CEC 中国电子

E同发展
价值报告

VALUE REPORT

Contents
目录

02 **序言：乘势而上 E同发展**

04 **芯语**

06 **芯愿**

08 **创新构建网络强国的安全底座**

10 创新为先 引领安全时代变革

13 多元融合 推动安全体系应用

16 协同发展 构建安全产业生态

18 **竭力打造数字中国的新兴势能**

20 重构思维 提升城市治理水平

25 聚势赋能 共享美好数字生活

28 链接乡村 携手迈向小康社会

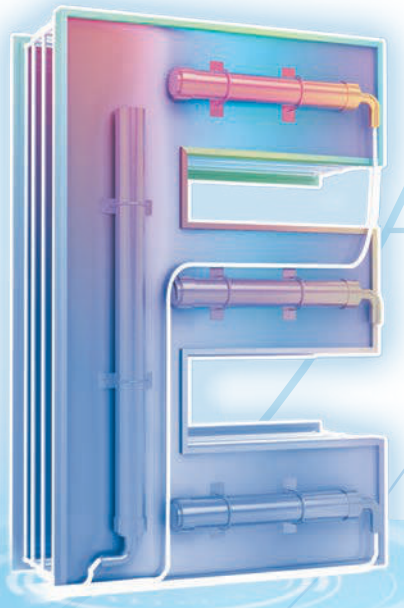
32 **切实做好开创新局的变革先锋**

34 创新管理 持续优化改革路径

38 深挖潜力 革新助推降本增效

40 精细精准 运营管理务实高效

44 **展望：孕育新机 链接未来**



序言

乘势而上 E同发展

惊涛骇浪前坚如磐石，风险挑战中运筹帷幄。

2020年是极不平凡的一年，面对严峻复杂的国际形势、艰巨繁重的国内改革发展稳定任务，特别是新冠肺炎疫情的严重冲击，中国电子上下沉着应战，敢于出招、善于应招，用高度的责任感和使命感，高质量答好疫情防控考卷，千方百计稳住经济基本盘，以实际行动彰显中央企业的责任担当，在统筹推进疫情防控和经济社会发展大战大考中经受住了考验，获得新“战果”、新“战力”、新“战法”。

非常之举应对非常之难，非常之年收获非常成就。

科技自立自强是促进发展大局的根本支撑。2020年，中国电子加快打造国家网信产业核心力量和组织平台，秉持科学精神、把握科学规律、大力推动自主创新，结合新形势新任务推进全方位超常规创新，取得了来之不易的工作成绩：创新发挥网信产业国家队的技术优势、产业优势，贯彻落实网络强国战略，在实践中取得实效；贯彻落实数字中国战略，建设现代数字城市，以新解决方案助力治理体系治理能力现代化；贯彻落实国企改革三年行动，以新的组织机制打造国企改革标杆典范。

高质量发展永无止境，新时代奋斗未有穷期。

作为网信产业国家队，中国电子全面学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，准确把握新发展阶段，深入贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，大力推进企业高质量发展，乘风破浪、坚毅前行，以决胜之心、奋斗之姿、昂扬之态，为全面建成小康社会、确保“十三五”收好官、“十四五”开好局不懈努力，奋笔书写E同发展的新时代答卷。

芯语

新使命

加快打造国家网信产业
核心力量和组织平台

新平台

12月29日，**中国电子**
有限公司正式成立

新记录

中标**530**个网信
项目，名列**全国第一**

新成绩

现代数字城市落地**50**城
中标金额超**百亿**

新产品

飞腾发布新一代可拓展多路
服务器芯片腾云S2500系列
国产芯片出货量超**150**万片

新突破

银河麒麟操作系统V10入选
“2020年度国内十大科技新闻”
“2020年度中央企业十大国之重器”
“国防科技工业年度十大新闻”

新荣誉

国家重点医疗物资保障调度平台和重点行业产业链供需对接平台项目组获“**全国抗击新冠肺炎疫情先进集体**”荣誉称号

中电四公司北京生物制品研究所新冠病毒疫苗车间项目团队获“**中央企业抗击新冠肺炎疫情先进集体**”荣誉称号

武汉冠捷刘志水、中电互联李仁、奇安信魏雨露获“**中央企业抗击新冠肺炎疫情先进个人**”荣誉称号

新连心

4个定点扶贫县**全部脱贫摘帽**

新台阶

连续*10*年入选财富500强榜单

新高度

5次登上新闻联播

1次登上《人民日报》头版头条

3次冲上微博热搜

心愿

“作为以网信产业为核心主业的央企，中国电子坚决贯彻落实‘加快打造国家网信产业核心力量和组织平台’的使命要求，以新技术路线推进网络安全科技自立自强，以新解决方案助力治理体系治理能力现代化，以新的组织机制打造国企改革标杆典范。”

——中国电子信息产业集团有限公司 董事长、党组书记

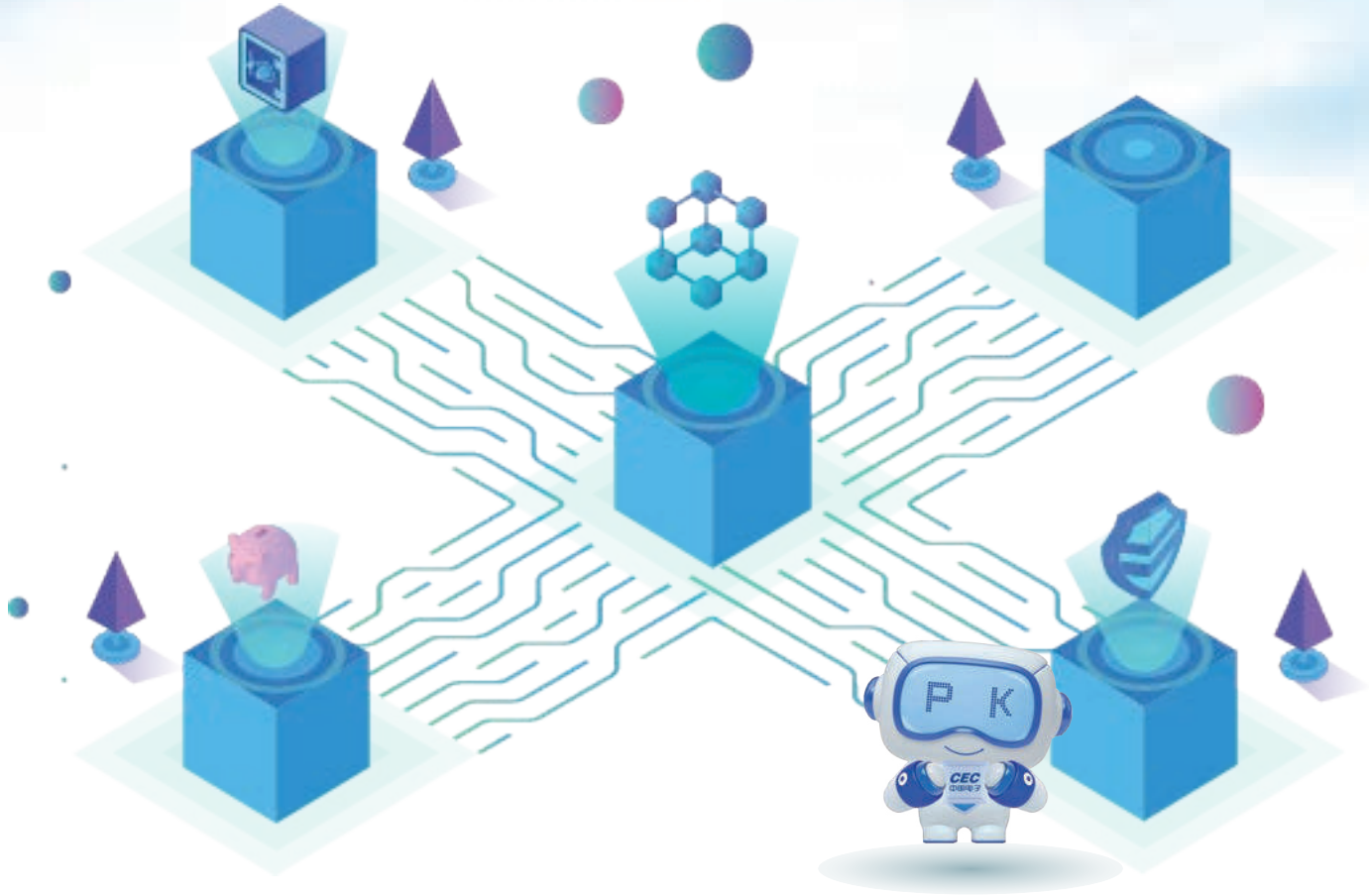
芮晓武

贯彻落实建设网络强国战略，以新技术路线推进网络安全科技自立自强。数字治理的基础是掌握数字技术。中国电子创新打造技术先进、生态丰富的自主计算机基础软硬件“PK”体系（“P”是飞腾的英文首字母，“K”是麒麟的英文首字母），被国际同行誉为中国架构，相关自主创新成果连续三年荣获国家科技进步一等奖。飞腾芯片年度出货量超过150万片，银河麒麟操作系统V10入选2020年度国内十大科技新闻、中央企业十大国之重器、国防科技工业十大新闻，“PK”体系已广泛应用于政务、金融、交通、能源等领域。为进一步解决自主计算机系统面临的网络安全风险隐患，中国电子利用自主研发的“可信计算3.0”技术，在全球首次建立计算和安全防护并存的CPU双体系结构，通过加入立体防护安全链，实现从处理器层、存储控制层到操作系统层的多级防护，创新构建了“PKS”安全体系，中国电子形成了一支约万人的网络安全队伍，安全实力居世界先列，为数字治理奠定了坚实的“安全地基”。

贯彻落实数字中国战略，以新解决方案助力治理体系治理能力现代化。中国电子倡导现代数字城市建设，以“安全为先、需求牵引、迭代发展”为理念，探索形成“企业主建、政府主用、社会共享”的全新合作模式，与全国近50个城市开展紧密合作。推出基于“PKS”体系、面向公共用户的中国电子云整体解决方案。通过企业投资方式，采取“公有云服务+专属公有云产品”的混合云模式，既能够安全高效灵活地解决数据共享问题，又能随时保障实现技术迭代。把握政企客户移动办公的需求，打造基于“中国电子云”的高安全“蓝信”移动办公平台，现已服务近万家政企机构，注册人数超过千万。发挥布局在全国的40余个产业园区的载体优势，推动数字企业集聚发展，不断扩展产业生态。未来，中国电子将继续推进“百城万企”牵手行动，面向100个城市进行深度合作，投资1000亿以上资金，与10000家数字企业开展协同创新，共建数字城市，开启数字未来。

贯彻落实国企改革三年行动，以新的组织机制打造国企改革标杆典范。中国电子坚持“组织起来”的理念，全面强化开放式联合创新，携手上千家业界伙伴推进基础软硬件联合攻关，建设“PK”体系产业联合创新中心等新型平台，建成年产值4300多亿元的全国最大网信产业生态体系。中国电子在补齐自身短板基础上，充分发挥战略、平台、品牌等方面的优势，通过战略投资方式对价值观一致、战略契合、能力互补的优秀民营企业进行“反向混改”，现已拥有2家千亿级市值的科创板上市公司。中国电子网信业务运营平台中国电子有限公司正式揭牌成立，作为国家混合所有制改革试点企业，资产规模和营业收入均超千亿元，由多家中央企业和中央金融机构战略入股，标志着中国电子全面迈进加快打造国家网信产业核心力量和组织平台的新征程。

创新构建网络强国的
安全底座



“加快发展现代产业体系，推动经济体系优化升级。坚持把发展经济着力点放在实体经济上，坚定不移建设制造强国、质量强国、网络强国、数字中国，推进产业基础高级化、产业链现代化，提高经济质量效益和核心竞争力。推进能源革命，加快数字化发展。”

中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议

安全是发展的保障，发展是安全的目的。作为网络安全和信息化产业国家队，中国电子坚决贯彻落实“加快打造国家网信产业核心力量和组织平台”的使命要求，致力于超常规创新，构建数字化转型的“安全底座”，不断革新技术以适应“新安全时代”、探索“新安全路线”、共建“新安全生态”。

创新为先 引领安全时代变革

技术变革，夯实底座。中国电子敢为人先、积极投入，不断完善创新体系，促进核心技术实现突破性发展，不断提升保障能力，筑牢网络安全基石。

芯算力服务新基建 飞腾发布新一代高可扩展多路服务器芯片腾云S2500

飞腾新一代多路服务器 CPU 云端发布会

2020年7月23日，中国电子旗下飞腾公司正式发布新一代高可扩展多路服务器芯片腾云S2500。腾云S2500具有高可扩展、高性能、高安全、高可靠、高能效五大核心能力，将大幅提升政务云和大数据基础设施底座的算力，使飞腾平台具备对算力要求更高的电信、金融等新基建核心行业核心业务的支撑能力。腾云S2500的发布展现了中国电子坚持“核心技术自主创新，产业生态开放联合”的理念，以“保障国家信息产业安全”为己任，服务新基建，助力中国基础设施发展的价值观。未来，腾云S2500将通过赋能云计算、大数据、边缘计算、5G、AI、区块链等技术，为行业新基建提供更高算力、更高密度、更多配置、更低成本的解决方案。

国内最高安全等级操作系统——银河麒麟操作系统V10正式发布

银河麒麟操作系统V10发布会

2020年8月13日，中国电子旗下麒麟团队打造的新一代自主创新操作系统产品——银河麒麟操作系统V10正式发布。该操作系统具有国内最高安全等级，实现了国产操作系统的跨越式发展；拥有内生安全、融入移动、性能领先、生态丰富、体验提升、云端赋能六大亮点，集合了中国电子多年技术研发、产品打造和工程实践积累的最新成果，有能力成为承载国家基础软件的安全基石，在推动构建国产操作系统生态圈、加强体系建设的同时，也让人们看到了国产操作系统与日俱增的技术实力和不断攀登科技高峰的坚实脚步。

中国电子云服务正式发布 以安全优势把好云端“安全门”

2020年9月9日，中国电子云战略与产品发布会在武汉举行，中国电子云全球总部正式落户武汉。中国电子云采用被誉为“中国架构”的“PK”体系，并加入“S-Security”立体防护的安全可信链，为政企客户数字化转型升级提供了安全有力的“心脏”。期间，中国电子推出“砥砺同行”合伙人计划，将充分利用“PKS”体系上云后形成的产品和解决方案，与客户、伙伴携手打造“共享、共建、共用、共赢”的合作关系。通过云服务，持续做政企用户在数字经济时代业务拓建与产业布局的重要合作伙伴，不断提升数字产业化、产业数字化水平，助推经济社会高质量发展。

中国电子云首批“砥砺同行”合伙人签约仪式

达梦数据库发布四款国产数据库新品

2020年11月25日，“利剑出鞘 智启未来——2020达梦创新产品发布会”在北京召开。中国电子旗下达梦数据库正式发布四款自主研发的国产数据库新品——达梦数据共享集群(DMDSC)、达梦启云数据库(DMCDB)、梦图数据库(GDM)、达梦新一代分布式数据库，为我国自主信息技术产业发展贡献力量。作为全栈数据解决方案提供商，达梦数据库坚持核心技术自主创新，致力于构建国产基础软硬件生态体系，持续发挥行业领先优势，携手产业链上下游企业，共同书写国产数据库的新篇章。

2020达梦创新产品发布会

飞腾公司FT-2000/4
荣获中国芯
优秀市场表现产品奖

华大半导体MCU
荣获中国芯
优秀市场表现产品奖
优秀支援抗疫产品奖

澜起科技津逮®CPU
荣获中国芯
年度重大创新突破产品奖

中国长城推出首台国产化喷淋式液冷服务器 有效解决服务器件精准散热难题

2020年8月，中国电子旗下中国长城研发出我国首台国产化喷淋式液冷服务器。该服务器采用“芯片级精准喷淋液冷技术”，可大幅提升服务器集成功率密度，具有更高性能、更低能耗、更低成本、更加可靠的特点。作为一款具有完全自主知识产权、致力于攻克服务器件精准散热难题的新型服务器，该产品目前已成功应用于教育、移动通信、大数据等10个行业，并参与了国家重点实验室——5G云计算喷淋液冷平台项目建设。此次新型服务器的研发将有效助力我国新基建发展，以核心技术助推国内数字转型、智能升级和融合创新。

携手上海共创“芯”天地 奋力打造中国最大功率模拟半导体制造基地

2020年6月30日，中国电子旗下积塔半导体位于上海临港新片区的特色工艺生产线项目正式投产，标志着中国电子和上海市自2017年12月12日签约启动集成电路高端生产线建设以来，实现了新的里程碑跨越。项目致力打造国内领先的面向模拟和功率器件的汽车电子生产线，将广泛服务于汽车电子、工业控制、电源管理、智能终端，乃至轨道交通、智能电网等高端应用市场，对上海乃至全国新能源汽车产业都具有重要意义。下一步，中国电子将以此为起点，打造中国最大功率模拟半导体制造基地，与上海携手开创中国集成电路产业“芯”天地，为我国集成电路产业持续健康发展作出更大贡献。

积塔半导体特色工艺生产线项目正式投产

多元融合 推动安全体系应用

行业安全，万无一失。中国电子持续深耕行业安全，精准发力，布局政务、能源、金融、工业互联网等多领域，全方位护航数字化转型，为网络强国建设贡献力量。

中国架构“PK”体系首批团体标准正式发布

2020年12月28日，由中国电子牵头起草的首批计算机“中国架构”团体标准——《中央处理器/操作系统体系(“PK”体系)》5项标准，通过中国信息产业商会团体标准委员会审查，由我国信息产业国家一级商会——中国信息产业商会公告发布。这是我国首次对中央处理器和操作系统架构制订技术标准，改变了我国计算机核心架构——中央处理器和操作系统长期被国外架构垄断的现状，对于我国信息产业自主核心技术创新发展和计算机“中国架构”产业生态建设具有里程碑意义。

“PK”体系系列团体标准评审会

中国电子助力国内首套超超临界火电机组DCS成功投运

2020年11月23日，国内首套超超临界火电机组自主安全DCS在华电芜湖电厂成功投运。该系统由中国电子和中国华电等企业联合攻关研发，基于中国电子飞腾芯片、麒麟操作系统、达梦数据库、长城整机，控制范围覆盖锅炉、汽轮机（DEH）等主辅设备，实现国内自主安全DCS在超超临界火电机组上的首次示范应用和全厂一体化控制。此次投运的“华电睿蓝”DCS实现首次在超超临界火电机组应用，系统控制层、网络层、监控层均实现国产化，自主率100%，主要卡件国产化率100%。

让“新基建”更安全，全国首个基于“PK”体系的省级政务服务大厅落户湖南

2020年5月6日，在中国电子旗下中国长城科技的支持下，全国首个基于“PK”体系的省级政务服务大厅在湖南正式建设运行。这不仅是全国第一个在电子政务外网实现办公电脑、操作系统、办公软件、自主服务终端、软件平台、电脑配套外设等全部国产化的政务大厅，也是中国长城科技首次尝试将“PK”体系应用到电子政务外网，开启了央地合作共同推动湖南省政务服务与网络安全的高度融合，让政务管理更智慧、更安全、更高效，让群众生活更智能、更便捷的新时代。

筑牢国家金融安全——中国电子发布PKS金融全栈解决方案

2020年10月11日，第三届数字中国建设峰会“有福之州·对话未来”主题活动在福建省福州市拉开序幕。中国电子在会上正式发布PKS金融全栈解决方案。金融安全是国家网络安全的重要一环，金融信息系统对安全性、可靠性、稳定性都有着极高要求。中国电子以“PK”体系为基础，打造主动免疫模式的“PKS”体系，通过不断攻关与适配，主动求变，整合生态力量、适配“PKS”体系，打造金融行业全栈式解决方案，立足本质安全，支撑数字化转型。以发布金融全栈解决方案为起点，中国电子将与更多金融企业开展合作，与业界一道共同建设基于“PKS”体系的金融网信产业生态，努力推动数字金融迈上新台阶，为金融业高质量发展作出新贡献。

中国电子PKS金融全栈解决方案发布仪式

时　间	2020年中国电子在金融领域开展合作情况
5月9日	中国电子与中国人保在京签署战略合作协议，双方将在网络安全、保险服务、企业年金、投融资等领域全面加强战略合作。
6月3日	中国电子与光大集团在京签署战略合作框架协议，双方将在综合金融服务、产业投资、网络安全、科技创新、大环保、大旅游、大健康等领域开展全面深入合作。
7月30日	中国电子与北京银行在京签署战略合作协议，双方将在网络安全、金融服务、产品提供、资源共享等领域开展全面深入合作。
8月27日	中国电子与中国人寿在京签署战略合作协议，双方将在综合金融、保险业务、银行业务、投融资业务、网络安全、云计算、大数据等领域开展全面深入合作。
11月10日	中国电子与浦发银行在沪签署战略合作协议，双方将发挥比较优势,在网络安全、金融服务、资源共享等领域深入合作，探索双方在金融科技合作上的创新点。
12月14日	中国电子与国泰君安签署战略合作协议，双方将在网络安全、信息化服务、金融服务等领域开展全面深入合作。

平台、安全、网络，中国电子向工业互联网三大领域持续发力

中国电子在工业互联网领域持续深耕、精准发力，在平台、安全、网络三大领域取得一系列丰硕成果。平台带动方面，中国电子旗下中电互联基于网络安全“PK”体系自主开发的“中电云网 BachOS 工业互联网平台”位居“2020 工业互联网解决方案提供商 TOP100”第 12 名；安全保障方面，中国电子旗下奇安信在工信部所属计世研究院发布的工业互联网安全体系年度优秀企业 TOP10 榜单中，位列“工业互联网安全体系优秀企业”榜首；网络支撑方面，中国电子旗下文思海辉自主研发的“OctoGateway Plus 501X”产品，获颁“边缘计算标准件计划产品测试证书”。

中电互联的“中电云网BachOS工业互联网平台”

文思海辉产品获颁“边缘计算标准件计划产品测试证书”

中电互联“鞋业大规模个性化定制行业解决方案”荣获

中国工业互联网大赛二等奖

中电互联“SMT稳健质量工业互联网解决方案”荣获

中国工业互联网大赛三等奖

协同发展 构建安全产业生态

凝聚合力，携手同行。中国电子以开放的视野和胸怀广泛凝聚创新合力，组织产学研机构开展关键技术攻关，全力提升产业基础能力和产业链水平，共建更开放、更包容、更有活力、更有韧性的新安全生态。

中国长城持续建成智能制造基地，助力打造地方网信产业生态

2020年，中国电子旗下中国长城在全国31个省市自治区，完成了智能制造基地的布局及落地，伴随着多地网信事业配套保障体系项目的投产下线，智能制造基地将为中国电子进一步突破网信市场，助力企业数字转型升级、拉动地方经济发展提供助力。

作为持续服务地方经济社会发展、夯实网信产业安全基座、助力网络强国建设的重要举措，中国长城智能制造基地将聚焦网络安全和信息化主营业务，主要生产制造以“PKS”体系为核心架构的国产化自主安全终端、服务器产品，并在此基础上扩充、延伸产业链，加入产品适配中心、国产化自主安全数据中心等各项特色业务，构建具有地方特色、行业特色的产业生态，满足全社会、多行业的自主安全信息化建设需求。

项目名称	下线仪式时间	项目名称	下线仪式时间
郑州自主创新基地	4月	西藏基地网信事业配套保障体系项目	7月
乌鲁木齐自主创新基地	5月	天津自主创新基地	7月
温州自主创新基地	5月	南昌信创产业基地	7月
南通自主创新基地	6月	合肥自主安全基地	8月
泸州信创产业基地	6月	哈尔滨自主创新基地	9月
大理州网信产业制造基地	6月	西安自主创新基地	10月
武汉信创产业基地	7月	北京自主创新基地	10月
太原智能制造基地	7月	桂林自主创新基地	10月
烟台自主创新基地	7月	遵义自主创新基地	11月
拉萨自主创新基地	7月		

2020年中国长城智能制造基地下线情况

“PK”体系生态发展闭门会在杭州举办，各方伙伴共话“PK”体系建设

2020年11月12日，“PK”体系生态发展闭门会在杭州举办。活动邀请来自工业和信息化部、国务院国有资产监督管理委员会、中国电子信息行业联合会、杭州市政府、高等院校、科研院所、知名企业等有关领导专家，共话“PK”体系建设，共商“PK”生态发展。期间，多位产学研用代表就“PK”体系建设开展交流分享。随着“PK”体系进入高质量发展新阶段，中国电子将继续联合各方伙伴，以交流促发展，持续壮大生态、创造价值，共同把“PK”体系打造成为网络安全和数字化转型融合的首选架构、第一实践，有力服务实体经济和网信事业发展。

中国电子不断深化网信产教融合，支撑网络强国建设

2020年10月16日，第七届产教融合发展战略国际论坛在黄淮学院正式开幕。期间，中国电子与教育部学校规划建设发展中心签订战略合作框架协议，双方将围绕网信产教融合开展全面合作。多年来，中国电子积极开展产教融合型企业建设，形成了包括课程认证、实训基地、技能大赛等在内的相对完善的产教融合体系。未来，中国电子将面向网信产业人才需求，进一步发挥网信产业国家队引领示范作用，全力推进国家产教融合型企业建设，与社会各界一起共同深化网信产教融合，建立自主创新网信产业人才培养体系，助力国家网信产业高质量发展。

中国电子借助多元化载体打造“PK”体系生态

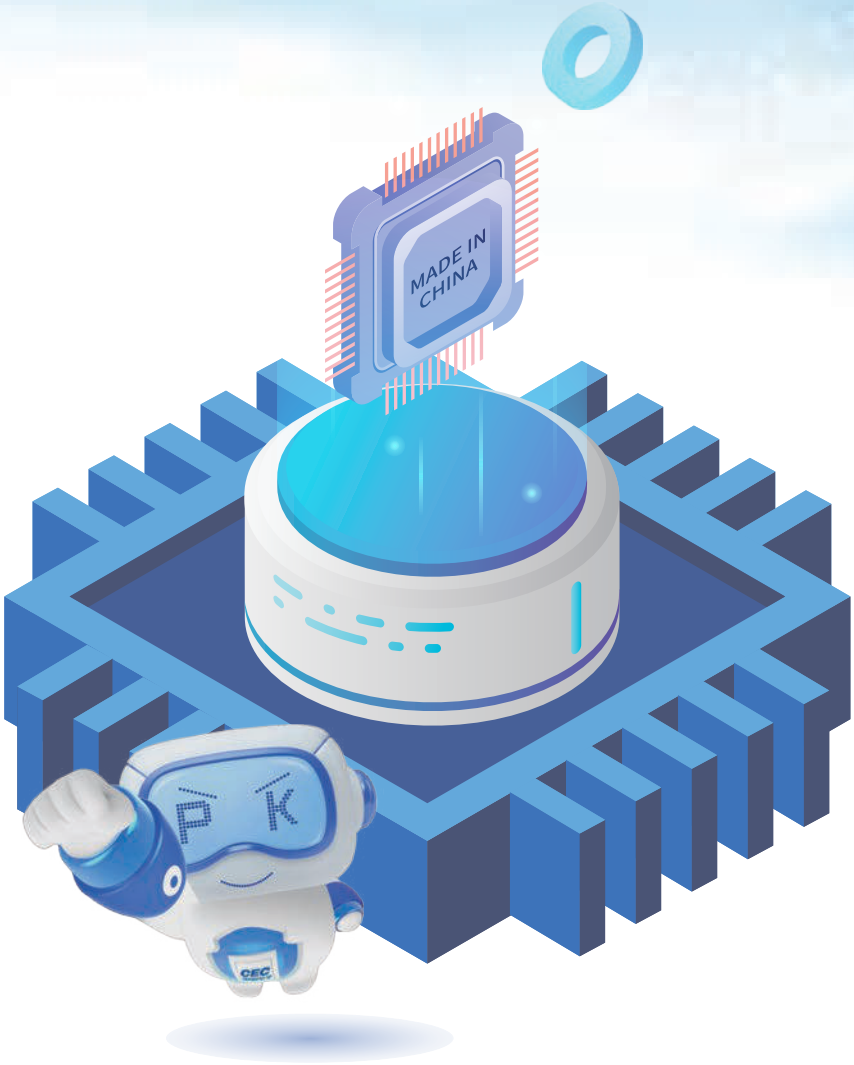
中国电子联合创新研究院

中国电子联合国内自主创新产业力量，发起设立“PK”体系生态联盟，助力合作伙伴快速融入“PK”体系生态。截至2020年底，中国电子共建立适配中心38个，覆盖19个省24个市，分总中心、区域/专业中心和服务中心三级，面向网信领域提供兼容适配、系统优化和生态建设等服务。

中国电子在海南建立海南生态软件园和信息安全基地，推动“PK”体系落户；成立海南联合创新研究院和中电（海南）数字科技产业公司，围绕“PK”体系产品和生态为合作伙伴提供服务，力求以最快速度和最优方案帮助各类产品融入“PK”体系生态。

2020年3月，粤港澳大湾区首个“PK”软硬件国产化适配中心——中国电子联合攻关珠海基地的“PK”兼容适配工作在珠海南方软件园启动。该基地可为“PK”生态合作伙伴、开发者和终端用户提供完整的适配、优化、迁移环境和技术支持服务，帮助企业快速融入“PK”生态，加速推广以迎接巨大的市场需求。

竭力打造数字中国的
新兴势能



“当前，全球新一轮科技革命和产业变革深入推进，信息技术日新月异。5G与工业互联网的融合将加速数字中国、智慧社会建设，加速中国新型工业化进程，为中国经济发展注入新动能，为疫情阴霾笼罩下的世界经济创造新的发展机遇。”

习近平

超前布局，勇立潮头。中国电子发起“百城万企牵手”行动，携手有志于夯实数字城市建设、推动数字经济高质量发展的合作伙伴，用网信技术优势赋能城市治理，争当数字中国建设的“中流砥柱”。

重构思维 提升城市治理水平

宏伟大厦，数字治理。中国电子着力推动以“安全为先、需求牵引、迭代发展”为理念的现代数字城市建设，努力用新理念、新技术促进城市治理体系和治理能力现代化，打造数字化转型的“实践样板”。

凝聚数字力量，建好数字治理的“宏伟大厦”

2020年10月12日，中国电子董事长、党组书记芮晓武在第三届数字中国建设峰会上，围绕创新实践数字治理整体解决方案，提出中国电子三点实践与思考。

中国电子董事长、党组书记芮晓武出席第三届数字中国建设峰会开幕式并在主论坛发言

以新的技术路线打牢数字治理的“安全地基”

- 构建飞腾CPU和麒麟操作系统体系
- 形成“PKS”主动免疫防护体系
- 形成一支约万人的网络安全队伍

以新的建设模式构筑数字治理的“主体框架”

- 推出面向政府专用的“中国电子云”
- 打造高安全“蓝信”移动办公平台
- 积极构建中台优势，加快打造现代数字城市

以新的组织机制提供数字治理的“精美装修”

- 发布兼容安卓移动生态的银河麒麟操作系统V10版本
- 携手上千家业界伙伴推进基础软硬件联合攻关
- 发挥40余个产业园区的载体优势，推动数字企业集聚发展

中国电子创新实践数字治理整体解决方案三点实践与思考

中国电子发布现代数字城市解决方案暨“百城万企牵手”行动

2020年10月13日，第三届数字中国建设峰会“数字城市”分论坛在福州市海峡国际会展中心召开。中国电子在现代数字城市发展理念的基础上，深化提出“一库双链”解决方案，以“一库双链”为核心，以数字城市建设需求为导向，形成现代数字城市解决方案“三张图”，发布未来三年现代数字城市建设规划——“百城万企牵手”行动。

●“一库双链”数字引擎——未来数字城市发展的动力模型

数字金库：即统一安全规范、统一数据标准、统一数据服务的数据库，是有价值的数据资产。

数据资产链：通过采集、存储、治理、服务等环节生产安全、高质量的数据。

数据价值链：挖掘数据所具有的经济、科技、社会、民生等价值，将其转化为生产力。

●“三张图”——业务解析图、技术构架图、合作模式图

探索形成“企业主建、政府主用、社会共享”全新模式，在城市成立合资公司，承担数字城市基础设施、城市数据、综合应用的建设和运营。

●“百城万企牵手”行动——百个城市、千亿投资、万家企业

未来三年内，面向100个城市进行深度合作，投资1000亿以上资金，为城市合作伙伴培育超过10000家数字合作企业，构成数字城市建设的关键力量，开启数字未来，助力数字中国建设。

未来，中国电子愿与各界一道共建数字城市的美好未来，抢占数字转型机遇，发展现代治理和现代经济，早日实现建设网络强国、数字中国、智慧社会的战略目标。

中国电子正式发布“百城万企牵手”行动

扩大战略合作，现代数字城市建设再提速

中国电子与全国多个省市签署合作协议，在新一代信息技术、现代数字城市建设等领域不断加强务实合作，实现携手共进、互利共赢，助力全国现代数字城市建设全面开花。

日　期	2020年中国电子数字城市合作进展
4月26日	与重庆市签署战略合作协议，在建设西南信息技术应用创新产业示范中心、软件产业园、现代数字城市西南研发中心、数据中心等方面开展深度合作
6月15日	与山东省签署战略合作协议，优化山东省信息技术产业生态，助力建设新时代现代化强省
6月24日	与云南省签署战略合作协议，开创云南数字产业和数字经济发展新局面
7月2日	与上海市闵行区签署合作协议，合力打造电竞及泛文化产业新高地
7月10日	与山西省签署战略合作协议，助力山西转型发展蹚出一条新路
12月2日	与贵阳市签署战略合作协议，在高端集成电路、金融一体机、数字治理等方面展开全方位合作

“市长之夜”——中国电子携手城市伙伴共话未来之城

2020年10月12日，由中国电子、福州市人民政府主办的“市长之夜”专场活动成功举办。活动以“知古鉴今共成长　有福之州话未来”为主题，共同探讨数字技术赋予时代的活力。同时，中国电子在会上向城市伙伴展示了现代数字城市建设理念与成果。中国电子已建立三位一体的“PKS”主动防护免疫体系，并形成数字城市建设八大企业，以及一支8万人的数字中国建设精锐力量。未来，中国电子将在现有思考的基础上，继续和各个城市紧密合作，进一步完善现代数字城市解决方案，携手共赢数字经济时代，为中华民族伟大复兴作出新的贡献。

中国电子现代数字城市八大企业

喜迎丰收，现代数字城市业务再突破

中国电子持续推动现代数字城市建设，努力为政务、交通、民生等重要领域的数字化转型提供安全高效的解决方案，为提升政府治理效能、畅通人民出行贡献中国电子力量。

企　业	中标项目	项目简介
中国系统	南昌市“数字新建　智慧城区”（一期）项目	通过新型数字设施和城市治理数字化升级、政务服务和民生服务数字化转型等，打造数字城市建设样板
	重庆市“智慧高新一期EPC总承包”项目	主要建设内容包括数据中心一期、智慧城市治理应用、智慧政府管理应用、智慧产业发展应用等
	黄石市建设运营项目	与黄石大数据公司共同探索黄石城市运营发展一体化新模式
	商丘市数字城市一期建设运营项目	项目建设范围为党建+一中心四平台、时空大数据平台、雪亮工程一期
	德阳市智慧城市和大数据管理运营中心项目	具体建设内容包括数据共享交换平台和数据中台、万物互联平台、数字孪生城市、应用支撑赋能平台等
	张家口市赤城县“数字赤城智慧创新综合体建设项目”	建设内容包括线下一体化创新实体、线上一体化服务中心、N场景的智慧应用三部分
	天津市西青区大数据中心项目第一标段（数字底座）	助力西青区在数据服务、数据交易等领域开辟先河，提升政务服务及其他公共服务领域的数字化、智能化水平
	鄞工大数据业务及数字经济产业园建设运营项目	将与宁波市鄞州区科技创业投资有限公司成立合资公司，共同推进鄞工大数据建设运营，探索鄞工大数据建设运营发展新模式
	遂宁市智慧中心建设项目	通过智慧中心建设，全面接入各部门业务系统，汇聚政务数据资源，打通信息壁垒，实现数据高质量治理

企　业	中标项目	项目简介
熊猫信息	深圳轨道交通通信系统项目	熊猫信息自主研制的LTE宽带集群调度产品将应用于深圳地铁20号线通信系统
	无锡地铁清分系统接口及支付平台工程项目	项目将实现移动支付平台对整个线网票务的集中管控
	南通市城市轨道交通1号线一期工程自动售检票系统集成采购项目	项目中涵盖的区域线路中心（MLC）将对南通地铁线网票务接口标准产生深远影响
	南京至句容城际轨道交通工程自动售检票系统（AFC）项目	南京首个实际意义上的跨市域轨道交通工程
桑达股份	徐州市公安局智能化社会治安防控体系项目一期	将在徐州市域边界和市域内重要交通枢纽开展多维感知设备建设，形成市县两级视频图像智能综合应用服务平台
	盐城市亭湖安防大数据项目	开展区际“电子防线、前端感知、基础单元防控、数据融合、视频汇聚、应用管理”等六大体系建设工作
	徐州市“风铃塔”工程	完善市域感知能力建设，推进新型视频智能化前端和支撑体系建设，构建分层次的视频图像信息智能应用体系
文思海辉	首都机场智慧资产项目	主要涵盖大兴国际机场以及首都国际机场的供水、供电、燃气和暖通等能源管理业务
中电桑飞	湖北黄冈路灯节能及智能改造项目	项目建成后可实现对黄冈市全城所有路灯进行亮灯控制、故障报警、能耗管理、路灯资产管理等功能

中国系统社会治理产品和案例多次荣获行业大奖

2020 年 8 月 -9 月，法治日报社举办“2020 全国政法智能化建设创新案例及论文征集活动”，中国电子旗下中国系统社会治理业务“中国系统社会治理一体化平台”入选“智慧治理十大解决方案”。2020 年 9 月 21 日，中国系统研发的“天津市红桥区社会治理网格化管理平台”助力天津市夺得赛迪网“2019 年智慧城市十大样板工程”称号。此外，该平台还荣获计世传媒“2020 年 CIO 智选政务应用奖”。“天津红桥区社会治理项目”获《中国信息化》“iTehc2019 年度卓越实践奖”。同为中国系统承建的“遂宁市电子政务云平台”荣获 2020 银川国际智慧城市博览会“优秀案例”大奖。诸多奖项的获得充分肯定了中国系统贡献数字城市的努力和行动。未来，中国系统将持续深耕市域社会治理领域，坚持自主创新数据赋能，携手更多城市及企业，助力国家治理体系及治理能力现代化。

聚势赋能 共享美好数字生活

共建共享，幸福无限。中国电子通过技术优势赋能医疗、食品、交通等行业，促进发展成果与社会共享，让数字技术回归为人民服务的初心，让数字红利惠及每一位百姓，让更多的人共享数字中国发展成果。

中电数据健康医疗大数据平台赋能数字福州

中国电子旗下中电数据打造并运营福州健康医疗大数据平台，持续助力“数字福州”建设，造福社会民生。截至2020年7月，该平台已完成福州市14家省属医院医保用户就诊数据、全市37家二级以上公立医疗机构和174家基层医疗卫生机构数据的汇聚，成为数据医疗服务百姓就医的新端口，有效提升福州市民就诊效率。2020年8月，央视新闻联播专题播报了中电数据健康医疗大数据平台在福州市服务百姓就医、开启智慧生活的生动故事和有效实践。

中电数据福州健康医疗大数据平台登上央视新闻联播

熊猫信息地铁语音识别自动售票助力城市运营

2020年6月，由中国电子旗下熊猫信息与南京地铁集团有限公司、北京变形蛙智能科技有限公司联合设计推出的南京地铁语音识别自动售票机，成功在南京地铁4号线草场门站试点运行。为了给乘客提供更好的购票体验，该设备能够利用语音识别技术，智能分析乘客想要到达的目的地，通过云计算展示最佳导航线路。后续，熊猫信息还将根据乘客建议，持续进行版本的迭代更新，助力城市智慧交通发展，更好地服务市民出行。

南京地铁语音识别自动售票机

中电互联“中电鲜生”前置仓落地长沙

“中电鲜生”前置仓

中国电子旗下中电互联依托自身技术优势，将区块链、智能AI技术等与农产品销售相结合，建立工业电子商务平台“中电鲜生”。2020年3月10日，第一台智能柜落地长沙，目前已在南京、深圳、北京、莆田、成都等地实现业务布局。“中电鲜生”前置仓通过平台及平台数据促进调整产业结构，将设备厂商、运营商、供货商由原来的按产定销改变为按需定产，从而降低库存，加快企业资金周转。后台可实时查看前置仓设备状态数据、销售情况、缺货清单等，以便及时补货，提高销售效率，促进果蔬产品产销对接。

文思海辉数字水务为城市打造“健康血脉”

中国电子旗下文思海辉借助技术手段，构建“源-供-排-污-灾”全流程业务场景的数字水务管理信息系统，通过跨部门、跨行业的业务系统数据共享、应用，实现水利、防汛、环保、城管、农业等部门在水源地管理、供水管理、排水管理、河道管理、水安全管理“实时监测、协同治理”的水资源监管局面，为水务监管决策、水资源调度提供信息化决策指导，实现科技服务于民生，用科技守护生命之源。目前，数字水务已覆盖移动端、网页端，与驾驶舱流程打通，除了提供专业化的监测手段外，还与旅游业功能打通，公众可以通过手机APP、微信公众号了解水域相关历史。

文思海辉智慧水务综合监管中心

第四届中国电子“i+”现代数字城市创新创业大赛 点亮城市美好未来之光

2020年10月20日，以“现代数字城市”为场景的第四届中国电子“i+”现代数字城市创新创业大赛全国总决赛在徐州举行，来自全国超300支优秀队伍参与。总决赛现场还举办了淮海区域数字经济产业样板——中国电子·徐州数字经济产业基地揭牌仪式及获奖项目签约仪式，支持获奖项目在徐州落地，助力徐州数字经济全产业链发展。中国电子希望通过“i+”创新创业大赛,为创新创业企业提供保障，为高校毕业生提供创新创业平台,以大赛促双创，以大会促合作，带动大中小企业融合发展及数字化产品的生产应用，为建设现代数字城市作出新的更大贡献。

第四届中国电子“i+”现代数字城市创新创业大赛

首届校园创智电竞大赛——《我的世界》未来挑战大赛正式开启

2020年11月15日，“创新时代，智在筑梦”首届校园创智电竞大赛——《我的世界》未来挑战大赛正式开启。本次赛事由中国电子旗下中电创智、上海市校园电子竞技协会、哔哩哔哩三方联合主办，旨在激发年轻人对未来数字城市、数字世界的想象，激活创造力，为上海市乃至于全国的电子竞技领域注入新血液，为未来数字城市建设再添新活力。

链接乡村 携手迈向小康社会

决胜脱贫，不辱使命。中国电子始终将扶贫帮困作为义不容辞的责任，高规格重视，高起点部署，高力度推进，积极发挥科技、行业、人才和党建优势，为全面打赢脱贫攻坚战，链接幸福乡村作出更大贡献。

扶贫管理：练好“中国电子扶贫战法”

中国电子秉承“链接幸福乡村，建设美丽中国”的扶贫理念，致力于城乡链接、协调发展，努力打通观念世界、物理世界、信息世界的城乡鸿沟，助力贫困地区群众生产生活状况持续向好，共建数字城市，共享数字未来。

链接观念理念

通过党建信息化、教育信息化，提升帮扶地区脱贫发展内生动力

链接物理世界

引入市场资金，吸收农民进厂就业、培育乡村产业、带进社会资金、销售农副产品，促进帮扶地区融入市场化发展

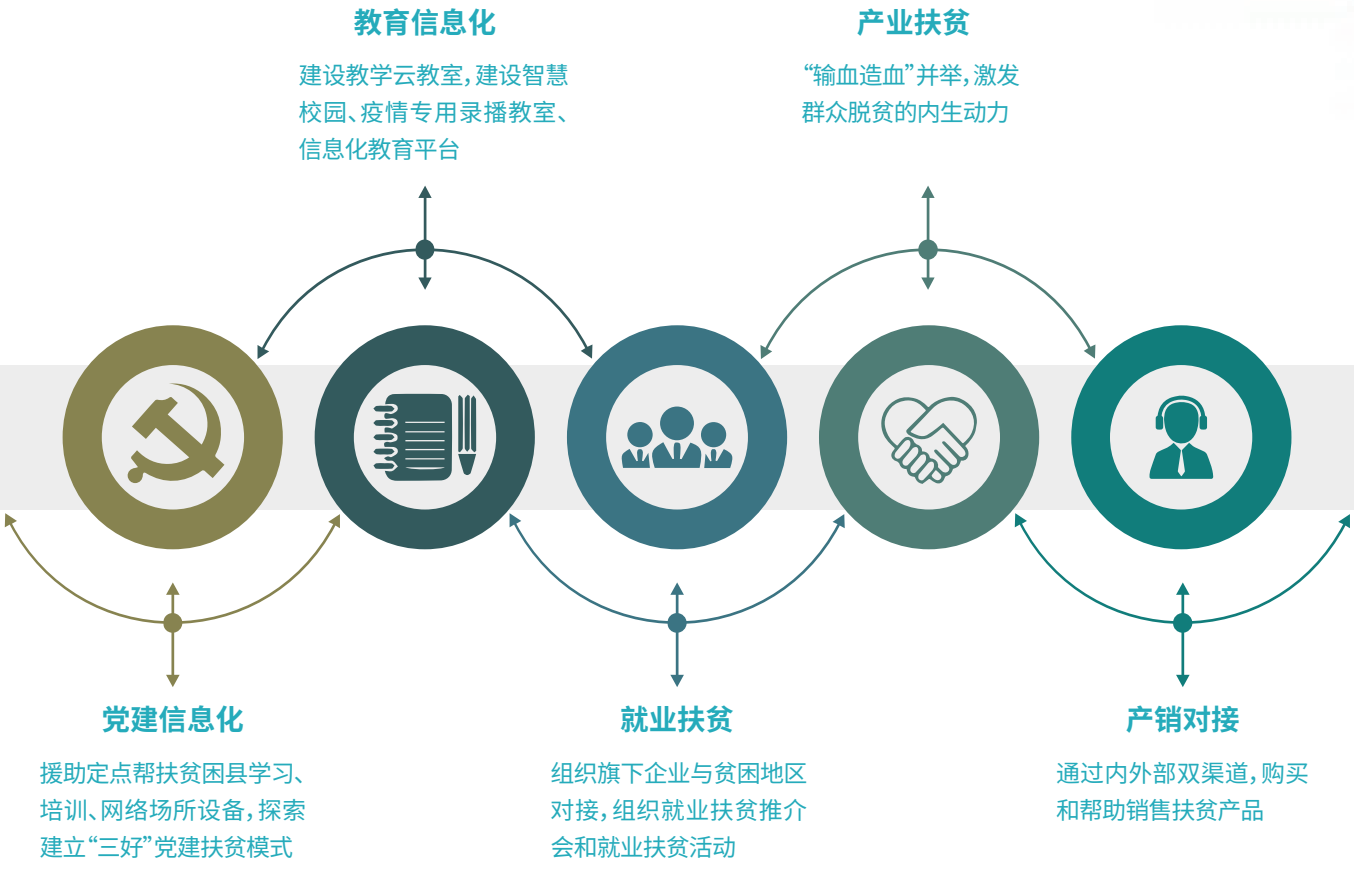
链接信息世界

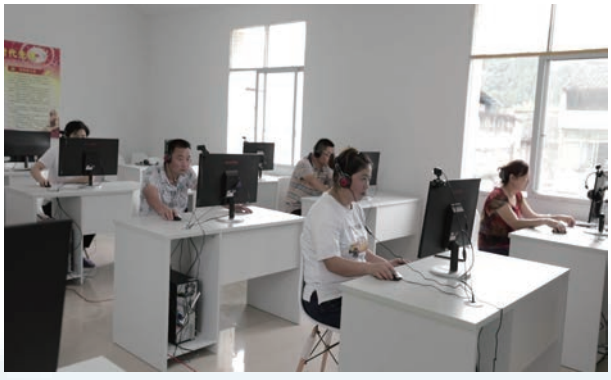
链接产品技术，通过中电互联“中电生鲜”销售柜机，打通农产品产销对接“最后一公里”

加强基础设施建设

扶贫实践：创新“中国电子扶贫行动”

为打赢打好扶贫攻坚战，中国电子坚持输血与造血结合、产业与基础并重、扶智与扶志同步，发挥自身优势，统筹多方资源，聚势赋能，协同共建，携手定点帮扶地区共同决战决胜脱贫攻坚战。




党建扶贫小屋

教学云教室

党建信息化

- 援建18个党建扶贫小屋
- 投入160万元特殊党费
- 党建扶贫惠及群众超过2万人

教育信息化

- 投入160余万元为临高县9所乡镇学校建设教学云教室
- 投入443万元为临高县3所学校建设智慧校园平台，惠及15272人

就业扶贫

- 中国振华投资动力型锂离子电池正极材料保障基地。带动贫困群众直接就业1100人，预计可增加劳动收入660万元以上
- 中国系统农作物秸秆和农林废弃物综合利用项目，为周边贫困户及低收入户提供就业岗位2000余个
- 深科技、中国长城、中电信息积极开展就业扶贫，2020年前三季度招聘贫困地区人员就业近2000人

产业扶贫

- **阆中**：富硒软籽石榴产业园、火龙果凤梨产业园、“跑山猪”生猪养殖专业合作社
- **松桃**：乡村旅游建设项目、蓝莓种植观光园、微生物无害化处理项目
- **镇安**：食用菌香菇产业园、服装加工扶贫工厂
- **临高**：造船项目、地瓜标准化种植项目、分布式光伏扶贫工程

产销对接

- 购买及帮销扶贫产品超过800万元

中国电子临高产业扶贫项目首艘新造船顺利下水

临高产业扶贫项目首艘新造船顺利下水

2020年9月，海南临高产业扶贫造船项目首艘新造船顺利下水。中国电子携手中央企业贫困地区产业投资基金，充分利用资本市场对贫困地区的支持政策，采用“产业基金+企业+贫困地区资源+贫困人口”四个主体的模式，将资本市场的“活水”引入海南临高，总投资1.6亿元，在凯鸿船厂建造19艘3500吨级单燃料内河多用途船，带动临高县实体产业的发展，推动央企资金在脱贫攻坚中发挥最佳撬动作用，为加快夺取脱贫攻坚战全面胜利积极贡献力量。

扶贫成效：收获“中国电子扶贫战果”

中国电子在定点扶贫县——四川阆中、贵州松桃、海南临高、陕西镇安，努力答好脱贫攻坚“必答题”，取得了实实在在的工作成效。截至2020年底，中国电子定点扶贫县全部脱贫摘帽，在脱贫攻坚决战决胜、全面收官的关键阶段，用实际行动向党和国家、人民群众交出一份亮眼的扶贫成绩单。

冯云：做好扶贫战线上的一颗“螺丝钉”

2018年3月，中国电子旗下中国振华员工冯云告别家人，背上行囊，前往贵州松桃县甘龙镇麻阳村任驻村第一书记。在麻阳驻村的多个日夜里，他走村入户，到老乡家里拉家常、宣传扶贫政策、帮助解决困难，用实际行动赢得了乡亲们的支持和认可，并获得甘龙镇“优秀驻村第一书记”称号。

扶贫干部入户走访

2019年3月，冯云调任松桃县黄板镇前丰村第一书记。结合大量前期市场调研及村子实际情况，冯云带领前丰村开展蛋鸡养殖项目。2020年7月，项目正式竣工，中国电子和中国振华投入帮扶资金85万元。从项目选址建设，到选购优质鸡苗，再到打通销路的全过程，冯云带领村干部和贫困户一起做细做实，2020年实现年利润50万元，通过养殖项目，村集体经济得以壮大，贫困户变成了饲养员，实现了精准脱贫。

在精准扶贫路上，冯云用“钉钉子”的精神深刻践行了中国电子人的责任和担当。“不干则以，干就要干好，如果我干不好，就有愧于党组织对我的信任，就是对全村老百姓的不负责”，冯云说。

截至2020年底累计

直接投入帮扶资金	1.24亿元
带动市场帮扶资金	2.17亿元
实施帮扶项目	252个
派出帮扶干部	30人次

精准扶贫典型案例《推进“三好”模式，开创党建扶贫新局面——中国电子帮扶阆中“党建小屋”纪实》入选

国务院扶贫办社会扶贫司指导的《企业扶贫蓝皮书2020》

精准扶贫优秀图片荣获

《企业扶贫蓝皮书2020》“十佳扶贫图片”

切实做好开创新局的
变革先锋

“贯彻党的十九届五中全会精神，要继续把握好改革和发展的内在联系，深刻认识我国社会主要矛盾变化带来的新特征新要求，深刻认识错综复杂国际环境带来的新矛盾新挑战，深刻认识全面深化改革的阶段性新特点新任务，紧扣贯彻新发展理念、推进高质量发展、构建新发展格局，紧盯解决突出问题，提高改革的战略性、前瞻性、针对性，使改革更好对接发展所需、基层所盼、民心所向，推动改革和发展深度融合、高效联动。”

习近平

敢为人先，脱胎换骨。中国电子深刻领会全面深化改革的阶段性新特点新任务，保持战略定力，增强机遇意识和风险意识，全面深化改革，创新发展，增强经济竞争力、创新力、抗风险能力，为构建新发展格局提供有力支撑。

创新管理 持续优化改革路径

革故鼎新，激发活力。中国电子抓住并用好重要战略机遇期，坚持以业务为牵引，以管理为抓手，以机制为动能，持续优化结构调整开创企业“新局面”，力争走出一条具有中国特色的现代国有企业改革创新之路。

中国电子有限公司正式成立 混合所有制改革工作取得重要进展

2020年12月29日，中国电子在深圳举办中国电子有限公司成立大会暨系列战略合作协议签约活动，标志着公司混合所有制改革工作取得重要阶段性进展和成效。中国电子有限公司坚持党的领导，着力完善治理体制和转换经营机制，严格规范改革程序，在高质量改体制改机制上下功夫，为成为中央企业核心主业混合所有制改革的典范和标杆，成为推动高质量发展、构建新发展格局、服务国家重大战略的典范和标杆而不断努力。

中国电子与深圳市政府签署了深化战略合作协议，与中国船舶、华润集团、中国广核、万科集团签署战略合作协议，与中国船舶、中移资本、东航产投、中国诚通、国开金融、深圳市重大产业投资集团签署投资意向协议，涉及战略投资超百亿元。中国电子旗下麒麟软件、中电数据、云天励飞分别与深圳市龙华区、南山区、深圳市智慧城市集团签署项目合作协议。中国电子有限公司是中国电子组建的网信业务运营平台，是具有标志性意义的国家混合所有制改革试点企业，其资产规模和营业收入均超千亿元，由多家中央企业和中央金融机构战略入股，旨在加快打造国家网信产业核心力量和组织平台。

中国电子有限公司正式揭牌

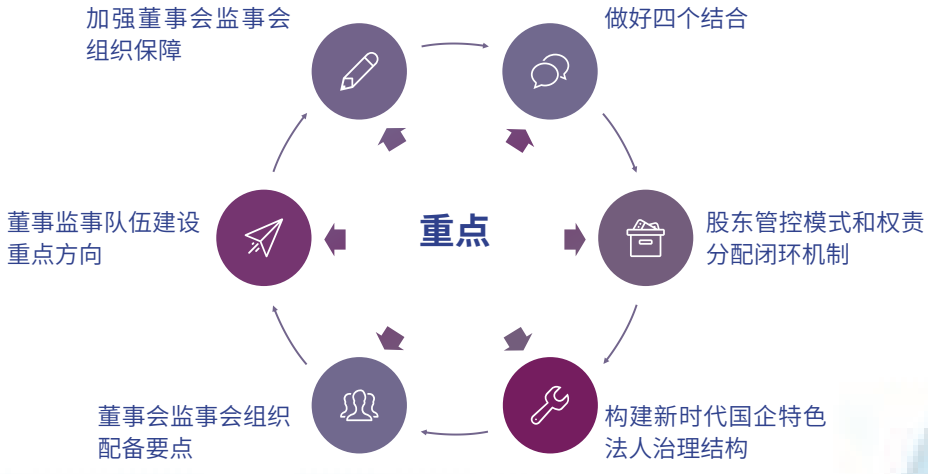
专职董监事制度启动 推进落实现代央企改革

2020年10月18日，中国电子召开专职董监事宣布暨座谈会，全面启动专职董监事工作。中国电子坚决贯彻习近平总书记“两个一以贯之”要求，本着坚决落实中央精神的决心，主动推进企业改革，在深化企业治理实践中，不断健全董监事制度，并且发挥自身能力水平，一如既往地担当作为，坚定不移将实施专职董监事制度以及推进所出资企业加快建立现代企业制度作为重要改革举措，稳步推进、落到实处。

中国电子出台了《中国电子所出资企业董事会监事会组织建设实施意见》（简称《实施意见》），要求专职董监事从两个“一以贯之”要求、落实集团总部战略管控目标、加强董事会监事会功能、规范干部兼职行为四个方面做好结合，形成股东管控和权责分配的“授权、考核评价、再授权”的闭环机制，各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡。

同时，配套出台了《中国电子专职董事专职监事管理办法（试行）》（简称《管理办法》），对专职董监事的定义、结构配备、人选来源以及选聘管理原则进行说明，对选聘工作规则、程序和聘任规定进行解释，并对履职管理、考核评价和薪酬待遇、责任追究及职位退出细则进行罗列。根据《实施意见》与《管理办法》选派的干部，党性强、能力优、经验丰富、岗位匹配度高。

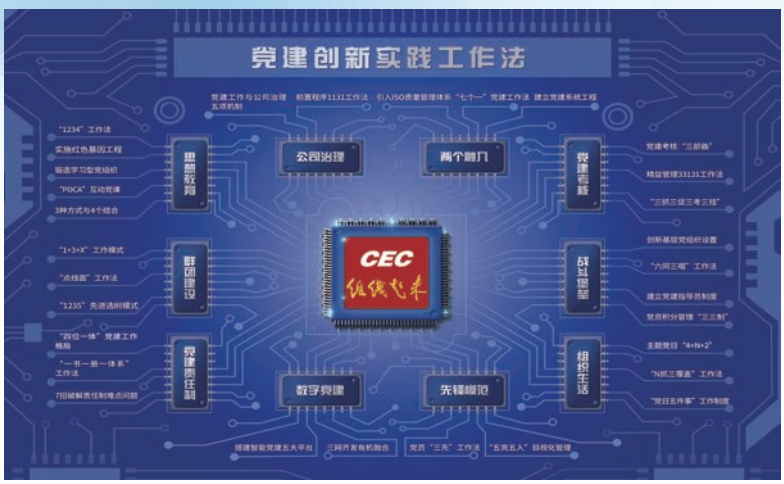
专职董监事制度的实施，既是中国电子贯彻落实中央精神的有力举措，推动央企改革的有益探索，更是慎重研究、通盘考虑的结果。在集团党组、总部职能部门、所出资企业与专职董监事共同推动下，中国电子力争走出一条具有企业特色的现代企业制度改革之路。



《实施意见》6大重点

基层党建CPU“组织起来”统筹推进党建及治理创新

2020年7月1日，中国电子召开庆祝中国共产党成立99周年大会，创新推出《组织起来——党建创新实践工作法》（简称《组织起来》），印发《中国电子关于组织起来加强基层党建工作创新的实施方案》。会上共24家企业党支部荣获示范党支部和特色党支部称号。



《组织起来》工作法

中国电子将《组织起来》这一核心方法论作为基层党建工程的CPU，与集成电路图这一极具产业特色的视觉元素，巧妙地运用到党建创新实践中，直观形象地呈现党建与主业深度融合，既是对中国电子党建工作路线图、任务书的力量延伸和工作拓展，更是对《组织起来》方法论的有效运用和实践创新，彰显了网信产业国家队的使命与责任。

主题集中，点面结合有神有形有料

将全国200多个优秀基层党组织创新案例和中国电子60多个党建工作典型案例中的特色亮点、成熟经验和优秀成果“组织起来”，涵盖思想教育、公司治理、两个融入、先锋模范、战斗堡垒、组织生活、党建考核、党建责任制、数字党建、群团建设等10个方面30例创新方法。

方法实用，经验鲜活可信可学可思

选取10类30例工作法，每一例都具有典型性、复制性和可操作性，对企业党建工作有较强的指导作用。

真实质朴，新颖生动好看好动好用

创建一批具有可复制、能推广、高质量的党建工作创新成果，打造中国电子自己的党建特色品牌，为加快推动党建工作提质、增效、升级提供创新实践。

《组织起来》工作法三大优势

《组织起来》聚焦贯彻落实新时代党建工作总要求，应对企业产权关系、组织结构、经营模式、用工方式等新变化，在解决“两张皮”问题、推动党建工作与公司治理深入融合等新挑战方面，给出了创新思路、创新模式和创新方法，体现了党建与主业的深度融合，具有较强的实践指导意义。

中国系统武汉产品研发中心党支部入选“中央企业第二批基层示范党支部”名单

武汉产品研发中心党支部积极推进现代数字城市业务建设

中国电子旗下中国系统武汉产品研发中心支撑着现代数字城市全年数十亿业务的核心数智产品研发工作。研发中心党支部坚持党建工作与生产经营深度融合，以强化政治功能、提升组织力为重点，认真实施中国电子党支部建设提升工程，在推进现代数字城市业务建设过程中努力打造一支党性强、作风优、能打仗、打胜仗的党员先锋队伍，党员带领员工勇挑重担、攻坚克难，将初心使命融入网信事业生动实践，充分发挥党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用，汇聚起推动产品研发和网信事业发展的强大正能量。

2020年初，在武汉封城的76天里，党支部坚持每天以视频会议复盘工作、明确任务、规划目标、防范风险，并在7天搭建研发所需各类服务器，快速推出应用支撑平台，2天完成苏州疫情管控平台交付，展现了坚韧不拔的“武汉力量”。党支部认真落实中国电子党组工作部署，聚焦网信产业国家使命，持续更新优化知识结构，持续提升服务保障现代数字城市建设能力。党支部积极参与中国电子云全球战略发布会，成功研发数据中台、AI中台、大数据平台等7款产品，参与宁波、武汉、南昌、德阳、遂宁等20余个公司级核心项目，保障了数智系列核心产品的研发，有力支撑了现代数字城市领域业务发展，以争创一流的实际行动彰显责任担当。

中国电子发起精品党课征集与评选活动

2020年以来，为巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，中国电子面向全系统组织开展了“党课开讲啦”精品党课征集活动，得到了各级党组织的广泛支持和积极参与。各基层党组织书记精心备课，采取讲座、访谈、情景模拟等形式，通过现场讲述、视频连线等渠道，形成了一批贴近基层实际、内容载体丰富、方式方法创新，能触及党员灵魂、引起思想共鸣的高质量党课。

中国电子机关党委第一党支部荣获十佳精品党课证书

集团公司评选出中国电子“十佳精品党课”和优秀组织奖，精品党课具备“主题突出，政治性思想性针对性强”“质量过硬，形式多内容实效果好”和“联系实际，有深度有温度有情怀”三大特点。党课已在中国电子党建信息平台、蓝信平台集中展播，供基层党组织和广大党员学习交流。

中国电子各级党组织通过党课开讲活动，丰富党员教育课程体系，党员干部主动深入基层、深入一线宣讲，让党的创新理论进车间、进班组，推动各级党组织把讲党课、上党课融入日常、做在经常，促进了党建与业务工作的深度融合，增强了党员教育的针对性和有效性。

深挖潜力 革新助推降本增效

开源节流，精益求精。中国电子准确把握产业变革趋势，拓展成本管控、流程优化、技术革新、运营管理等新路径，实现生产效益最大化，为产业高质量发展增添“新动能”。

精打细算 降成本保预算

中国电子集团总部制定总部降本增效实施方案以及降控财务成本、“两金”压降等专项方案。各部门细化业务计划，全面梳理各类收入和成本费用支出，多方面开拓增收来源，反复压缩各类办公性费用。疫情期间采用视频会议、在线面试、蓝信平台处理公务等办公新方式，并统筹考虑全年，办公费用指标预算较上年实际支出大幅降低。同时，把握当前相对宽松的货币市场环境，积极置换存量贷款，大力压缩利息支出。各旗下企业围绕年度预算目标、重点工作任务和高质量发展指标体系，着力实施成本费用管理工程、劳动效率提升、“两金”治理、资源配置优化四个专项任务，制定实施方案，明确具体措施，分解指标、落实责任，完善激励约束机制，确保完成全年稳经营保预算任务目标，持续推进企业高质量发展。

中国振华从工艺、技术及研发践行降本增效创收益

中国电子旗下中国振华响应“务实高效、勤俭节约”的倡议，各成员单位的相关部门和车间通过关键技术攻关、产品研发和工艺流程改进来提升生产质量和效率，进而节约成本，创造新增效益。

振华永光研发一部攻关功率模块封装关键技术

- 振华华联灵敏开关车间优化改进40多副夹具，减少夹具安装和调试辅助时间，使夹具的设计和加工周期缩短50%以上。
- 振华永光研发一部攻关功率模块封装关键技术，从根本上解决了功率模块空洞率较高、热阻较大的问题，提高了产品成品率，创造经济效益2640万元/年以上。
- 振华新云有机钽事业部研制CA55Z型高压双芯导电聚合物钽电容器，高压125V产品的技术水平属国内首创。该型号产品已经向多家单位供货，共实现销售收入250万余元。
- 振华宇光九车间解决瓷壳金属化层电镀起皮起泡问题，提高了产品合格率和准时交付率，节约生产成本137.2万元。
- 振华红云压电车间通过创新挤膜成型工艺，提升压电陶瓷芯片的膜带表面质量，使Φ25压电陶瓷芯片全线合格率提升10.14%。全年创造经济效益202.8万元，节约动力费用、人工成本、材料成本110.97万元。

中电信息通过园区可视化管理运营平台实现节能增效

园区可视化运营管理平台界面

中国电子旗下中电信息在南方软件园推出“园区可视化运营管理平台”，与园区的客户管理、电子支付、智慧停车等其他信息化系统实现互联互通。该系统可实现综合节能效果30%，其中园区用电主体中央空调末端系统节电率可达25%，主机系统节能率为10%-15%；照明系统通过智能化控制与新能源、新材料的应用，节能效果可达60%左右；电梯等重要设备可实现节能25%-30%，数字园区实施后效益较同期大幅增长。南方软件园依托中国电子资源平台，积极践行现代数字城市理念，导入可视化管理运营平台，提升园区管理水平的同时也帮助公司完成节能增效的目标。

彩虹新材料以技术创新促进降本增效

技术组讲解一次粉碎工序筛渣料比例优化过程

中国电子旗下彩虹新材料能源材料技术组是新材料公司锂电正极材料产品技术保障的支撑团队。为降低产品成本，团队深入研究、分析产线技术，细化工艺控制环节，剖析工序、设备运行过程中存在问题，确保锂电池正极材料产品质量稳定。与此同时，相关技术人员细化分类锂电正极材料产线生产过程中产生废料，综合分析各类废料产生原因及其质量缺陷，确保质量全程受控。通过进行产线技改、优化工艺条件、分析产品质量大数据等，将产线一次粉碎工序筛渣料比例从0.5%～0.6%降低至0.1%以下，进而提高了产品收率，稳定了产品质量，实现降低生产成本目的。该项目全年降本增效节约资金合计达到70余万元，后期推广应用后预计全年可实现100万元收益。面对日益激烈的锂电正极材料市场竞争，彩虹新材料从细节着手，以技术创新促进成本降低。

精细精准 运营管理务实高效

强本固基，提质增效。中国电子始终倡导并践行“务实高效、勤俭节约”企业作风，以全方位超常规创新方式，多措并举实施精细管理，让实干之风和节俭之风落地生根。

中国电子“办公效能看板”上线，全面践行务实高效作风

2020年6月1日，中国电子上线集团总部“办公效能看板”，全面践行“务实高效”工作作风，扩展管理手段，改变管理方式，对专项督办及文件办理的数据进行统计和分析，实时展示集团公司及总部各部门办文办事效率和质量。通过监测办文效率，挖掘数据价值，借助移动平台，开展试点推广，中国电子集团总部文件流转办理效率得到有效提升。2020年，收文办理方面，平均处理时间下降60%，限办类文件办结率达90%；发文方面，部门平均处理时间降低79%，退文和重发次数降低50%。

“办公效能看板”利用信息化手段，深入挖掘数据，实现专项督办、收文办理和发文办理效能实时展示。为了让公文流转快起来，一是对“办公效能看板”数据按日更新，提升数据及时性；二是融入移动，将“办公效能看板”与“蓝信”对接，实现随时随地展示。此外，还建立了“蓝信督办”提醒功能，对线下文件办理进行督办提醒，并跟踪统计按时办理情况。沉默的数据亮起来，不仅让办公效能一目了然，也让原有流程中的个别漏洞浮出水面，从而倒逼管理提升。为充分发挥效能看板作用，中国电子还积极推动效能看板实现多维度应用扩展：从总部公文管理层面向业务管理层面拓展，建立“财务效能看板”；从集团总部层面向企业层面扩展，建立“企业效能看板”；向移动端推进和融合，已实现总部办公效能在蓝信移动端的展示和推送功能。“办公效能看板”是中国电子提升办公效率的重要工具，也是集团公司以科技创新手段提升内部管理的典型案例，体现了集团公司贯彻习近平总书记关于整治形式主义、官僚主义重要讲话和指示批示精神而提出的“务实高效”理念，以及开展的实际行动。

“办公效能看板”界面

单 位	提高办公效能行动	成 效
华大半导体	全面摸排公文收发环节的重点和难点问题，结合实际修订制度、开展公文培训；同步优化公司例会机制与IT流程，会议精简高效；依托档案管理体系建设，上线档案管理系统。	公文收发更加及时，督办质量明显提升，纪要对工作的指导性显著增强，增量档案管理更加规范高效，存量档案100%实现数字化。
中电信息	全流程优化会议管理、准备阶段，精炼审议要点、提前一天完成背景材料审阅；会议中，高度聚焦审议事项，把控汇报时间；会后，1个工作日内完成会议纪要报审，2个工作日完成OA签发，同时制作任务清单，明确责任制以及完成时限，专人定期跟进和督促落实任务清单完成情况。	会议数量较去年同期减少21.9%，视频会议占比由不足8%提升到24.5%。
瑞达集团	优化OA办公系统，建立完善组织架构，分层级将公司干部、员工及二级企业负责人，添加至组织通讯录中，严格确保权限管控。办公人员可通过OA客户端进行文件传输、数据信息共享，使用时无需添加好友即可快速通过邮件、短信进行工作沟通。	公文审批单和业务审批单数量总计分别约400条和600条。
电子六所	建立所级月计划、周总结制度，执行专项工作半月报，设专人督办；发布节约用水、用电管控措施，削减空置座机，践行光盘行动、倡导节约用纸，执行水电、车辆、办公用品成本核算；建设图书角，汇总全所图书资源，实现线上借阅功能。	全面释放管理效能，超常规压降管理成本10%。
中国信安	线上办公系统实现审批、授权、流转等环节，公文管理、库房管理、人力资源管理、项目管理等工作模块全流程线上操作，基本实现无纸化低碳办公。同时启用中国电子线上采购平台，100%实现标准化通用类办公物资的线上采购。	运营807天，累计完成各项批转2438条，平均2-3天即处理完成所有审批环节。

文思海辉共享服务运营中心，数字化手段全方位完善员工服务

中国电子旗下文思海辉共享服务运营中心（简称SSOC）在2015年正式成立，旨在通过整合、优化内部服务及运营模式，持续改进流程、提高工作效率、降低运营成本并提升服务质量与员工体验，为公司的业务发展提供坚实的后盾及价值。SSOC是一种战略性的组织架构，是将企业中战略性工作和日常事务性工作相分离，将分散在企业不同部门或不同地区的重复性和可标准化的事务性业务，整合到一个集中的共享服务的组织内进行处理。SSOC成立至今，共优化了涉及44个流程领域、163个子流程以及747个具体项，建立了三大交付模式、六条服务渠道，全方位完善员工服务。SSOC融合了新技术与智能化平台，推动全部员工服务流程上线，通过SSOC内网、手机移动应用、员工咨询服务窗口等线上虚拟平台，以及一站式服务大厅、驻场服务、智能化自助主机等实体终端与线下服务人员，结合现场办理、自助使用、远程操控三种服务模式，提供7×24小时不间断服务，最大程度优化人力成本。

文思海辉通过加快数字化平台发展，智能化、自助服务的全面转型，员工满意度大幅度提升；业务流程实现全面线上化、数字化，共享服务员工效率提升明显，人服比提升明显；新技术和智能化广泛应用，共享服务运营成本大幅度降低，大大推动了企业降本增效工作落地实施。

此外，文思海辉还使用电子签章助力员工服务“零跑腿”，持续发挥RPA机器人流程自动化的作用，帮助员工自主入职、处理人事薪资数据、管理员工公寓。自2019年9月上线以来，累计完成超过5.5万人次电子签名签署。

文思海辉共享服务运营中心

E起光盘 厉行节约

中国电子“E起光盘”宣传海报

2020年8月17日，中国电子集团总部开展“E起光盘”主题活动，活动围绕“美”“不”“赞”三个关键词展开，即对“舌尖上的文明”说“美”（从我做起、尊重劳动、珍惜粮食），对“舌尖上的浪费”说“不”（餐餐光盘、拒绝铺张、剩菜打包），对“舌尖上的节约”说“赞”（合理购餐、按需取量、厉行节约）。两周的时间内，午餐残食量降低30%，发出光盘勋章2000余个，兑换礼品297份。

中国电子旗下各企业积极响应，通过微信公众号、大屏幕等媒介向员工发出倡议，倡导节约粮食的传统美德，践行“务实高效、勤俭节约”的企业作风。

中国电子总部食堂发出“务实高效、勤俭节约”倡议

展望

孕育新机 链接未来

危机中育新机，变局中开新局。

当今世界正经历百年未有之大变局。面对纷繁复杂的国内外形势，面对我国“十四五”时期以及更长时期的发展需求，在国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局下，中国电子立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，培育创新发展新动能，加快推动全方位超常规创新，打造战略性核心竞争力，开创新事业、探索新理念、实践新治理、挖掘新技术、启蒙新思想、引领新时代。

稳当前利长远，察势趋势驭势。

“十三五”圆满收官，“十四五”全面擘画。中国电子准确把握2035年远景目标和“十四五”时期我国发展的指导方针、主要目标、重点任务，增强机遇意识、忧患意识、风险意识，坚定必胜信心，以新技术路线加速带动网信产业国内大循环，以新安全策略加速推进网络安全科技自立自强，以新解决方案稳步落实数字中国战略，加快打造国家网信产业核心力量和组织平台，助力经济持续恢复和高质量发展，为实现人民对美好生活的向往贡献中国电子的智慧。

蓝图已经绘就，征程催人奋进。

新发展格局加快构建，高质量发展深入实施。中国电子人铆足干劲，乘势而上，当好经济社会发展“先行官”、争做高质量发展“排头兵”、勇当创新驱动的“领头雁”，全力以赴开辟中国电子高质量发展的新局面，以优异成绩迎接建党100周年，为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献，建设网络强国、链接幸福世界，用更加奋发有为的姿态迈向新征程。

www.cec.com.cn