-6作业公司渤中3-2油田成功并网发电，实现海上微型燃气透平发电机组关键技术国产化。该微型透平发电机组投产后将有效缓解平台扩容用电困境，每年可消耗伴生气约200万立方米，节省原油530吨，减少碳排放约1600吨。
- 天然气/伴生气脱CO₂净化膜材料及系统装备技术成功应用
海油发展经过10余年技术攻关和经验积累，开发了CO₂分离捕集膜材料及膜分离净化装置技术，膜性能达到国际先进水平。该技术在惠州32-5平台成功示范应用，实现了海上火炬近零排放，并入选联合国教科文组织“2024年CCUS科技创新优秀案例”。
- 华鹤公司研发新型可控移热变换炉径向分布器
华鹤公司采用新型可控移热变换炉华鹤煤化公司结合装置生产现状，采用DX-V型可控移热变换炉径向分布器，实现变换效率提高、副产蒸汽高效利用、延长催化剂使用寿命等新突破。投用后年回收余热副产蒸汽4.8万吨，减碳24808吨。
- 中捷石化循环水一体化节能改造
为提高循环水场系统运行效率，中捷石化针对冷却塔风机和循环水泵等用能设备进行改造，同时优化调整循环水系统工艺参数，预计每年可节约电量达655万kWh，二氧化碳减排5792吨。

完善支撑保障体系

发挥科技和数字化赋能作用

中国海油推动漂浮式风电、燃料电池、CCUS 等相关技术从攻关演进走向示范应用，正式上线运行“双碳”数字化平台和供应链数字化平台。

“双碳”数字化平台正式上线运行

中国海油“双碳”数字化平台以节能低碳管理为基础，建成目标展示、行动跟踪、综合分析和业务管理 4 个应用场景，共计 12 个一级功能模块和 50 余项二级业务功能，形成了“纵向贯通、横向集成”的绿色低碳数据中心，发挥了大数据在绿色低碳战略执行中的支撑作用。

持续提升碳资产管理能力

中国海油积极推动打造多维度的碳资源池，探索建立碳汇投资管理、开发管理和碳资产（交易）管理能力。编制完善《中国海油生态碳汇管理工作方案》，牵头编制甲烷回收和冷能利用领域 CCER 方法学，完成 CCER 市场重启后全国首单交易和年度最大单笔交易。

温室气体自愿减排项目助力公司降本增效

中国海油逐步完善碳交易管理机制，创新开展碳资产示范项目。1 月 22 日，海油发展与气电集团在北京绿色交易所达成全国温室气体自愿减排交易市场（CCER）正式启动后全国首日、首单交易。5 月 13 日，中国海油首个碳普惠项目核证减排量获正式签发。海油发展光伏发电项目获得广东省生态环境厅核证减排量备案，是中国海油首个获得核证减排量签发的碳普惠项目。

不断拓展“双碳”工作文化内涵和属性

中国海油制定“全工作场景低碳化行动方案”，探索并推动海上平台等典型工作场景低碳化工作。开展节能低碳金点子征集、全国节能周和全国低碳日宣传活动，营造节能低碳良好氛围。依托“海油绿色低碳”微信公众号，倡导全员参与，强化绿色发展理念。

京直地区首届青年“双碳”素养大赛

中国海油青年员工积极践行绿色低碳发展理念，围绕“营造绿色低碳氛围、培养降碳零碳行为、投身绿色发展事业、引领绿色低碳风尚”四个方面，开展了一系列群众性活动。2024 年，中国海油举行京直地区首届青年“双碳”素养大赛，将“双碳”知识和“双碳”行动融入比赛环节，来自京直地区 17 家单位，在历时两个月的初赛、决赛激烈角逐中，最终评选出一等奖 1 个、二等奖 2 个、三等奖 5 个。

开展全国节能周和低碳日活动

- 海学平台“双碳”政策宣贯
- 中国海油“碳”索图鉴答题活动 1.2 万人
- 绿色低碳专题培训讲座近 800 场
- “绿色转型 节能攻坚”宣传视频展播超 100 个
- 超 2.4 万人参加培训
- 开展线下主题活动超 500 场



治污减排 健全环保治理生态

中国海油深入贯彻落实习近平生态文明思想，牢固树立和践行“绿水青山就是金山银山”的理念，深入推进污染防治攻坚，严密防控生态环境风险，聚力提升生态环保管理效能，全面深入推进生态环境保护工作走深走实。

生态环境 保护举措

加强生态环境保护顶层设计

发布《中国海油生态环境保护五年行动方案》，提出“1835”行动纲要，围绕一个总体目标，聚焦八项重点任务，实施三个专项行动，配套五项保障措施。全面部署深入打好蓝天、碧水、净土保卫战重点工作，明确生态环境保护工作的高标准实施路径与具体举措。

持续开展生态环境保护督查审核

持续开展生态环境保护督查审核与环保监督性监测工作。完成4家二级单位、6家三级单位、2个陆地终端、5家陆地生产企业、4个生产平台、2个钻井平台、3艘船舶督查审核工作；完成21个海上排污设施及2家陆上重点排污单位污染源监督监测。

全面强化生态环境风险防控

中国海油持续加强环境风险管控力度，实施环境风险会商工作机制，深入梳理、研判环境风险，有效压实环境风险防控责任，组织全部9家涉海单位全面开展溢油风险隐患排查整改工作，坚决守牢生态环境安全底线。

持续推进环保从业人员能力建设

全面提升环保从业人员理论水平及业务能力，制作开发环保从业人员能力建设系列课程共18门，实现专兼职环保管理人员、环保技术人员培训100%全覆盖。

全面推进生态环保意识提升

中国海油全面推进生态文明理念宣传工作，形成上下联动、同频共振宣传格局，营造了浓厚的生态环保宣传氛围，有效提升全员生态环境保护意识。

排放物综合治理

中国海油高度重视排放物管理，严格遵守业务所在国及地区法律法规及政策文件，制定《生态保护与污染防治管理细则》，全方位管理作业过程中产生的各类排放物。

深入推进挥发性有机物治理提升

中国海油深入推进VOCs综合治理与减排工作，年度VOCs深度治理减排项目按期投用，圆满完成国资委第七任期减排指标。

探索海上火炬“零放空”路径

有限天津分公司锚定火炬“零放空”目标，以渤中34-2/4油田为试点，探索海上采油平台火炬气深度回收技术路径。10月，该平台火炬放空量降低至100立方米/天以下，实现我国海上首个采油平台的火炬“零放空”，标志着中国海油在火炬气攻坚治理方面取得历史突破。

大榭石化显著降低氮氧化物排放

大榭石化对柴油加氢装置、蜡油加氢装置、重整装置加热炉等共计301台燃烧器进行低氮改造，采用燃料分级、分段燃烧等低氮氧化物燃烧技术，以最大限度限制热力型氮氧化物的生成，改造后的各加热炉烟气中氮氧化物排放浓度远低于国家标准值，每年可减少氮氧化物减排量39.24吨。

强化危废全过程数智化监管

中国海油严格遵守国家危险废物一系列标准规范，持续优化固体废物全过程数智化管理，完善固废全过程管理系统监管场景，逐步构建中国海油固废管理的“一张网”模式，有效防控危险废物环境风险。

中海油服钻井废弃物“四化”技术体系

中海油服全力构建行业一流的钻井废弃物全过程减量化、无害化、资源化、标准化的绿色低碳技术体系。2024年，高效完成218口井废弃物处理，上岸量减少约3.6万吨，泥浆压滤液循环再利用约9500万立方米，基础油回收再利用约257.6吨，助力乌石“新优快”项目实现“零排放”。

惠州石化持续开展废物减量化工作

惠州石化持续开展固废减量化工作，采用新材料催化剂替代、固废再利用、固废资源化等方式减废增效。每年实现减废增效800余万元，初步形成“无废工厂”管理体系。

深化提升污水治理攻坚成效

中国海油高度重视污水治理，严格执行《海洋石油勘探开发污染物排放浓度限值》等标准规范要求，深入挖掘污水减排潜力，提升污水处理效能与减排成效。

富岛公司水效精细化管理举措

富岛公司的水资源重复利用率和循环利用率已高达 98.55%，废水回用率达到 100%，基本实现废水“零排放”。研发出循环水系统高浓缩倍率近零排放运行的无磷环境友好型水处理配方技术，每年可节约循环水补水 100 万吨，减少废水排放 100 万吨，全年可减少新鲜水使用约 29.8 万吨。

生态优先 人与自然和谐共生

中国海油秉持“生态优先、绿色发展”理念，始终坚持“开发与保护并重”，将生物多样性保护融入企业发展全过程。通过建立全周期生态保护管理体系，实施海洋生态修复、栖息地保护及物种多样性监测等举措积极探索人与自然和谐共生之路。

向海而兴 与海共生

中国海油高度重视油田周边生物多样性保护，实现生产运营与自然环境的和谐发展，让海上油气田成为了生态友好的展示窗口。



蝴蝶鱼
海中仙子

文昌油田群，潜水员在文昌油田群附近水下作业时，美丽的蝴蝶鱼来回穿梭



斑海豹
国家一级
保护动物

渤海油田，“滨海 285”船破冰巡航时，偶遇斑海豹产仔，船舶随即减速避让



鲸鲨
国家二级
保护动物

涠洲 11-4 油田，涠洲油田平台员工维修底层甲板时看到鲸鲨缓缓游动



海鸥
海上安全
预报员

渤海油田，“海洋石油 117”FPSO 准备迎接新的外输任务，海鸥们驻足软管与海浪共舞



虎鲸
国家二级
保护动物

西江油田，两头野生虎鲸在南海东部海域“海洋石油 115”FPSO 旁嬉戏捕食



白鹭
湿地精灵

辽东湾，海上平台员工巡检时偶然邂逅了一只白鹭，员工们小心避免打扰这位尊贵客人

守护白海豚

中国海油金湾“绿能港”、珠海高栏港、南海东部白云终端、雷州半岛乌石油田附近海域均有白海豚成群嬉戏，公司始终致力于开展白海豚保护工作，与白海豚结下了深厚情缘。

开展中华白海豚保护宣传活动



中国海油金湾“绿能港”毗邻我国最大的中华白海豚种群基地，这片水域生活着超2000头白海豚

- 成立珠海 LNG 接收站中华白海豚志愿者协会
- 设置中华白海豚科普展室
- 采取隔泥围网、减少打桩噪音等措施，避免对海洋生态的影响
- 组织投放海洋经济生物，恢复海域生物资源，改善水质和生态环境



解救生灵 责任担当

- 中海油服“海洋石油617”船发现两只海龟被废弃渔网缠住，立即组织打捞、将渔网剥离并放归大海
- 有限天津分公司蓬莱25-6油田WHPG平台发现江豚被网缠住受困，员工利用抛绳装置将江豚轻拉到平台、剥离渔网，经检查没有外伤后帮助江豚重返大海
- 有限天津分公司旅大32-2油田发现一只受伤的白鹭，员工将其安置后协调刚执行作业任务的“润吉7”油轮，将白鹭安全护送至动物救护中心



• 涠北管线项目严守生态红线

涠北管线项目建设期间严守生态红线，主动为海洋动植物“让路”，最大限度减少对当地海洋生态环境的影响。在穿越北部湾二长棘鲷长毛对虾国家级水产种质资源保护区核心区时，避让其特别保护期；在铁山港近岸段避开文昌鱼产卵高峰期；在涠洲岛登陆段采用定向钻方式铺设海管，避免对附近珊瑚礁生态系统产生不利影响。

• 中海信托赋能红树林保护

中国海油南海西部地区携手中海信托在“红树林之城”湛江，签约启动全国首个聚焦红树林生态保护的公益信托项目——“海上塞罕坝”蓝碳促进公益信托计划红树林保护项目，为红树林公益保护贡献力量，助力推动蓝碳经济与生态保护协同发展。

• 增殖放流为生态护航

有限湛江分公司在海南文昌高隆湾开展增殖放流活动，共放流各类苗种共计3.28亿尾。其中，毛对虾31350万尾、卵形鲳鲹846.9万尾、黑鲷628万尾，为保护海洋生物多样性、改善海洋生态环境贡献积极力量。



中国海油绿色低碳示范工程

中国海油秉持“绿色低碳、可持续发展”理念，始终坚持“节能与减排并重”，将绿色低碳技术融入企业发展全过程，推动集团公司全过程降碳。为加快绿色低碳先进技术应用和推广培育国家级绿色低碳示范工程，2024年，中国海油开展绿色低碳示范项目评选，探索能源高效利用与低碳转型之路，为行业绿色低碳发展树立标杆，助力国家“双碳”目标实现。

绿色低碳生产工艺、应用示范工程

海上油田群火炬气回收示范

渤中-垦利油田群通过十年探索，形成先进火炬气回收技术策略，为海上油田绿色开发提供标准化实践样本。累计减少火炬气排放超 10.2 亿立方米，回收轻烃 14.6 万立方米，增加经济收益 20.2 亿元，减碳 220.5 万吨。以渤中 34-2/4 油田为试点，建成了我国海上首个采油平台火炬“零放空”项目。

涠洲绿色能源岛转型示范

有限湛江分公司结合涠洲岛条件探索绿色转型，优化产液结构，推进稳油控水；优化用能结构，实施余热电站、分布式光伏电站等项目；提升伴生资源利用水平，建成涠北管线并加大伴生气综合利用；攻关微电网技术，建设储能电站，保障供电稳定。转型以来，累计节能 290 万吨标准煤，减碳 346 万吨，生产清洁电力 1.5 亿千瓦时，为涠洲岛当地供电超 4.5 亿千瓦时，为广西提供清洁伴生气超 2.3 亿立方米。

全厂蒸汽管网优化示范

海南富岛化工在全厂开展检修期间，采用气凝胶绝热毡与硅酸铝保温毡复合保温技术，对蒸汽管线进行优化升级。通过优化蒸汽系统运行参数等实现蒸汽管网互联互通，回收放空蒸汽并输送至东方石化。该项目预计年节约 2.61 万吨标准煤，减碳 8.43 万吨，减碳效果显著。

低温热联合利用示范

惠州石化通过全厂热源、热阱统筹规划，对低温余热资源实施梯级、高效、跨区域联合开发利用。项目根据不同装置用热特点，利用高效换热技术、热泵技术和蒸汽提压设备，将低温余热转换为生产所需能源，降低生产过程燃动消耗，在节能降碳的同时，助力企业降本增效。项目年节能量达 12 万吨标准煤，减碳 25 万吨，是目前国内石化行业节能量最大的低温热利用项目，为石化行业节能降碳提供了示范。

可控移热变换炉应用示范

华鹤煤化通过技术升级，采用水移热等温反应技术，创新研发 DX-V 型可控移热变换炉。项目投用后，年回收余热副产蒸汽 4.8 万吨，实现节能 6967 吨标准煤、减碳 2.48 万吨，吨氨综合能耗降低 12 千克标准煤，为煤化工行业绿色低碳转型提供了示范。

海油工程船用风能助推系统

海油工程积极探索开展海上清洁风能利用，联合研制、实施亚洲首个风力旋筒助推系统商用项目。项目在海洋石油 226 船上加装两个高 18 米、直径 4 米的旋筒风帆，经过使用分析，该船舶燃油消耗量呈明显下降趋势，在不利的风向条件下，节油率仍可达 6%。

中海化学八所港公司从能源供应与消耗两端发力，构建“低碳化能源供应 + 电气化能源消耗”新模式。供应端聚焦分布式光伏发电与新能源基础设施建设，消耗端实施工艺优化与设备新能源改造，通过分布式光伏、LNG 燃料车辆及新能源电力等举措，推动港区碳中和目标实现。

八所港 零碳码头

中国南海粤东海域陆丰 14-4DPP 平台西北，计划建设 15 兆瓦级深远海垂直张力腿浮式风电平台，通过 3.8 公里动静态海缆接入平台，为陆丰油田群提供清洁电力。项目首次应用海油自主研发的适用于南海台风海况的浮式风电技术，涵盖大兆瓦浮式风电机组、张力腿系泊系统及海上储能装置等核心产品，建成后可实现年均发电 5400 万千瓦时，减碳约 3.5 万吨，实现深远海浮式风电与油气开发融合。

陆丰油田群 风能电力 供给改造

为提升冷能梯级利用效率，浙江 LNG 公司使用一套 5 兆瓦丙烷透平膨胀发电机组，新建了一座 317.2 平方米发电机房，该发电装置利用 LNG 与海水的温差，形成以丙烷为工作介质的 ORC 朗肯循环，从而实现 LNG 冷能发电。该发电装置设计年发电量约 2300 万千瓦时，年均减碳约 1.25 万吨。

浙江 LNG 冷能发电

浙江 LNG 三期项目首次实施超长大直径能源桩，对浅层地热能进行高效利用。该项目将储罐桩基作为换热器，较传统地源热泵工艺大幅节省费用与工期，项目理论换热功率达 1 兆瓦，可为 LNG 储罐伴热系统及厂前区建筑物空调系统供能，年节约电力 130 万千瓦时。

浙江 LNG 地热能高效 利用

清洁能源利 用示范工程

海南马村 零碳码头

海油有限海南马村码头通过大力推进屋顶分布式光伏建设，一期光伏已投用，装机容量 4 兆瓦，二期、三期光伏已规划推动，总装机容量 10.6 兆瓦，年光伏绿电发电量达 1249 万千瓦时。码头将通过风光储一体化、物流工具电气化及数字化管理等措施，进一步减少碳排放，为绿色港口建设提供示范。

恩平 15-1 平 台 CCS 示范

恩平 15-1 平台 CCS 示范工程是我国首个海上百万吨级二氧化碳封存项目，填补了国内海上碳封存技术空白。截至 2024 年底，该项目累计安全运行超 1 万小时，封存二氧化碳气体约 15.1 万吨；预计全生命周期封存量将超 150 万吨，相当于植树近 1400 万棵，项目攻克了浅层大位移水平井等技术难题，高碳分离器等全套干气回注工艺，为我国“岸碳入海”及 CCUS 技术发展奠定基础。

低碳零碳园 区示范工程

碳捕集封存 与利用





99.96%

98 项

100%



5.73 万期

236 万人次

749 万小时



18.5%



173 人

3.8%

无

第四章

携手合作共赢



以人为本 搭建员工发展阶梯

中国海油始终坚持以人为本的用人原则，落实“人才兴企”的核心战略，大力加强人才队伍建设，不断提升员工的素质能力；完善人力资源管理体系，建立具有市场竞争力的用工制度和薪酬制度；发挥人力资源比较优势和政策导向作用，建立员工不同的职业发展通道；尊重和保护员工的合法权益，为员工发展创造更大空间，促进员工和企业的共同发展。

用工政策

中国海油遵循《消除就业和职业歧视公约》等中国政府批准的国际公约，严格按照《中华人民共和国劳动法》及上市地颁布的相关法律法规，建立了比较完善的用工管理制度体系。公司严格遵守联合国及业务所在国家的法律法规，尊重人权、奉行平等，坚持对不同国籍、民族、种族、性别、宗教信仰和文化背景的员工一视同仁、平等对待，坚决禁止雇佣和使用童工，女性在公司与男性享有同等的权利，积极引导合作伙伴、供应商和承包商共同遵守相关规定。公司注重业务所在地居民、女性和少数民族就业，增加当地社区的就业机会，同时完善劳动关系协调机制，积极构建和谐稳定的劳动关系，维护员工合法权益。

薪酬福利

提升员工薪酬福利待遇。强化业绩目标导向，系统优化工资总额预算管理和工资总额增减机制，全面推行岗位绩效工资制，加大对海上一线等艰苦岗位员工和作出突出贡献人才的分配倾斜力度；大力实施精准激励策略，设立管理创效、科技创新专项奖励，加大高层次人才的激励强度，完善销售贸易板块的市场化薪酬架构；积极探索多元化的中长期激励措施，如科技型企业股权激励与分红计划，确保激励机制与员工的长期贡献紧密挂钩。

强化员工权益保障。深耕“我为群众办实事”活动和民生工程建设，构建覆盖员工全生命周期的福利保障制度，不断健全完善人身意外伤害保险、商业补充医疗保险、重大疾病险等补充保险保障，设立企业年金和住房补贴；完善数字化、便捷化员工健康服务，建立云端医务室，并向基层一线员工提供就医绿通服务；鼓励员工休假疗养，为异地流动员工提供周转住房等生活保障，为单身员工提供过渡性公寓；严格遵守境外当地劳动法律法规，建立动态的薪酬调整与激励机制，提供符合国际标准的休假、社会保险等福利。

职业通道

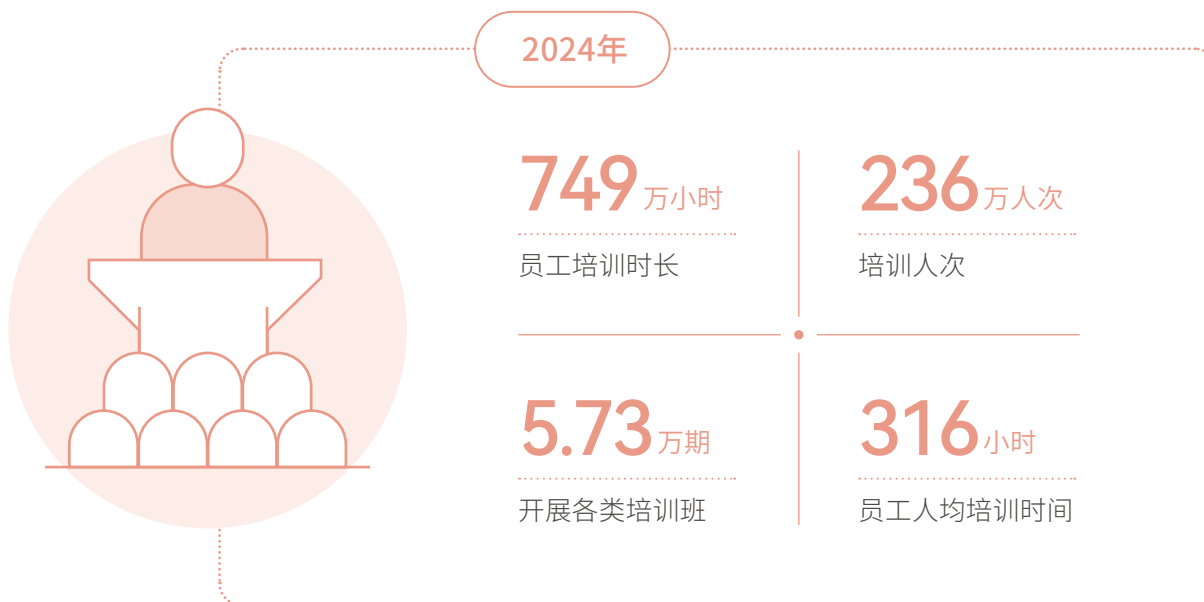
中国海油将员工视为最宝贵的资源和财富，编制《中国海油员工职业成长之路》，理清8类员工职业内发展路径，梳理职称评审、职业技能等级认定要求，形成分类指导意见，梳理3类专家人才发展通道，明晰4类基层员工职业发展通道最优路径，总结员工职业成长配套资源支持，长期指导企业人才发展战略实践。

民主管理

中国海油不断完善民主管理体系，动员和组织广大职工群众，积极参与企业民主决策、民主管理和民主监督，维护职工民主政治权益，促进人企和谐共进，使职工与企业形成互利共赢、和谐发展的良好局面。2024年，公司持续加强以职代会为基本形式的企业民主管理与监督工作，设立党委的所属单位实现职代会建制率100%，每年至少召开一次职代会，充分发挥职工参与、监督企业管理的作用；组织一线职工代表参加集团公司工作会等重要会议，进一步加强党组与职工群众的密切联系，发挥基层职工代表参政议政、建言献策积极作用；推动所属单位规范建立职工董事、职工监事制度，确保职工董事由职工民主选举产生，畅通依法行权渠道。

员工培训

中国海油搭建多层次的培训体系，持续按需赋能员工。2024年，员工培训时长749万小时，培训人次236万人次，开展各类培训班5.73万期，员工人均培训时间316小时。公司继续分解落实人才发展规划和重点培训计划，面向重点专业和关键岗位实施重点培训。持续加大“海学”平台资源建设力度，组织开展线上专题培训513期，开展线上专业培训班1916期，促进线上线下培训协同融合，提升员工的专业能力，营造良好的学习氛围。

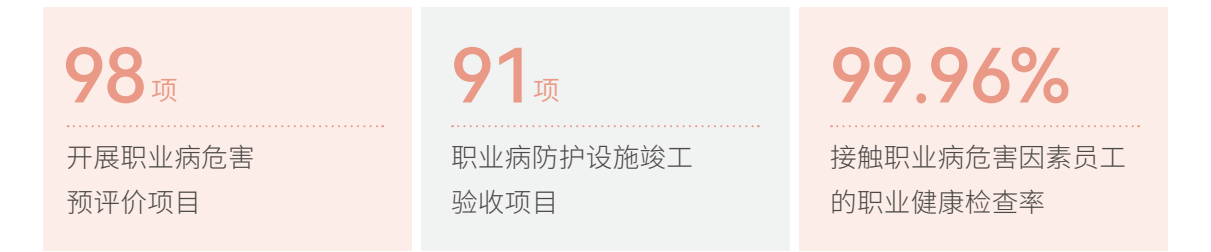


职业健康

中国海油始终坚持“人为根本”的核心价值观，职业健康工作以“强化人本理念示范中心建设”为主线，以“健康企业建设”和“区域健康服务中心建设”为抓手，以“职业卫生合规”“食品卫生安全”“突发疾病管控”为工作重点，持续强化“专项监督审核、员工健康促进、医疗应急支持、健康风险研判”机制建设，不断构建“大健康”管理格局。

职业病防护

中国海油坚持体系化管理，扎实贯彻落实新修订发布的职业健康管理内控制度1个管理办法5个管理细则，依法管控职业病危害风险，保障员工职业健康。公司全面贯彻落实海洋石油建设项目职业病防护设施“三同时”分级管理，充分发挥建设单位的主体作用，齐抓共管把控好职业病危害防控源头关。



积极组织参加国家卫生健康委与全国总工会共同组织的“第三届职业健康传播作品征集活动”，普及职业健康知识，7件作品获奖的好成绩。

严格按照国家《用人单位职业健康培训大纲》，结合海洋石油作业特点，开发40学时的职业健康网络培训课程，在公司“海学网”开设“2024年职业健康网络培训”专题，实现海洋石油作业主要负责人和职业健康管理人员职业健康培训初训全覆盖。

积极开展基于多指标管控的典型海上平台噪声控制设计研究，明确海上平台噪声源和人员噪声暴露特征，进一步优化海上平台噪声控制设计。

用餐安全

中国海油扎实做好集体用餐食品安全工作，通过开展集体用餐食品安全风险分析研判，指导用餐单位切实管控食品安全风险；积极推进海上配餐食品原料抽检工作，保障海上配餐食品原料安全可靠；持续开展海上配餐食品安全管理体系审核，全面梳理排查集体用餐食品安全管理方面存在薄弱环节，督促用餐方落实食品安全总责、供餐方食品安全主体责任，提升集体用餐食品安全管理能力。

心理健康

中国海油持续推进心理健康工作，持续提供7×24小时心理健康热线咨询服务；全面实施全员心理健康测评，及时发现心理健康隐患人员并给予有效干预；积极实施海上平台/终端心理咨询服务，开展心理健康讲座、团体活动、面对面咨询，及时发现海上员工面临的主要心理健康问题并给与干预；积极探索在陆地办公室场所、海上设施设置心理咨询室，用于心理咨询和员工自我心理调节。

突发疾病防控

中国海油全面开展工作场所突发疾病防控工作，将工作场所突发疾病风险，尤其是心脑血管突发疾病风险作为公司健康风险分析研判的重要内容。积极推进出海人员突发疾病风险分级管控，实现心脑血管疾病高风险人群的有效管控；开展心脑血管突发疾病案例警示和心脑血管突发疾病成功救治案例良好实践分享，编写并发布《中国海油心脑血管疾病防控知识读本》，普及心脑血管疾病防控知识，帮助员工提高健康意识。

空中救援帮助突发心脏病员工成功脱险

有限天津分公司建立了覆盖渤海海域160余座海上平台约1.4万名员工的“空中120”医疗救援体系。3月2日上午，渤海平台一位39岁员工突发胸闷疼痛，初步判断急性心肌梗死，平台立即启动应急飞机，同时启动远程诊疗机制，及时将员工转运至陆地医院，帮助员工成功脱险。



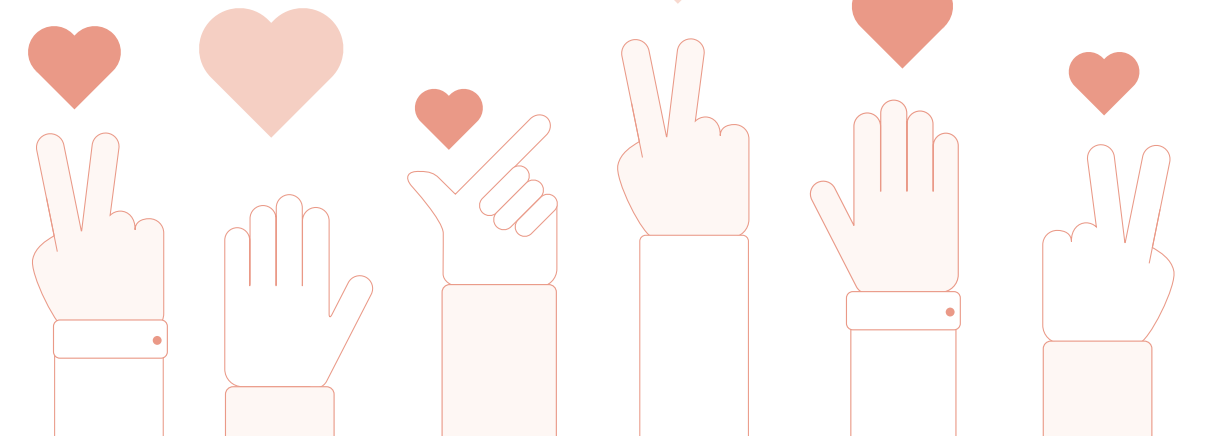
关爱员工

困难员工帮扶

中国海油坚持“以人为本、关爱职工”理念，打造全方位困难帮扶体系，按照“合理就医、适当救助、精准帮扶”的工作原则，开展大病医疗、新春送温暖、意外灾害救助等困难帮扶慰问工作。开设职工子女寒暑期托管班，解决6栋办公楼宇500余名职工子女托管工作，为职工解忧；举办“春到海油福到家”龙年迎新春、海外职工春节慰问、庆六一儿童节赠书活动、女性关爱大讲堂、常见运动外伤防治讲座、我为职工送清凉等群众性暖心服务活动，常态化组织职工日常慰问、节日慰问，配发电影票、蛋糕卷、公园年票等职工福利，健全联系广泛、服务职工的工作体系。

工作与生活平衡

中国海油在各办公楼宇和职工宿舍建设“职工之家”阵地，完善配套设施，打造功能合理的体育健身、兴趣爱好、心理服务场所，为职工提供放松减压的良好环境。实施健康促进行动，举办京直地区第八届足球联赛、第三届篮球联赛、首届桥牌联赛和拔河联赛，以及健步走、植树等形式多样、积极向上的群众性文体活动，累计覆盖职工超2万人。鼓励职工积极参与声乐、舞蹈、书画、瑜伽、健身等文体俱乐部，不断扩大文体俱乐部在职工中的覆盖面，提高职工身心健康水平，助力建设健康有活力的职工队伍。

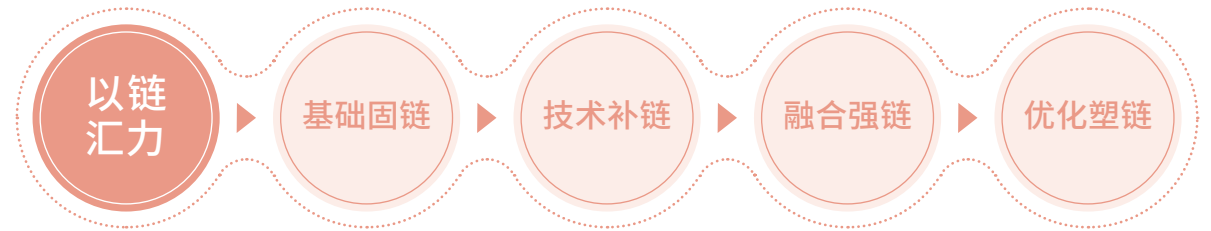


固链强基 提升“双链”韧性水平

中国海油把加强现代产业链建设作为更好履行保障国家能源安全责任的重要举措，不断提升能源产业链供应链韧性和抗风险能力。强化产业链供应链的前瞻性和主动性管理，与越来越多的伙伴同行，全面提升供应链整体活力和竞争力，携手加快培育发展海洋能源新质生产力。

打造责任产业链

中国海油自觉从党和国家事业发展全局的高度，深刻认识推动现代产业链建设的重大意义，坚持系统谋划，强化统筹推进，构建产业链发展新格局。2024年，中国海油进一步深化与合作伙伴的协同创新，强化产业链支撑作用，为保障国家能源安全、推动产业高质量发展贡献更大价值。



● 打造深水油气装备现代产业链

中国海油积极推进深水油气装备现代产业链建设，构建主体支撑和融通带动的产业链组织管理模式，打造共生共赢的深水油气装备产业生态。我们充分发挥需求牵引、组织平台和集成创新三大优势，推动链上企业协同化发展和产业集群化布局；我们积极带动中小企业发展，持续培育打造具有核心竞争力和独特优势的中小企业；我们持续推动海洋能源产业转型升级，推进深水油气装备高端化、智能化、绿色化，并带动新兴海洋能源产业发展。

● 链接全球，深化合作

中国海油坚定不移走开放合作之路，加快培育发展海洋能源新质生产力。参与进博会七年来，中国海油着眼推动产业相融、创新相促以及市场相通，与来自 26 个国家和地区的 90 家全球供应商签订进口合同和协议 129 项，牵头组建深水油气装备产业联盟和技术创新联合体，与国际石油公司加强油气勘探开发、炼油化工、海底碳封存等技术联合攻关，并取得积极成效，充分利用国内国际两个市场、两种资源，促进国内国际业务深度融合。

● 金融赋能产业链协同

中海信托凭借专业的金融服务能力和行业洞察力，成为中国海洋石油产业链的重要支撑。在炼化设备、钢管、防爆电器、配餐等物资采购及海上作业人员配备方面，中海信托通过提前为中小供应商提供资金支持，保障其工资发放和订单执行，维护市场供应稳定。同时，为下游客户解决采购资金需求，助力中国海洋石油产品提升市场覆盖率和占有率，推动产业链从生产到消费的高效协同，实现价值最大化传递与增值。

供应链管理体系

2024年，中国海油按照“保供、降本、合规、高效”要求，持续优化供应链创新与应用，着力提升供应链韧性和安全水平。

★★★ 获评 ★★★

（商务部、发改委等8部委“全国供应链创新与应用示范企业”）

（国资委“2024年度采购供应链对标评估A级”）



供应链管理成效

- 连续4年发布《装备国产化资源清单》，覆盖221项装备技术产品
- 中国海油9家单位获得AEO认证
- 成功举办第七届进博会配套活动，与来自全球26家供应商签订进口合同，七年进博会累计签约额突破760亿美元

- 采购全流程效率提升14%
- 异议投诉成立总体数量同比下降23%
- 年度电商交易规模突破10亿元，同比增加约40%

- 注册供应商数量同比增加15%
- 合作供应商数量同比增加7%
- 采购两级集中度提升至97%
- 年内供应商发生违规同比下降49.38%
- 对供应商和承包商履行合同绩效考核率100%

- 公司库存总额同比下降3.4%
- 常规物资周转天数同比下降29.2%

- 建成并投用供应链数字化平台，覆盖22家所属单位及22家所属境外机构。
- 荣获中央企业2023年度智能制造优秀场景
- 2023年全国企业数字化应用典型场景
- 2024年中央企业电商平台数智化创新领先企业等奖项

中国国际供应链博览会

中国海油组织参展第二届中国国际供应链博览会，以“链接世界，共创未来”与“赋能美好，探源未来”深度融合的布展主题和思路，获得高度认可，中国海油荣获最佳展台活动奖。



有限深圳分公司深化供应链“去碳化”合作

有限深圳分公司在华南地区首个海上二氧化碳回收利用项目中，与战略供应商紧密协作，共同完成14个子系统、1.4 万米压力管道、3 万余米线缆、近4 万寸焊口等的安装与质量管控。项目于7月26日顺利投产，生产出满足食品级理化指标的液态二氧化碳产品，年均减碳量达18万吨，为绿色供应链建设提供了示范。



质量铸魂 筑牢产业发展根基

中国海油全面实施质量强国战略，始终追求“卓越领先，世界一流”质量目标，积极对标国内外先进质量管理标准，系统识别公司生产经营活动各环节质量风险、控制情况，构建覆盖全员、全要素、全过程、全数据的新型质量管理体系，全面提升质量管理水平。2024年，中国海油以“夯基础、强监督、抓提升、推示范”为总体思路，构建“1133”质量管理框架。



- **唐山LNG项目荣获全国优秀焊接工程一等奖**
海油工程总承包的唐山 LNG 项目接收站一阶段工程，荣获 2024 年度全国优秀焊接工程一等奖，这是全国工程建设焊接领域的最高质量奖项，标志着公司在 LNG 工程焊接设计、工艺、施工和质量控制等方面达到国内领先水平。
- **陆丰油田群区域工程项目获“石油金质工程”奖**
陆丰油田群区域工程项目荣获“2024 年度石油金质工程”奖。该项目首次采用深水导管架平台开发模式，将生产系统从水下移至平台，成功推动了我国高端海洋工程装备制造技术的研发与应用。

中国海油品牌建设

中国海油大力实施品牌战略，持续提升中国海油品牌知名度、美誉度，加快构建以“中国海油”品牌为主体的“1+6”特色品牌体系，塑造负责任的大国央企和行业引领者形象，擦亮中国海油品牌建设“金名片”。

中国海油标识以公司英文字母CNOOC为基本设计元素，蓝色外圈和波纹象征海洋，英文大写字母CNOOC组成的红色图案有海上钻井平台托一轮朝阳的意象，寓意中国海洋石油事业欣欣向荣。

大国工程 品牌

“深海一号”

“深海一号”超深水大气田是我国自主发现的水深最深，勘探开发难度最大的海上深水气田，也是中国海油最闪亮的“名片”之一。2024年，“深海一号”获评中央企业品牌引领行动首批优秀成果。

“海基”系列深水导管架平台

“海基”系列深水导管架平台成功开辟亚洲中深水油气田规模经济高效开发模式先河，标志着我国深水超大型导管架平台的设计、建造和安装能力达到世界一流水平。“海基”寓意“以大海为基石，架起能源虹桥”。

“海葵一号”

“海葵一号”是我国自主研发、设计、建造、安装的首艘圆筒型FPSO，是亚洲第一艘、世界第七艘圆筒型FPSO。“海葵一号”寓意其像葵花般在深海绽放，体现人与自然和谐共生。



技术产品 品牌



“璇玑”

“璇玑”，又名“旋转导向钻井与随钻测井系统”，是我国石油勘探开发领域的一项革命性、颠覆性技术突破，代表着当今世界钻井技术发展的最高水平。其名称“璇玑”取意自中国古代测天仪器，诠释了其作为测量地质油藏关键核心设备的精准定位。



“CGTank®”

“CGTank®”是中国海油自主大型LNG储罐核心技术品牌。名称融合CNOOC和Gas，红蓝配色与海油文化一脉相承。蓝色“C”如进度条，象征技术逐步成熟；红色“Gas”突出核心业务，“T”的断续设计体现技术持续创新，“a”以俯视角度展现了储罐的完整形态。



“富岛”

“富岛”是中国驰名商标，拥有20项正反浮选技术专利，旨在以优质产品服务“三农”。“岛”指海南岛，也象征陆地岛屿，寓意品牌为全球农业发展贡献力量。

“海疆”

中国海油在国内打造了集基础油生产、产品研发、调合罐装、产品销售及售后服务五位一体的特色润滑油产业。“海疆”是中国海油自主润滑油品牌。

“海油观澜号”

“海油观澜号”是我国首个水深超 100 米、离岸距离超 100 公里的“双百”深远海浮式风电项目。其名字“观澜”取自《孟子》中的“观水有术，必观其澜”，象征着“海油观澜号”将屹立于深海之中，为海上平台提供绿色电力。

“绿能港”

“绿能港”是集 LNG 接收、LNG 外输、冷能利用、燃气发电和天然气制氢等多功能于一体的绿色清洁能源枢纽和综合基地。“绿能”体现了 LNG 的绿色清洁属性，“绿能港”的拼音首字母与 LNG 巧妙呼应。



绿色低碳
品牌

终端服务
品牌

社会公益
品牌

软实力
品牌

中国海油加气站

中国海油陆续建成了具有海油特色的加气站点，并结合 LNG 产业链优势及 LNG 低碳、清洁安全的属性，努力成为行业领军者，打造国内 LNG 加注标杆品牌。

中国海油综合能源站

中国海油综合能源站汇聚光伏发电、大功率充电桩、智慧加油、洗车、5G 网络全覆盖、无感支付、车牌识别等多项技术于一体，打造形象高端、服务高端、体验一流的加油站品牌形象。



中国海油突出行业影响力，体系化推出海洋能源报告、行业发展报告、中长期能源展望等产品，努力成为国家能源战略的重要智库支持。



《2060 能源展望》



《中国海洋能源发展报告》



《WORLD LNG REPORT》



“中国海油公益基金会”

“中国海油公益基金会”于 2012 年成立，围绕环保公益活动、政策研究和环保技术等领域，努力打造海洋环保项目品牌。



中国海油“蔚蓝力量”

中国海油“蔚蓝力量”青年志愿者服务队成立于 2014 年。中国海油团委带领青年志愿者大力开展社会公益、生态文明和环境保护等志愿活动，建立了完善的青年志愿服务体系。

客户至上 持续拓展服务网络

中国海油以市场需求为导向，持续优化终端服务网络布局，致力于为客户提供多元化、高品质的能源与化工产品。公司不断推出差异化、高端化的产品组合，积极拓展服务领域，提升客户体验，推动能源供给网络的智能化与绿色化升级。截至2024年底，中国海油运营加油站超1000座、LNG车辆加注站400座、接收站5座，服务网络覆盖范围进一步扩大，为更多客户提供高效、便捷的能源解决方案。

天然气服务网络

中国海油深入贯彻落实新发展理念，以促进绿色交通产业高质量发展为己任，依托LNG资源优势，聚焦高速、国省道、港口、物流园区等重要交通枢纽，大力拓展LNG车辆加注业务。气电集团控制LNG车辆加注站400座，主要分布在广东、福建、海南等18个省(区、市)。

- **全力推进LNG储运能力建设。**三个千万吨级“绿能港”项目稳步推进。以LNG接收站为中心，打造综合能源利用产业园区。
- **践行“国船国造、国货国运”战略。**推动12艘LNG运输船建设，我国最大规模LNG运输船建造项目“绿能瀛”和“绿能珠”交付，有效助力提升我国LNG产业安全支撑力。
- **助力绿色物流大通道建设。**依托LNG资源优势，聚焦高速、国省道、港口、物流园区等重要交通枢纽，拓展LNG车辆加注业务，努力构建“车、站、平台”协调发展的绿色交通产业生态圈。
- **基础设施互联互通。**协调滨州管道与国家管网管道连通；积极推动神安管道与第三方区域管网连通。

炼化服务网络

中国海油炼化产业在“两洲一湾”区域布局已具一定规模，在惠州和宁波形成了两个炼化一体化产业基地，在环渤海地区形成了以沥青、润滑油为特点的特种油品加工基地，在华南、华东、华北三大区域形成了布局较为完善的成品油营销网络。

- 1000多座加油场站向分布式能源站、综合能源站迈进，已建成加油、加气、充电、换电、加氢、光伏等多种能源供应相结合的综合能源站超过150座。
- 着眼润滑油扩销和国产化替代，润滑油市场占有率增长至15%。
- 以“中海油36-1”重交道路沥青等为代表的炼化产品得到行业和市场的高度认可。

化肥产品服务

中国海油坚持“国之强企，服务三农”的理念，在保障国家化肥供应方面不断深耕，系统推动化肥产品向高端化、复合化、绿色化升级，为保障国家粮食安全发挥了重要作用。

- 自产化肥产品内销率达96%，通过合理定价平抑关键市场价格波动，维护化肥市场平稳运行。
- 继续保持全球钾肥价格优势，钾肥商业储备占全国17.3%。
- 落实“植物营养解决方案供应商”定位，形成“有机+无机+生物”的“大三元”产品体系，设计15套涵盖作物“种-产-收”全生育期的营养解决方案。
- 发展电商直销，聚焦基层农户利益，致力于直达客户端的营销数字化转型和智能化发展，解决偏远地区农户购肥难、送肥难的问题。
- 探索跨境农服输出，为“一带一路”沿线国家农业发展贡献力量。

中国海油电商平台累计交易额突破2万亿

7月9日，中国海油电商平台累计交易额成功突破2万亿元大关。中国海油电商平台秉持以用户为中心的服务理念，持续探索能源供需之道，在提升用户体验上刻苦钻研，在强化品牌内核上精益求精。电商平台通过持续的技术升级与创新应用，始终支持跨业务板块的多品类应用。平台将积极探索把AI大模型与智能决策分析试应用于不同业务场景，更快更好地适应数字化时代的趋势，为合作伙伴和客户提供更卓越的服务。



1.64 亿元
投入对口帮扶资金超

7 个
对口帮扶县市

189 人
对口帮扶地区招聘



47 艘
救助遇险船舶

158 人
救助遇险人员

196 支
组建志愿服务队伍

第五章

推动社会进步



精准帮扶 有效助力乡村振兴

中国海油始终把定点帮扶工作作为最大的政治任务 and 第一民生工程，全力落实各项帮扶工作落地见效，推动脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。公司接续实施发展特色优势产业、改善农村基础设施、加强民生兜底保障、提升教育就业水平、转化生态资源价值“五大工程”，高质量开展7个县市的对口帮扶工作，在资金投入、产业发展、人才培养、消费帮扶、品牌打造等重点领域精准发力，多措并举助力乡村振兴。2024年，中国海油投入帮扶资金超1.64亿元，连续7年获中央单位定点帮扶工作考核最高等级“好”的评价。

1.64 亿元

投入帮扶资金超

连续 7 年

获中央单位定点帮扶工作考核最高等级

荣誉



助力夏河县、合作市完善产业集群相关案例
入选国务院国资委《中央企业助力乡村振兴蓝皮书》

五指山新村获评海南省农村集体经济百强村
入选全国乡村振兴驻村帮扶典型案例

乡村振兴“五大工程”

发展特色优势产业

- 挖掘甘肃夏河县和合作市独特的自然风光和民俗文化资源，打造甘加秘境生态露营地、桑科天境营地等具有吸引力的文旅项目
- 建成五指山大叶茶、保亭红毛丹等4个科技小院，构建从种苗培育、试验种植到施肥配方研发应用的全产业链服务体系

支持打造“保亭柒鲜”农业公用品牌

中国海油持续支持海南保亭县“保亭柒鲜”农业公用品牌建设，在成功打造红毛丹、黄金百香果、菠萝蜜等爆火单品的基础上，又将榴莲、春茶、沉香等特色产品纳入品牌序列，带动2678户超8200人增收，解决176人就业，有利促进保亭热带特色农业竞争力和附加值提升。

改善农村基础设施

- 在甘肃合作市实施那吾镇尕西村人居环境整治项目，全面提升农牧村整体面貌
- 为夏河县科才敬老院配齐制氧设备，实施夏河县麻当镇灾后重建项目

助力尼玛县第一小学焕新颜

尼玛县第一小学地处高原，校舍外墙经过多年的风吹日晒日渐斑驳。中国海油先后派出4批人员跨越4000公里奔赴尼玛县实地踏勘、组织施工，面对高原复杂环境抢抓施工窗口期，仅用时不到一个月就使21栋建筑约2万平方米的外墙焕然一新，为尼玛县的孩子们提供了更加安全、舒适、美丽的校园环境。

加强民生兜底保障

- 通过“中国海油暖心工程”“海油母亲健康快车”“健康中国AED捐赠”等公益品牌项目，扎实解决群众急难愁盼

增强卓资县医疗健康能力建设

卓资县地处内蒙古山区，医疗卫生资源相对匮乏。中国海油先后为卓资县人民医院购置急需的数字减影血管造影机，改善乡镇卫生院取暖及医疗设备，建设天然饮用水厂，开展线上基层乡村医疗人员培训，多措并举助力卓资县卫生健康事业高质量发展。

提升教育就业水平

- 连续17年在海南五指山市开展“雏凤”助学，连续5年在甘肃夏河县实施“中国海油助学金”项目，累计资助各类家庭困难学生3061人次。
- 建设甘南乡村就业工厂帮助400余人在家门口实现就业

教育帮扶助力保亭县人才振兴

中国海油历时3年、投入3600万元帮扶的保亭中学（高中部）扩招项目全部竣工，3年累计新招收高中生897名，将全县的高中入学率提高12个百分点，有效缓解教育资源紧缺问题，助力保亭县全面推进教育事业的发展。

转化生态资源价值

- 尼玛县帮扶干部组织专业人员赴那曲市对接草原碳汇合作项目，积极探索符合高原生态实际的碳汇开发模式
- 在合作市开展“牧光互补”项目，采用“光伏+牧草种植+绿色养殖”智能化并网发电方式，实现绿色能源与畜牧养殖的有效结合

融入社区 发展成果反哺民生

中国海油积极践行“服务社会、创造和谐、造福于民”的承诺，建立与社区定期沟通交流的机制，认真倾听当地政府和社区居民的合理化建议，新建项目环境和社会影响评估比例100%。公司持续推进暖心工程，切实提高社区居民的生活水平，带动社区文化建设，共建美好家园。公司积极参与社会应急救援，统筹发挥“陆地协同指挥、海上快速响应、空中立体救援”联动模式，以实际行动贯彻人民至上、生命至上的理念。

中国海油
暖心工程

中国海油积极融入社区，用心实施惠民生项目。“中国海油暖心工程”投入 1050 万元，在全国 24 个县市开展专项救助活动，累计帮助困难妇女儿童及其家庭 5198 人次，充分发挥“暖心工程”守底线、保民生的兜底保障作用。

10 月，海南琼海出现持续强降雨天气、防汛形势严峻，有限海南分公司调派 4 架直升机和 18 名人员进行救援，克服地形复杂、树木及高压电线遍布并持续降雨的困难，成功转移被困人员 8 人，运送救援人员 67 人，转运皮划艇等救援物资 5260 公斤，以实际行动守护受灾群众安全。

闻“汛”而动
灾区救援



成功转移被困人员 **8**人

运送救援人员 **67**人

转运皮划艇等救援物资 **5260**公斤

农田灭火
守护家园

距离中国海油烟台莱州南环路加油站仅 30 米的一处农田突发大火，火势蔓延迅速，加油站员工立即报警、停止加油，紧急疏散周边车辆，组织全体员工灭火，待消防人员赶到后继续与消防员紧密配合压制火势，成功将大火扑灭，守护了农田、居民与加油站安全。

中海油监督中心员工下班后突遇前方车辆呈蛇形轨迹行驶、反复骤停，驾驶员手揪住左胸、面色苍白，海油员工立即将车辆引擎熄火、打开全部车窗并迅速拨打 120，经紧急救治驾驶员脱离危险。

车情紧急
化险为夷

海空联动
应急救援

中国海油采取“专职 + 兼职”协同模式，组建强大的应急救援队伍，专职队伍依托专业应急救援中心组建，兼职队伍分布在各个生产作业单元，以坚实力量筑牢海上生命安全防护线。

• 有限天津分公司

统筹渤海区域应急资源，能参与应急救援的船舶达 170 余艘、直升机 11 架，保障渤海海域应急救援需要。

• 有限海南分公司

统筹拥有具备深水作业能力船舶 19 艘，满足全天候深水海域应急救援需要；构筑空中救援体系，拥有两个直升机基地、两个备降机场和三个临时起降点，建立“2+2+3”保障模式。

• 有限深圳分公司、有限湛江分公司

均统筹一定数量的直升机与船舶，形成了成规模、救援能力强的空中、海面立体搜救力量。

2024年

87次

参与海上救助

47艘

救助遇险船舶

158人

救助海上遇险人员

6月15日 某海上单位 1 人突发急性阑尾炎，有限上海分公司及时协调将病员转移至海上平台，并安排直升机将其送往陆地就医。

9月6日 惠州港外海域一艘游艇突遇 8 级大风，情况危急，刚完成“海基二号”安装支持任务正在返航的“德强”轮立即前往营救，成功将 5 名遇险人员安全转移。

12月3日 海南东方市附近海域一艘渔船与货轮发生碰撞后沉没，船上 9 人失联，接到指令后有限海南分公司立即派出直升机和平台守护船进行救援，成功救起全部落水人员，救助行动得到应急管理部书面表扬和感谢。

12月4日 广东湛江附近海域一渔船失火，6 名船员弃船逃生。中海油服勘探船“海洋石油 623”船队历时近两个小时，成功救起 6 名落水船员并通过救援快艇送往医院。



公益行动 蔚蓝力量回馈社会

中国海油坚持弘扬“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务精神，深化志愿服务体系建设，持续擦亮“蔚蓝力量”志愿服务品牌，以志愿服务微光为美好生活助力。广大青年志愿者积极践行蔚蓝承诺，聚焦海洋环境保护、公司节能减排、社区环境治理、关老爱幼助残等领域发光发热，传递正确价值观念、培育良好道德风尚。

196支

组建志愿服务队伍



“蔚蓝力量”
成立10周年

中国海油“蔚蓝力量”青年志愿者服务队成立于2014年，10年间，服务队持续加强志愿服务体系建设、机制建设和品牌建设，带领广大海油青年志愿者大力开展社会公益、生态文明和环境保护等志愿活动。“蔚蓝力量”逐步成长为公益领域的闪亮名片，以实际行动诠释着责任担当，凝聚起磅礴青春力量。

中海油服“蔚蓝力量”希望小学爱心支教
志愿服务项目《二十八载微光成炬 心手相连山海有情》
获第七届中国青年志愿服务项目大赛全国银奖

获奖



“蔚蓝力量”进校园

中海油服带领小学生参观海洋石油工业展览馆，感受海洋石油精神力量，开展科普实验课了解石油科学知识，在孩子们心里种下建设海洋强国的理想种子。



中海炼化在高考期间设置“爱心助考点”“加油能量站”服务站，组织“爱心送考车队”免费送考，开设加油站“高考绿色通道”，为考生及家长提供贴心服务。



“蔚蓝力量”助社区

中海炼化组织青年志愿者连续多年开展理发、血压测量、义务献血、海洋净滩、沿河护河等志愿服务活动，用点滴行动传递温暖与责任。



海油发展开展“寸草心 暖民心”助老志愿活动，为社区老人开展急救培训、排查电路隐患、美化户外桌椅，还为困难老党员和孤寡老人送去亲手制作的爱心水饺，带给老人温暖与关怀。



“蔚蓝力量”赴乡间

中海化学开展“海洋滋养热土，青春服务三农”志愿活动，为村民普及科学施肥知识、检测土壤的酸碱度，帮助村民采摘，用实际行动减轻村民负担。

“蔚蓝力量”护生态

有限深圳分公司“蔚蓝力量”志愿者十年间共向南海海域增殖放流鱼苗8238余万尾、虾苗45599余万尾、贝类3192余万粒，种植红树植物共计约52万株，促进海洋经济与生态保护和谐发展。



“蔚蓝力量”暖高原

海油工程开通“蔚蓝运输线”，可随时随地向西藏等对口帮扶地区捐赠物资，让爱心传递“零障碍”。



“蔚蓝力量”抗灾害

有限海南分公司“蔚蓝力量”志愿者积极帮助台风“摩羯”受灾地区搬运发放物资、清理路障、保障能源供应，帮助当地社区居民尽快恢复正常生活。

中国海油公益基金会

中国海油高度重视海洋环境与生物多样性保护，2012年成立中国海油海洋环境与生态保护公益基金会。多年来，中国海油公益基金会围绕环保公益活动、政策研究和环保技术等领域，努力打造海洋环保项目的品牌，加强各领域项目之间的联动性，吸引更多社会资源参与到海洋环境与生态保护事业中，为海洋环境与生物多样性保护贡献海油力量。



累计投入海洋环保项目

相关资金
超过2亿元

实施项目
195个

获奖

2023年荣获我国慈善领域政府最高奖——中华慈善奖。



围绕生物多样性保护工作，基金会探索形成了“153”工作法，助力探索中国特色生物多样性保护之路

一个目标

聚焦提高生物多样性保护成效

五大举措

落实系统实施珍稀物种保护工作

着力改善生态环境质量

扎实推进产业绿色转型

加强生物多样性政策倡导

号召全民参与生态保护

三点成效

助力生物多样性保护公益实践有效推进

助力生物多样性保护政策体系更加完善

助力全社会生物多样性保护意识显著提升

系统实施生物多样性保护

从渤海之湾到南海之滨，坚持水生动物救助推广和野化放流。2024年，在海南省三沙市开展海龟及水生生物增殖放流活动，放归海龟130只，中国鲎16000余只，中华鲟、长江鲟、胭脂鱼、斑鳢、鳊等水生野生动物5万余尾。

在黄海、东海及南海海域，开展鲸豚类资源及其栖息地调查，勾勒出我国鲸豚类种群与栖息地的整体状况，为鲸豚类管理和保护提供了坚实的基础；在斑海豹繁殖区和栖息地加强巡护与救助工作，2019年以来已成功救助并放归野外斑海豹35头，推动完善了野外斑海豹应急救助及放归技术体系，保障斑海豹种群的稳定和繁衍。

在全国各地，基金会积极开展陆地野生动物的保护，资助的“秘境之眼”项目在全国近百个自然保护区布设3000多台红外相机，收集有代表性的野生动物影像资料，通过央视《秘境之眼》栏目播出，生动展现高山、荒漠等保护地独特魅力，有效提升公众对野生动物的关注与爱护。

海洋环境保护基础政策研究

资助开展海洋环境政策、产业绿色转型与生态修复等领域研究项目

助力《海洋环境保护法》、海上设施排污许可、自然保护区体系等涉海法规政策出台

海上风牧一体化融合发展模式研究等

全民参与生态保护

中华白海豚保护宣传活动。2024年，举办“中国海油杯”中华白海豚科普创意设计作品征集活动，面向全社会征集到各类作品3105幅

资助开展以“保护海洋生态环境 实现人海和谐共生”为主题的2024海洋保护大会，联合NGO组织实施净滩活动，加大社会对海洋日的认知度，普及海洋环保知识

开展海洋意识进校园、全国大中学生海洋文化创意设计大赛、全国海洋知识竞赛等多项公益活动



中国海油公益基金会
资助海洋环境保护及
社会公益项目

海洋动物保护

- 水生野生动物保护宣传推广、救助及野化放流
- 辽宁省海洋开发与斑海豹保护项目
- 东海海域鲸豚类资源及其栖息地调查
- 南海中南部鲸豚类资源及其栖息地调查
- 黄海鲸豚类资源及其栖息地调查

海洋宣传教育

- 海洋环境保护年度论坛与宣传
- 中华白海豚保护宣传计划
- 海洋生态环保公益宣传
- 全国大中学生海洋文化创意设计大赛
- 中国国际海洋水下机器人大赛

海洋生态、能源与安全研究

- 红树林保护修复遥感精细化监管技术研究
- 海草床生态系统碳汇开发方法学研究及示范
- 海洋油气生产设施生态化弃置研究
- 海上油气开采绿色指标体系构建
- 海上安全航行机制研究
- 海洋石油勘探开发监测标准体系适用性评估

陆上野生动物保护

- “秘境之眼”红外相机调查项目
- 广西涠洲岛自然保护区迁徙候鸟栖息地保护与修复

社会帮扶

- “1+1”中国法律援助志愿者行动
- 中华健康快车项目
- 母亲健康快车项目
- 中国海油大学生助学基金
- 乡村振兴健康医疗AED项目
- 儿童意外伤害预防项目
- “数字国学馆”志智双扶项目
- 乡村振兴教育帮扶项目
- 中国海油“暖心工程”项目
- 乡村振兴“劳动主播”项目
- 乡村振兴医疗培训帮扶项目
- “美丽乡村，厕所革命”项目
- “星能冠军体教护航计划”项目



2024 海外社会责任报告



携手行稳致远·深度融入全球



跨越山海之遥 情牵巴西热土

中国海油的中巴合作之路

2024年，是中国与巴西建交50周年。中国海油从2013年联合中标全球第三大盐下超深水油田，开启巴西盐下超深水油气开发合作大门。10余年来，与巴西政府和项目伙伴密切合作，巩固中巴全面战略伙伴关系，支持当地社区发展与环境保护，不断为巴西能源产业升级和可持续发展注入新动力。

近三年油气 合作成果



2022年5月

中国海油参与建设并拥有权益的巨型盐下超深水油田梅罗（Mero）一期项目顺利投产。



2023年6月

中国海油参与建设并拥有权益的深水油田布济乌斯（Búzios）油田五期项目顺利投产。

能源合作 屡结硕果

中国海油与巴西能源公司的合作紧密，在世界能源转型加速推进中，中国海油和巴西能源公司在开放共建共享共赢的道路上携手并肩，中巴能源合作频频结硕果。



2024年1月

Mero二期项目投产，项目所用FPSO于2023年6月在中国完成建造，同年9月抵达巴西，设计储油能力约为140万桶，是全球最大的FPSO之一。



2024年7月

中国海油成功中标Mero油田1200万桶原油贸易长约资源。



2024年10月

中国海油与巴西国家石油管理局及佩罗塔斯盆地的合作伙伴就4个巴西海上勘探区块分别签订了矿税制石油合同。



2024年10月

Mero三期项目顺利投产。

科技交流 深度融合

中国海油结合中巴两国海洋领域科技创新优势形成关键技术与核心装备，构建海洋科技创新生态链，持续推动海洋科技发展与装备产业链深度融合，以深化合作开启海洋科技高质量发展新篇章。

中国-巴西海洋科技创新论坛在京举行

为促进中国与巴西在海洋能源领域科技创新和技术应用的交流与合作，10月18日，由中国海油主办的中国-巴西海洋科技创新论坛在京举办。来自两国百余名能源领域专家学者聚焦海洋能源勘探开发、工程装备等领域前沿技术和成果开展深入研讨交流。



共建中国-巴西科技创新中心

中国海油基于与巴西扎实的合作基础，以及对未来合作空间达成的广泛共识，联合中国石油大学（北京）、巴西国家石油公司、巴西里约热内卢联邦大学工学院四方共建中国-巴西科技创新中心，旨在搭建海洋科技交流桥梁，汇聚两国科创精英，共建面向世界的开放合作共享的科技创新平台，孵化全球海洋科技产业机遇。

民心相通 共享成果

中国海油在巴西开展能源合作的同时，始终坚持与本地社区共同发展，与当地民众同呼吸共命运和共享发展成果，树立了良好社会形象。2024年，中国海油巴西公司被里约市议会表彰为巴西社会作出卓越贡献的中资企业、被巴西军事奖章协会授予儒塞利诺·库比契克总统功勋奖章。

中国海油赞助中巴建交50周年庆祝活动

8月18日，一场精彩纷呈的“中巴建交50周年”庆典在里约热内卢成功举办。科帕卡巴纳要塞乐团演绎了多首中巴经典名曲，一次次将现场气氛推向高潮。多年来，科帕卡巴纳要塞乐团不断发掘贫困社区有音乐天赋的青少年，帮助他们走上专业道路。中海油巴西公司在巴西《文化激励法》框架下资助科帕卡巴纳要塞乐团，让海洋之声汇入两国友好的大海。



中国海油赞助巴中企业家委员会年会

8月5日，巴中企业家委员会年会暨庆祝中巴建交50周年商务论坛在巴西圣保罗举行。巴西副总统阿尔克明强调深化巴中全面战略伙伴关系对巴西经济发展的重要性。年会以“巴中建交50周年：迈向可持续发展的未来”为主题，中国海油积极赞助此次活动，支持中巴经贸合作，为两国关系发展贡献力量。

中国海油在巴西举办端午节文化交流活动

6月11日，中国海油在巴西里约热内卢与当地学习中文的学生共同庆祝端午节，活动上巴西学生演唱了中国歌曲，展示了中国武术，通过活动，深化了两国民众的文化交流和相互理解。

中国海油携手巴西华人联谊会支援南部灾区

4月，巴西南部南里奥格兰德州遭遇暴雨引发的洪水和山体滑坡，造成严重损失。中国海油积极参与巴西里约华人联谊会组织的捐助活动，动员中资企业、华人华侨及巴西爱心人士筹集善款与物资，并协调将8辆卡车的救援物资运抵灾区，为受灾群众送去温暖与帮助。

合规经营 积极融入全球市场

中国海油始终秉持“合作、共赢、共享”的理念，践行“互利共赢”原则，持续深化与当地政府、商业伙伴、媒体智库等利益相关方的沟通协作，构建“负责任、有温度”的海外责任形象。公司严格遵守当地法律法规，坚持合规经营，不断为当地社会和投资者创造可持续价值。



奖项

- ★ 中国海洋石油有限公司荣获2024年度“ESG企业大奖——金奖”
- ★ 在第五届乌干达国家本地化大会上，乌干达公司荣获企业社会责任最佳奖
- ★ “一带一路”品牌建设不断加强。伊拉克公司案例获上市公司协会2023年“一带一路”上市公司百家最佳实践案例第9名
- ★ “翠鸟”助力乌干达青年开启石油工业之门案例入选全球最佳减贫案例



搭建国际合作交流平台

- 连续7年在进博会期间举办海洋石油专场论坛、签约仪式、高层会见等系列活动，7年累计签约金额突破760亿美元。
- 精心组织“标普-海油”主题日交流活动。
- 成功举办中国—巴西海洋科技创新论坛，四方共建中国—巴西科技创新中心被列入习近平主席对巴西国事访问成果文件清单。
- 推动与壳牌、托克、巴国油、阿国油等签订多项战略合作协议。
- 参与具有国际影响力的展览展会50余次，持续拓展国际合作新空间。

依法经营 合规管理

中国海油依法落实企业诚信合规要求，在强化境外廉洁合规管控上下功夫，牢固树立“规范走出去”理念，持续深化跨境腐败专项治理和中央巡视反馈境外腐败问题专项整治。



深入开展廉洁丝绸之路建设

开展《廉洁丝绸之路北京倡议》《“一带一路”参与企业廉洁合规倡议》宣贯；研提中央企业境外廉洁合规指南、中央企业特殊目的公司监督管理办法等意见建议。

加强境外业务管理能力建设

推进专业服务公司《境外管理提升三年行动计划》实施，围绕制约境外业务高质量发展难点痛点问题，细化29项专项任务、59项具体措施、88项标志性成果，提升专业服务公司境外项目全流程运营管控水平。

建设中国海油国际事务管理系统

实现出国立项审批管理、风险事件上报及预警、外事接待及重大活动管理、境外项目备案管理等功能全面上线运行，沉淀数据50万余条，“人、证、项目”三统一成效凸显，系统获国家版权局颁发的软件著作权证书。

完善涉外法治工作协调机制

- 建立协调机制，形成涉外法治工作合力
- 共享涉外法治资源，统筹开展区域法律支持业务

开展国际条约、东道国法律分析

- 开展国际条约分析，为企业涉外投资提出建议
- 深入研究有关国家和地区法律法规和监管要求，编制法律风险国别指南

加大境外法律合规人员配置

- 在境外经营管理规模较大、风险较高的重点企业、重点区域或重点项目，要结合实际需求设置专门机构，配备专职法律合规人员
- 对配有首席合规官的单位，首席合规官要履行总法律顾问职责；未配备首席合规官的单位，要明确企业法律事务及合规管理工作的负责人



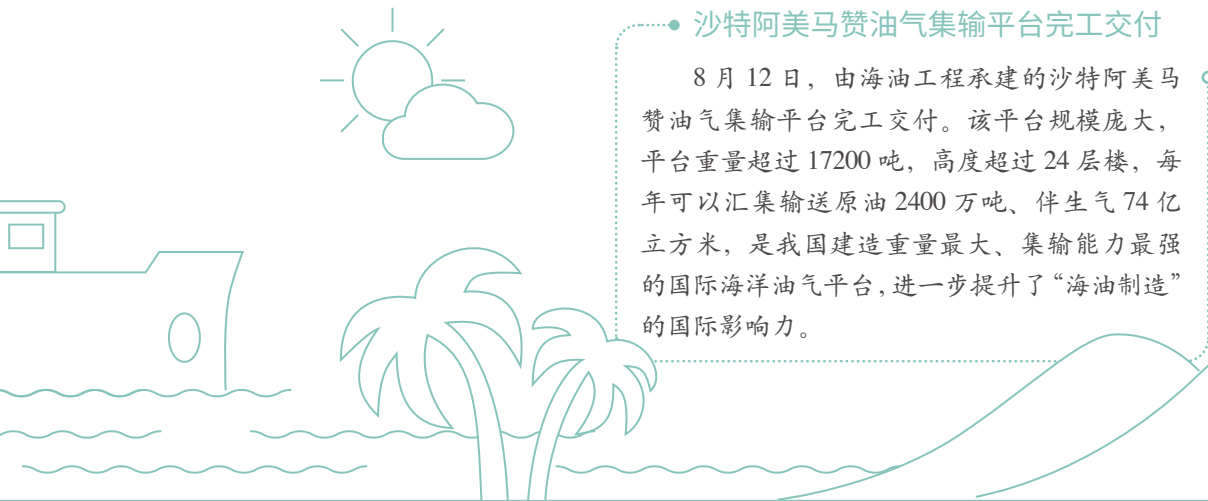
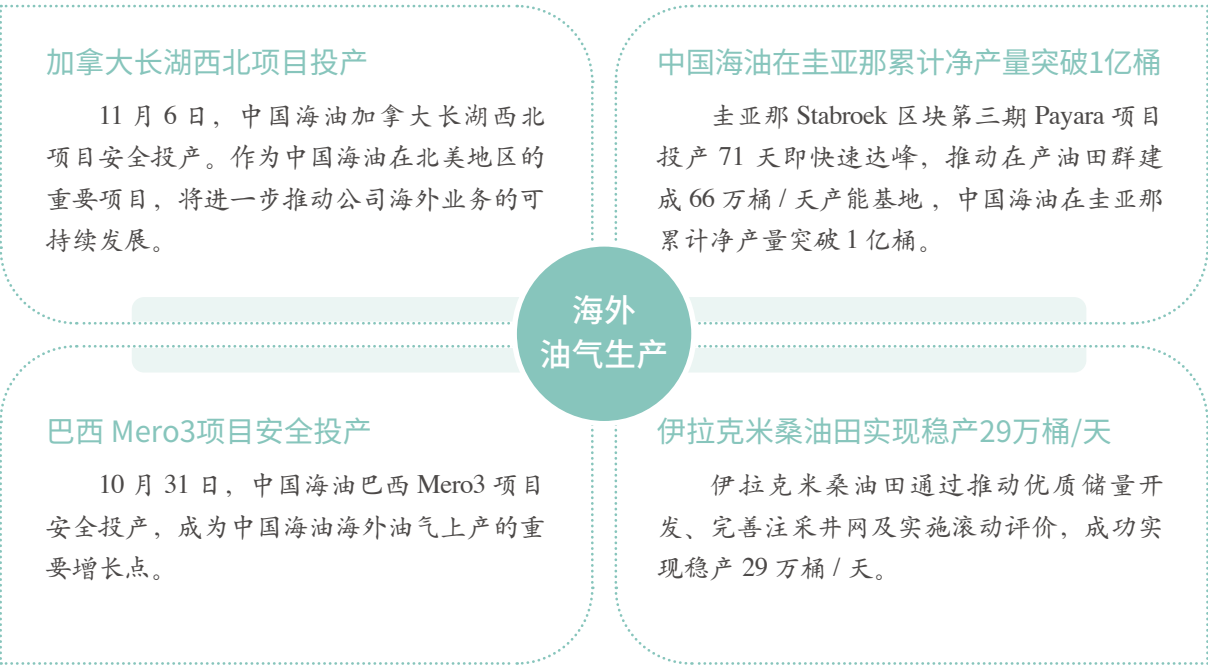
推动涉外法治建设

圭亚那公司始终坚持公司本地合规运营

4月3日，圭亚那公司正式收到圭亚那自然资源部颁发的2023年度本地化实施方案合规证书。自2022年圭亚那《本地内容法案》颁布实施以来，圭亚那公司已连续两年作为首批获得政府本地化合规工作认可的外资企业之一，不仅体现出当地政府对圭亚那公司本地化工作的高度认可，更是公司切实践行“本地合规经营”承诺的又一例证。

互利共赢 深入开展能源合作

中国海油始终秉持互利共赢的理念，积极践行开放合作战略，深度融入全球能源市场。围绕国家战略与东道国的资源禀赋，中国海油在油气勘探开发、专业技术服务及国际油气贸易等领域与合作伙伴开展务实合作，持续推动能源合作向更深层次、更广领域、更高质量迈进。



“一带一路”建设迈上新台阶

2024年，中国海油推动与“一带一路”沿线国家的能源合作持续走深走实。

海外油气开创新局面

- **油气勘探开发生产势头强劲。**在圭亚那斯塔布鲁克区块获得新发现Bluefin。伊拉克米桑油田自然递减率降至历史新低；圭亚那三期、印尼东固二期等项目顺利达峰。
- **油气资源获取成果丰硕。**成功签署莫桑比克、伊拉克、巴西共10个区块石油合同，其中7个区块担任作业者。

海外专业服务迈出新步伐

- **中海油服深耕亚太、中东、非洲“一带一路”区域市场**，海外收入创历史新高；“璇玑”“海经”“海脉”等系统亮相国内外博览会，自主高端技术亮相印尼IOG SCM高峰论坛。
- **海油工程**成功中标沙特和壳牌尼日利亚HI等海外项目，斩获POSCO 总包项目，实现海外千米水深EPCI项目获取新突破。
- **海油发展**在中东、非洲、亚太等“一带一路”核心区域业务开拓取得新进展。米桑破乳剂项目合同额翻倍、水剂合同额提升近3倍、井口盘合同额提升近5倍。油套管产品首次走出国门；天然气脱CO₂净化项目获印尼市场订单。

海外贸易实现新突破

- **国贸公司海外资源获取获重大突破。**实现中资企业中标PPSA巴西政府长约原油首次突破，深化与中东产油国资源合作，成功获取ADNOC原油长约。
- **气电集团全年进口LNG 3012万吨。**持续提升柯蒂斯项目盈利能力，推进圭亚那、柬埔寨、菲律宾、莫桑比克等国家的项目合作，拓展海外发展空间。



防范风险 筑牢海外安全底线

中国海油在海外贯彻“安全第一、预防为主”的指导思想，坚持“严谨管理、精细操作”的安全理念，严格遵循国际和国内安全规范。公司采纳科学风险评估机制，实施精细化操作管理，努力构建安全防护屏障，保障海外业务稳定及员工安全。

海外安全生产管理

- **加强海外安全管理顶层设计。**编制《境外项目安全管理指南》，统筹境外业务发展与安全，从源头上防范化解重大安全风险，建立安全生产长效机制，健全中国海油境外项目“大安全、大应急”管理框架。
- **强化重大安全生产风险防范。**积极开展安全生产治本攻坚三年行动，深化提升承包商安全管理，抓严抓实境外工程建设、钻完修井、停产检修等高风险项目及作业安全管控，确保生产作业安全。
- **开展境外企业安全审核检查。**加大海外项目监督检查力度，完成对伊拉克公司、英国公司、北美公司、乌干达公司、巴西公司等海外机构的现场安全检查，帮助海外机构系统提升安全管理水平。

境外公共安全保障

- **构建境外公共安全管理创新体系。**完善境外项目安保评价体系，完成 52 个境外项目安保风险自评，开展伊拉克、乌干达公共安全审查，海油国际伊拉克公司获全球公共安全合作论坛 2024 年“海外安防优秀实践”第四名。
- **构建境外公共安全风险管理体系。**连续四年发布中国海油年度国别安全风险评级结果和海外安全风险年度报告。对 100 余个海外新增项目开展风险评审，有效管控境外项目安全风险。
- **构建境外公共安全应急管理体系。**发布《中国海油境外公共安全应急能力提升专项行动工作计划》，指导 8 家涉外单位开展演练演习 92 次。与第三方机构建立长效合作机制，统筹医疗、救援、应急、安防、保险等一体化应急资源。



荣誉

- ★ 海油国际东南亚公司荣获印度尼西亚能源和矿产资源部颁发的安全奖
- ★ 海油国际英国公司荣获英国海上能源协会2024年度作业者奖（Operator Award）
- ★ 海油国际伊拉克公司荣获伊拉克环境部排雷委员会颁发的表扬信，表彰伊拉克公司在排雷方面取得的良好绩效
- ★ 海油国际东南亚公司荣获印度尼西亚IQSA颁发的最佳QHSE管理公司、最佳QHSE创新奖和最佳QHSE经理奖
- ★ 海油国际参评的“海油国际伊拉克公司境外公共安全管理良好实践”，荣获由公安部牵头举办2024年全球公共安全合作论坛“2024年度海外安防优秀实践奖”

● 伊拉克公司精细化清雷作业

伊拉克公司累计完成清雷区域共计约 17385 万平方米，相当于 24348 个标准足球场面积，无任何雷区事故发生，保障油田及周边社区作业和出行安全。定期组织对附近小学、社区等的防雷公益宣传，提高民众防雷安全意识。3 月 21 日，公司开展防雷行动，通过分发防雷手册，张贴防雷海报，防雷进社区宣讲等多样形式普及防雷知识，有效增强了公众的防范能力。



推动HSE管理标准化建设

深化“两提前、四强化”管理策略，发布《海油国际健康安全环保管理标准化建设工作方案》和《健康安全环保管理标准化手册》。公司逐步建立起一套标准化、规范化的HSE管理工具，推动安全管理系统化、长效化。

开展实景应急培训

组织各海外机构HSE管理人员在英国开展“Spadeadam”实景应急与工艺安全管理海外联训，内容包括Spadeadam实景演练、Buzzard和Golden Eagle海上平台生产工艺流程观摩以及工艺安全专题研讨会等，有效提升了海外机构HSE应急管理能力。

开展HSE管理交叉审核

组织北美公司、伊拉克公司和乌干达公司的HSE专业人员组成审核小组，对英国公司开展HSE管理交叉审核，促进海外各单位之间的经验共享与共同提升。

构建特色安全文化阵地

举办7期海油国际“安全大讲堂-Safety EngageX”，涵盖工艺安全、交通安全、疾病预防等内容，邀请HSE专家分享经验，促进了机构间交流，成为海油特色安全文化的重要平台。

海油国际HSE管理举措



深化合作 提供海外科技支撑

中国海油深度参与国际能源产业链建设，努力实现技术成果的全球共享，公司自有工具应用和高端技术服务在国际市场取得新突破，充分展现了公司的技术创新能力和高端技术水平，为国家能源安全及全球可持续发展提供科技支撑。

积极参与国际科技交流

2024年，中国海油深入参与和组织国内国际科技交流活动，不断扩大行业影响力。

牵头主办以“创新、合作、发展、共赢”为主题的“中国-巴西海洋科技创新论坛”，展示了双方在深水油气高质量发展方面的成果。

积极组织技术团队赴海外参加包括亚洲海洋石油技术大会、2025年国际石油技术大会、阿布扎比国际石油博览会等多项国际重大科技交流活动，在国际科技交流平台发出海油声音，扩大行业影响，展现积极姿态。

中海油服物探业务助力印尼油气战略推进

中海油服以优质的物探装备、技术资源助力印尼地震勘探发展。先后动员HYSY720船、HYSY718船和HYSY760船赴印尼作业，累计作业344船天，其中HYSY720船首次携带全套国产拖缆采集系统“海经”出国作业，环保安全、高效高质量的作业赢得广泛赞誉。

中海油服技术推动乌干达油化项目

11月20日，乌干达油化项目组顺利完成Tilenga项目某井完井作业，中海油服自主研发DZ—Breaker技术累计应用27次。结合目标井地层特点，技术团队通过不断优化配方，调整施工方案，已完成井全部达到作业者要求，解决了作业者技术难题。

斩获“聚焦新技术奖”国际大奖



在2024年亚洲海洋石油技术大会上，中海油服凭借“套后密度测井技术”和“二氧化碳封存回注井固井技术”，荣获“聚焦新技术奖”，该奖项旨在表彰亚太地区最新、最先进的技术，中国海油成为中国公司十年来首个获奖者，标志着中国海油在油气技术创新方面取得重大突破。

低碳发展 铺就绿色“一带一路”

中国海油在海外生产经营过程中致力于减少碳足迹和生态影响。公司严格履行环保标准、创新技术应用，努力实现资源高效利用与环境保护的平衡，充分展现了中国海油绿色发展的决心和担当，赢得了业务所在国的广泛认可与赞誉。



● 实现生物柴油原料首单突破

海油国贸新加坡公司践行绿色低碳理念，成功打通生物燃料贸易业务流程，实现生物柴油原料首单突破，展现了公司在绿色能源领域的创新探索与责任担当。

● 海油国贸英国公司深耕碳配额市场

海油国贸英国公司持续深耕英国及欧盟碳配额市场。UKA 业务全年代理采购碳排放同比增长 66%，高效助力海油国际北海油田实现碳排合规。EUA 业务成功开设欧盟 ETS 账户，为国际市场拓展绿色低碳贸易搭建了重要平台。

● “清洁海滩，我愿意”公益活动

加蓬公司组织本地雇员开展了清洁海滩公益活动。员工志愿者沿着滨海公路的沙滩步行近 5 公里，清洁出足足五大袋矿泉水瓶等垃圾。加蓬公司的此次公益活动，获得当地市民一致好评。



● 米桑油田实现生产水高效回收利用

米桑油田投入大量资源与技术，建成高效污水处理设施，成功实现油品和生产水的回收再利用。设施运行后，累计处理含油污水 11 万余立方米，回收原油 6 万余立方米，显著提升了资源利用效率，为油田绿色可持续发展树立了典范。



钻井不扰飞鸟 中国在非洲打造“绿色油田”

翠鸟油田项目是乌艾伯特湖区油田开发项目重要组成部分。艾伯特湖区栖息着白鹭、羚羊和安科拉长角牛等野生动物。自项目启动以来，中国海油始终秉持“不惊扰湖区飞禽走兽，不污染湖区一山一水”“来时绿水青山、走时青山绿水”的环保理念，多措并举打造“绿色油田”。

 dB		 CO ₂	
为乌干达“量身定制”了 8000 米静音型自动化高端石油钻机，使钻机噪音由常规 70 分贝降低至 45 分贝以下。	为确保未来抽取石油的同时不污染湖水，石油钻机装载了中国自主研发的“璇玑”旋转导向系统，使钻杆能够由陆地向湖底深入，斜向取油。	翠鸟油田项目建成后，将实现“伴生气体零排放”的目标，石油提取过程中产生的气体都将被回收并转化为液化石油气，这样有助于清洁能源的使用，减少碳排放。	钻井营地将于 2025 年年中接入市电。项目投用后，将显著降低项目对柴油发电机的依赖，全年累计减少柴油消耗 45 万升，相当于减排二氧化碳 1013 吨。

▼ 乌干达艾伯特湖畔翠鸟油田项目所在地附近，牧民在放牧



全球视野 推动海外人才成长

中国海油以全球化视野推动海外人才战略，构建多元、包容的国际化用工体系，打造开放共享的职业成长生态。公司通过建立跨文化沟通机制、优化属地化薪酬体系、完善职业发展通道等举措，为海外员工创造公平、包容的工作环境，持续提升企业全球竞争力，展现了中国企业的国际化担当与人文关怀。

4398人

海外雇员

74%

员工本地化率

“逐梦蓝海”（Ocean Gate）国际薪酬雇员培训班

海油国际不断提升海外市场本土资源整合能力和管理水平，通过系列举措全面推进中国海油国际化人才队伍建设。公司开展“逐梦蓝海”培训项目，旨在进一步加深国际雇员对中国海油企业文化的了解，海油国际9家海外机构的16名国际雇员参加，培训内容涉及海油精神、公司形势与企业文化、能源形势分析、中外方文化融合、海上平台现场参观、高新企业学习等，充分调动发挥国际雇员潜力，为建成“海外大庆”凝聚宏伟力量。



TTS Fund资金助力本地员工发展

伊拉克公司组织本地员工在中国、英国、阿联酋等国家参加高端海外培训和领导力培训18期，累计238人次，取证类培训国际证书通过率高达70.33%，提升本地员工技能和管理能力。积极推动在中国实施课程，2024年已在中国完成3门课程，学员包括公司伊方中高层管理人员，加深了伊方对中国的了解，传递了中海油的核心价值观和文化理念。

伊拉克公司提升安全培训水平

伊拉克公司开展米桑油田“安全培训金牌建设”活动。活动以建立金牌培训体系，提升班组安全基础能力为核心，累计选拔培养了38名金牌讲师，84名优秀班组长、语言覆盖中、英、阿三语。通过挖掘、培养公司各部门、承包商及专业领域的优秀师资和基层管理力量，有效提升了培训质量和基层现场安全管理能力。

海油工程乌干达项目创新人才培养模式

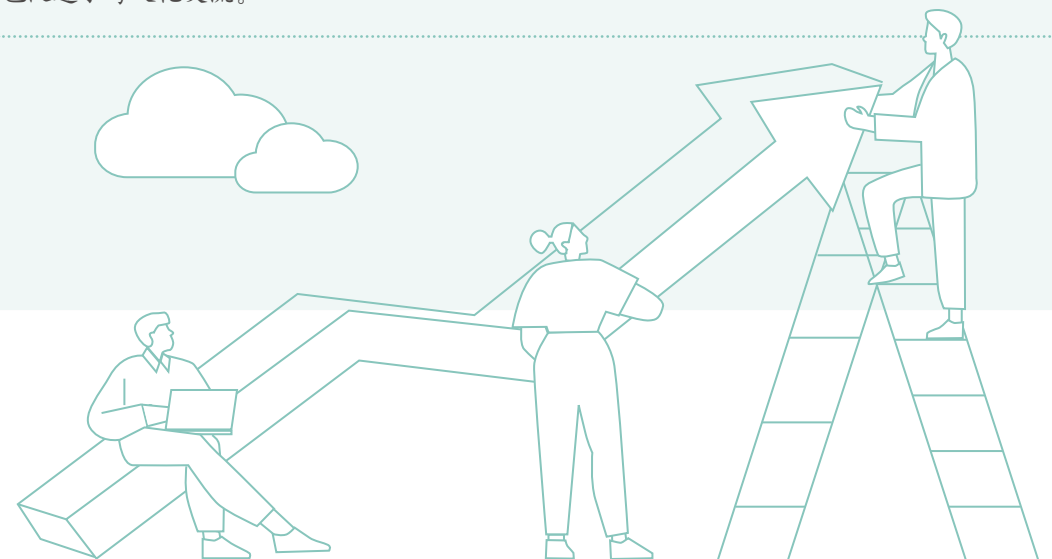
乌干达 Kingfisher EPC3 总包项目高度重视本地人才培养与员工权益，创新推出8×3薪酬晋升体系。该体系设立8个岗位级别，每级别细分为3个成长档位，为本地员工提供清晰的职业发展路径。2024年，项目实现本地雇员20%的晋升比例，充分体现了项目组对人才发展的坚定承诺与显著成效。

中海实业打造“中东之家”综合性服务平台

中海实业成功建成“中东之家”综合性服务保障平台，推出“8+N”九位一体服务模式。2024年，“中东之家”2.0全面升级，建成区域健康管理中心，针对海外员工需求，构建并完善“大后勤”服务保障体系。中海实业将“亲情式、管家式”服务理念延伸至海外，为海外员工提供全方位、高品质的服务支持。

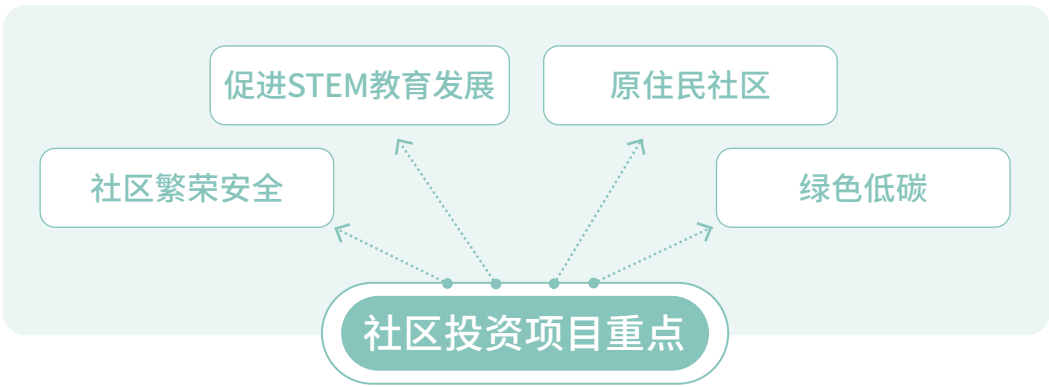
海油工程海外项目举办中秋文化活动

海油工程中东项目员工与业主方、外籍雇员在沙特萨法尼亚油田、达曼、朱拜尔及马来西亚吉隆坡等地共同举办中秋庆祝活动。通过包饺子、品月饼、制作花灯等传统习俗，中外员工齐聚一堂，体验中国文化，共度了一场别具特色的“海外中秋节”，不仅增进了团队凝聚力，也促进了跨文化交流。



深度参与 构建和谐全球社区

中国海油深度参与海外业务所在地的社会建设，通过教育支持、医疗援助、基础设施改善等多维度举措，助力当地社区可持续发展。公司注重与当地政府、非政府组织合作，建立长效帮扶机制，推动社区经济与民生改善，以实际行动诠释企业社会责任，为构建和谐共生的全球社区贡献力量。



社区建设

圭亚那公司援建温莎小学竣工交付

圭亚那公司援建的温莎小学办公楼及餐厅项目正式竣工交付，该项目不仅延续了中海油在圭亚那的影响力，更在当地社区播下了中圭友谊的种子。



伊拉克公司助力当地社区发展

自 2015 年起，伊拉克公司累计投入超 2000 万美元，支持教育、医疗、水利等基础设施建设，完成 15 个项目，惠及油田周边社区。2024 年 9 月 27 日，公司在米桑省安马拉市援建的三所小学正式投用，每所可容纳 720 名学生。

教育项目

新加坡公司支持当地教育发展

中海油国贸新加坡公司连续三年向新加坡管理大学进行捐赠。累计金额 9 万新币，有效支持了当地教育发展，深化了企地关系，提升了中国海油国际影响力。

伊拉克公司设立奖学金项目

伊拉克公司累计资助当地 53 名优秀学生赴英国学习先进企业管理理念和石油生产技术，为伊拉克培养了一批石油行业管理及技术精英人才，助力伊拉克石油工业再振兴和公司人才可持续发展。

中海油服乌干达公司开展培训计划

中海油服乌干达公司与 Kyambogo 大学合作开展“培训师培训 (Train The Trainer)”计划，并为 10 名大学讲师提供油田学习机会，全年累计完成 550 学时专家培训；累计推送 18 名外籍员工到中国和新加坡培训深造，加强技术转移，履行社会责任。



医疗援助

中海油乌干达公司开展社区义诊活动

中海油乌干达公司联合中国援乌干达医疗队，在翠鸟油田项目所在的布胡卡社区开展“健康你我，多彩人生”义诊活动，为超 1 万名当地民众提供免费诊疗和健康指导，此举进一步拉近了乌中两国关系，促进了社区民众的健康福祉。

圭亚那公司为当地提供医疗援助

圭亚那公司与卫生部和中国医疗队签署协议，赞助圭亚那医生在中国接受三年研究生培训。并向中国在圭医疗队捐赠一台 4CMOS 荧光内窥镜摄像系统和一笔 10000 美元的基金，以协助圭亚那民众进行医疗检查。

促进就业

缝纫技术培训项目

圭亚那公司为 Hinterland 地区的村民提供了缝纫机和培训课程，为偏远社区的居民提供技能培训、就业和可持续收入，成功完成培训的人可以进入服装行业就业，使他们能够自力更生，改善家庭经济状况。

MNR奖学金项目

圭亚那公司与圭自然资源部合作成立 MNR 奖学金项目，为 20 名学生提供资金和支持，旨在提升圭亚那石油工业的能力。学生毕业后，10 人将为自然资源部工作，另外 10 人将受雇于中国海洋石油圭亚那有限公司。

慈善捐赠

圭亚那公司捐赠健身器材

圭亚那公司向圭国家公园捐赠 76 套现代化户外健身器材，这批器材的投入使用，提升了社区居民的生活质量，也为游客提供了更好的体验。圭亚那第一夫人艾莉亚·阿里出席投用仪式，对中国海油的捐赠表示感谢。

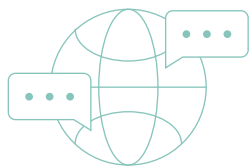
文化交流

巴西乐团被评为“里约州非物质文化遗产”

巴西里约热内卢州议会日前经过审议，决定将由中海油巴西公司赞助、巴西山河文化促进中心管理的科帕卡巴纳要塞乐团评为“里约州非物质文化遗产”。中国海油为促进中巴友好交流合作、奉献当地社区建设，用音乐作为语言，架起中巴友好之桥。

海油工程加拿大公司以“百乐餐”促进跨文化融合

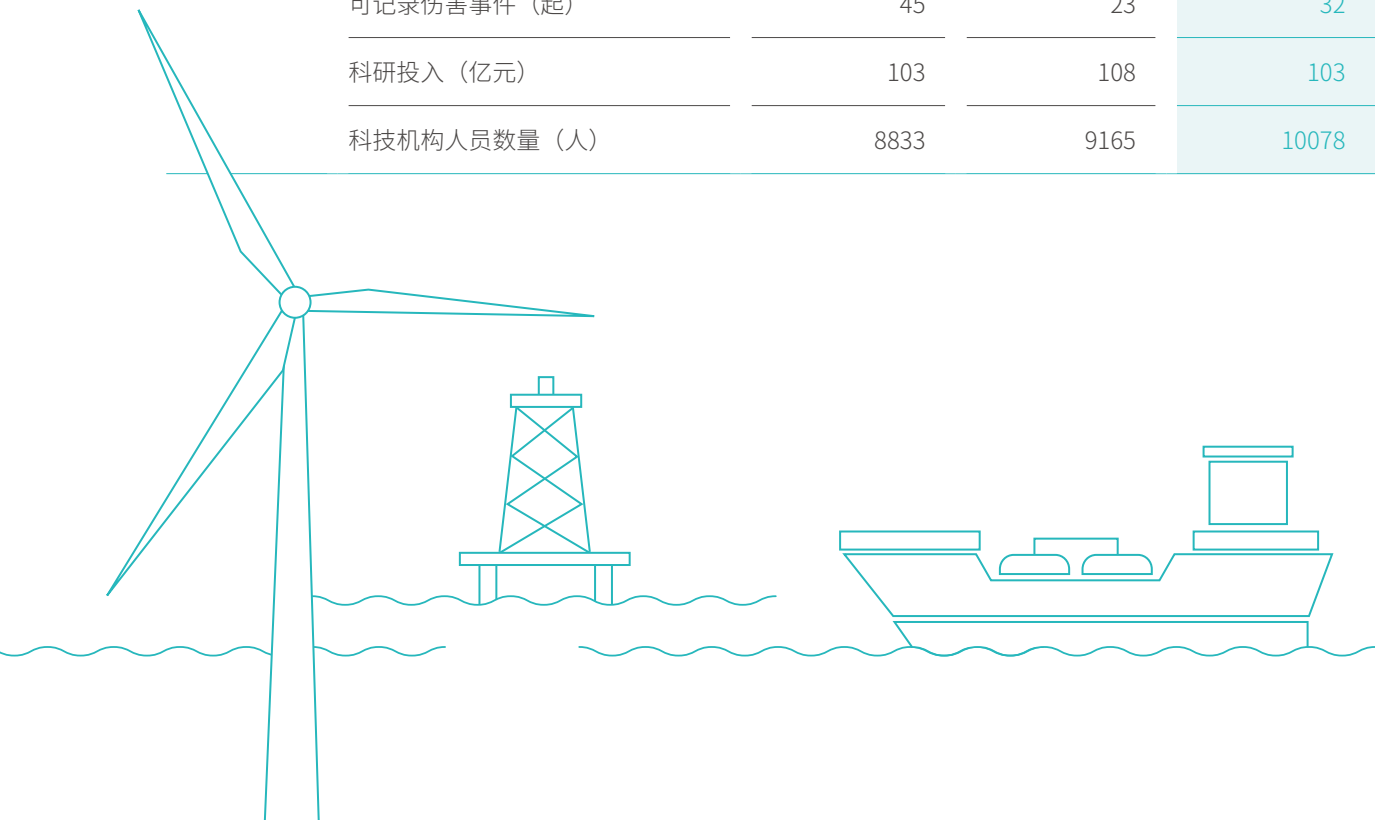
海油工程加拿大公司通过组织“百乐餐 (Potluck)”活动，融合中西文化，“以食会友、文化共融”，展示中华饮食文化的魅力，促进中外员工的交流与理解。



关键绩效指标

	项目	2022 年	2023 年	2024 年
经济指标	国内原油产量（万吨）	5204	5545	5861
	国内天然气产量（亿立方米）	253	279	304
	海外油气净产量（百万桶）	210.8	231.3	254.5
	LNG 进口量（万吨）	2669	3074	3012
	原油加工量（万吨）	3564	3733	3683
	石油沥青产量（万吨）	284	208	124
	乙烯产量（万吨）	206	197	223
	甲醇产量（万吨）	152	146	145
	化肥产量（万吨）	367	358	354
	天然气发电量（亿千瓦时）	218	239	202
	直接承包商死亡人数（人）	2	0	0
	员工死亡人数（人）	1	0	0
	可记录伤害事件（起）	45	23	32
	科研投入（亿元）	103	108	103
	科技机构人员数量（人）	8833	9165	10078

	项目	2022 年	2023 年	2024 年
环境指标	节能减排投入（亿元）	6.27	7.74	11.79
	万元产值综合能耗（吨标准煤）	0.406	0.396	0.380
	万元产值碳排放（吨二氧化碳当量）	0.9868	0.9781	0.9320
	节能量（万吨标准煤）	38.8	38	38.6
	二氧化硫排放量（吨）	530	462	520
	氮氧化物排放量（吨）	4741	5234	5261
	化学需氧量（吨）	519	510	454
	氨氮排放量（吨）	20.1	16.5	12.8
社会指标	用工规模（万人）	8.2	8.3	8.6
	劳动合同签订率（%）	100	100	100
	社会保险覆盖率（%）	100	100	100
	参与工会的员工比例（%）	100	100	100
	女性员工比例（%）	19	19	18.5
	职业病发生例数	0	0	0
	职业健康检查率（%）	99.96	99.97	99.96
	员工人均培训小时数	218	275	316
	员工流失率（%）	0.9	1	0.53
	公益慈善投入（万元）	21826	29219	26254
	缴纳税税费（亿元）	2191.6	1894.5	2100.9
	外籍员工人数（人）	4362	4565	4398
	海外员工本地化率（%）	76	74	74



2025年是“十四五”规划和国内油气增储上产“七年行动计划”的收官之年，也是中国海油进一步全面深化改革、为推进中国式现代化作出系统部署的开局之年。站在新的起点，中国海油将坚持服务国家战略，完整、准确、全面贯彻新发展理念，不断深化社会责任管理，践行ESG理念，与利益相关方携手推动实现更加绿色、安全、可持续发展的未来。

新的一年我们要向高求进。始终心怀“国之大者”，坚持在中国式现代化进程中找准定位、明确方向，坚持在党和国家发展大局中谋划和推进中心工作，争当保障国家油气供应安全的顶梁柱、高水平科技自立自强的国家队、构建现代能源产业体系的生力军、助力国民经济稳增长的压舱石，切实履行好能源央企肩负的使命责任。

新的一年我们要向质求实。着力提升科技创新力、产业控制力和安全支撑力，持续增强核心功能和提升核心竞争力。坚持科技创新，切实提升在核心业务领域、关键竞争领域、前瞻颠覆领域科研攻关实效；坚持产业升级，坚定不移推动产业链一体化、集群化、融合化发展；坚持绿色发展，坚定不移打造绿色、高效、低碳的产业链供应链；坚持数字化转型、智能化发展，积极推动大数据、人工智能等数智技术应用。

新的一年我们要向新求变。在推进治理体系和治理能力现代化上走在前、勇争先。认真落实中国海油未来五年进一步全面深化改革综合方案，聚焦“六个一流”目标，着力解决影响和制约公司高质量发展的突出问题，加快构建与发展海洋能源新质生产力相适应的新型生产关系。高质量完成国有企业改革深化提升行动，加快创建世界一流示范企业，推动公司高质量发展行稳致远。

千帆竞渡当潮立，百舸争流稳向前。中国海油将始终保持与国家发展同频、与时代进步共振，更加坚守可持续发展观，更加坚定创新、绿色、开放的发展路径，以高效治理提供产业价值，以责任担当贡献社会价值，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业作出中国海油新的贡献！



第三方评价



《中国海洋石油集团有限公司2024社会责任报告》评级报告

受中国海洋石油集团有限公司委托，“中国企业社会责任报告评级专家委员会”抽选专家组成评级小组，对《中国海洋石油集团有限公司2024社会责任报告》（以下简称《报告》）进行评级。

一、评级依据

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南之石油化工业（CASS-CSR 4.0）》暨“中国企业社会责任报告评级专家委员会”《中国企业可持续发展报告评级标准（2025）》。

二、评级过程

- 1.评级小组审核确认《报告》编写组提交的《企业可持续发展报告过程性评估资料确认书》及相关证明材料；
- 2.评级小组对《报告》编写过程及内容进行评价，拟定评级报告；
- 3.评级专家委员会副主席、评级小组组长、评级小组专家共同签审评级报告。

三、评级结论

过程性（★★★★★）

公司成立社会责任报告编制领导小组，总经理担任组长，负责审核报告主题、议题及框架并审定报告，企业管理部（政策研究室）牵头组建报告编制办公室，统筹协调编制工作，各核心部门及分子公司提供素材、参与重大节点讨论并对报告相应内容进行审核确认；将报告定位为合规披露履责信息、提升责任管理效能、深化利益相关方交流以及塑造负责任企业形象的重要工具，功能价值定位明确；深度分析行业形势和社会关注，紧密结合国家宏观政策、公司重大事项、行业对标分析、利益相关方调查等，识别实质性议题；积极推动5家控股上市公司编写ESG报告，并编写公益年报等专项报告，构建以“1+5+N”为核心框架的社会责任信息披露体系，强化社会责任工作纵向管理力度；计划通过官方网站发布报告，并将以电子版、印刷品、视频版、电子书的形式呈现报告，具有卓越的过程性表现。

实质性（★★★★★）

《报告》系统披露了贯彻宏观政策、产品服务质量管理、保障能源供应、职业健康管理、安全生产管理与应急、产品运输安全保障、科技与创新、开发新能源、循环经济、积极应对气候变化、生产作业区生态保护与修复等石油化工业关键性议题，叙述详细充分，具有卓越的实质性表现。

完整性（★★★★☆）

《报告》主体内容从“促进经济增长”“海洋新质生产力”“加强环境保护”“携手合作共赢”“推动社会进步”“海外社会责任报告”等角度系统披露了石油化工业核心指标的80.33%，完整性表现领先。

平衡性（★★★★★）

《报告》披露了“可记录伤害事件数”“直接承包商死亡人数”“员工死亡人数”“职业病发生

例数”“员工流失率”“一般等级以上生产安全亡人事故数”“海上溢油污染环境事件和陆上突发环境事件数”“油品质量事故数”等负面数据信息，平衡性表现卓越。

可比性（★★★★☆）

《报告》披露了“原油产量/国内产量”“天然气产量/国内产量”“节能减排投入”“节能量”“女性员工比例”“职业健康检查率”等35个关键指标连续3年的对比数据，并通过“《财富》世界500强第56位”“Brand Finance‘全球油气品牌价值50强’第18位”“中国企业500强第16位”等进行横向比较，可比性表现领先。

可读性（★★★★★）

《报告》延用“贡献优质能源·筑梦碧海蓝天”的主题，从六大篇章系统展示企业在经济、环境、社会和海外的履责进展，全方位回应了利益相关方的期望与诉求；封面设计融合海洋石油特色、绿色低碳理念及员工风采，并特别加入援藏工作典型案例，增强了报告的辨识度与亲和力；篇章页选用多帧特色履责实景图片，以量化数据回应联合国可持续发展目标，强化了报告的沟通价值；设置“术语解释”解读专业名词，以“心声”第三方证言形式呈现企业履责绩效，提升了报告的传播力与公信力，具有卓越的可读性表现。

创新性（★★★★★）

《报告》开篇设置“中海油责任数字”，各章结尾设置“责任专题”，突出展示企业的履责重点与亮点成果，彰显中央企业的责任担当；首次将“海洋新质生产力”独立成章，并将海外社会责任报告独立成篇，体现了报告的与时俱进和企业的履责追求；首届开展“中国海油社会责任（ESG）优秀案例”评选工作，总结提炼优秀履责典范，提升了企业的管理意识与能力，创新性表现卓越。

综合评级（★★★★★）

经评级小组评价，《中国海洋石油集团有限公司2024社会责任报告》为五星级，是一份卓越的企业社会责任报告。



中国企业社会责任报告
评级专家委员会
Chinese Expert Committee on CSR Report Rating

中国海油社会责任报告连续第十一年获得五星级评价

四、改进建议

1. 增加行业核心指标的披露，提高报告的完整性；
2. 增加企业历史关键绩效数据的披露，提高报告的可比性。

黄群慧

评级专家委员会副主席

邵国胜

评级小组组长

钟宏武

评级小组专家



扫码查看企业评级档案

出具时间：2025年5月20日

术语解释

钻井平台

钻井平台是主要用于钻探井的海上结构物，主要分为移动式平台和固定式平台两大类。平台上的钻井、动力、通讯、导航等设备以及安全救生和人员生活设施，是海上油气勘探开发必备的条件。

调整井

调整井是指在原有井网基础上，为改善油田开发效果，而补充钻的一些零散井或成批成排的加密井。

测井

测井通常指地球物理测井，是把利用电、磁、声、热、核等物理原理制造的各种测井仪器，由测井电缆下入井内，使地面电测仪可沿着井筒连续记录随深度变化的各种参数。通过表示这类参数的曲线，来识别地下的岩层，如油、气、水层、煤层、金属矿床等。

溢油应急

溢油应急是在特定的海域内，根据可能产生的溢油源和海区环境及资源状况，制定方案并采取措施以控制和防止溢油事故，减轻污染损害，主要在海洋石油勘探开发活动中应用。

可记录伤害事件

可记录伤害事件是根据美国OSHA标准确定的。可记录事件包括医疗处理、工作受限、损失工时和死亡。

LNG

LNG（Liquefied Natural Gas）即液化天然气，是指气田生产的天然气经过除液、除酸、干燥、分馏处理后，经低温高压处理后使天然气由气态转变成液态，形成液化天然气（LNG）。LNG的主要成分是甲烷，无色、无味、无毒且无腐蚀性。

QHSE

QHSE是质量（Quality）、健康（Health）、安全（Safety）和环境（Environment）四个词首字母的缩写。QHSE管理体系通常指在质量、健康、安全和环境方面指挥和控制组织的管理体系，是在ISO 9001标准、ISO 14001标准、GB/T 28000族标准和SY/T 6276《石油天然气工业健康、安全与环境管理体系》的基础上，根据共性兼容、个性互补的原则整合而成的管理体系。

CCUS

CCUS指碳捕集、利用与封存，是将二氧化碳从工业过程、能源利用或大气中分离出来，直接加以利用或注入地层以实现二氧化碳永久减排的过程。

COD

COD（Chemical Oxygen Demand）即化学需氧量，指在一定的条件下，采用一定的强氧化剂处理水样时，所消耗的氧化剂量。COD通常用来衡量水体受还原性物质污染的程度。

碳达峰、碳中和

碳达峰是在某一个时点，二氧化碳的排放不再增长达到峰值，之后逐步回落；碳中和是国家、企业、产品、活动或个人在一定时间内直接或间接产生的二氧化碳或温室气体排放总量，通过植树造林、节能减排等形式，以抵消自身产生的二氧化碳或温室气体排放量，实现正负抵消，达到相对“零排放”。

绿电

绿电是在生产电力的过程中，它的二氧化碳排放量为零或趋近于零，因相较于其他方式（如火力发电）所生产之电力，对于环境冲击影响较低。绿电的主要来源为太阳能、风力、生物质能、地热等。

报告指标索引

篇章	CASS-ESG6.0 指标	GRI 指标	IPIECA/API 指标
一、概述			
封二	P1.1 P1.2		
总经理致辞	P2.1 P3.1 P3.2 P3.3 P3.4 E1.1.16 E1.1.19 E3.1.1 E3.1.3 E3.1.4 E3.1.5 S1.1.1 S1.1.2 S1.1.3 S1.1.5 S1.2.1 S1.2.5 S1.2.6 S2.1.1 S2.1.3 S2.1.13 S3.1.1 S3.1.2 S3.1.3 S3.1.4 S3.4.1 S3.4.2 G1.1.1 G1.1.2 G1.1.3 G1.1.7 G1.1.11 G1.1.12 G1.3.1 G1.3.2	102 103 201 203 305 405	E3 E8 SE1 SE4 HE4
关于我们	P3.1 P3.2 P3.3	102 103 302 303 305 403 405 406 408 409 419	E1 E2 E3 E6 E8 SE1 SE4 SE5 HS1 HS2
中国海油责任数字	G1.1.11 G1.1.12 S1.2.1 S3.2.1 S3.2.2	102 103 203 305 308 413 414 415 419	E1 E2 E3 E8 SE5 SE7
公司治理	G1.1.1 G1.1.2 G1.1.3 G1.1.4 G1.1.5 G1.1.6 G1.1.7 G1.1.8 G1.1.9 G1.1.10 G1.1.11 G1.1.12 G1.2.1 G1.2.2 G1.2.3 G1.2.4 G2.1.1 G2.1.2 G2.1.3 G2.1.4 G2.2.1 G2.2.2	103 205 303 403	E1 E2 E3 E6 E8
社会责任管理	G1.3.1 G1.3.2 S3.3.4 S4.1.1	102 103 201 203	E1 E2 E3 E6 E8 HS1 HS2
ESG 管理	S1.1.5 S3.3.4 G1.1.1 G1.1.2 G1.1.3 G1.1.4 G1.1.5 G1.1.7 G1.1.8 G1.1.9 G1.1.10 G1.1.11 G1.1.12 G1.2.1 G1.2.2 G1.2.3 G1.2.4	102 103 201	E1 E2 E6 E8 HS1
责任沟通	S4.1.1 S4.1.2 G1.1.4 G1.3.1 G1.3.2	102 103 305	E3 E5 E8
二、促进经济增长			
1. 肩负使命 保障国家能源安全	P3.1 P3.2 P3.3 P3.4 E1.1.15 E1.1.16 S1.2.1 S1.2.2 S1.2.5 S1.2.6 S3.1.1 S3.1.2 S3.1.3 S3.1.4	102 103 201 305 308 414	E1 E2 E8 SE1 SE5 SE7 SE9 SE12
2. 保障供应 厚植服务民生初心	S1.2.1 S1.2.5 S1.2.6 S3.1.1 S3.1.2 S3.1.3 S3.1.4	102 103 305 410	E2 E3 HS4 HS5
3. 严守红线 筑牢本质安全屏障	S4.2.1 S4.2.2 S4.2.4 S4.2.6	103 305 410	E3 HE4
责任专题：中国海油铸就大国重器	E2.3.1 E2.3.2 E3.1.1 E3.1.3 S1.2.1 S1.2.5 S1.2.6 S2.1.3 S2.1.13	102 103 203 302 305	E1 E2 E8 SE5 SE7 SE11 SE13

续表			
篇章	CASS-ESG6.0 指标	GRI 指标	IPIECA/API 指标
三、培育新质生产力			
1. 激发活力 打造科技竞争优势	S1.2.1 S2.1.1 S2.1.2 S2.1.3 S2.1.4 S2.1.6 S2.1.8 S2.1.10 S2.1.11 S2.1.12 S2.1.13	102 103 305 410	E2 E3 HS4 HS5
2. 面向未来 积极培育战新产业	S1.2.1 S2.1.1 S2.1.2 S2.1.3 S2.1.4 S2.1.5 S2.1.13 G1.1.12	102 103 305 410	E2 E3 HS4 HS5
3. 数智赋能 主动融入时代变革	E2.4.2 S1.2.1 S1.2.6 S2.1.1 S2.1.3 S2.1.13 S3.1.1 S3.1.2 S3.1.3 S3.1.4 S3.4.1 S3.4.2 S3.4.3 G1.1.12	103 305 410	E3 HE4
责任专题：打破“数据孤岛” 扬帆数智浪潮	E3.1.5 E3.2.3 S1.2.1 S3.3.3 S3.4.1 S4.2.2 S4.2.6 S4.3.3 G1.1.12	103 305 410	E3 HE4
四、加强环境保护			
1. 绿色转型 合理优化产业结构	E3.1.1 E3.1.2 E3.1.3 E3.1.4 E3.1.5 E3.2.1 E3.2.2 E3.2.3 E3.2.4 E3.3.1 E3.3.2 E3.3.3 E3.3.3 E3.3.4 E3.3.5 E3.3.6	102 103 201 205 305	E1 E2 E3 E4 E9 E10 SE1
2. 低碳发展 积极应对气候变化	E1.1.1 E1.1.2 E1.1.3 E1.1.4 E1.1.5 E1.1.6 E1.1.7 E1.1.11 E1.1.12 E1.1.13 E1.1.14 E1.1.15 E1.1.16 E1.1.17 E1.1.19 E2.1.1 E2.1.2 E2.1.3 E2.1.5 E2.1.6	102 103 201 413	E1 E3 E5 E9 HS1
3. 治污减排 健全环保治理生态	E2.1.1 E2.1.2 E2.1.3 E2.1.4 E2.1.5 E2.1.6 E2.1.7 E2.1.8 E2.1.9 E2.2.1 E2.2.2 E2.2.3 E2.2.4 E2.2.5 E2.2.6 E2.2.7 E2.4.1 E2.4.2 E2.4.3	103 201 203 205	E6 E9 E10
4. 生态优先 人与自然和谐共生	E2.3.1 E2.3.2 E2.3.3 E2.3.4	103 304	E5 E7 E18
责任专题： 中国海油绿色低碳示范工程	E1.1.13 E1.1.16 E1.1.18 E1.1.19 S1.2.1 S1.2.6	102 103 201 205 305 413	E1 E2 E3 E4 E10 SE1 HS1
五、携手合作共赢			
1. 以人为本 搭建员工发展阶梯	S4.1.1 S4.1.2 S4.1.5 S4.1.6 S4.1.11 S4.2.1 S4.2.2 S4.2.3 S4.2.4 S4.2.5 S4.3.1 S4.3.2 S4.3.3 S4.3.4 S4.3.6	103 201 401 403 404 405 406 408 409 412	HS1 HS2 HS3 SE6 SE8 SE16 SE17 SE18
2. 固链强基 提升“双链”韧性水平	P3.4 S3.1.1 S3.1.2 S3.1.3 S3.1.4	203 305 308 416	E8 SE1 SE4 SE5
3. 质量铸魂 筑牢产业发展根基	S3.3.1 S3.3.2 S3.3.3 S3.3.4	203 204 308 414	SE2 SE4 SE5
4. 客户至上 持续拓展服务网络	P3.1 P3.2 P3.3 P3.4 S1.1.2 S1.1.4 S1.1.5 S1.2.1 S1.2.5 S1.2.6 S2.1.3 S3.1.1 S3.1.2 S3.1.3 S3.1.4 S3.3.1 S3.3.2 S3.3.3 S3.3.4	203 204 305 308 414 416	E8 SE1 SE2 SE4 SE5
责任专题：中国海油品牌建设	P3.2 S1.2.6	103 201 303	E1 E2 E3

续表			
篇章	CASS-ESG6.0 指标	GRI 指标	IPIECA/API 指标
六、推动社会进步			
1. 精准帮扶 有效助力乡村振兴	S1.1.1 S1.1.2 S1.1.3 S1.1.4 S1.1.5 S1.2.1 S1.2.2 S1.2.3 S1.2.4 S1.2.5	103 203 413	HS1 SE1 SE2 SE4
2. 融入社区 发展成果反哺社会	S1.2.1 S1.2.2 S1.2.3 S1.2.5 S1.2.6	103 303 306 419	SE1 SE2 SE6
3. 公益行动 蔚蓝力量回馈社会	S1.2.1 S1.2.3 S1.2.5 S1.2.6	103 303 306 413	SE1 SE4 SE6
责任专题：中国海油公益基金会	E2.3.2 E2.3.3 E2.3.4 E2.3.5 S1.1.2 S1.1.4 S1.1.5 S1.2.1 S1.2.2 S1.2.3 S1.2.5 S1.2.6	103 203 303 413	E1 E2 E8 HS1 SE1 SE2 SE4
七、海外社会责任报告			
1. 合规经营 积极融入全球市场	S1.2.1 S1.2.5 S1.2.6 G1.1.2 G1.1.3 G1.1.7	102 103 201 203 204 302 417	E1 E2 SE1 SE4 SE5 SE6 SE11 SE13
2. 互利共赢 深入开展能源合作	E3.1.1 E3.1.2 E3.1.3 S1.2.1 S1.2.5 S1.2.6 S3.3.1	102 103 201 203 204 302 417	E1 E2 SE1 SE4 SE5 SE6 SE11 SE13
3. 防范风险 筑牢海外安全底线	S4.2.1 S4.2.2 S4.2.4 S4.2.6	102 103 201 410	E1 E2 E6 E9 E10
4. 深化合作 提供海外科技支撑	S2.1.1 S2.1.3 S2.1.13	102 103 203 305 308	E1 E2 E6 E9 E10
5. 低碳发展 铺就绿色“一带一路”	E2.1.1 E2.1.2 E2.1.6 E2.3.2 E2.3.3 E2.3.4 E2.4.1 E2.4.2 E2.4.3 E3.1.4 E3.3.1 S1.2.6	103 201 203 205 305	E1 E6 E9 E10
6. 全球视野 推动海外人才成长	S4.1.1 S4.1.3 S4.1.5 S4.1.11 S4.3.1 S4.3.2 S4.3.3 S4.3.4 S4.3.6	103 401 403 404 405 406 411 412 419	SE1 SE2 SE6 SE8 SE15 SE16 SE17
7. 深度参与 构建和谐全球社区	S1.2.1 S1.2.5 S1.2.6	103 201 203 404 411 413 419	SE1 SE2 SE4 SE6
责任专题： 跨越山海之遥 情牵巴西热土	S1.2.1 S1.2.6	102 103 410 419	E1 E2 E3 E8 HS1 HS4 HS5
八、附录			
1. 关键绩效指标	A2 E1.1.4 E1.1.7 E1.1.13 E1.1.16 E2.1.2 E2.1.5 E2.2.1 E3.1.1 E3.1.3 S1.2.2 S2.1.4 S2.1.5 S2.1.6 S2.1.7 S4.1.1 S4.1.3 S4.1.4 S4.1.6 S4.1.9 S4.2.5 S4.3.4	102 103 302 303 305 404 405	E1 E3 E5 E8 E9 E10 SE1 SE2 SE5 SE7 SE9 SE12 HS1
2. 展望	A1		
3. 第三方评价	A3		
4. 术语解释	A2		
5. 报告指引索引	A4		
6. 调查问卷	A5		

调查问卷

为了不断改进中国海洋石油集团有限公司的社会责任管理工作，我们希望得到您的意见反馈，这将成为我们提高工作水平的重要依据。衷心感谢您在百忙中对本报告和2024年报告主题、议题提出宝贵意见。

您的信息：

姓名：_____ 单位：_____

电话：_____ 邮箱：_____

您的意见：

1. 您认为2024年可持续发展报告总体上：

☐ 很好

☐ 较好

☐ 一般

☐ 较差

☐ 很差
2. 您认为2024年可持续发展报告披露的信息：

☐ 非常丰富

☐ 较丰富

☐ 一般

☐ 较少

☐ 很少
3. 您认为2024年可持续发展报告披露信息的质量：

☐ 很高

☐ 较高

☐ 一般

☐ 较低

☐ 很低
4. 您希望2024年可持续发展报告需要丰富的呈现形式：

☐ 管理思路阐述

☐ 数据图表

☐ 案例

☐ 专题

☐ 图片
5. 您喜欢的2024年可持续发展报告主题：

☐ 贡献优质能源 筑梦碧海蓝天

☐ 贡献清洁能源 共护绿水青山

☐ 奉献清洁能源 筑梦碧海蓝天

☐ 奉献清洁能源 创造美好生活
6. 在中国海油2024年可持续发展报告中，您希望增加的议题：

☐ 经济增长类，具体是 _____

☐ 环境保护类，具体是 _____

☐ 社会进步类，具体是 _____

☐ 海外社会责任类，具体是 _____

联系我们：

中国海洋石油集团有限公司企业管理部（政策研究室）
邮寄地址：北京市东城区朝阳门北大街25号海油大厦
邮政编码：100010
电 话：010-84521103
传 真：010-64602830
电子邮箱：report@cnooc.com.cn