



**中国国际工程咨询有限公司**  
China International Engineering Consulting Corporation

建设国内有权威、国际有影响的

# 中国特色新型 高端智库



## 2018 - 2020 企业社会责任报告

# 报告说明

本报告是中国国际工程咨询有限公司发布的第五份企业社会责任报告。为便于表述和方便阅读，“中国国际工程咨询有限公司”在报告中以简称“中咨公司”、“公司”、“我们”表示。



## 报告时间范围

2018年1月1日至2020年12月31日，部分内容追溯到以前年度。



## 报告发布周期

每两至三年发布一次。



## 报告涵盖范围

中咨公司及各所属企业。



## 报告编制依据

国务院国有资产监督管理委员会《关于中央企业履行社会责任的指导意见》；  
中国社会科学院《中国企业社会责任报告编制指南》(CASS-CSR4.0)；  
全球报告倡议组织 GRI《可持续发展报告指南》(G4.0)。



## 报告数据来源

本报告所采用的信息和数据来自于中咨公司及各所属企业。除特别说明外，本报告所使用的货币单位均为人民币（元）。



## 报告获取方式

本报告仅提供简体中文版，包括环保纸质版和 PDF 电子文档两种格式。为保护环境，我们推荐您阅读 PDF 格式的电子版报告，可通过访问中咨公司网站 ([www.ciecc.com.cn](http://www.ciecc.com.cn)) 下载获取。如需纸质版，可致电索取，联系方式见报告末页。



# 目录

---

董事长致辞 02



## 01 关于我们

公司概况	04
公司治理	06
公司战略	09
公司文化	10
社会责任管理	11
利益相关方	13



## 02 打造新型高端智库

规划咨询	16
政策研究	22
宏观课题研究	26



## 03 夯实智库业务格局

咨询评估	34
投资策划	40
管理咨询	42
工程管理	44
全过程工程咨询	46
国际业务	48



## 04 推动企业科学发展

发挥党建引领作用	54
完善现代企业治理	56
提升战略管理能力	57
强化质量安全管理	57



## 05 助力社会生态文明

践行绿色运营	60
助力循环经济	62
推进绿色发展	67
倡导生态文明	71



## 06 建设优秀企业公民

搭建合作共赢平台	78
与员工共成长	81
情系民生	90
热心公益事业	93
助力新冠肺炎疫情防控	95

未来展望 98

报告意见反馈表 99

---

## 董事长致辞



中咨公司是顺应我国投资体制改革，贯彻决策民主化、科学化而成立的国内规模最大的综合性工程咨询机构。近四十年来，公司始终立足于“服务国家、贡献社会”的企业使命，为国家重大战略落地、国民经济重大布局、国家重大项目建设提供智力支撑。

本报告是中咨公司的第五份社会责任报告，系统回顾了2018 - 2020年公司在社会责任工作方面的履职绩效，集中体现了公司的发展愿景、责任理念、企业精神和文化价值。

2018 - 2020年，是中咨公司全面深化改革的关键三年。“12445”发展战略逐步落地生根，即：围绕“国内有权威、国际有影响的中国特色新型高端智库”战略目标，坚持改革和创新的“双轮驱动”，着力构建“四大支撑平台”，遵循“四化协同”发展路径，大力巩固和提升“五大支撑业务”，实现可持续发展。三年来，在“12445”战略的引领下，中咨公司深入贯彻智库建设的国家战略，紧密围绕国家稳增长、调结构、惠民生大局，切实转思路、谋发展、拓市场，努力发挥专业齐全、业务门类完整且链条完善的综合性优势，不断聚焦国家重大战略和社会关注的热点、难点问题，提出了一系列有针对性的咨询意见，获得中央领导同志的多次重要批示，并被国家有关部门采纳，推动解决了重大问题，有力促进了国家战略及相关政策的落实。



2018 - 2020年，更是中咨公司“实现新跨越、彰显新担当”的三年。我们深知，中咨公司的价值不仅仅体现在所创造的产值和效益上，更多地要体现在积极履行社会责任，努力实现经济、社会与环境的可持续发展上。为此，我们建立健全社会责任组织体系和制度体系，持续改进社会责任工作机制，强化社会责任与经营管理的有效融合，不断提高社会责任沟通和运营透明度，公司社会责任工作能力和水平稳步提升。在公司内部，我们按照高质量发展的要求，全面加强和提升市场拓展、宏观研究、业务组织、党的建设、战略管理、自我学习、数据应用、文化塑造、战略执行等九大能力建设，为员工成长和发展提供指引。在公司外部，我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以高端智库建设为目标，紧扣巨大的咨询市场需求与能力不足这一主要矛盾，坚持新发展理念，实现与合作伙伴的共赢发展；此外，我们还积极参与社会公益，在扶贫帮困、捐资助学、灾害救援、志愿服务、社区建设等方面奉献了中咨人的爱心。

2021年是中国共产党百年华诞，是“十四五”开局之年，也是开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键之年。我们将继续坚持“服务国家、贡献社会”的企业使命，努力践行“以智报国、用心为民”的社会责任理念，与各利益相关方携手，积极履行社会责任。

藉此社会责任报告发布之际，希望社会各界能够提出宝贵意见和建议，帮助我们持续改进和不断完善，共同迈向更加美好的未来。



中咨公司党委书记 董事长  
中国工程院院士



# 关于我们



## 公司概况



中国国际工程咨询有限公司（英文缩写CIECC）是国务院国资委管理的中央企业，是国内规模最大的综合性工程咨询机构，是中央政府投资建设项目科学决策的重要咨询服务单位。注册资金12亿元。

中咨公司的业务领域覆盖国民经济的主要行业，具有甲级工程咨询、工程监理、工程招标、工程造价等专业资质，通过了ISO14000、OHSAS18000等体系认证，建立了覆盖全部业务范围、较为健全的质量管理体系，在世界银行、亚洲开发银行等国际金融组织注册登记。

参与过的重要项目包括西气东输、西电东送、南水北调、退耕还林、京沪高铁、首钢搬迁、奥运场馆、百万吨级乙烯、千万吨级炼油、百万千瓦级超超临界电站、大飞机工程、载人航天、探月工程，以及十大产业调整与振兴、战略性新兴产业、全国生态保护与建设、“一带一路”与互联互通、西部大开发、东北振兴、新疆和藏区发展、三峡后续工作、汶川和玉树灾后重建规划等一大批关系国计民生、体现综合国力的建设项目和发展规划，为国家经济建设和社会发展做出了贡献。

经过近四十年的不懈努力，中咨公司积累了丰富的经验，创建了中咨品牌，形成了贯穿投资项目建设全过程的业务链条，构建了咨询评估理论方法及服务体系，为国家制定技术标准提供了技术支持，培养了一支高素质的综合性的人才队伍，拥有各行业上万名有社会影响力的专家学者构成的智力资源，具有工程技术专业优势和宏观、产业的综合优势，积极开展跨行业、跨部门、跨学科、跨领域的课题研究，形成了具有中咨特色的研究领域。

面对新时代、新形势，在机遇与挑战凸显的关键时期，中咨公司与时俱进，加快转型升级和高端化发展步伐，提出了“12445”的战略发展构想，即围绕国内有权威、国际影响的中国特色新型高端智库战略目标，坚持改革和创新的双轮驱动，着力构建四大支撑平台，遵循四化协同发展路径，大力巩固和提升五大支撑业务，进一步打开“四个空间”，实现公司可持续发展。

面向未来，中咨公司将始终不渝地秉承“服务国家、贡献社会”的企业使命，按照朱镕基总理提出的“把中咨公司建设成为诚信为本，优质高效，在国内有权威，在国际上有影响的工程咨询机构”的殷切期望，大力实施“12445”战略，积极探索走出一条企业化模式、市场化手段、智库型导向的发展道路，不断地为国家、企业、社会提供优质、高效、卓越的咨询服务。

 公司治理

▶ 董事会



**王安**

董事长、党委书记



**苟护生**

董事、党委副书记、  
总经理



**牛向春**

董事、党委副书记



**杨爱民**

外部董事



**马传景**

外部董事



**杨上明**

职工董事、工会主席

▶ 管理团队



**王安**  
党委书记、董事长



**苟护生**  
党委副书记、总经理、  
董事



**牛向春**  
党委副书记、董事



**王丽静**  
党委委员、总会计师、  
董事会秘书



**窦皓**  
党委委员、副总经理



**赵国栋**  
党委委员、纪委书记



**潘小海**  
党委委员、副总经理



**汪洋**  
党委委员、副总经理、  
总法律顾问



**武博祎**  
总经理助理



**杨上明**  
工会主席、职工董事

组织架构

中国国际工程咨询有限公司

专家学术委员会

中咨战略研究院

管理部门

- 办公室 (党委办公室、外事办公室、离退休干部局)
- 业务发展部 (法律事务部、专家办公室)
- 人力资源部 (党委干部部、培训中心)
- 经营财务部
- 党群工作部 (党委组织部、党委宣传部、党委统战部)
- 监督执纪一室
- 监督执纪二室
- 党委巡视办
- 审计与风险内控部
- 信息中心
- 服务中心

业务部门

- 农村经济与地区业务部
- 能源业务部 (核电评估中心)
- 交通业务部
- 冶金建材业务部
- 石化轻纺业务部 (食品药品安全战略研究中心)
- 社会事业业务部
- 高技术业务部
- 国防业务部
- 资源与环境业务部
- 区域发展与规划业务部
- 招标代理与造价业务部
- 国际业务部
- 对外经济合作业务部 (后评价中心)
- 战略咨询部
- 研究中心
- 投融资咨询业务部

所属企业

- 中咨工程管理咨询有限公司
- 中咨工程有限公司
- 中咨海外咨询有限公司
- 中咨投资管理有限公司
- 苏州中咨工程咨询有限公司
- 福建中咨工程咨询有限公司
- 香港圆明园发展有限公司
- 中咨高技术咨询中心有限公司
- 中咨资本有限公司
- 西安中咨轨道交通工程有限公司
- 中咨集团生态技术研究所 (北京)有限公司

分支机构

- 湖北分公司
- 陕西分公司
- 江苏分公司

## 公司战略

新时期，中咨公司重新谋划未来发展，做好顶层设计，提出了“12445”的战略发展构想，围绕“1个战略目标”，坚持改革和创新的“2轮驱动”，着力构建“4大支撑平台”，遵循“4化协同”发展路径，巩固和提升“5大支撑业务”，全面打造业务发展新格局，不断促进公司转型升级，提升公司核心竞争力，以实际行动践行中咨公司的企业使命，加快实现公司战略发展愿景。

### 1个战略目标

国内有权威、国际有影响的  
中国特色新型高端智库



### 2轮驱动

改革和创新



### 4大支撑平台

高端智库平台、理论方法研究  
体系、综合性专家研究队伍、  
全新的公司文化



### 4化协同

市场化、企业化、国际化、信息化



### 5大支撑业务

咨询评估、工程管理、规划咨询、  
投资策划、管理咨询



## 企业文化

在“12445”的战略指引下，中咨公司着力塑造全新的企业文化体系，推进实施企业文化建设“双5”工程，以强化企业使命、行为规范、执业准则、企业精神、企业哲学以及五种意识为主要内容，建立健全具有中咨特色、员工普遍认同、融入治理结构的企业文化体系，为提升企业核心竞争力、推动公司改革发展提供强大的精神动力和文化支撑。



**企业使命：服务国家 贡献社会**



**行为规范：公正 科学 可靠**



**执业准则：敢言 多谋 慎断**



**企业哲学：共享 利他 简单**



**企业精神：求实 严谨 高效**



**五种意识：品牌意识 前瞻意识 进取意识 合作意识 廉洁意识**



**打开“四个空间”：** 战略思维空间 人才发展空间  
服务增值空间 创新创业空间

## 社会责任管理

中咨公司将社会责任融入到公司战略、治理结构和日常运营的各个流程中，不断完善社会责任管理体系，持续推进社会责任工作，加强与利益相关方的沟通，形成了独具特色的社会责任管理体系，促进企业管理不断优化。

### ▶ 责任理念

公司紧扣经济、社会和环境三重责任的和谐发展理念，提出了自身的企业责任观：“以智报国、用心为民”，即在国家全面建设小康社会的进程中积极贡献我们的力量，在国家经济社会发展战略的制定和实施中不断奉献我们的智慧，在国家投资决策上努力提供科学的依据，以凝聚思想、优质高效的咨询成果助力社会民生事业，用心做好服务，争做工程咨询行业的优秀企业公民。



## 责任战略

公司秉承“服务国家、贡献社会”的核心价值观，坚持三步走的发展战略，不断强化责任管理，持续提升企业发展绩效、市场绩效、社会绩效和环保绩效，努力构建和谐社会。

创新咨询理论方法，推动贯彻落实科学发展观

加强政策咨询服务，为经济社会发展贡献智慧

做优工程咨询评估，保障投资的社会经济效益

助力构建  
和谐社会

## 责任治理

公司以社会责任理念为指引，紧密围绕发展战略，突出重点，加强沟通协调，把履行社会责任作为企业的主动追求，作为提升竞争力、推进可持续发展的重要手段。



## 责任管理组织体系

公司进一步完善了社会责任工作的组织体系，成立社会责任工作领导小组，由公司总经理任组长，公司分管社会责任工作的副总经理任副组长，成员为其他公司领导，领导小组下设社会责任工作办公室，设在业务发展部，成员包括各部门和所属企业的负责人，形成了自上而下、覆盖全员的社会责任工作网络，为公司全面履行社会责任提供了强有力的组织保障。

社会责任工  
作领导小组

社会责任工作办公室

各  
职  
能  
管  
理  
部  
门

各  
业  
务  
部  
门

各  
所  
属  
企  
业

## 利益相关方

中咨公司重视利益相关方沟通，通过会议、信息反馈、评估、满意度调查、不定期拜访等方式，及时了解利益相关方的期望与需求，实现与利益相关方共同发展。

### 中咨公司利益相关方列表

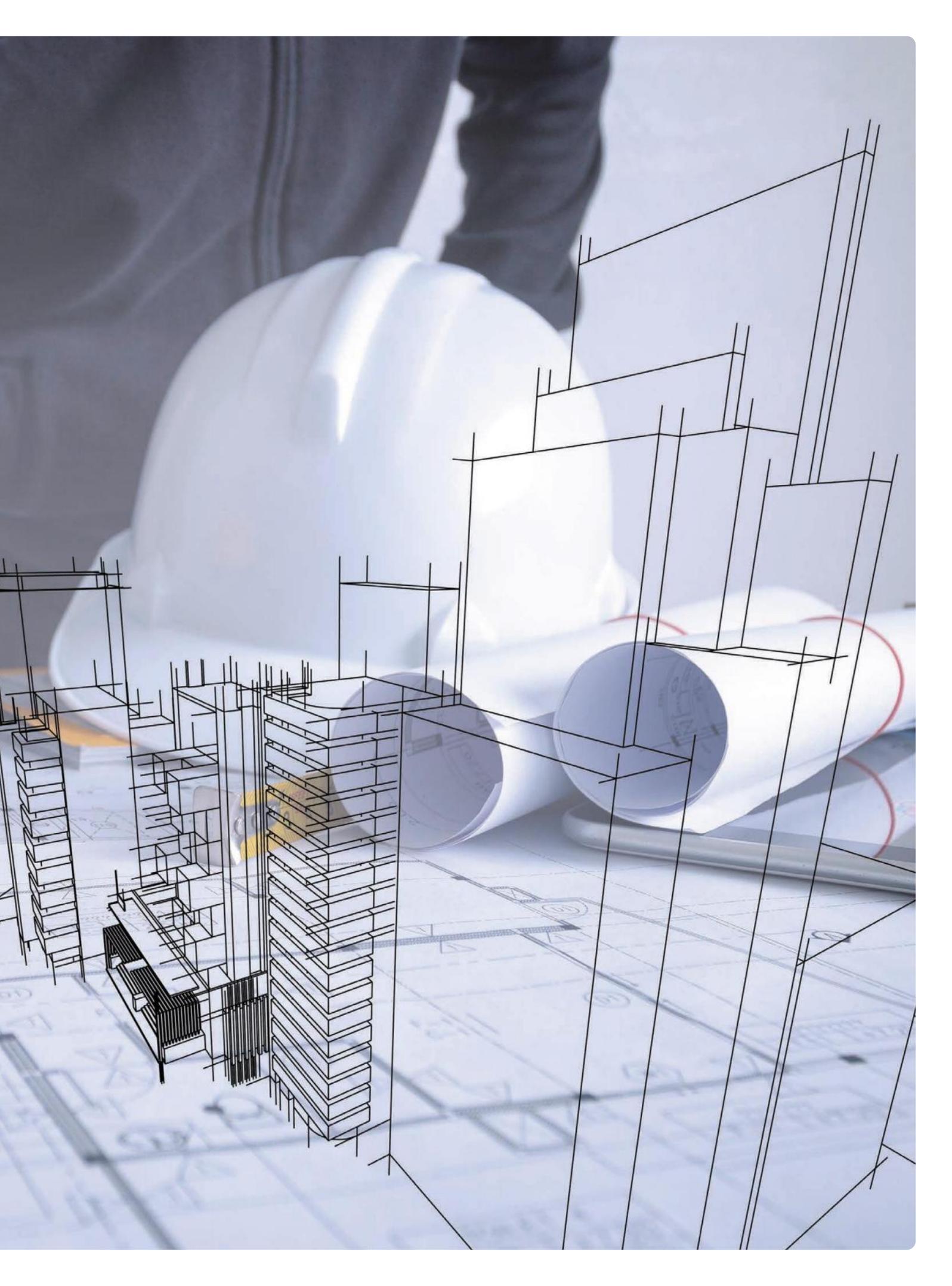
利益相关方	期望与要求	沟通方式
 政府	为国家投资决策审核把关，依法纳税创造就业，加强安全生产管理，确保企业持续健康发展	贯彻落实国家政策，参与国家有关部委的调研和研讨，不定期拜访，上报统计报表、进行工作汇报等
 出资人	科学管理，稳健经营，确保国有资产保值增值，依法合规，降低风险，持续提高公司价值	提供准确及时的信息披露，进行定期走访和工作汇报，定期上报年度、临时、季度报告，遵守国家法律法规，接受监督考核
 员工	保护员工合法权益，提供更多福利和成长机会，创造健康安全的工作环境，丰富员工文化生活	健全完善工会组织，定期召开职工代表大会，进行员工满意度调查、畅通内部沟通渠道，完善职业培训体系，做好职业防护和健康体检
 政府客户	贯彻和落实国家宏观政策，服务国家、地方经济建设和国防建设，促进经济增长方式转变，优化产业布局，引导资源配置	参与相关产业政策、行业标准的制定，提供工程咨询全产业链咨询服务，健全完善安全生产管理体系，提升服务意识，定期回访客户，维护业务渠道
 企业客户	诚信经营，提供高效、优质的咨询服务，关注客户需求，不断提高服务质量和水平	定期走访客户，与客户保持密切沟通，改进质量管理体系，完善合同管理，创新咨询服务，提高客户满意度，完善客户投诉处理机制
 合作伙伴	提高战略合作领域盈利能力，公开平等，保证合作伙伴的共同利益	坚决维护商誉信誉，严格执行合同，推动完善公开招标制度，建立健全谈判与协商机制
 社会组织	支持并参与社会组织，遵守规则，透明运营，履行义务，共同发展	与非政府组织签署合作协议，参与、发起相关社团组织，承担和履行行业协会义务，加强合作与交流，参与有益于社会发展的活动
 社区	保护社区环境，促进社区进步，支持社会公益事业，为社区创造就业机会	签署合作协议帮扶社区建设，设立社区公益机构，参与社区项目建设，开展联欢活动和环保宣传
 环境	遵守环境法律法规，绿色办公，推动循环经济发展和节能减排，促进生态保护建设，推行清洁生产	持续改进ISO14001环境管理体系，倡导绿色运营，提交节能降耗数据，提供循环经济发展、节能评估、生态保护等咨询服务



# 02

## 打造新型高端智库

中咨公司始终牢记使命、坚定履行职责，围绕“国内有权威、国际有影响的中国特色新型高端智库”战略发展构想，从项目层面的技术经济分析论证到规划层面的研究编制，从政策层面的建言献策到战略层面的宏观课题研究，在大力拓展服务范围和领域的同时，不断提升咨询服务的水平和层次，积极服务国家经济建设和国防建设。



## 规划咨询

规划咨询是工程咨询机构对外服务的重要内容，也是衡量其咨询水平的重要业务之一。近年来，中咨公司积极发挥多学科、跨行业的综合性优势，研究编制了《江西省高铁经济带规划（2019-2025年）》《西安建设国家中心城市总体思路》等国家级重大规划，为中央和地方政府科学决策提供智力支撑，为促进经济发展动能转换、区域协调发展、生态文明建设做出了突出贡献。同时，公司注重发挥在宏观经济、产业政策、行业发展等方面的自身优势，加强与地方政府的互动联系，为地方经济高质量发展出谋划策，在推动构建新发展格局、贯彻新发展理念方面发挥有效作用，打造良好的高端智库形象。

### 创新空间布局 打造高铁经济带规划旗舰之作

《江西省高铁经济带规划（2019-2025年）》是我国高铁经济带相关研究和规划的旗舰型作品。受江西省发展和改革委员会委托，中咨公司承担了该规划的编制工作。在编制过程中，中咨公司创新性的提出了高铁经济带建设的空间布局和功能分区，并围绕基础设施、产业发展、对外开放、新型城镇化和乡村振兴、生态环境、体制机制等七个方面提出了重点任务。

该项规划编制工作涉及范围广、专业多、要求高。对于依托国家“八纵八横”主通道及其他高铁沿线城市的产业发展、人才交往、开放合作、全域旅游建设具有重要的参考价值 and 借鉴作用。此项规划已于2019年由江西省人民政府发布，不仅有利于江西省强化“十字形”生产力布局主骨架，加速资源集聚、要素流动、动能积蓄，更是在全局角度，对内统筹11个设区市的重大基础设施建设，促进产业深度分工协作、新型城镇化和乡村振兴，提升全省经济发展的协调性和整体竞争力，具有重要意义。





## 紧扣时代主题 探索天水特色高质量发展模式



高质量发展是中长期国民经济和社会发展的主题。中咨公司紧扣时代主题，历时1年多、投入100余名专家共同编制完成的《甘肃省天水市新时代高质量发展规划（2020-2030年）》是国内首个以高质量为主题的系列规划，涵盖了国民经济发展的主要领域。

该项规划编制工作涉及范围广、专业多、要求高。为推动天水市经济更高质量、更有效率、更加公平、更可持续发展，为在加快补齐短板弱项中夯实高质量发展基础，中咨公司在编制过程中，创新性提出了高质量发展的五大战略定位和“12369”发展战略，并从现代工业、现代农业、文化旅游产业、基础设施、生态建设和环境保护、新型城镇化、社会事业、商贸物流、对外开放等方面系统谋划了高质量发展的重点内容。

中咨公司的编制工作，不仅为探索富有天水特色的高质量发展新路径新模式、积极构建国内国际双循环相互促进的新发展格局作出了重要贡献，而且在“十四五”时期，中咨公司提出的发展思路、谋划的相关内容、策划的相关项目，对于国内相关城市高质量发展均具有较强的参考价值和借鉴意义。



## 提升整理效能 推进水利工作决策的思路创新



2016年12月印发的《水利改革发展“十三五”规划》，提出了“十三五”水利改革发展的总体思路、发展目标、主要任务、总体布局和政策措施，是指导“十三五”期间水利改革发展的重要依据。中咨公司承担了该项规划实施情况的第三方中期评估工作，主要是对规划目标指标完成情况、重大项目的推进落实情况展开评估，同时对标高质量发展和全面建成小康社会的要求，对规划后期的实施提出意见与建议。



中咨公司评估项目组精心策划，按照新时期新要求，对照《规划》目标任务、政策措施及项目安排，扎实的开展调研、网络问卷调查、项目筛选等工作，提出了改变以工程为主的水利工作思路等中肯的意见及建议，被国家发展改革委、水利部采纳，促进了《国家节水行动方案》的出台，体现了中咨公司“敢言、多谋、慎断”的宗旨，为党和政府提供了科学决策支撑，具有重大的经济效益和社会效益。



## 服务国家战略 推进雄安多能互补智能能源系统建设



中咨公司承担的《雄安新区综合能源规划》《雄安新区综合能源保障实施方案》的编制工作和《河北雄安新区电网建设行动方案》等一系列评估工作，体现了在工程咨询领域的独特优势和“敢言、多谋、慎断”的执业准则，创新性的推进了雄安新区多能互补智能能源系统建设工作。

在咨询工作中，中咨公司认真贯彻落实党中央关于新区建设的精神实质和总体要求，秉持“世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位”的发展理念，以生态优先为宗旨，高起点、高标准优化能源消费结构，不使城市形成传统供能模式中高能耗非绿色非低碳的路径依赖；以绿色低碳、节能高效、智能先进、体制机制创新为能源规划主线，统筹国内先进、成熟可靠的能源技术，全面应用新能源新技术新材料，分布式能源供应与集中供能有效结合，推动智能先进的电网建设，应用智能能源技术打造集能源资源开发、输送、存储、转换、服务以及终端消费于一体的多能互补智能能源系统。此外，还创新了能源模式，在全国综合能源供应体系建设中起到示范引领作用，对推动全国能源生产和消费革命，具有重要的先导意义。



## 发挥综合优势 聚焦交通供给侧的结构性改革



2018年3月，国家发展改革委和交通运输部联合委托中咨公司，对国务院于2017年2月印发的《“十三五”现代综合交通运输体系发展规划》实施情况，开展第三方评估。评估重点为规划主要目标实现情况、新发展理念贯彻落实情况、供给侧结构性改革和重大改革任务推进情况、重大战略任务推进情况、重大工程项目进展情况以及进一步优化规划实施的意见和建议等内容。



中咨公司充分发挥“多学科、跨专业”的综合优势，积极组织专家研判，全面掌握规划实施中期进展情况，深入了解规划实施的成效和问题。该项目在实施过程中深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，聚焦交通供给侧结构性改革以及交通强国、打好三大攻坚战、高质量发展等一系列国家重大战略推进的要求，客观评价了规划实施成效，提出了改进规划实施的第三方评估建议，为国家有关部门推动规划实施和交通运输高质量发展提供了重要参考。

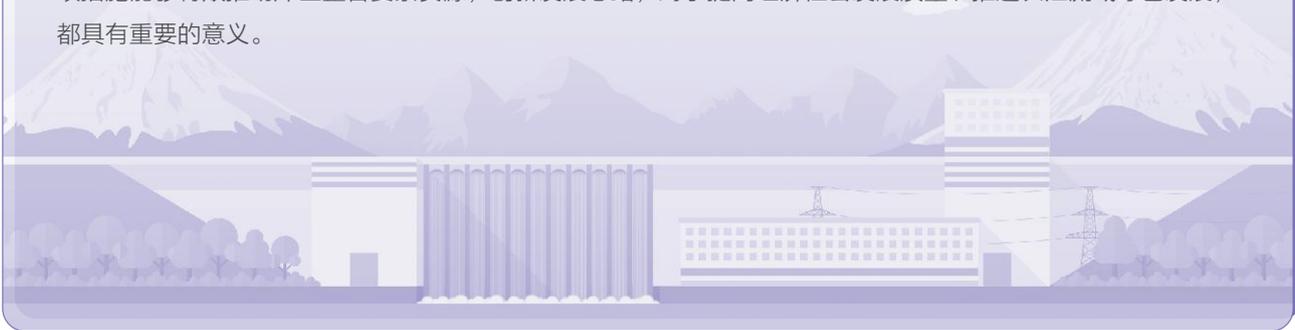


## 立足长远发展 推动三峡库区要素资源整合



《三峡后续工作规划》的评估属于国家重大专项规划任务执行情况的中期评估，是新形势下三峡后续工作规划的执行、优化和报国务院批复的重要参考依据，政治和社会意义重大。该规划于 2011 年 6 月由国务院正式批复并实施。水利部委托中咨公司对改规划实施以来的总体情况进行全面系统的第三方评估。

中咨公司的评估对中央专项资金使用在方向上、管理上、程序上等方面提出的建议，能够较好保障中央专项资金使用的规范性，并提高使用效率及效果，也能够更好贯彻、落实中央、国务院开展该项工作的意图。评估提出要针对外迁移民问题专题研究、尽早解决，中下游影响监测延伸至河口等建议，对于解决三峡工程深远影响问题具有较强的现实意义；评估对于确保移民安稳致富、解决移民切身利益问题等方面提出的后续实施建议以及对存在问题分析，有利于库区的长治久安；评估提出的发展生态产业、扶持特色产业、小流域综合治理等多项措施能够有效推动库区整合要素资源，创新发展思路，对于提高经济社会发展质量、推进长江流域绿色发展，都具有重要的意义。



## 完善创新体系 推动内蒙古战略新兴产业发展



为贯彻落实《内蒙古自治区“十三五”战略性新兴产业发展规划》，进一步完善自治区自主创新体系建设，推动战略性新兴产业发展，中咨公司对 2019 年度内蒙古自治区工程研究中心开展了认定评审及咨询评估工作，分别针对申报单位实力、申报单位技术基础和能力、申报工程研究中心定位、申报工程研究中心组织管理和运行机制、工程研究中心建设的经济和社会效益进行了科学客观的认定评估工作。

中咨公司的评估认定工作以自治区和行业发展为出发点，对于规范和完善内蒙古自治区工程研究中心建设与运行管理具有推动作用；对于促进内蒙古自治区支柱产业和战略性新兴产业发展、增强内蒙古自治区产业核心竞争力和优化产业结构的作用和意义；对于提高内蒙古自治区自主创新能力、加快创新发展具有战略意义；对于培育国家级工程研究中心发挥了积极有效的储备作用。



## 立足国家战略 推动北斗导航产业高质量发展



中咨公司受国家发展和改革委员会委托，编制完成了《北斗导航产业“十四五”发展规划》。北斗卫星导航系统是着眼于国家安全和经济社会发展需要，我国自主建设、独立运行的卫星导航系统，是为全球用户提供定位、导航和授时服务的国家重要空间基础设施。

中咨公司的该项规划编制工作在重点行业领域、重大区域性战略、“一带一路”国际应用等重大空间产业布局上，提出扩大内需战略、支持优化稳定产业链和供应链，加强国家金融能源等体系建设，以期切实进一步促进北斗三号系统应用规模化、产业规模增长和国际化发展，提升用户对于北斗系统应用满意度，以构建不同领域北斗应用位置网为产业发展核心切入方向，推动北斗规模应用。

该项规划编制工作以推动高质量发展为主题，以深化供给侧结构性改革为主线，瞄准推动北斗产业基础高级化、产业链现代化水平明显提高为目标，对于深入贯彻党的十九届五中全会精神，加快北斗系统产业化应用，对于保障国家信息安全、促进经济社会发展、提高国际竞争力等方面均具有重要意义。

## 凝聚各方智慧 打造西安国家中心城市总体战略



### 西安市发展和改革委员会

#### 表扬信

中国国际工程咨询有限公司：  
为全面贯彻落实习近平总书记视察陕西作出的“追赶超越”定位和“五个扎实”要求，中共西安市委第十三次党代会、十三届四次全会提出了争创建设国家中心城市的战略部署，我委于2017年5月委托贵公司开展了《西安建设国家中心城市总体战略研究》编制工作，并于2017年12月和2018年5月分别向我委提交了《西安建设国家中心城市总体思路》与《西安建设国家中心城市实施方案》两个阶段成果。

研究成果立足国际视野从战略意义、建设条件、总体思路、战略定位、阶段目标、战略支撑、重点行动计划、保障措施以及任务分工等诸多方面，对西安建设国家中心城市的总体战略进行了系统论述，研究成果思路清晰、逻辑严密、分析透彻、结构完整、目标明确、重点突出、措施可行，提出的支撑任务、行动计划和任务分工切合实际，既立足现状又着眼长远，具有很强的指导性、可操作性 and 创新性，为西安中创建设国家中心城市提供了科学指导，为加快推进西安

讲解、张惠宇等同志勇于担当，夜以继日地工作，认真梳理每一个细节，仔细分析每一个数据，反复推敲打磨报告，展现出强烈的使命感和奉献精神。

特此，我委对该研究团队的工作成绩给予肯定，并予以表扬，希望贵公司再接再厉，在我市后续相关研究与规划编制工作中发挥更大的作用！

西安发展和改革委员会（盖章）

2018年12月22日

国家中心城市是居于国家战略要津、体现国家意志、肩负国家使命、引领区域发展、跻身国际竞争领域、代表国家形象的现代化大都市，具有强大的影响力和资源配置能力，已成为全球城市网络的核心节点。2017年，受西安市发展和改革委员会委托，中咨公司承担了《西安建设国家中心城市总体战略研究》的编制工作，对西安建设国家中心城市的战略发展思路进行了系统论述，先后向西安市发展改革委提交了《西安建设国家中心城市总体思路》和《西安建设国家中心城市实施方案》两项成果。该项目成果得到了国家发展改革委等相关部门以及陕西省、西安市等有关部门的高度认可。

中咨公司采用“内部矩阵+外部智囊”的模式，汇集各方智慧，组织了多轮包括国务院发展研究中心、中国科学院、中国社科院、国家发改委宏观经济研究院、中国城市规划设计研究院等单位参加的专题研讨会，对西安建设国家中心城市的战略背景、重要意义、建设条件、战略定位、建设策略等多方面进行了系统论述。2018年1月9日，西安创建国家中心城市正式获批，对于提升西安城市能级地位、引领区域发展、参与国际竞争合作均具有重要意义。



## 勇于革故鼎新 编制长春市十四五规划纲要



《长春市国民经济和社会发展第十四个五年规划纲要》是长春开启社会主义现代化建设新征程、向第二个百年奋斗目标进军的第一个五年规划，2020年，受长春市发展改革委委托，中咨公司承担了该项规划纲要的编制工作。

中咨公司项目组通过实地调研、线上线研讨等形式，对长春经济社会发展的基础、问题、环境等进行了深入研判，以加快建设长春现代化都市圈、到2035年基本实现社会主义现代化建设为导向，明确提出了长春市高质量发展的主题主线、总体与阶段目标、战略任务、重大举措和重点工程项目等。该项规划纲要为长春市适应新时代、聚焦新目标、落实新部署、开拓新思路、增强新动力，全面开启社会主义现代化建设新征程、推动新时代全面振兴全方位振兴提供了科学支撑，成为政府履行职责的重要依据和市场主体的行为导向，对于全面开创高质量发展新局面、带动东北地区全面振兴全方位振兴都具有重大的意义。



## 贴合地方实际 编制哈密市十四五规划纲要



“十四五”时期是哈密市全面贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，全面落实自治区党委决策部署，完整准确贯彻落实新时代党的治疆方略，奋力建设新疆高质量发展的重要增长极的关键五年。2020年，中咨公司结合哈密市实际，完成了《哈密市国民经济和社会发展第十四个五年规划纲要》等系列成果。该项规划纲要的编制工作，明确了哈密市“十四五”时期经济社会发展的基本思路、主要目标，突出新发展理念的引领作用，提出了一批具有标志性的重大工程，实施富有前瞻性、全局性、针对性的重大举措。

中咨公司规划编制组多次组织专家学者团队，反复深入哈密市一区两县、工业园区、农业园区、各部门开展全面系统调研和重点深入调研，全面掌握哈密市经济社会发展现状、存在问题、发展设想等。该项规划帮助哈密市找准了发展中的短板和弱项，精准对接了国家最新政策和产业发展方向，帮助哈密市制定出了一个贴合地方实际、务实管用的规划纲要。充分发挥了规划纲要对全市经济社会发展的引领作用。

## 政策研究

中咨公司始终致力于打造国内有权威、国际有影响的中国特色新型高端智库，坚持围绕国民经济发展重大战略、重大政策、重大项目的制定、实施、建设，向党中央、国务院提交了大量决策咨询建议，数篇报告获得国家领导人的重要批示。公司的政策研究工作有力推动解决了有关重大问题，有效促进了国家战略、政策的落地实施。



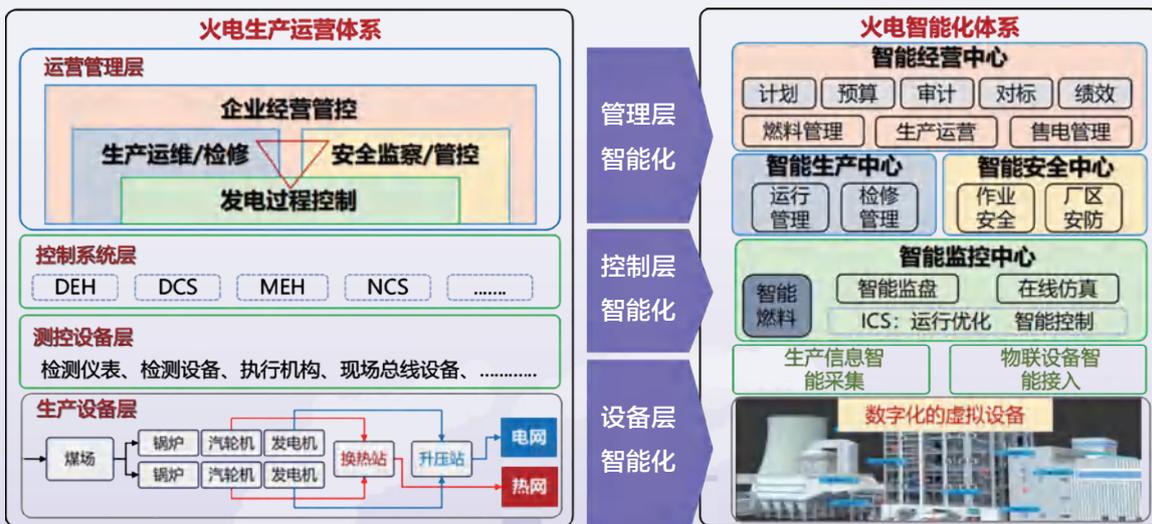
### 推进发电智能化 助力发电行业高质量发展



发电行业在信息化、数字化实践基础上，近年来开展了智能化探索。智能电站建设，是应用人工智能和大数据等信息技术来全面提升传统电厂发电生产方式、业务管理模式和信息服务能力，是对物质流、能量流、信息流的融合再造。

2020年，中咨公司受国家能源局委托，开展了《火电智能化体系框架和发展目标》研究工作，作为《电力发展“十四五”规划工作方案》中“我国煤电行业高质量发展路径及政策机制革新研究”专题重要子课题。

该研究报告首次给出智能电站定义和智能化程度分级，提出火电智能化体系架构，描绘了设备、控制和管理智能化关键环节及其信息化支撑要点，分析了火电智能化若干典型应用和价值成效，建议了智能化体系建设措施和“十四五”规划目标。报告梳理了发电智能化内涵和创新方向，论述了开展电厂智能化体系架构、应用模块、标准规范、价值目标顶层设计。对于推进我国发电智能化、助力我国火电高质量发展等方面均具有规范和引领意义。





## 绿色生态改革 探索库布其试验区环境治理



2018年11月，中咨公司完成了《关于设立库布其绿色生态改革试验区推动民营经济参与生态治理的思考和建议》，报告系统总结了库布其治沙经验，深入剖析了库布其可持续治沙面临的主要困难，明确提出新时期要从建设北方绿色生态屏障的高度充分认识民营经济参与防沙治沙工作的重要性，以创新的精神做好顶层设计和总体谋划，以改革的手段破解体制机制深层次问题，为更多民营经济积极参与生态治理事业创造良好环境。

该研究成果提出了民营经济积极参与主动作为、政府企业和社会共治共享、构建产业生态化和生态产业化发展体系等成功实践。报告建议，研究设立北方绿色生态屏障库布其改革试验区，重点开展生态产品价值实现机制试点，着力加强对治沙企业的金融支持，因地制宜建立科学合理的利益分配机制，加快推进生态治理多元共治，为在祖国北疆构筑起万里绿色长城提供有力支撑。中咨公司的报告充分体现了公司作为国家重要高端智库的使命与担当，引起了有关部门的高度重视。



## 全力推进能源革命 助力山西资源型经济转型



为贯彻落实习近平总书记视察山西时提出“争当全国能源革命排头兵”的要求，2019年，中咨公司完成了中国工程院重点咨询项目《资源型地区产业转型升级战略与实现路径、主要举措》的编制工作。

该研究以习近平总书记关于能源革命的重要论述为指引，基于资源型产业相关理论、国内外转型发展经验，聚焦山西能源和冶金产业，创新性的提出了“六大转型路径”：实施产业发展由单一粗放向多元化中高端转变、关键改革由“跟跑”向“并跑”到“领跑”转变、

对外开放由开放小省向打造内陆地区对外开放新高地转变、发展方式由拼资源向拼服务转变、发展动力由资源依赖向创新驱动转变、生态环境由遏制恶化向稳定改善转变，综合构建了资源型地区经济转型蓝图。该研究报告的结论和相关政策建议得到了中国工程院、山西省政府高度认可，为推动我国能源革命和有关资源型地区转型思路提供了重要的支撑。



## 紧跟中央决策 切实推进中老经济走廊建设



为落实习近平总书记关于中老经济走廊建设的相关战略决策部署，2018年中咨公司完成了《加快推进中老经济走廊建设的思考与建议》的研究报告。报告深刻认识了加快推进中老经济走廊建设在“百年未有之大变局”中的特殊重要意义，深入剖析了所面临的问题与挑战，明确提出要将构建中老经济走廊作为画好“一带一路”工笔画的开篇之作，处理好我国自身发展与中老协同发展的关系，在依托中老铁路建设稳步推进各项合作的同时，抓住重点环节和地区实现关键突破，推动中老命运共同体建设见实效见成果。



中咨公司紧跟中央决策部署，在做好中老经济合作有关咨询服务的同时开展了深入的研究，报告得到了有关部门的高度重视，国家发展改革委、商务部等部委专门邀请中咨公司共商推进中老经济走廊建设的政策举措，充分体现了中咨公司“服务国家、贡献社会”的参谋助手作用和决策影响力。





## 长远统筹 不断优化南水北调后续工程方案



本项目为南水北调东中线后续工程的三项工程的规划评估。南水北调工程是缓解我国北方水资源短缺、实现我国水资源整体优化配置、改善生态环境的重大战略性工程，关系国计民生，具有重大影响。

中咨公司的评估工作克服新冠疫情影响，综合采用了视频会议、专题讨论、现场调研、专家论证等多种方式，听取各方意见，对规划方案进行系统、深入的评估，最终形成了南水北调东中线后续工程评估报告，主要评估意见得到国家发展改革委的采纳。在评估报告的基础上，中咨公司还完成了《高质量推进南水北调后续工程建设的思考与建议》的研究报告。报告建议统筹考虑、因地制宜、科学有序推进南水北调后续工程建设，为新时期高质量推进南水北调后续工程建设提供了重要支撑和参考，获得了有关部门的高度重视。

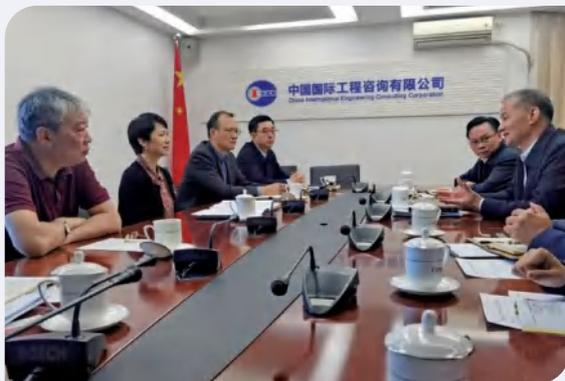


## 发挥智库作用 推动治国理政核心思想落地生根



中咨公司在福建三明开展评估时，认为三明一直按照习近平同志重要嘱托推进各项工作，可以作为统筹推进“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局的地方样板。在深入开展调查研究的基础上，中咨公司于2020年完成了《统筹推进“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局的三明实践调查报告》。

中咨公司的调查研究成果引起了多部门的高度重视。随后，中宣部牵头中央改革办、中央网信办、国家发展改革委、中咨公司、福建省委宣传部、三明市委及人民日报、新华社、中央广电总台、求是杂志、光明日报、经济日报等部门单位，在全国掀起了宣传学习三明实践的热潮。中咨公司的该项调查报告为引导各地更好贯彻新发展理念，一以贯之落实习近平总书记治国理政核心思想，统筹“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局、推动高质量发展作出了积极贡献。





## 宏观课题研究

2018年以来，中咨公司重点围绕脱贫攻坚、粤港澳大湾区建设、革命老区发展、战略性新兴产业布局等涉及热点难点问题开展宏观研究，研究成果多以报告形式直接上报党中央国务院，为中央领导提供了有力的决策参考。众多研究成果亦获得国家发展改革委优秀研究成果奖。



### 探索量化评价体系 促进现代服务业发高质量发展



服务业已发展成为国民经济第一支柱性产业，开展现代服务业量化研究对促进服务业高质量发展具有积极意义。

中咨公司社会事业部协同信息中心、战略咨询部等多部门矩阵，以服务业量化研究为切入点，基于需求导向，探索提出了3个现代服务业量化分析的应用场景模型，通过数据收集处理、模型应用对区域现代服务业发高质量发展水平进行量化分析和评价开展了创新性研究。一是构建全国地级及以上城市的现代服务业量化评价数据库，支撑构建现代服务业量化水平体系、高质量和补短板等若干量化评价模型，进行时间、空间的多维度现代服务业发展状态动态对比分析，寻找提升区域现代服务业发展水平的途径。二是紧盯发展政策，建立新发展理念背景下全国城市现代服务业高质量发展的量化评价体系，为策调控或经济结构的调整提供重要支撑。三是借力量化评价，通过多种聚类分析算法，对目标城市进行划分和类比，找出优势和不足，明确发展路径，提升现代服务业发展相关的咨询业务水平。

此次研究对于探索运用新思路、新手段和新方法开展咨询业务中的全局性、关键性、深层次问题研究，切实提升咨询评估工作的科学性、准确性和前瞻性做了有益尝试。



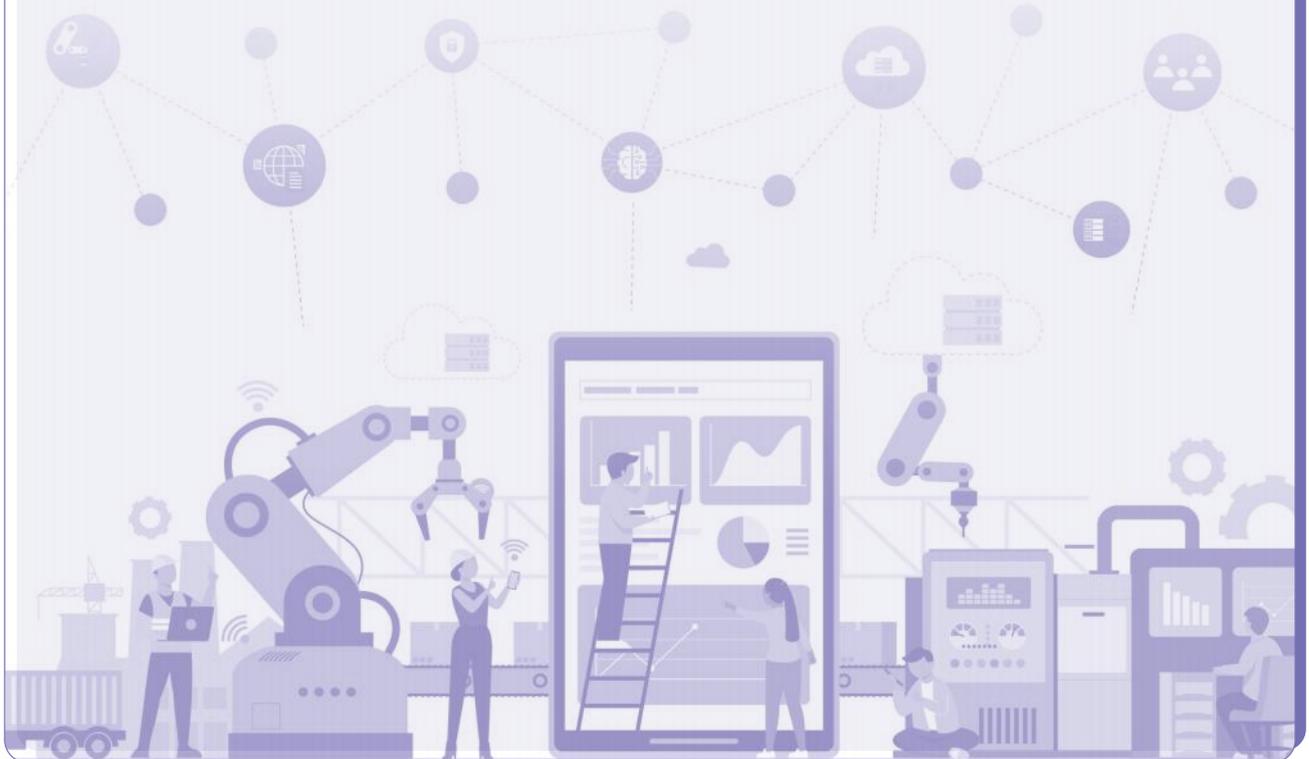


## 构建高技术产业协同发展体系 助推高质量发展



为助推中国高技术产业从规模化发展向高质量发展转型，受国家发展和改革委员会的委托，中咨公司高技术业务部矩阵农村经济与地区业务部、能源业务部、冶金建材业务部、石化轻纺业务部、国防业务部等 5 个部门，共同开展了新时期高技术发展战略和举措的研究工作。

研究工作注重系统性和科学性，定位于我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，从构建创新引领、协同发展的产业体系出发，系统地提出新时期应着重发展电子信息制造业、高端装备、生物、医疗仪器、航空航天、仪器仪表、新材料、新能源、海洋、高技术服务业等十大高新技术产业；通过调取世界银行、EIU 国家数据库、SEI 数据库、OEC 数据库、世界知识产权组织统计数据中心、SJR 数据库、联合国商品贸易数据库近 10 年的可分析数据，采用数据包络分析法 (DEA)、回归分析法、SWOT 法，定性和定量相结合的研究方法，对我国高技术产业的创新效率、创新生态能力、发展环境、发展机遇和威胁、发展路径和保障措施进行深入的研究，最终编制了《新时期高技术产业发展战略和举措研究报告》，研究成果得到发改委的肯定，成为高技术产业高质量发展的借鉴和参考。





## 坚持新发展理念 超前谋划“十四五”宜居搬迁造福工程



党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央把脱贫攻坚工作纳入“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局统筹谋划。易地扶贫搬迁作为“五个一批”精准扶贫工程的重要组成部分被摆到了尤为突出的位置，预计“十三五”易地扶贫搬迁任务可以如期完成。但是，受阶段性搬迁目标约束和资金制约，尚未搬迁的部分人群的生产生活条件引起国家关注。为此，2019年，国家发展改革委委托中咨公司承担了《“十四五”时期压茬推进宜居搬迁的政策体系研究》。课题在深入总结好易地扶贫搬迁宝贵经验的基础上，结合新型城镇化、乡村振兴和区域协调发展大战略，明确了新时期宜居搬迁造福工程的总体思路，提出了宜居搬迁造福工程的主要目标和重点任务。研究成果对于改善居住在条件相对恶劣地区边缘贫困户、低收入群体生产生活条件，实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，得到国家发改委高度认可，为新时期国家开展相关搬迁工作提供了重要支撑。





把握经济社会大势 推进粤港澳大湾区建设



建设粤港澳大湾区是习近平总书记亲自谋划、亲自部署、亲自推动的国家战略，是新时代推动形成全面开放新格局的新举措，也是推动“一国两制”事业发展的新实践。2019年2月《粤港澳大湾区发展规划纲要》出台以后，中咨公司坚持底线思维、问题导向，采用量化分析的研究方法，深入做好调研工作，按季度持续开展了“粤港澳大湾区经济形势跟踪分析”研究。2019年8月起，我们向国家发展改革委、粤港澳大湾区建设领导小组办公室报送了3期季度经济形势跟踪分析报告。2020年以来，我们按季度向中央财经委员会办公室报送了4期研究报告。报告经中央财经委员会办公室内部刊物刊载后，获得了多位中央领导同志的重要批示。目前，“粤港澳大湾区季度经济形势跟踪分析”报告已成为中咨公司定期报送中央财经委员会办公室的拳头产品。多项研究建议被中央和地方采纳实施，为推动粤港澳大湾区高质量发展提供了重要的智力支撑和决策参考。



## 不忘初心、牢记使命 推动革命老区振兴发展



习近平总书记深刻指出，革命老区是党和人民军队的根，要把革命老区建设得更好，让老区人民过上更好生活。2019年，受国家发展改革委的委托，中咨公司承担了《“十四五”时期促进革命老区振兴发展的总体思路研究》。研究过程中，中咨公司深入贯彻习近平总书记关于革命老区振兴发展的重要讲话和批示指示精神，坚持新发展理念，坚持系统观念，坚持问题导向，在总结归纳“十三五”时期革命老区振兴发展政策落实情况的基础上，深入分析存在的困难与问题，明确了新时期革命老区振兴发展的总体思路，紧扣“两个大局”的时代特征，较为准确地把握了全国革命老区振兴发展的阶段性目标，提出了具有操作性的政策建议，符合党中央、国务院对革命老区的战略定位和发展要求，对于推进全国革命老区高质量发展具有极强的借鉴价值，受到国家发展改革委的高度认可。2020年7月，中咨公司会同国家发展改革委地区振兴司起草了《关于新时代支持革命老区振兴发展的意见》（建议稿），并于2020年9月召开了院士专家论证会。目前，意见已经以国务院文件形式印发，并对外公开发布。

### 大别山革命老区振兴发展座谈会



## 聚焦科技创新 推动中央企业引领区块链技术发展



2019年10月，中央政治局第十八次集体学习时明确把区块链作为核心技术自主创新重要突破口，加快推动区块链技术和产业创新发展。

中咨公司基于对区块链技术发展现状和趋势跟踪研究成果，于2018年和2019年连续两年承担了国资委科技创新和社会责任局委托的“中央企业区块链创新与应用情况调查研究”课题研究。在咨询工作中，坚持问题导向和客观公正原则，创新调查研究咨询方法，整合调动公司内外部一流专家资源，借鉴对比国内外发展现状和经验做法，科学分析把握中央企业在区块链技术和应用中的发展定位和趋势，在提高中央企业运用和管理区块链技术能力、加强对区块链安全风险管控等方面提出政策建议，对中央企业在建设网络强国、发展数字经济、助力经济社会发展等方面起到支撑引导作用。



## 跟踪前沿科技 前瞻性开展科技风险研究



科技是一把“双刃剑”，巨大应用潜力和重大影响与安全隐患和风险并存。人工智能在快速发展过程中，同样引发了各界的激烈讨论。2020年6月，受中国人民解放军军事科学院国防科技创新研究院委托，中咨公司开展“人工智能对我国社会安全的机遇、风险及对策研究”工作。中咨公司在长期跟踪人工智能、区块链、生命科学等新兴前沿科技最新发展动向的基础上，深入分析人工智能技术重大影响以及对我国的机遇与风险。全面梳理分析了近年来国内外人工智能社会安全的有关政策、战略、规划、计划等资料，归纳总结人工智能社会安全的概念内涵，系统分析人工智能的社会影响，从正面和负面两个角度，聚焦公共安全、综合治理、生产就业等社会安全的重点方面，结合国内外案例，对建立科技监管体系、完善政策法规体系、健全标准规范体系、重构产业区域体系、构建人才培育体系、强化舆论引导体系等六个方面提出对策建议，军方制定战略规划提供了有力支撑。



## 发挥综合优势 主动推动国家重大改革落地



成立中国融通集团是党中央为推进强军兴军作出的重大决策。“十四五”时期是中国融通集团起步发展的第一个五年，是定方向、打基础、谋发展的关键五年，制定并实施好第一个五年规划意义重大、影响深远。

中咨公司接受融通公司委托开展规划研究以来，多次组织专题会议部署工作任务，矩阵组织 9 个战略研究及业务部门、超过 50 名业务骨干协同开展研究，系统分析了中国融通集团起步发展的基础、面临的国际国内环境，对涉及的十六个产业领域的内涵、发展趋势、“十四五”发展目标、2035 年远景目标、发展路径、重大工程进行专题研究，提出了集团发展的指导思想、经营目标、管理目标，对集团发展的产业布局、业务布局、区域布局、国际化布局进行了系统谋划，构建了战略支撑的保障体系，及时高效地完成了《中国融通集团“十四五”发展规划研究报告》及《中国融通集团“十四五”发展规划（建议稿）》，为中国融通集团高质量编制第一份五年规划提供及时有力的支撑。



# 03

## 夯实智库业务格局

近年来，在“12445”发展战略指引下，中咨公司充分发挥专业资信全、业务类型多、产业链条长的综合性优势，以咨询评估、工程管理、规划咨询、投资策划、管理咨询五大业务为支撑，努力打造公司市场竞争新优势，拓展发展新动能，构建智库业务新格局，积极为国民经济建设和发展提供高质量的咨询服务。



## 咨询评估

咨询评估业务作为中咨公司的立身之本，也是公司在工程咨询行业内领先优势的集中体现。三年来，公司致力于服务中央政府、地方政府及大型企业集团的投资决策需求，为重大项目投资决策及工程优化提供科学、可靠的咨询服务。为深入贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，推动高质量发展，为“十四五”发展开好局、起好步做出积极贡献。



### 落实国家核电发展规划 助力浙南经济腾飞



为持续提高我国核电自主发展能力，实现从“核大国”到“核强国”的转变，全面贯彻落实国家核电发展规划，2020年3月，中咨公司克服突发新冠疫情的影响，创新工作方式，创新工作方式对《中广核浙江三澳核电站一期工程项目申请报告》进行了核准评估，并重点对是否采用融合的“华龙一号”技术、设备国产化率、建设条件和建设周期进行了专项论证。公司在全面评价采用的“华龙一号”技术与当前华龙融合进展及现行核安全法规要求符合性的基础上，结合近年来浙江省建设清洁能源示范省和南部经济腾飞发展的需要及潜在矛盾，进一步明确了项目建设的重要意义及其必要性和紧迫性等，也为项目当前面临的开工及未来建设运营存在的部分问题指明了方向，进一步固化了工程技术方案、自主研发关键长周期设备的研发应用进度、建设工期及其关键路径的有效控制等，为项目顺利被核准提供了有力的技术支撑，也浙江南部经济腾飞发展奠定了坚实的基础。





## 把好咨询决策关 推动粤港澳大湾区机场群建设



城市群和机场群联动发展是全球经济发展的重要趋势，广州白云国际机场是辐射全球的大型国际枢纽机场，是粤港澳大湾区世界级机场群的核心机场和经济发展的战略性基础设施。

中咨公司受国家发展改革委和民航局委托，对广州白云国际机场三期扩建工程立项和可研报告进行评估论证。评估认为，三期扩建工程对于提升广州机场综合保障能力和服务水平，完善综合交通运输体系，贯彻落实国家交通基础设施补短板重要精神，助力粤港澳大湾区世界级机场群和城市群建设具有重要意义，项目的实施是必要的和迫切的。同时，统筹考虑国家战略、区域经济发展、综合交通建设、空域环境等因素，提出了暂缓西卫星厅建设，在业务量支撑、机场运行、外围配套、技术经济比较等方面深入论证的建议。缩减广州新区域管制中心建设规模，核减经费 89 亿元，减幅 14%。

评估工作历时 5 个月，中咨公司强化服务意识，坚持公正、科学、客观的工作原则，合理优化了方案、大大减少了无效投资，为政府把好投资决策关，为粤港澳大湾区机场群建设和民航高质量发展贡献了智慧和力量。



## 加强水上交通安全系统建设 促进交通高质量发展



2019 年中咨公司受交通运输部的委托，对《国家水上交通安全监管和救助系统布局规划（2006-2020 年）》的实施成效进行评估。这是我国第一部水上安全国家级专项规划，综合性强，体系复杂，技术难度较高。中咨公司准确把握第三方角色，秉承“公正、科学、可靠”的原则，聚焦水上交通安全供给侧结构性改革和国家重大战略推进的要求，分系统调研了上海海事局、东海救助局、上海打捞局、东海航海保障中心，客观反映规划实施的意见建议。针对规划指标、设施布局的完成情况，针对在国家战略部署、助力交通强国建设、高质量发展、有效应对重大突发事件，保障政治军事重大活动以及在国际水上交通安全界的影响力等方面取得的成效，分别进行定量与定性分析，客观研判实施情况，客观评价实施成效和存在问题。在此基础上，全面对标国际先进发展水平、与新技术和新装备深度融合以及为全面建成小康社会和建设社会主义现代化强国提供强力支撑的新形势新任务要求，提出了六项对策建议，为进一步完善规划内容、科学确定发展目标，加强新时期国家水上交通安全监管和救助系统能力建设，推动交通高质量发展打下了良好基础。





## 加快西安国际航空枢纽建设 促进区域经济社会协调发展



为进一步促进区域经济社会协调发展，加快西安国际航空枢纽建设，提升机场综合保障能力和服务水平，适应航空业务量快速增长需要，2019年11月，中咨公司承担了《关于上报西安咸阳国际机场三期扩建工程可行性研究报告》的咨询评估任务。西安咸阳国际机场三期扩建工程是西北民航史上最大的扩建工程，投资规模大、方案复杂、涉及面广，评估工作面临诸多重点和难点问题，为此，公司组织相关部门单位的多方面专家，围绕国家发展改革委的委托评估重点，对本期工程空域保障能力、航站楼建设方案、机场轨道交通衔接、外部建设条件分析、新增地方债务风险等进行了专题论证，明确了本期机场、空管、供油等工程建设内容和规模，完善了新建航站楼综合交通中心建设方案，优化调整了项目总投资，较申报投资核减10.4776亿元，为加快西安国际航空枢纽建设，更好地服务和支撑陕西省融入“一带一路”建设、打造内陆改革开放新高地和发展“三个经济”，推进新时代西部大开发打下坚实基础。



## 推进水利枢纽扩能建设 完善长江经济带综合交通运输体系



长江通道是我国国土空间开发最重要的东西轴线，在综合交通运输中占主导地位，在区域发展总体格局中具有重要战略地位。截至2011年底三峡过闸货运量突破1亿吨，超过设计通过能力，船闸通过能力严重不足，过闸船舶拥堵已成为常态，航运效率和服务水平严重下降，成为制约长江水运发展的瓶颈。

2018年国家发展改革委委托中咨公司对《三峡水利枢纽水运新通道和葛洲坝水利枢纽航运扩能工程项目建议书》进行评估论证。经过科学论证认为，为适应沿江地区经济社会发展，完善长江经济带综合交通运输体系，解决三峡和葛洲坝枢纽船闸拥堵问题，项目建设是必要的。但是由于过闸运输需求是基于2013年及之前沿江地区经济社会与货运量发展趋势为基础进行的分析预测，与当前需求差距较大，建议对三峡过闸需求进一步深化研究。国家发改委高度认可中咨公司的建议，要求对三峡水运新通道与翻坝铁路等方案的比选、大宗物资过闸货运需求和生态环境影响进一步深化研究，水利部（原国务院三峡办）于2018年5月底提交了《三峡过闸需求及有关经济性比较研究（送审稿）》，为推进项目申报工作提供了有利支撑。



## 注重调查研究 推动老工业区搬迁改造示范工程行动



老工业基地作为新中国工业的摇篮，为我国形成独立、完整的工业体系和国民经济体系和现代化建设作出了历史性重大贡献。为进一步振兴老工业基地，中咨公司组织专家对河南、河北、江西、黑龙江等 12 个省市的《全国老工业基地调整改造规划（2013-2022 年）》落实情况进行调研。调研组从产业调整改造、城市功能完善、生态绿色发展、创新支撑能力、民生保障改善、深化改革开放等方面对规划的六项任务实施效果情况进行系统梳理。对照《规划》提出的 12 项目标指标汇总数据对标对表分类统计分析后认为：调整改造工作总体进展良好，但是仍有制约培育内生动力和转型发展的几个典型问题，即产业衰退地区转型困难较大，科技创新能力需要全面提升，生态环境保护工作需要持续加强，保障及配套亟待完善。在此基础上，科学理性地提出了强化顶层设计，推动老工业城市高质量发展；注重区域协调，加大产业衰退地区扶持力度；鼓励不断创新，促进制造业与服务业的融合；尊重自然历史，加强生态和老工业遗产保护；加强措施保障，助力调整改造工作顺利推进等重要建议。



## 落实国家战略 加快国家重大科技基础设施建设



国家重大科技基础设施作为科技设施界的“国之重器”，义不容辞承担起突破科学前沿、解决经济社会发展和国家安全重大科技问题等任务，“中国天眼”、上海光源等工程已经成为重要的“科技名片”。

2019 年 1 月起，中咨公司对“国家重大科技基础设施”的建设和运行情况进行评估。评估工作历时半年多，首次全面、系统地梳理了国家重大科技基础设施的相关信息，提出了建设意见。从总体看，集中力量办大事的制度优势推动了重量级科技设施的建设，国家重大科技基础设施呈现出“技术更先进、研究领域更全面、布局更合理”的新发展态势。此次评估为打通设施遴选和建设管理的“堵点”，填补设施相关管理的空白；为解决现存的立项难、开工难、管理经验不足，力求科技创新活动效率最大化，提升科技设施产出效益；为“十四五”乃至更长时期内，提升重大科技基础设施的决策和谋划能力，建设和运行，解决更多的“卡脖子”核心技术难题，产出更多的具有全球影响力的重大科技成果提供了重要决策支撑。



此次评估为打通设施遴选和建设管理的“堵点”，填补设施相关管理的空白；为解决现存的立项难、开工难、管理经验不足，力求科技创新活动效率最大化，提升科技设施产出效益；为“十四五”乃至更长时期内，提升重大科技基础设施的决策和谋划能力，建设和运行，解决更多的“卡脖子”核心技术难题，产出更多的具有全球影响力的重大科技成果提供了重要决策支撑。



## 夯实动能转换基础 促进实体产业高质量发展



为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，落实中央经济工作会议部署和《“十三五”规划纲要》要求，加快实施“宽带中国”战略，着力推进新型基础设施建设，国家发展改革委、工业和信息化部联合组织实施2020年新型基础设施建设工程（宽带网络和5G领域），重点支持“基础网络完善工程”和“5G创新应用提升工程”两大领域、8个方向。中咨公司共接到发展改革委转交的148个项目申报材料，其中基础网络完善工程30个，5G创新应用提升工程118个。经合规性审查，分别有19个和82个项目进入复审阶段。在复审过程中，围绕项目建设单位的综合实力、实施基础条件等五个要素制定了较为完善的评分体系，采用专家集中办公，视频播放汇报材料，在线质询方式遴选出25个建议支持项目。建议发展改革委将遴选目标聚焦信息网络等新型基础设施中具有全局性、基础性、战略性的，与国民经济社会各领域紧密结合的重大项目，加大支持力度，通过“新基建”拉动有效投资，以缓解国内经济因疫情冲击的影响。



5G 创新应用提升工程

118 ↑



## 引领数字经济 构建全国一体化大数据协同创新体系



近年来，在全球数字化转型浪潮之下，数据中心产业发展日益迅速，投资规模呈现快速增长趋势。但是从现实情况看，数据中心在建设和发展质量上仍有欠缺，一方面，高耗能给城市带来的总耗电负担极重；另一方面，无序建设引发结构性过剩、上架率和利用率不足，投资效益低下。因此，以数据集中和共享为途径，实现数据融合、协同管理和服 务已迫在眉睫。

受国家发展改革委委托，中咨公司对《关于加快构建全国一体化大数据中心协同创新体系的指导意见》进行了专题研讨和论证。综合评估认为，《意见》提出的总体要求和 发展目标科学合理，实施思路和保障措施切实可行，有助于优化全国大数据中心协同创新体系，为支撑各行业数字化升级和产业数字化转型、提升企业竞争力和经济效益定下了“风向标”。同时建议，必须要做好顶层设计，给予科学引导。各有关部门应建立一体化大数据中心协同创新体系工作机制，各地区建立相应的工作协调机制，统筹力量开展工作，鼓励各地方制定符合自身特点的建设规划和协同创新实施方案，出台配套措施，加快推进落实，推动数据中心产业建设健康发展。



## 坚持底线思维 培育新时代国家深海科技战略力量



2020年6月，中共中央国务院印发的《海南自由贸易港建设总体方案》提出依托三亚深海科技城，布局建设重大科技基础设施和平台，培育深海产业，为打造海洋强国迎来前所未有的历史机遇。

中咨公司于2020年初承担了三亚深海科技城深海科技创新公共平台项目可研报告的咨询评估工作。在评估过程中，公司始终秉持“公正、科学、可靠”的行为规范，坚持“成熟一项推出一项，不急于求成、急功近利”的底线思维和经得起历史的考验的原则，在保护和充分利用三亚特有的自然资源优势的前提下，对可研报告深入研究论证。从规范建设管理和运行管理的角度出发，从顶层设计进行科学把关，优化了建设内容及方案，核减了不符合客观实际的试验模拟大水池及试验装置，建议补充对平台建设的运行保障机制和约束条件，提高了资金的投入使用效率，降低了资源闲置浪费和增加运行维护费用的风险。对推进海南全面深化改革开放，加快形成国家深海装备研发、深海装备海上试验场、科研成果转化和深海产业发展战略布局起到了积极的促进作用，也为落实党中央国务院关于推进“智慧海洋”建设，把海南打造海洋强省的指示精神打下了坚实基础。



## 投资策略

近年来，中咨公司按照“12445”发展战略构想，围绕投资策略类业务开展了大量工作，积极开展政府和社会资本合作(PPP)、基础设施领域不动产投资信托基金(REITs)等投资策略业务，设立投融资咨询平台，寻找有价值的投资机会，力争实现资本与智本的结合，延长咨询服务价值链条。



### 产教融合 促进我国集成电路产业创新发展

集成电路产业是支撑经济社会发展和保障国家安全的战略性、基础性、先导性产业，也是工业经济的命脉产业，其发展水平已成为衡量一个国家综合实力的重要标志。2015年7月，教育部、国家发展改革委、科技部、工业和信息化部、财政部、国家外专局联合发布通知，支持26所高校建设示范性微电子学院，深入开展产学研合作协同育人，加快培养集成电路设计、制造、封装测试及其装备、材料等方向的工程技术人才。教育部与示范性微电子学院产学研融合发展联盟共同研究起草了《集成电路产学研融合协同育人实践平台建设方案》，重点建设一批共建共享的实习实践平台。2018年以来，中咨公司为第一批四所院校：清华大学、北京大学、厦门大学、复旦大学编制了集成电路产业“工艺-器件-电路”一体化产教融合综合创新平台建设项目可行性研究报告，推动各院校与国内核心企业共同建设集成电路人才培养基地。通过加强理论方法、关键算法等基础研究，促进集成电路关键技术的突破；将基础研究和工程技术研究相结合，分阶段、分层次建立高效的产学研联动机制，助推基础研究持续投入，为集成电路产业培养了技术领军人才。



支持26所高校建设示范性微电子学院

**26** 所





## 全程参与 REITs 试点研究评估 助力投融资体制改革加快推进



2020 年是中国基础设施公募 REITs 的元年，中咨公司作为国家发展改革委投融资体制改革的长期技术支撑单位，全程参与 REITs 的专题调研、政策研究与解读等工作。受国家发展改革委的委托，公司承担了我国首批基础设施领域不动产投资信托基金 (REITs) 试点项目的评估工作，组织了工程技术、产业政策、土地、税收、国资、投资、金融、财务、法律、资产评估等领域 60 余位权威专家参加的评估会。研究团队通过对 REITs 交易结构、底层资产估值方法、股权和土地使用权转让限制、税收筹划方案、国有资产进场豁免、特许经营权转让、募集资金再利用、不同行业底层资产

风险管理等重大专题进行深入研究，从全国各省市报送的基础设施 REITs 试点初选项目中，经过反复论证和沟通反馈，及时向国家发展改革委提交了我国首批基础设施公募 REITs 部分试点项目评估报告。

基础设施项目发行 REITs 等工作的顺利推进，对我国深化资本市场供给侧结构性改革、推动基础设施投融资模式创新和深化改革、盘活存量基础设施资产和形成良性循环、提升资本市场服务实体经济的质量和效率，产生深远影响。



## 牵头民间投资专项评估 助推基础设施补短板



民间资本参与基础设施补短板，是推动实施基础设施高质量发展的重要举措，也是我国进入新的发展阶段，贯彻落实新发展理念，推动构建发展新格局的一项重要任务，受国家发展改革委委托，中咨公司承担了 2019 年度和 2020 年度补短板领域政府支持引导民间投资专项评估工作。

组织 50 余位分两批次对相关领域民营资本参与基础设施投资项目进行了评估筛选，重点评价了各项目的出资民营企业情况、项目开工条件、项目资金落实情况、项目规范性、示范性和创新性等内容，报送了评估报告。在此基础上，国家发展改革委投资司还委托开展



民营资本参与基础设施领域补短板项目建设相关政策的专题研究，中咨公司研究中心通过发放专题调查问卷等形式广泛收集各方面意见，分析民营资本参与基础设施补短板的主要障碍和问题，提出建立民营资本投资基础设施长效机制的对策措施建议。

## 管理咨询

近年来，中咨公司以建设国内有权威、国际有影响的中国特色新型高端智库为目标，加快培育管理咨询等高端业务市场，加大开拓中央企业、重点国有企业、大型民营企业等客户的战略咨询、投融资咨询、重大项目投资决策及后评价咨询等管理咨询业务，努力为企业高质量发展提供高价值服务。



### 构建惠州万亿级产业集群 助力粤港澳大湾区建设



2017年3月，粤港澳大湾区首次被写入政府工作报告，上升为国家战略。作为粤港澳大湾区城市群节点城市，惠州市积极响应广东省提出在全省范围内打造若干世界级先进制造业集群的工作部署，惠州市发展改革局委托中咨公司开展惠州石化能源新材料万亿级产业集群研究工作。该项研究涵盖石化、能源、新材料以及多个相关产业领域，涉及14个细分行业和万亿级量化规模产值目标，具有较大的复杂性、多元性和关联性，无先例可寻和经验借鉴。中咨公司组建跨部门研究团队，组织多名行业专家，两次赴惠州与市政府相关部门、主要企业进行深入交流，开展现场调研。通过研判国内外产业发展态势和惠州发展实际，在遵循产业集群发展规律和特点的基础上，研究团队提出惠州石化能源新材料万亿产业集群的内涵和定位，创新性拓展发展思路，丰富产业门类，兼顾传统与前沿产业领域，提出构建大产业链延伸、跨领域横向融合的“3+N”产业集群体系和“三园区、三组团”产业空间布局设想。研究中提出的发展思路、分阶段目标和重点任务，得到惠州市主要领导全面认可，为惠州市打造现代产业集群提供了重要参考和路径指引，主要观点被纳入惠州市2020年政府工作报告。





## 描绘南光集团战略蓝图 支持澳门繁荣稳定发展



南光集团是由国务院国资委监管的唯一一家总部设在澳门的中央企业，主业范围包括日用消费品贸易、酒店旅游、地产开发经营和综合物流服务等，在澳门的经济社会发展中发挥着重要作用。2019 年是澳门回归 20 周年，适逢南光集团成立 70 周年，又获批成为国有资本投资公司试点这一重大改革机遇，南光集团委托中咨公司编制《南光集团中长期发展战略规划》（简称《规划》）。在接到委托任务后，中咨公司前往澳门，全面调研了南光集团发展现状并于 2019 年 12 月形成了最终的《规划》报告。《规划》以国有资本投资公司试点为契机，以改革创新和高质量发展为主线，按照稳中求进工作总基调，对南光集团的总体战略目标及定位、各业务板块的发展战略方向及任务、各职能板块战略调整、相关保障措施等方面进行了系统性指导和规划，获得南光集团高度认可。通过《规划》引领，南光集团将进一步贯彻落实习总书记关于澳门重要指示精神和“一国两制”基本方略，以《粤港澳大湾区发展规划纲要》为指引，打造成为澳门有力量、湾区有重量、海外有分量的一流企业。同时随着南光集团的高质量发展，将能够更好地助力澳门繁荣稳定和经济适度多元，助力澳门融入国家发展大局。



## 紧遵中央决策部署 激发中小企业活力

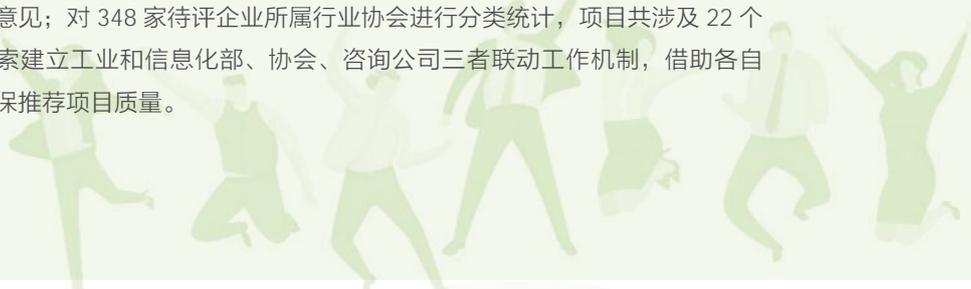


中小企业是国民经济和社会发展的生力军，无论是从地位作用来看，还是从实际贡献来说，促进中小企业健康发展，对于推动我国经济实现高质量发展、行稳致远，具有十分重要的意义。工业和信息化部中小企业局委托中咨公司对 31 个省、自治区、直辖市，及 5 个计划单列市、新疆生产建设兵团中小企业主管部门推荐专精特新“小巨人”348 家企业进行评估。项目组紧跟中央关于促进中小企业发展的新文件、新动态，在项目评估过程中，深入贯彻《工业和信息化部办公厅关于开展专精特新“小巨人”企业培育工作的通知》等一系列重要文件，促进中小企业健康发展；充分发挥公司凝聚行业资源及咨询评估优势，对 348 家企业（涉及 20 余个行业）材料的经济效益、专业化程度、创新能力、经营管理等 15 项二级指标进行审核评估并出具审核意见；对 348 家待评企业所属行业协会进行分类统计，项目共涉及 22 个协会，探索建立工业和信息化部、协会、咨询公司三者联动工作机制，借助各自优势，确保推荐项目质量。



待评企业所属行业协会进行分类统计

**348** 家



## 工程管理

中咨公司于2010年与中广核工程有限公司合资成立了中咨工程有限公司（以下简称工程公司），以延伸中咨公司的业务链条，拓宽服务领域，为客户提供更全面、更有价值的工程管理服务。作为中咨公司工程管理业务板块的核心成员，自成立以来，工程公司以自身能力建设为核心，努力夯实管理基础，积极拓展业务类型和业务领域，促进业务转型。通过近几年的努力探索，工程公司基本找出了适合自身经营发展的业务模式，提出了“中咨咨询+资本+项目”的业务开发模式和“全过程工程管理（咨询）服务”的业务定位，包括工程全过程中的各节点业务(1+X)。



### 严把项目质量安全关 推动中柬合作上新台阶



吴哥国际机场是中柬两国“一带一路”合作的重大基础设施建设项目，云南投资集团控股并携手云南建投集团和云南机场集团组成的投资建设联合体获得了暹粒机场建设及运营共55年特许经营权。该项目作为我国第一个采用BOT模式在国外建设的机场，是中柬产能合作的重点项目之一。中咨公司在承揽实施该项目工作以来，集中选派公司项目管理领域骨干人员常驻现场，在项目管理过程中坚持“专业、科学、诚信、可靠”的原则，在项目管理团队中，倡导“大团队”的管理理念，以嵌入方式协助业主在质量管理、进度管理、HSE管理等方面提供项目管理咨询服务。通过嵌入式管理与业主有效联合，将各自的优势转化为整个团队的优势，弥补项目施工总承包及主要投资方在机场建设方面管理经验和专业人才的不足，全面完善管理功能，共同努力实现2023年通航的目标。





## 倾心做好项目监管 助力宝钢湛江钢铁基地新发展



宝钢湛江钢铁基地项目 1550mm 冷轧工程项目，产品主要定位于热轧酸洗产品、家电板产品和高级建材产品，总产能为 255 万吨/年，项目总投资 6.7 亿元。中咨公司在项目监理工作中，高度重视质量、安全监理，重视现场的文明施工。项目监理过程中坚持质量的事前预控、事中监督、事后检查的原则，采取标准化程序化管理。公司以国家有关法律、法规以及相关技术标准、设计文件和建设工程承包合同等为依据，开展各项监理工作。公司按照合同约定，认证履约，并严格遵循“守法、诚信、公正、科学”的行为准则，为业主提供专业优质服务，维护业主正当权益，以业主的满意度为第一宗旨；同时与参建各方建立良好的工作关系，为实现项目监理的核心任务做出积极贡献，从而确保了该项目的质量、安全、环保全面达标。该项目荣获 2018 年度冶金行业优质工程奖以及 2018 年 - 2019 年度国家优质工程金奖。



## 全过程工程咨询

全过程工程咨询作为工程咨询行业发展的重要趋势，中咨公司主动参与国家相关政策、行业从业标准的制定过程，在为工程咨询行业转型发展提供智力支持的同时，积极引导所属企业承揽全过程咨询业务，也为客户提供“一站式”工程咨询服务。



### 打造全过程咨询服务 助力重庆市医疗卫生上台阶



根据国家发展改革委和住房城乡建设部联合发布的《关于推进全过程工程咨询服务发展的指导意见》文件精神，中咨公司积极开展全过程工程咨询服务，于2020年7月承接了重庆市重点民生工程——重庆市第五人民医院迁建工程全过程工程咨询项目。项目医院部分拟建设内容为新建医疗综合楼、科教综合楼、室外康复场所及其他附属设施等，服务范围包括全过程项目管理、工程造价咨询、监理、招标代理以及BIM统筹管理等。项目承揽方式为联合体，中咨公司主要负责全过程项目管理、招标代理和BIM业务板块。为促进项目的顺利实施，公司组建了项目团队，并编制了《医院类公共建筑全过程工程咨询工作指导书》，项目已于2020年10月31日正式开工建设。





## 高起点高标准推动工程 助力河北教育新提升



衡水学院滨湖新校区项目是衡水市重点工程，项目建成后可容纳在校生规模 22000 人，是教育领域的民生补短板项目，受到各级领导重视，在全衡水市具有示范引领作用。中咨公司作为全过程工程咨询单位负责了全过程项目管理服务、全过程 BIM 咨询和项目后评价多阶段内容。项目部组建后，依次完成了包括项目建议书、节能节地、稳评环评、可行性研究报告、修建性详细规划以及土地、规划、施工许可全过程手续的办理；从临建标准化入手，高标准建设项目驻地，采取集装箱式板房，注重安全文明施工标准化建设，以创建衡水市安全文明工地、样板和示范工地为引领，加强质量、安全、文明施工全员、全方位、全过程管理，打造项目管理示范样本；运用 BIM 建模技术，将建筑模型贯穿于方案设计阶段、初步设计阶段、施工图设计阶段、施工阶段以及运维阶段，由参建单位运用 BIM 模型进行施工方案制定、施工过程控制、过程旁站、检查验收，有效提高了一次性验收合格率，避免了错漏碰撞造成的时间和成本的损失，提供了全方位、全面的咨询服务，为项目的顺利施工建设提供了高水平、高质量的管理服务。



## 国际业务

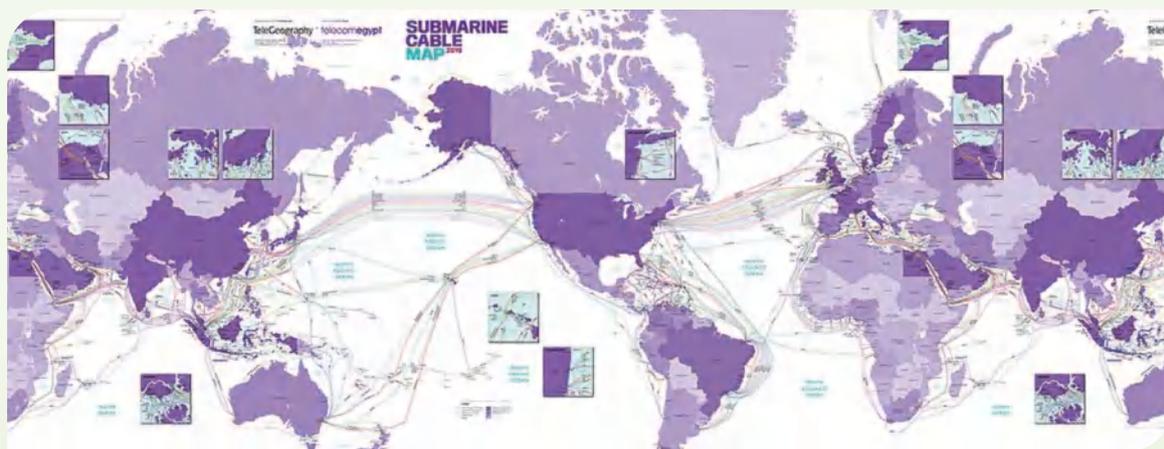
中咨公司积极响应党中央和国家号召，集中力量投身于“一带一路”建设，为政府部门、金融机构及大型企业集团提供全方位、一体化的“走出去”咨询服务，为维护国家利益、树立大国形象、构建开放合作型经济体系发挥“高端智库”作用。



### 保证国际信道安全 推动海缆产业发展



自 1993 年我国第一条海底光缆正式开通以来，海底光缆已成为我国与全球信息连接的最重要方式。截止 2019 年，10 条运营中的海缆共提供了超过 240Tbps 的带宽容量。但是，我国海缆与世界主要国家对比发展严重不足，在海缆数量方面，美国是中国的 4 倍，英国是中国的 3 倍左右。在国际带宽方面，美国是中国的近 5 倍，英国、德国是中国的 4 倍左右，人口 570 万的新加坡国际带宽也高于中国。2018 年以来中咨公司核准评估了中国移动湾区互联海缆 (BtoBE) 海底光缆工程、中国移动海南 - 香港国际海缆工程、中国电信香港 - 关岛 (HK-G) 国际海底光缆工程等数条海缆建设项目。在美国等西方国家的强压下，为国家建言献策，把关海缆建设项目，支持中国企业积极参与国际海缆工程的投资与建设，争取与国外企业平等的权力；推动了中国海缆投资企业和海缆工程建设企业合作，抱团参与相关工程的国际竞争，在不损害国家安全、国家战略的前提下，保证企业利益最大化。





## 倡导循环经济 哈萨克斯坦油田采出水处理回用



哈萨克斯坦卡拉赞巴斯油田属于稠油油藏，采用汽驱和水驱的开发方式。该油田注水所用淡水来自伏尔加河水，随着社会的发展，伏尔加河沿岸用水量的增加，造成取水河段水量不稳定，整体供水量不足。油田所在地区用水量增加，水资源需优先供给当地人民生活，难于保证油田用水，对石油产生造成影响。与此同时，石油产生大量无效采出水废弃，回注入地层，不仅造成水资源浪费，并对当地环境产生不良影响。本项目将无效的油田采出水经深度处理，每天生产 17000m<sup>3</sup> 的净水做为注水水源，保证油田稳定产生。中咨公司接受委托后，发现该油田采出水水质复杂，油脂含量极大，矿化度高，处理工艺复杂难度大，特别是对含表面活性剂的分散油和乳化油的处理是工作的重点。为此，中咨公司提出了出水水质中 O<sub>2</sub> 含量指标，完善了处理工艺；复核了项目的经济性，提出了项目的风险因素及程度；为银行给与项目贷款提供了支撑，从而保证项目开展。项目实施提高了水资源利用率，缓解当地用水短缺的状况；增强了油田水源供应的稳定性，保证油田持续生产和高效开发，从而支持哈萨克斯坦经济发展和我国石油来源多样性的安全战略；减少了油田采出水无效回注，改善了当地环境。



## 推动西非航空枢纽建设 贝宁格魯 - 吉贝新国际机场评估



贝宁格魯 - 吉贝 (GLO-DJIGBE) 新国际机场项目位于贝宁首都科托努西北 40 公里处，设计年运送旅客能力为 200 万人次，该项目作为国家的门户机场，西部非洲的区域性航空枢纽，具有重大意义：一是对于商业经营、贸易发展、资本流动、劳动力市场发展以及旅游、工业等相关行业的发展有着显著的促进作用；二是能够完善综合交通运输体系，有效提高居民生活质量，提升贝宁在西非地区的航空竞争力。依据国家现行相关法律法规和行业规范，中咨公司对项目建设的必要性、项目选址、功能定位、需求分析、建设内

容及建设规模、建设方案、运营方案、投资估算及资金筹措等方面进行论证。在与贝宁交通部、财政部、贷款银行、实施单位、运营单位多次会谈后，贝宁财政部依据中咨公司意见对项目规模进行了最终调整和确认。我方的参与，在符合 ICAO 标准、参考贝宁和中国标准下，缩减了部分建设规模，降低了部分过高标准，并补充了项目缺项漏项。这让项目更加符合贝宁国情，在提高项目效益的同时减少了运营压力，得到了多方的高度认可。项目通过了国际货币基金组织 (IMF) 审批，作为新的担保项目列入 FMI 扩展信贷工具 (FEC) 支持的项目。



## 提供科学咨询决策 哈萨克斯坦马腾和克山油田银团贷款



马腾和克山油田为洲际油气股份有限公司投资开发项目位于哈萨克斯坦滨里海盆地南部，该地区富集油气资源。项目投资符合国家“走出去”发展战略和鼓励民营企业进入油气勘探开发领域的政策导向，经多年勘探开发及储量复算，油田地质储量基本落实。中咨公司接到项目委托后，从地质条件、储量、流体物性和开发效果等确定合理的开发方案，协助投资方进行更合理的开发规划，确保项目经营稳健；提出项目在既有地面工程及油井开发基础上追加投资，以增产增收；针对项目生产经营特点，建立“既有设施估算+追加投资+油田生产收支税结构”的整体财务评价体系，以契合项目融资评审需求；通过客观地分析项目拟定开发方案，建立了具有项目经营特征的财务分析体系，为银团贷款协议的风控体系设计提供了技术支持。





## 推进中非“三网一化”合作 尼日利亚莱基港连接路



尼日利亚莱基港连接路项目位于尼日利亚拉各斯东侧泻湖区域的莱基半岛，线路全长约 20km，主线采用双向四车道标准，设计速度 100km/h。项目建成后可加强莱基半岛与泻湖北部城镇的联系，与已投运的莱基自贸区可相互促进，共同发展，也有助于提升待投运的莱基深水港、丹格特炼油厂等外部运输条件；投资符合中非推进“三网一化”合作的需求，契合尼日利亚市场投资机遇。中咨公司接受委托后，根据项目运输需求、技术标准、建设方案、投资估算和初拟的投融资商务条件等测算基准情形的财务效益；结合拉各斯州政府、项目投资方、融资行和保险方可能的合作条件，进行投融资方案策划，分析项目投融资工作推进的各类风险；系统分析项目的交通量需求、技术方案、投资估算和财务效益等，编制项目投融资方案策划文件，为确定项目合理的投融资合作模式及后续商务谈判提供了技术支撑。



## 助推中国 - 印尼“两国双园”高质量发展



元洪国际食品产业园总体规划 25 平方公里，其中一期以进口牛肉、水产品国际物流营销中心为主打项目，建设水产品冷链物流园；二期建设食品物流园；三期建设食品加工物流园。根据元洪国际食品产业园的战略资源，结合政治资源和国际资源，元洪“二次创业”要在食品食材产业领域与印尼福清侨领合作，共建“中国 - 印尼‘两国双园’”，通过相互投资、联合招商实现资本联通、贸易互通、产业链分工合作，实现跨境园区间的利益捆绑和密切合作。面对元洪国际食品产业园面临土地短缺和项目引进困难等问题，中咨公司策划提出并全过程参与推动以元洪国际食品产业园为主体打造中国 - 印尼“两国双园”。项目组策划构建中国 - 印尼“两国双园”，并全过程跟进推动项目落地。2020 年 10 月 9 日至 11 日，王毅国务委员、商务部李成钢部长助理、国家发改委苏伟秘书长在云南腾冲会见印尼总统特使、海投部部长卢胡特，双边同意加快推动建设中国 - 印尼“两国双园”。国家发改委原则同意中国 - 印尼“两国双园”纳入“一带一路”重大项目库，并起草专项工作方案。





# 04

## 推动企业科学发展

中咨公司坚决贯彻国资委关于中央企业改革发展的各项部署，坚持以党建引领发展，紧抓国企改革三年行动、对标世界一流管理提升行动等具体改革任务，谋发展、促转型、强管理，胸怀两个大局，全面推动公司加快建设成为国内有权威、国际有影响的新型高端智库。



## 发挥党建引领作用

近年来，中咨公司党委认真落实党中央、国务院和国资委党委的指示要求，深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育、学习党的十九大精神、中共党史学习教育等系列活动，坚持把党建工作与公司改革发展一体推进。

公司正在逐步形成新时期“12321”党建工作体系。“一个目标”：以高质量党建引领高质量发展，把党的建设优势转化为发展优势，努力建成中国特色新型高端智库。“两份清单”：全面从严治党责任清单、党建工作问题及整改清单。“三项监督机制”：党委督导调研机制、党委巡视巡察机制、单位自查改进机制。“两本指导手册”：《基层党组织党建工作指导手册》《党建工作若干问》。“一个考核评价”：落实《党建工作责任制实施办法和细则》，层层传导压力。重点解决党建工作“怎么看”“怎么干”“干什么”和“怎么评”等，党建工作发挥作用是具体的、实践的。



同时，公司党委深入贯彻落实中央全面从严治党要求，坚持把党风廉政建设和反腐败工作摆在突出位置，持之以恒正风肃纪，严格落实中央八项规定精神，层层压实“两个责任”。积极推进不敢腐、不能腐、不想腐体制机制建设，积极倡导“阳光咨询、透明评估”理念，加强重点领域和关键岗位廉洁风险防控，编制印发《党风廉政建设教育手册》，建立干部廉洁档案，修订完善《公司职工廉洁从业规定》等制度10余项。深化纪检体制改革，强化监督执纪问责，有效运用监督执纪“四种形态”，加强纪检监察与人事、审计、巡视等监督力量的统筹协调，打造监督合力。深入开展内部巡视巡察，对各部门和所属二级企业实现巡视“全覆盖”，扎实做好整改督导和巡视“回头看”，保证巡视整改落实落地，务求实效。



## 完善现代企业治理

2018年以来，中咨公司按照国资委关于推进国企改革的系列部署，结合公司自身实际，扎实推动总部机关化整改、混合所有制改革、“双百行动”、国企三年行动、对标世界一流管理提升行动等一系列改革工作，推进企业管理体系和管理能力建设，加快构建中国特色现代国有企业制度。重新修订《公司章程》，明确党组织在法人治理结构中的法定地位，确定国有企业改革相关举措的具体作用，形成了党组织、董事会、经营层三者分工明确、有机结合、相互促进的治理机制。有序推进所属企业各项改革，成功对两家试点企业引进战略投资人，完成混合所有制改革；积极推进“双百行动”，研究制定系列改革配套制度，完善企业治理机制；大力推动国企改革三年行动和对标世界一流管理提升行动，一家所属企业被选为对标世界管理提升一流行动标杆企业。



## 提升战略管理能力

中咨公司始终密切关注内外部市场形势的变化，坚持以做好自己的事为主，重点围绕国资委关于加强央企改革的一系列部署，紧密结合公司自身实际，专注提升自身的战略管理能力，分别从制度建设、信息化建设、人才建设、文化塑造等方面入手，不断健全高质量可持续发展的体制机制。**制度建设方面**，系统梳理近年来公司所有管理制度，并依此厘清各管理部门的各项职能并修订《公司职权配置手册》，同时在做好制度“废改立”的基础上，编制形成《公司制度文件汇编（2020版）》，进一步增强各部门管理工作的科学化、法治化水平。**信息化建设方面**，推动人力系统、业务系统、办公系统、数字档案系统等持续优化完善，基本实现工作职能信息化全覆盖，有力支撑公司业务创新、管理创新工作。**人才建设方面**，以建设高素质人才队伍和完善正向激励机制为主线，加强顶层设计和战略统筹，加快推进三项制度改革，人才队伍的选、用、育、留机制不断完善，人才发展渠道和人才引进渠道得到大力拓展。**文化塑造方面**，深入推进实施企业文化建设“双5”工程，建设符合社会主义先进文化前进方向、具有中咨特色的企业文化。大力推动品牌建设工程，把“五大支撑业务”作为“中咨”品牌建设的重要抓手，大力拓展上下游服务链，不断提升公司品牌含金量，“中咨”品牌的市场影响力和美誉度得到进一步巩固和提升。

## 强化质量安全管理

质量管理体系是中咨公司管控体系的重要组成部分，为实现质量管理目标、有效提升产品和服务质量提供了坚实保障。公司于2000年正式建立了ISO9001质量管理体系并通过了国际国内权威认证。2020年以来，为切实抓好质量管理运行监测，进一步完善质量管理体系建设，公司对质量管理体系进行了换版和不间断的优化。根据国家有关法规以及中国船级社的审核要求，完成了全部体系文件的换版升级工作，进一步优化完善了公司的质量管控体系。目前运行的质量管理体系为7.0版，符合ISO9001相关标准，包括1个管理手册、17个程序文件。重要所属企业也按照公司的统一部署，结合业务特点，建立了ISO9001质量管理体系。

公司历来高度重视安全生产工作，牢固树立安全发展理念，将安全生产工作视为第一要务常抓不懈。特别是新冠肺炎疫情发生以来，第一时间成立疫情防控领导小组，健全公司应急管理保障体系，规范工作程序、明确岗位职责、细化分工内容，迅速构建起疫情应急处置机制；同时将境外项目疫情防控工作纳入公司防控管理体系，制定《公司境外疫情防控应急预案》，并组织协调开展境外项目大排查工作，对境外员工健康情况、工作场所、生活条件、医疗防护物资等方面进行集中排查。

同时，以安全生产三年专项整治为契机，调整安全生产委员会成员，重点抓好安全和应急管理制度建设，组织修订《突发公共卫生事件应急预案》等多项制度规章，健全完善了由应急小组统一领导、多单位协调联动的应急处置机制。数次组织召开安全生产专题会议，研究部署、督促检查不同阶段的重点任务。加强对所属企业安全生产督查、项目现场隐患排查整治等工作，组织赴新疆、西安等工程管理类项目现场开展安全生产专项巡检，强化安全生产管控工作。





---

# 05

---

## 助力社会生态文明

中咨公司坚持以新发展理念为指引，积极开展绿色运营、循环经济、绿色发展、生态修复、气候应对等多种生态环保领域的咨询服务，为推动国家实现“碳达峰、碳中和”行动目标、实现可持续发展做出自身的贡献。



## 践行绿色运营

### 绿色发展新实践 塞罕坝可持续发展规划

塞罕坝机械林场及周边地区地处冀北山地向蒙古高原过渡区，肩负着阻滞风沙、涵养水源、护卫京津冀和华北地区生态安全的重大责任和历史使命。习近平总书记高度重视和赞扬几代塞罕坝建设者为国家生态建设作出的贡献，指出：“全党全社会要坚持绿色发展理念，弘扬塞罕坝精神，持之以恒推进生态文明建设”。为全面贯彻习近平总书记重要指示精神，河北省省长办公会议提出“按照‘多规合一’的要求，启动编制塞罕坝可持续发展规划”，邀请10家国内外知名机构参与编制《塞罕坝机械林场及周边地区可持续发展规划》大纲，中咨公司最终脱颖而出承担了《规划》编制工作，《规划》按照生态建设主导化、绿色产业一体化、文化单元特色化的要求，突出生态建设对空间、产业、区域的引导作用，定位准确，主题突出，特色鲜明，具有创新性和前瞻性，充分体现了绿水青山就是金山银山的理念，对加快首都“两区”建设步伐，打造拱卫首都生态安全的绿色屏障，保障区域可持续发展具有重要意义。随后中咨公司又承担编制了《塞罕坝机械林场及周边地区生态文明示范区规划》、《塞罕坝机械林场及周边地区森林、草原生态系统保护规划》，为塞罕坝绿色发展新实践提供的决策支撑。



### 助力采煤沉陷区综合治理 打造绿水青山

习近平总书记高度重视采煤沉陷区综合治理工作，提出了“塌陷区要坚持走符合国情的转型发展之路，打造绿水青山，并把绿水青山变成金山银山”、“开展采煤沉陷区综合治理，要本着科学的态度和精神，搞好评估论证，做好整合利用这篇大文章”的要求。2020年5月，中咨公司承担了国务院国资委委托的采煤沉陷区治理能力提升预评估。公司认真贯彻习总书记指示精神，围绕项目建设必要性、项目建设内容、预期绩效目标等评估重点，深入分析了采煤沉陷区治理技术发展现状及工程实践、采煤沉陷区治理存在的问题，针对我国煤炭开发战略西移，西部矿区干旱半干旱区生态脆弱，生态承载力低、自修复能力差、生态恢复限制因素多等问题，提出加强对西部生态脆弱矿区采煤沉陷生态演变与生态自修复诱导干预等关键技术研究的建议。目前，项目提出的各项综合治理关键理论和技术、标准体系、示范工程等正在实施。中咨公司坚持“公正、科学、可靠”行为规范，遵循“敢言、多谋、慎断”的执业准则开展项目的评估工作，为推动项目顺利实施提供了有力的技术支撑。



## 坚定绿色电力发展 促进后续水电开发



《水电发展“十三五”规划》是我国“十三五”水电发展的行动纲领，是我国水力资源开发的重要依据。2018年，中咨公司承担了《水电发展“十三五”规划》实施情况中期评估工作。在新时代经济结构转型升级、电力产能过剩的背景下，我国常规水电和抽水蓄能电站都面临着市场竞争力下滑和价格机制不顺等问题，规划中期实施和预测完成情况均不理想。公司在评估过程中围绕评估重点，对水电在绿色电力发展、能源结构转型、实现碳减排目标等方面的作用，按照“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念和遵循习近平总书记能源发展战略思想进行了深入的研究，客观公正的论证了水电坚持积极稳妥发展方针的正确性和重要意义。评估预测情况与实际发展情况基本相符，提出的推动西藏水电开发、支持性财税金融政策、加强辅助服务市场建设、重视海外项目统筹协调管理等方面的建议得到了行业内的广泛认可。国家能源局特发文给予该评估工作“实用性强，分析问题客观全面，对推动水电“十三五”规划顺利实施具有积极的作用”的高度评价。



## 坚持绿色发展 加快汽车强国建设



《新能源汽车产业发展规划（2021-2035年）》是为推动新能源汽车产业高质量发展，加快建设汽车强国制定。由工信部于2019年12月3日发布征求意见稿。2020年，中咨公司承担了该规划的咨询评估。在评估过程中，公司牢牢把握重点，详细复核规划编制过程，深入剖析《规划》总体部署、发展目标、战略任务、保障措施等方面内容，从结构体例和内容形式多角度对《规划》进行专题论证。认真研究新能源汽车产业发展的总体趋势、阶段特征和内在规律，指出我国新能源汽车面临的市场竞争日益加剧、发展动力亟待转换、核心技术供给不足、质量保障体系有待完善、基础设施建设仍显滞后、产业生态尚不健全等痛点问题。评估结合实际对《规划》中提出的具体指标进行反复讨论并提出可操作性意见。评估提出的有关充分发挥政策和市场的协调引导作用、营造新能源汽车良好使用环境等政策建议，已被采纳并融合进正式发布的规划中。中咨公司的评估建议对构建我国新型汽车产业生态，完善基础设施体系，优化产业发展环境，推动新能源汽车产业高质量发展起到积极作用。



## 助力循环经济

中咨公司作为国家推进循环经济发展的重要技术支撑单位，牢固树立并践行“绿水青山就是金山银山”的理念，坚持节约优先、保护优先、自然恢复为主的原则，大力开展循环经济、生态文明、资源综合利用等专项工作，扎实推进绿色、循环、低碳发展，着力解决突出环境问题，积极探索绿色发展方式和生活方式，为建设美丽中国、为人民创造良好生产生活环境做出了重要贡献。



### 吸引民营资本参与生态保护修复的市场化机制研究



为加快建立生态保护修复的市场化机制、激发民营资本参与生态保护修复的源动力，国家林业和草原局委托中咨公司进行《吸引民营资本参与生态保护修复的市场化机制研究》。

该研究涉及领域多、地域广、时间紧、难度大，中咨公司课题组成员赴西北、东北、华南等多省区进行了广泛调研，邀请各行业管理人员、各领域专家、典型企业代表召开多次座谈会与论证会，科学分析民营资本参与生态保护修复的现状和存在问题，借鉴国内外的实践经验，从完善生态产品价值实现机制、加强自然资源资产产权保护、拓宽资金渠道、培育市场主体、构建市场化机制等方面进行了系统研究，提出了加强顶层设计、鼓励多元投资、加快构建自然资源资产产权制度、加快构建生态产品价值实现机制、加强用地保障、加强林业基础设施建设等政策建议，并在研究报告的基础上草拟了《鼓励和支持民营资本参与生态保护修复的指导意见》。该研究成果已被国家林业和草原局采纳，并全文报送给中央深改委经济体制和生态文明体制改革专项小组，为国家相关政策意见提供了重要的支撑。



## 助力打赢脱贫攻坚战 促进长江清洁能源基地建设



金沙江是西藏自治区和四川省的界河，其上游水电资源丰富，是长江清洁能源基地的重要组成部分，同时该地区地处深度贫困的“三区三洲”，也是中央重点扶贫区域之一。2018年，中咨公司承担了该地区规划建设的核心工程拉哇水电站的核准评估工作，该电站装机2000兆瓦，年发电量90.89亿千瓦时，工程总投资310亿元，而当时正面临我国西南水电站连续多年发生弃水弃电、水电市场竞争力不足、国际反坝组织的巨大舆论影响，以及该电站上游连续两次发生堵江堰塞体溃决洪水造成下游重大经济损失等复杂情况。在这样的背景下，中咨公司坚定围绕中央第六次西藏工作座谈会议精神、脱贫攻坚计划以及能源革命要求，经过深入客观分析研究后指出，作为重大清洁能源建设项目，该项目对所在藏区经济社会发展具有重大的推进作用，是国家脱贫攻坚计划的重要组成部分，地质灾害防治作用显著，对水电行业积极稳妥开发具有重大的导向作用。国家发展改革委随后的核准文件意见与评估成果高度吻合，金沙江上游水电送出工程方案得以落地。中咨公司的评估意见对保障藏区脱贫攻坚计划实施、推动长江清洁能源基地顺利建设和水电行业可持续发展起到了积极的推动作用。



工程总投资

**310** 亿元





## 强化系统运维监管 推动全国碳市场建设



习主席在《中美气候联合声明》中承诺，我国将在 2017 年启动全国碳排放权交易体系。2020 年，中咨公司承担了全国碳排放权登记系统和交易系统的建设运维评估监管及两系统与地方系统衔接的研究工作。接到工作任务后，中咨公司对两系统的运维评估监管展开了深入分析研究，提出登记和交易系统“两地三中心”联建联调、联合运维的方案，填补了前期各自独立开发建设存在的空白。为确保两系统与地方系统顺畅衔接，中咨公司深入调研北京、天津、上海、深圳、重庆、湖北、广东、四川、福建等 9 家碳排放权交易机构的交易环境，综合各家依据的交易制度不同、采取的计数方式不同、现有市场环境不同等复杂因素，研究提出我国碳市场建设应采取集中加分散相结合的方式，确保各地方交易机构能最大限度服务全国市场和当地市场。

通过该项目的研究，中咨公司为全国碳市场建设和运营提出一套科学合理的系统建设情况评估和监管体系，为确保两系统与地方系统安全顺畅衔接提出了科学合理的方案，进而为全国碳市场相关系统按时保质建设、完成我国应对气候变化 2030 目标、实现与国际碳市场接轨发挥了重要作用。



## 强化用水顶层设计 推动国家节水行动方案落实落地

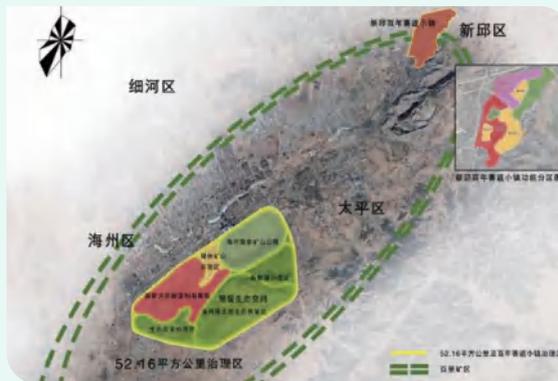


水是事关国计民生的重要资源，是生态环境的控制性要素，我国人多水少，全社会节水意识不强、用水粗放、浪费严重，水资源短缺已经成为生态文明建设和经济社会高质量发展的瓶颈制约。习近平总书记在第十九次全国代表大会上报告提出“推进资源全面节约和循环利用，实施国家节水行动”，首次将节水工作上升到国家层面。

2019 年中咨公司受国家发展改革委委托编制了《国家节水行动方案研究报告》和《国家节水行动方案》。该方案是我国首次针对国家节水工作制定的纲领性文件，也是落实习总书记国家水安全“节水优先”制水思路的具体措施。方案按照整体推进重点突破的原则，提出六大重点行动和两大深化体制机制改革措施，强化指标刚性约束；着力推进农业、工业、城镇及非常规水利用领域节水；因地制宜，分区确定节水型社会建设的重点方向和任务。方案由国家发展改革委和水利部两部委共同发布以来，社会反响很大，得到全国 31 个省、市、自治区高度重视，均积极对标制定了相应的实施方案。在编制过程中，中咨公司不仅开展了深度调查研究，还对相关指标进行了大量的测算，进而也为制定资金安排计划和“十四五”节水型社会规划提供了重要的依据。



## 创新咨询模式 打造海州露天矿综合治理和整合利用新举措



1953年建成投产的阜新海州露天矿是新中国成立后第一个“五年计划”156项重点工程之一，曾是当时世界第二、亚洲最大的露天煤矿，2005年5月因资源枯竭而关闭。经过半个多世纪大规模的开采，形成东西长3.9公里、南北宽1.8公里、深约350米的城市“伤疤”，周边煤矸石堆积量超过10亿立方米，采煤沉陷区总面积超过20平方公里，地质灾害等历史遗留问题严重影响周边群众生产生活和财产安全。

2019年3月至2020年7月，中咨公司接受阜新市人民政府委托，围绕习总书记对该矿及周边综合治理和整合利用的重要指示精神和生态文明思想，在国内外深入调研的基础上，坚持理论、方法、技术和内外矩阵咨询模式的多种创新，跳出大坑看治理，跳出治理看利用，创造性提出“治用结合，以用促治；利用为主，以用促转”的总体思路，对超大露天煤矿治理难题提出系统性解决方案，形成了一份总报告、五个专题研究报告和愿景展望视频成果，并被列入《辽宁省国民经济和社会发展第十四个五年规划及二〇三五年远景目标纲要》，进而为海州露天矿实施综合治理和整合利用明确了方向、路径和举措；对助推阜新城市转型升级高质量发展起到积极促进作用。

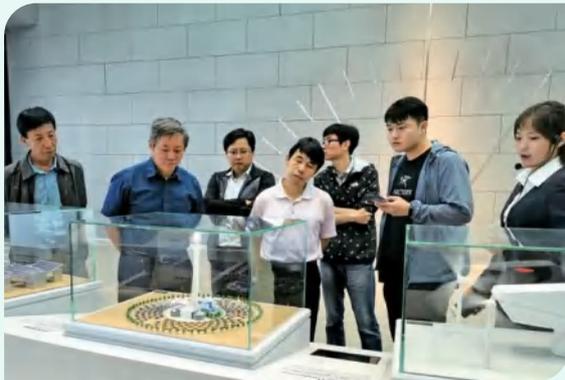




## 统筹规划 引领绿色循环低碳发展新征程



2010年，中咨公司承担的国家发展改革委、青海省委委托的《青海省柴达木循环经济试验区总体规划》获得国务院批复，经过10年建设，柴达木盆地循环经济发展成效显著。2016年8月，习总书记视察柴达木时，作出了“要制定正确的资源战略，加强顶层设计，把循环经济这件大事做好，提供示范作用”的重要指示。在此背景下，青海省海西州委托中咨公司编制新一轮《柴达木绿色循环低碳发展总体规划》，要求在全面承接延续柴达木循环经济试验区建设发展成果和经验成效的基础上，谋划柴达木试验区未来10年绿色循环低碳发展。该规划综合性强、编制难度大、成果质量要求高，中咨公司课题组创新调查研究方式和规划编制方法，开展多轮反馈式研讨，对未来10年柴达木绿色高质量发展的战略定位和任务方向做了深入调研和分析，提出了打造升级版的循环经济产业体系、积极探索高原低碳发展新模式、深入推动高原特色生态产业发展、推动柴达木生态文明体制机制建设等一系列绿色低碳循环发展路径，致力将试验区打造成“升级版”的示范区。规划成果得到青海各界一致好评，顺利通过青海省省政府常务会，并已上报国家发展改革委待呈报国务院，充分展示了中咨品牌的形象。



## 推进绿色发展

中咨公司在咨询工作中注重贯彻落实新发展理念，依托高端智库建设成果，积极探索构建市场导向的绿色技术创新体系，助力建立健全绿色低碳、循环发展的经济体系，推进资源全面节约和循环利用，大力倡导简约适度、绿色低碳的生活方式，努力为经济社会的可持续协调发展贡献中咨智慧。



### 完善退牧还草工程方案 扼制草原生态退化



退牧还草工程是一项重大的生态修复工程。2002年12月国务院批准了五部委提出的《关于启动退牧还草工程建设的请示》。自2003年退牧还草工程正式启动工程实施以来，国家发展改革委多次委托中咨公司对退牧还草工程中央预算内资金专项进行咨询评估。由于退牧还草工程区涉及内蒙古、辽宁、吉林、黑龙江、四川、云南、贵州、西藏、陕西、甘肃、青海、宁夏、新疆等13个省和新疆生产建设兵团，共计279个县，区域分布广，时间跨度长，工程种类复杂多样，且政策性强，各类工程内容在不同时期、不同地区分别制定了投资补助标准，评估工作难度大。中咨公司经过大量实地调研，与省/自治区市（州、盟）县（县级市、旗、团场）的相关部门、工程实施单位以及农牧户进行座谈，查阅并核实了大量退牧还草工程相关档案材料，摸清了该重大生态工程多年来投资和任务完成情况、建设管理情况、工程措施合理性和有效性、成功的做法、综合效益等内容，广泛征求了相关行业专家意见，并针对主要问题提出了下一步工作重点及政策建议，为国家制定和完善国家重大生态修复工程政策提供了强大的政策和技术支撑。



### 深圳机场第三跑道填海项目评估



2019年中咨公司受国家发展改革委委托，对深圳机场三跑道扩建工程海域使用论证报告进行评估。由于项目拟建位置位于深圳二跑道和沿江高速之间，项目建设对广深沿江高速桥梁涨落急流速造成较大影响，施工船舶存在碰撞高速桥梁等风险，施工产生的悬浮泥沙将造成该海域水体悬浮物浓度增加，导致底栖生物、浮游动物、游泳生物正常的生长繁殖受到干扰等问题。委托评估重点集中在项目围填海必要性和规模、生态影响等内容。中咨公司项目组对现场进行了深入的踏勘和座谈，经过详细、科学、全面的论证后，在肯定其国家重要战略意义和建设必要性、项目建设符合相关围填海政策规定以及建设内容采取有效生态修复措施的基础上，提出：项目施工期要尽量避开鱼类繁育保护期，减小对经济鱼类繁育场保护区的影响；采取生态补偿和生态修复措施，保护生态和生物资源环境，恢复渔业资源；制定严格的建设运行风险管控制度和事故应急处置预案，确保机场和高速公路的安全运行等建议，为该项目的科学决策和顺利实施提供了重要的技术支持。目前，该项目填海已获国务院批准同意，并于2020年开工。



## 践行“建设生态青海”要求 推动青海清洁能源示范省建设



青海省清洁能源资源丰富，在筑牢国家生态安全屏障的同时，如何积极推动清洁能源示范省建设，践行习总书记“建设生态青海”的要求，构建清洁低碳、安全高效的现代能源体系，成为青海下一阶段发展的重要课题。中咨公司作为主要技术支撑单位，受托开展了青海清洁能源发展的课题研究。

中咨公司课题组从生产、消费、技术、体制四个方面展开研究，在对青海省清洁能源总量进行详细排查的基础上，详尽分析了青海省清洁能源发展的机遇和挑战。在考虑能源基地和外送电力通道建设的情景下，重点研究了青海省 2025、2035 和 2050 年能源消费与生产预测，提出了适合青海能源消费与生产情况的组合预测模型与预测值调整方案。结合青海省电源发展情况、国家电力发展中长期规划研究的相关边界条件，基于各种新能源技术的成熟度和经济性，提出了适合青海发展的清洁能源的开发时序和发展目标，以及相配套的保障措施。

青海省政府以此研究成果为基础，印发了《青海省建设国家清洁能源示范省工作方案（2018 - 2020 年）》，对引导规范青海清洁能源持续发展，带动经济巩固民族团结，具有重要的指导作用。



## 全面总结 科学评价 推动全国城镇生活污水处理补短板强弱项



近年来，我国城镇生活污水处理设施建设取得显著成效，在打赢污染防治攻坚战中发挥了重要作用，但在新冠疫情爆发背景下仍暴露较多问题。2020 年，中咨公司受国家发展改革委委托，对全国城镇污水处理设施建设及运行情况进行系统研究和梳理，对现有短板弱项进行分析测算，形成《全国城镇生活污水处理设施现状及短板研究报告》，并在此基础上，会同住房城乡建设部研究起草了《全国城镇生活污水处理设施补短板强弱项实施方案》。

《方案》提出强化污水能力建设、补齐收集管网短板、推进污泥无害化资源化处置、推动信息系统建设四项重点任务，并取得四个创新成果：1. 重点提出污水管网建管并重、污水管网补缺补漏、建立管网底数台账和地理信息系统的重点任务；2. 首次提出大中型城市污水处理厂建设规模可适度超前，进一步明确了负荷要求；3. 首次提出要推广按照污水处理厂进水浓度付费的方式，促进提质增效；4. 首次提出要提升管网建设材料质量，并明确优先使用的管材。

《方案》研究内容获得国家相关部委、业内专家的高度评价，目前已由国家发展改革委、住房城乡建设部两部委共同发布，各地相关工作落实正在有序推进中，也为“十四五”污水处理和资源化利用规划打下坚实基础。



## 精准施策 加快补齐生活垃圾分类处理设施短板



生活垃圾分类处理设施是重要的城镇环境基础设施，习总书记多次就生活垃圾分类处理工作做出重要指示批示。为加快补齐生活垃圾分类处理设施短板，2020年5月，中咨公司受国家发展改革委委托，对当前城镇生活垃圾分类处理设施建设情况进行深入研究，全面分析我国城镇生活垃圾产生量和分类处理设施建设运行情况，总结梳理了我国城镇生活垃圾分类和处理设施存在的短板弱项，结合经济社会发展面临形势，提出了下一步生活垃圾分类和处理设施建设的工作思路建议，同时对有关建设规模和投资需求进行了估算。在此基础上，中咨公司协助国家发展改革委、生态环境部、住房城乡建设部制定印发了《城镇生活垃圾分类和处理设施补短板强弱项实施方案》，明确了加快完善垃圾分类收集和分类运输体系、大力提升垃圾焚烧处理能力、合理规划填埋场建设、因地制宜推进厨余垃圾处理设施建设等方面的工作安排，提出了落实各地目标责任、加大中央支持力度、完善垃圾分类处理收费机制等方面的保障措施。《实施方案》出台后即引起了社会各界高度反响，中央电视台新闻联播和新闻直播间栏目均对《实施方案》有关内容进行了详细报道。



## 引领能源绿色低碳发展 助力实现碳中和目标



2020年9月22日国家主席习近平在第七十五届联合国大会上提出“中国将提高国家自主贡献力度，采取更加有力的政策和措施，二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值，努力争取2060年前实现碳中和”。

能源绿色低碳发展是实现碳中和的重要途径，2018-2020年中咨公司先后承担了国家发展改革委、国家能源局委托的《优化中国能源流向研究》《我国电力结构布局优化研究》《全国电力潮流优化研究》等能源电力转型发展战略课题研究，研究贯彻“清洁



低碳、安全高效”发展理念，结合应对气候变化提升国家自主贡献力度新形势和新要求，以供给侧结构性改革为主线，深入推进“四个革命、一个合作”能源安全新战略，提出构筑坚强能源安全保障体系、加速能源结构绿色低碳转型、推进能源系统效率全面提升、推动能源消费多元智慧发展、提升能源科技创新引领效能、开创能源国际合作全新局面等发展建议，并撰写了咨询专报《建议对部分大规模远距离输电线路开展深入论证》，获得国办采纳，为科学制定全国“十四五”及中长期能源电力发展规划提供支撑，推动化石能源清洁高效利用，引领水能、风能、太阳能等非化石能源加速发展，构建高比例清洁能源电力系统，助力实现2030年碳达峰、2060年碳中和目标。



## 科学谋划 推进区域工业绿色转型发展研究



2014-2020年，中咨公司受工业与信息化部委托，承担了区域工业绿色转型发展试点与研究，在全国选择了具典型特点的11个地级市作为试点地区，探索工业发展与绿色发展相互促进、互利共赢、具有推广意义的转型路径和模式，并形成《区域工业绿色转型发展研究》报告。

研究主要贡献体现在三个方面：一是系统梳理工业绿色转型发展的演进脉络，提出推动工业绿色发展势在必行。借鉴工业绿色转型发展的国际经验，总结我国工业绿色转型发展的措施成效，构建我国省域工业绿度评价模型并对各省份工业绿色发展水平展开评价，对各地区推进工业绿色转型工作具有很好的参考价值。二是通过对11个试点城市长期跟踪研究，总结出典型工业城市的绿色转型实践模式，特别是试点过程中值得推广的典型模式和亮点，为区域工业绿色转型找准突破口、抓住切入点、夯实着力点，呈现了鲜活的实践案例。三是提出资源枯竭型、资源依赖型、环境约束型、市场倒逼型、创新引领型五类区域工业绿色转型的策略路径，分类指导不同类型工业城市转型，为全国整体层面推进工业绿色转型发展提供借鉴。



## 倡导生态文明

中咨公司深入贯彻落实十九大关于加快生态文明体制改革、建设美丽中国的决策部署，牢固树立社会主义生态文明观，积极开展重大生态保护和修复工程咨询，举公司之力为国家生态保护和建设投资决策做好咨询服务。



### 强化规划引领 助力“十四五”国家公园建设方向研究



2019年，受国家发展改革委联合国家林业和草原局联合委托，我公司对东北虎豹、祁连山、大熊猫、三江源、武夷山、神农架、普达措、钱江源、南山、海南热带雨林等一批国家公园体制试点中央预算内投资项目进行中期评估，并对“十四五”时期国家公园建设方向进行课题研究工作。

评估认为，通过体制试点建设，国家公园建设一定程度上提升了管理和保护成效，但距离国家公园设立初衷尚有较大差距，主要是各类保护地的交叉重叠、多头管理的碎片化问题，以及尚未形成统一、规范、高效的管理体制和资金保障机制。下一步需加强顶层设计，优化统一管理制，规范建设方向和目标。

我公司在中期评估的基础上，着眼于完善健全国家公园管理体制、提升自然生态空间承载力、促进人与自然和谐共生，分析梳理国家公园体制试点目前主要投资渠道、面临的形势、任务、困难和问题，研究提出“十四五”时期国家公园建设方向的研究报告，为国家发改委、国家林草局等部委提供理论基础和技术支撑，为2020年顺利完成国家公园体制试点提供科学保障。



### 落实绿色发展 生态退化地区范围划定及振兴发展思路



目前，我国生态退化问题日益严峻，集中力量开展生态退化地区综合治理和振兴发展工作是“十四五”一项重要课题。中咨公司将《生态退化地区范围划定及振兴发展思路》作为2019年度公司高端智库重大政策研究选题之一，就是要积极承担国有企业社会责任，积极落实好总书记生态文明建设这一涉及千秋万代可持续发展的重大战略。

本研究以生态地位重要的全国重点生态功能区和14个全国集中连片特殊困难地区为重点，依据水源涵养量、土壤水蚀模数、土壤风蚀模数的变化情况以及2011-2015年土壤水蚀、土壤风蚀模数本底值的研究成果，将各成果进行叠加，再参照国家重点生态功能区区划以及集中连片打歼灭战的原则，综合分析后，依据生态仍在退化、生态虽然向好但与顶极水平差距仍较大等原则，在生态退化地区内挑选出155个县作为“十四五”时期生态退化重点治理区，并依据其地理位置和气候条件，将155个县分为5大类生态退化重点治理区，进行差别化的综合治理和振兴发展。5大类生态退化重点治理区分别为：北方农牧交错带土地沙化重点治理区、黄土高原丘陵沟壑水土流失重点治理区、青藏高原草原草甸退化重点治理区、塔里木河荒漠化重点治理区和西南喀斯特石漠化重点治理区。共涉及14个省的155个县，总计面积150.1万平方公里。

在总结目前生态退化地区的退化特点的基础上，将全国重点生态功能区的676个县和全国生态脆弱性分析进行叠加，依据自然地理条件和集中连片治理的原则，对生态退化地区进行类型划分，确定五个生态退化地区重点治理区域及相应的生态退化县。在此生态退化范围划定的基础上，因地制宜，分区施策，提出了生态退化地区的治理思路、治理目标、治理任务和措施。



## 科学评估 推进国家生态文明制度改革



生态文明建设是关系中华民族永续发展的根本大计。2016年中办、国办印发的《关于设立统一规范的国家生态文明试验区的意见》等相关文件提出将福建省、江西省、贵州省作为国家生态文明试验区率先开展生态文明制度改革。受国家发展改革委委托，中咨公司对三个国家生态文明试验区建设进展情况开展中期评估，为完善生态文明制度体系探索路径、积累经验。

生态文明试验区建设评估关系到整个习近平生态文明思想的具体实践情况，涉及3个省份110项制度及1000余项具体措施，工作量大、难度系数高、成果质量要求高。为此，公司创新形成一套制度改革的评估方法体系，采用定性分析和定量分析、全面评估和重点评估、实证分析和规范分析相结合的综合评估方法，高水平完成了4个国家生态文明试验区建设进展中期评估系列报告。中期评估总结凝练了一批可借鉴、可推广性较强的典型经验做法和阶段性成果，深刻分析了生态文明体制改革的问题矛盾，提出了系列可操作性强的建议。

评估成果得到了国家发改委、相关省市和业内高级别专家的高度认可和采纳应用，一定程度上弥补了生态文明体制改革评估论证的理论研究空缺，对加快推进我国生态文明体制改革进程具有较大的贡献。





## 出谋划策 为西露天矿综合治理与整合利用指明方向



习近平总书记在视察抚顺时对西露天矿治理提出了“要本着科学的态度和精神，搞好评估论证，做好整合利用这篇大文章”的重要指示。受国家发改委振兴司和辽宁省抚顺市发改委委托，中咨公司承担了抚顺西露天矿综合治理与整合利用方案研究工作。

该项研究内容面临政治影响大、工程规模空前、灾害种类繁多、治理难度大、波及领域广以及规划周期长等困难，中咨公司整合各部门力量开展多轮实地调研，召开数次专家论证会，并向国家发展改革委、辽宁发展改革委、抚顺市和抚矿集团进行了多次汇报，最终形成《抚顺西露天矿综合治理与整合利用总体思路》“1+8”系列报告。研究报告包括西露天矿闭坑退出、多灾并治和后续转型发展等内容，为抚顺西露天矿由采转治及生态恢复、城市产业转型提供了一整套解决方案，成果理论技术整合及贡献程度强。

研究提出的规划任务和政策建议被中央办公厅、国家发改委、辽宁省及抚顺市和抚矿集团高度肯定并采纳应用，为典型资源枯竭型城市采煤沉陷区治理和城市转型创新发展起到良好示范借鉴作用。研究成果对带动采煤沉陷区治理、推动抚顺城市转型创新发展高质量发展具有重要意义，形成了较大的社会影响力和咨询贡献效应。





## 科学评估 做好黄河（兰州段）生态文明建设



甘肃省委省政府及兰州市市委市政府积极落实中国特色社会主义“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局，提出了“做好黄河文章，建设现代化都市”总体要求。为此，兰州市适时组织《黄河（兰州段）生态文明建设规划》（简称《规划》）编制工作，委托中咨公司承担《规划》编制的全过程咨询评估工作。

此次评估以聚焦兰州市解决沿黄现状问题为着力点，以更高站位、更宽视野、更大格局将黄河（兰州段）打造成集生态绿色、文化旅游、产业集聚于一体的精品工程，真正实现水润金城、水秀金城、水富金城、河滋人民的美好愿景，提升市民满意度和归属感。具体包括了《规划》总体思路咨询、《规划》编制单位招标代理、《规划》大纲咨询评估、《规划》初稿咨询评估、《规划》终稿咨询评估等五个阶段。

中咨公司通过深入、细致地完成好《黄河（兰州段）生态文明建设规划》全过程咨询工作，弘扬了中国特色社会主义的发展理念，体现了习近平总书记生态文明思想及黄河流域生态保护与高质量发展要求，以水资源承载力为刚性约束，确定城市人口及发展规模；以拉大城市骨架为目标，提高交通承载力，优化城市空间格局；以现代服务业为抓手，转变经济发展方式。全方位统筹山、水、人、城的关系，统筹传统与现代、自然与人文、继承与创新的关系，统筹点与面、局部与整体的关系，较好地指导了兰州市未来若干年的生态文明建设。



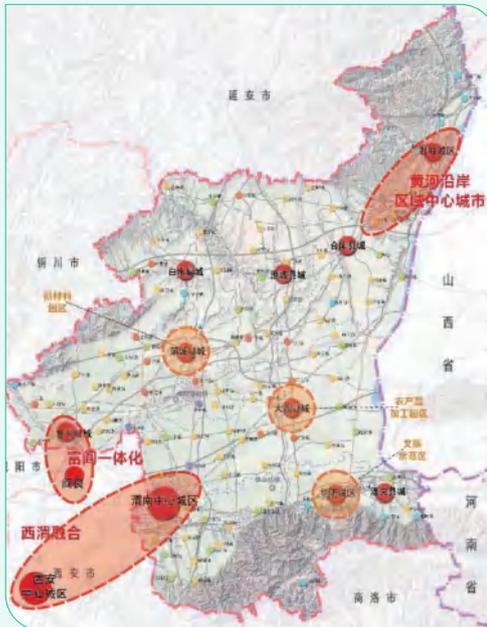


## 落实绿色发展 助力渭南市黄河流域生态保护和高质量发展



黄河是中华民族的母亲河，黄河流域在我国经济社会发展和生态安全方面具有十分重要的地位，是我国重要的生态屏障、重要的经济地带，是打赢脱贫攻坚战的重要区域。2019年9月16日，在黄河流域生态保护和高质量发展座谈会上，习近平总书记指出黄河流域生态保护和高质量发展，同京津冀协同发展、长江经济带发展、粤港澳大湾区建设、长三角一体化发展一样，是重大国家战略。渭南地处黄河中游，渭河是黄河最大的支流，科学编制《渭南市黄河流域生态保护和高质量发展实施方案》（简称《方案》），对于指导渭南市落实国家战略要求、处理好黄河流域生态保护与高质量发展的关系等具有重要意义。受渭南市委托，中咨公司承担了《方案》的研制任务。

《方案》涉及学科广，具有综合性强、创新要求高、操作性强等特点，编制难度大。为此，公司联合中国科学院、中国社科院、国家发改委宏观经济研究院等科研机构，组建了含生态、环境、水利、文化、经济、区域发展等诸多领域的研究团队。结合对渭南、晋陕豫黄河金三角等的全面调研和基础研究，形成了涵盖战略定位、战略格局、战略任务与实施路径等内容研究框架，并围绕加强生态环境保护、保障黄河长治久安、推进水资源节约集约利用、推动渭南高质量发展、保护传承弘扬黄河文化、改善民生福祉等重点领域，谋划提出了支撑规划实施的重大工程项目。《方案》已颁布实施，成为渭南贯彻落实国家战略、全面融入黄河流域生态保护和高质量发展的行动指南，为渭南探索生态保护和高质量发展“双轮驱动”新模式、构建高质量发展新格局提供了科学支撑。





---

# 06

---

## 建设优秀企业公民

中咨公司在关注企业发展和经济增长的同时，更关注国家和谐发展、社会公平正义、民生改善向上以及合作伙伴的共同成长，努力使公司咨询成果更有益于国家社会、人民群众和合作伙伴。



## 搭建合作共赢平台



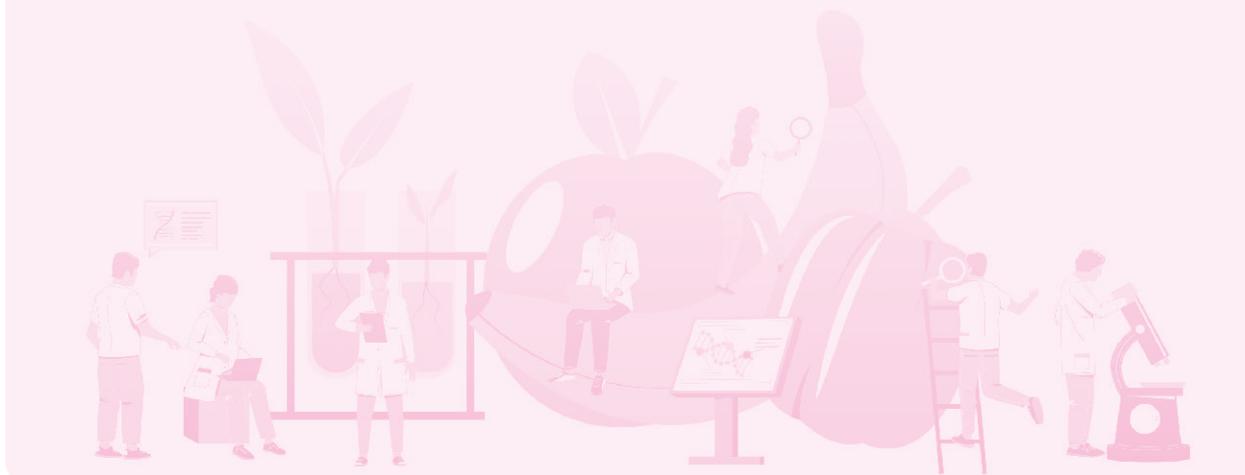
### 搭建合作平台 推动食品行业高速发展

受国家发展改革委委托，2019年5月中咨公司联合中轻食品工业管理中心、中国食品科学技术学会联合承办了2019年中国品牌日食品行业系列活动，系列活动包括在北京举办2019中国品牌日食品行业系列活动信息发布会暨中咨公司首届“国企开放日”活动，组织35个自主食品品牌在上海展览中心2019年中国品牌日系列活动中参展，在上海举办2019年中国品牌发展国际论坛食品行业分论坛等三项重点内容。国家发展改革委、中国轻工业联合会副秘书长、中国轻工业联合会、中轻食品工业管理中心、中国食品科学技术学会理事会相关领导和行业协会代表，食品行业知名品牌企业及近20家新闻媒体参加了此次活动。系列活动在主流媒体累计发稿近百篇次，得到社会各界广泛关注，并取得良好的宣传效果。



系列活动在主流媒体  
累计发稿近

**100** 篇次





## 汇聚各方力量 展望中国生物基材料发展前景



2019年，受蚌埠市发展改革委委托，中咨公司、蚌埠市发展改革委、安徽丰原集团在安徽蚌埠共同主办了首届中国生物基材料产业发展大会。蚌埠市市长王诚出席并致辞，来自中国工程院、中科院合肥物质科学研究院、中国科学技术大学等40余名国内生物基材料专家、一百多名相关企业代表及蚌埠市委相关领导出席会议。中咨公司主持了嘉宾主旨演讲环节，大会还设置了“生物基材料技术与应用”“生物基材料产业招商引资”“生物基材料融资”三个分论坛，就生物基材料产业链上下游融合发展的新方向进行了深入研讨。



生物基材料可以广泛应用于时装、家具、家居、户外及工业等领域，市场前景广阔，对加快培育战略性新兴产业、推动经济社会绿色发展具有重要意义。在中咨公司的规划研究成果指导下，蚌埠本土企业丰原生物产业基地5000吨/年乳酸、3000吨/年聚乳酸产业化示范线试车投产成功，标志着蚌埠的本土企业已经打通了聚乳酸全产业链关键环节核心技术。不久的将来，蚌埠市将向着年产100万吨聚乳酸，打造“千亿级”生物基新材料目标迈进，在国内生物基材料领域具有重要地位。



## 加强与各类社会组织合作 促进行业健康发展



公司广泛参与国内外各类社会组织，积极履行自身肩负的职责与使命，努力促进工程咨询各行业领域的持续健康发展。作为中国工程咨询协会、中国交通运输协会、中国建设监理协会等社会组织的会长、理事级单位，公司主持和参与制定了大批行业标准、办法和规定，开展了一系列重大课题研究工作，主持编写了诸多行业规划、报告和管理规章，为促进我国工程咨询各行业领域科学发展做出了突出贡献。公司还与国际咨询工程师联合会、亚太清洁及气候变化合作组织等国际组织保持着密切合作关系，积极参与国际工程咨询行业领域的相关工作，在推动我国工程咨询业迈出国门、走向世界的进程中发挥了重要作用。



### 中咨公司参加的社会组织

编号	协会名称	任职资格
1	中国工程咨询协会	副会长单位
2	中国交通运输协会	副会长单位
3	中国城市轨道交通协会	副会长单位
4	中国对外承包商会	副会长单位
5	中国投资协会	副会长单位
6	中国企业投资协会	副会长单位
7	中国设备监理协会	副理事长单位
8	中国招标投标协会	常务理事单位
9	中国建设监理协会	常务理事单位
10	中国建设工程造价管理协会	常务理事单位
11	中国安全生产协会	常务理事单位
12	中国水力发电工程学会	常务理事单位
13	中国信息协会	常务理事单位
14	北京工程咨询协会	会员单位
15	国际咨询工程师联合会(FIDIC)	会员单位
16	中国国际工程咨询协会	会员单位
17	中国国际商会	会员单位
18	中国土木工程学会	会员单位
19	中国机电进出口商会	会员单位
20	中国合成橡胶协会	会员单位
21	中国造纸协会	会员单位
22	中国有色金属工业协会	会员单位
...	...	...

## 与员工共成长

### ▶ 员工概况

截至2020年底，公司共有员工4940人，其中女性员工1136人，占23%；女性管理人员103人，占管理人员总数的29%；海外和少数民族员工296人。中咨公司反对任何形式的就业歧视，招聘环节严格遵照《劳动法》和公司规定，遵循性别、民族、种族一视同仁原则，坚持男女同工同酬原则，合法合规用工，劳动合同签订率为100%。

### 中咨公司2018-2020年员工情况一览表

指标	指标单位	数据		
		2018年	2019年	2020年
员工总数	人	4887	4910	4940
在岗职工	人	4861	4882	4920
离岗职工	人	25	28	20
在岗职工中女性人数	人	1077	1187	1136
在岗职工中女性所占比例	%	22%	23%	23%
管理人员中女性人数	人	101	101	103
管理人员中女性所占比例	%	27%	26%	29%
海外 / 少数民族员工数量	人	423	216	296
海外 / 少数民族员工所占比例	%	8%	4%	6%
硕士及以上	人	651	799	804
本科	人	1802	1787	1780
大专	人	1966	2037	2049
中专及以下	人	456	518	307
在岗职工中35岁以下人数	人	1864	2089	2124
在岗职工中35岁以下所占比例	%	38%	41%	43%
在岗职工中35-56岁人数	人	2021	2092	1927
在岗职工中35-56岁所占比例	%	42%	40%	39%
在岗职工中56岁以上人数	人	990	972	889
在岗职工中56岁以上所占比例	%	20%	19%	18%
员工流失率	%	0.5%	0.6%	0.4%

## 保障员工权益

### 1. 保障员工合法权益

公司始终坚持以人为本，尊重和平等对待每一位员工，维护和保障员工的各项合法权益，努力解决员工最关心、最现实的问题，将发展成果更多、更公平地惠及全体员工。

公司坚持依法平等用工，认真遵守国家《劳动法》、《劳动合同法》及公司所在地相关法律法规，建立了完善的用工管理制度体系，包括劳动合同管理制度、考核与薪酬福利制度、业绩激励与奖惩制度、职业技能培训与提高制度、员工福利保障与休假制度、所属企业的不定期工时制度等，通过加强岗位管理最大限度的保障员工的各项合法权益，努力构建公司和员工利益共享机制。2018 - 2020年公司通过广泛征求员工意见，在认真调研的基础上重新修订了《公司职工薪酬管理办法》；委托专业咨询机构，进行薪酬体系设计，提高薪酬资源配置的科学性和合理性，建立与智库建设和新兴业务发展匹配的薪酬体系，坚持效率优先、兼顾公平的分配原则，进一步优化员工薪酬分配，强化激励导向，使员工收入与公司效益同步增长，与市场水平相结合，充分发挥薪酬的激励效果。公司制定了《公司因工作需要从京外选调人才工作管理暂行办法》等规章制度，进一步调整和规范了公司人才引进和使用等关键环节，优化了公司人才发展体系，保障了公司各类用人渠道的畅通。

**薪酬：**公司薪酬体系结构合理、科学严谨，充分考虑员工岗位、绩效、驻外等相关情况；员工病假、待安置等未在岗期间，报酬均不低于北京市最低工资标准。

**福利：**按照国家及北京市有关规定执行，公司按照足额为员工缴纳五险两金；结合企业特点和经济能力建立了意外伤害保险等补充保险。重新修订《公司企业年金方案》和《公司企业年金方案实施细则》，适当提高员工企业年金领取标准，降低员工个人缴费的比例。

**休假：**公司严格执行国家对于员工假日相关规定，结合国家及北京市新的规定，修订了《公司职工休假及休假期间福利待遇暂行规定》，规范管理并加强对员工福利的保障机制，保障员工享受法定假、公休假、带薪年假、婚假、产假、丧假、病假、事假等假日的权利；贯彻“以人为本”理念，根据公司实际情况，人性化地安排员工在春节期间分时段进行错峰休假。



## 2. 实施民主化管理

工会是职工利益的代表者和合法权益的维护者，公司工会不断加强组织建设，健全完善公司工会—所属企业分工会—工会小组的组织体系，会员覆盖率96%，为深入开展工会工作打下了良好基础；同时，工会在职工与公司经营管理层之间发挥了桥梁纽带作用，构建了和谐沟通渠道，公司从未发生重大群体事件。

### 中咨公司2018年和2019年民主化管理情况

指标	指标单位	数据
企务公开实施率	%	98%
工会数量	个	7
工会会员覆盖率	%	96%

公司工会坚持“维护核心，服务中心，凝聚人心”原则，紧紧围绕公司的深化改革发展开展群众工作，不断推进厂务公开民主管理工作制度化、规范化、法治化建设，厂务公开实施率98%，好的建议受到各级领导的重视与采纳，保证职工的知情权、参与权、表达权、监督权。

厂务公开是加强企业管理、规范生产经营、推进民主政治建设，构建和谐企业的重要内容。近年来，组织职工代表参与讨论《公司企业年金管理办法》、《公司职工薪酬管理办法（2019年修订）》、《公司办公楼改造实施方案》等公司重大决策和关系到职工群众切身利益的议题方案。此外，职代会组织职工代表对公司领导干部进行民主评议。



## 关爱员工生活

### 1. 积极开展文体活动

2018-2020年，公司工会以陶冶情操、培养健康爱好为重点，把群众性的文体活动作为精神文明建设、企业文化建设的重要载体，精心组织了一系列丰富多彩的文体活动，着力在提高活动水平上下功夫，营造了充满生机与活力的中咨企业文化氛围。

一是创新职工文体活动的形式与内容，除继续发扬光大每年定期举办的登山、公园健步等户外健康运动外，组织玩具内购会、延庆骑行、扑克比赛、龙舟比赛、跳绳比赛等丰富活动，举办舞蹈班、太极拳培训班等职工喜闻乐见的活动等。疫情期间，组织开展“全民国家安全教育日”在线答题、工会会员网上知识答题等活动和以手环计步为平台的健步活动，实现疫情期间不停学、线上培训新常态。

二是工会积极支持群众性文体活动，设立专项经费，以工会小组为单位，组织开展春夏秋冬户外游活动及观影活动，受到广大职工热烈欢迎。

三是为营造良好的健身氛围，公司工会为职工购买了北京市公园年票，发放了腿部保健器、跳绳、哑铃等健身器材，丰富了职工文体生活，为职工积极强身健体提供了便利。



## 2.关注员工健康

公司严格遵守职业健康安全要求，制定劳保护规定，完善职业健康监护措施，营造良好工作环境，通过宣传常见疾病防治知识、鼓励员工劳逸结合积极参加体育锻炼、定期发放劳保护用品、每年定期组织全体职工进行健康体检、开展健康教育讲座等措施，全方位保障职工职业安全和身心健康。

2018-2020年，公司医疗管理办公室进一步加强与体检机构的合作，索取最原始的体检数据，导入专业数据库，建立完善、连续的公司员工健康数据档案，深入挖掘数据，编制公司体检报告，针对公司员工常见的高发病种，进行流行病趋势统计分析，并提出科学专业的改善建议，不断加强疾病预防，做到“早发现、早治疗”。同时，积极关注和选择更为精确的检测方法，如将肿瘤免疫组化指标由9项增加至12项，强化肿瘤影像学检测，将幽门螺旋杆菌检测改为检出率更精准的血清抗体检测等。为解决公司职工就医挂号难问题，与北京大学第一医院协商开通辅助协同预约挂号业务，为公司职工就医提供预约挂号便利服务。

## 3.帮扶困难职工

公司工会和福利委员会深入职工群众，关心职工及其直系亲属生活中的实际困难，把解决职工及其家人生活中的问题作为一项重要工作来抓，让职工真真切切感受到大家庭的温暖。

公司工会以工会委员和工会小组长为依托，及时了解职工及其直系亲属身体健康状况和家庭生活情况，认真开展“送温暖”活动，走访慰问和补助患病住院及困难职工，对60名患病困难职工和8名直系亲属发生重大伤亡的职工及时给予一定的经济补助，帮扶慰问金总额共计39.3万元。疫情期间慰问部分坚守一线岗位职工和海外项目职工家属共计93人，发放慰问金5.7万元。公司工会领导也高度重视所属企业的帮扶工作，要求所属企业建立帮扶机制，目前所属企业几乎全部建立了《工会慰问金（品）发放管理暂行办法》，对困难职工进行走访慰问。

### 中咨公司2018-2020年帮扶困难员工情况

指标	单位	数据
帮扶困难员工	人次	68
帮扶慰问金	万元	39.3



#### 4. 关爱女性员工

公司认真贯彻执行《劳动法》《妇女权益保护法》等法律法规，维护女职工合法权益，在招聘、领导干部选拔任用等方面坚持男女平等原则，实行男女同工同酬，福利涵盖五险一金，为女性员工足额缴纳生育保险，保障女职工享受产假和生育津贴的权利。

公司关爱女性员工健康，引导女职工树立科学、文明、健康的生活方式，开展好女工特色各项活动。在文化专栏为女性员工开设流动课堂，举办内容丰富的健康保健知识讲座；开设母婴关爱室，为产后女职工创造温馨环境；在疫情期间为单位女工组织“三伏贴”咨询、购买和使用等活动，关爱职工身体健康。

公司关爱女性员工生活，女工委员会持续开展好女性员工的慰问活动，每年延续“三八”妇女节慰问女职工的优良传统。元旦时为营造节日气氛，彰显心灵手巧，开展了“幸福像花儿一样”主题插花活动；为热烈庆祝中华人民共和国成立70周年，组织女职工唱响《十月是你的生日，我的中国》，加强宣传；为提高女工艺术修养，开展了30多期系列音乐讲座，全方位指导大家从简谱学习入门、乐理知识、声乐理论到实践的歌唱发声和合唱训练；借助女职工群平台不定期开展书法、绘画、剪纸艺术活动，促进大家相互交流与学习，展示女性风采。



## 促进员工成长

### 1. 员工培训

作为国内领先的智力服务型咨询机构，人才是中咨公司的核心竞争力。公司一直坚持“人才强企”的核心战略，在积极引入高层次人才的同时，努力通过员工培训实现人才的保值增值。

近3年持续贯彻落实公司“12445”发展战略，以中国特色工程咨询高端智库人才队伍建设为目标，组织制定并完善公司培训管理制度体系，不断推进公司人才素质提升及业务能力建设。公司以提高公司职工队伍政治理论水平、战略思维能力、智库建设能力、新兴业务能力、经营管理能力等为重点，制定了涵盖“提升思想政治素质、党建工作能力”、“提升战略思维和宏观研究能力”、“提升企业经营管理能力”、“提升专业技术能力”、“提升基本知识技能和业务实际操作能力”、“提升使命感、凝聚力和内生动力”、“其他培训”等几大模块的培训计划，覆盖集团公司管理层到普通员工的所有岗位。近3年来，在集团层面开展了新职工入职培训、提升项目经理素质及能力培训、投行（投资咨询）业务培训、项目融资政策与实务培训、规划业务和PPP业务培训、人力资源管理知识培训、技术经济基础知识技能培训、项目计划与管控培训、企业文化与制度建设培训、管理咨询培训、提升领导力和战略思维能力培训等以及出国培训等一系列培训活动，各部门和所属企业还根据各自的业务特点，组织开展了针对提升业务能力的专项培训，对提高员工各方面能力，促进公司业绩整体提高发挥了显著作用，受到广大员工的欢迎和好评。



中咨公司2018-2020年员工培训情况表

指标	指标单位	数据		
		2018	2019	2020
培训投入额	万元	356	526	650
培训次数	次	15	28	15
培训人次	人次	956	1980	1540
培训员工比率	%	13%	15%	21%

## 2. 员工激励

公司建立了较为完善的员工激励机制，包括全员绩效考核与薪酬分配相挂钩、与干部选拔任用相挂钩、设奖表彰等。

2018-2020年，进一步强化薪酬的资源配置效率和长效激励机制。在绩效考核方面，公司进一步完善薪酬考核体系，严格执行全员绩效考核制度；强化分配机制的正向激励作用，促进业务部门积极开拓新兴业务，分配向新兴业务倾斜。积极探索建立集团和所属企业中长期激励机制，确保薪酬激励与效益相挂钩、与贡献相匹配。

在员工薪酬方面，公司于2019年修订了《公司职工薪酬管理办法》，根据绩效考核结果更加科学合理地完善薪酬分配结构，以提高公司发展质量和经营效益为中心，实行“固定薪酬+浮动薪酬+福利附加”的分配制度，其中，浮动薪酬部分由“绩效指标奖”、“超额利润奖”、“开发与创新奖”、“智库建设奖”等综合构成，同时设立奖励基金，对在优秀成果、特殊贡献、先进职工、优秀党员等方面表现突出的员工给予表彰。在干部选任方面，公司根据国家有关文件精神，制定了《关于加强和改进公司优秀年轻干部培养选拔工作的实施意见》和《优秀年轻干部调研工作方案》，为适时开展公司优秀年轻干部调研工作夯实基础。

## 3. 青年员工成长

在中央企业团工委和公司党委组的正确领导下，公司团委紧紧围绕公司党政中心工作，联系公司青年实际，不忘初心、牢记使命，关心广大青年成长，为大家创造良好环境，完善用人制度，对青年员工加以培养引导，为广大青年搭建快速成长与施展才华的舞台。

公司团委作为广大青年员工的领航船，2018-2020年开展了一系列丰富多彩的主题团日活动，范围覆盖全集团各单位，增进了青年员工彼此的了解，使大家结下深厚友谊，增强了公司的向心力。公司团委创新主题团日活动方式，与精准扶贫相结合，积极响应国家关于广大青年同志参与精准扶贫号召，组织青年同志赴公司定点扶贫县安徽省亳州市利辛县开展主题团日活动。以中华人民共和国成立70周年和五四运动100周年为契机，组织开展理想信念教育活动，引导广大团员青年弘扬五四精神、担当复兴大任，组织开展升旗仪式，在国旗、团旗下宣誓。进一步搭建青年交流平台，邀请公司外部和内部优秀青年代表，“走出去”和“引进来”相结合，以国内外热点事件、公司重大咨询评估项目、青年成长成才等广大青年同志普遍关心关注的内容为主题，与青年同志交流讨论，组织青年代表参加中国特色社会主义青年企业家论坛。利用“青春中咨”微信公众平台开展“青年先锋”评选活动，各级团组织以“不忘初心、牢记使命”主题教育活动为契机，深入开展“青年大学习”活动，通过主题教育、主题团日、“三会两制一课”等多种形式，全面推进公司团委和青年工作上水平。

在2020年疫情影响的特殊时期，公司广大青年始终坚守工作岗位，积极投身复工复产，参与一线抗疫工作，以实际行动展现出“知识型、创新型、担当型”的中咨青年的责任与担当。



#### 4. 员工荣誉

#### 中咨公司2018-2020年员工获得荣誉情况

奖项	获奖员工 / 部门数量
中央企业优秀共产党员	1
中央企业青年文明号	2
中央企业优秀共青团干部	1
中央企业优秀共青团员	2
中央企业五四红旗团委	1
中央企业五四红旗团支部	1
中央企业青年岗位能手	1

## 情系民生

中咨公司一贯重视民生工作，近四十年来始终致力于推动国家民生事业的发展，通过项目评估、政策咨询、工程管理等多种服务，向国家、政府提出建设性意见建议，力争使每个重大项目都更大范围地惠及更多的民众。



### 服务国家战略 推进雄安新区多能互补智能能源系统建设



2017年4月党中央、国务院决定设立河北雄安新区，是继深圳经济特区和上海浦东新区之后又一具有全国意义的新区，其发展阶段和规划目标与实现“两个一百年”奋斗目标高度契合，贯穿于实现中华民族伟大复兴中国梦的伟大历程。

中咨依托工程咨询领域的独特优势，承担了《雄安新区综合能源规划》《雄安新区综合能源保障实施方案》的编制工作和《河北雄安新区电网建设行动方案》的评估工作。在咨询工作中，认真贯彻落实党中央关于新区建设的精神实质和总体要求，秉持“世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位”的发展理念，坚持问题导向和进度服从质量的工作原则，以生态优先为宗旨，高起点高标准优化能源消费结构，不使城市形成传统供能模式中高能耗非绿色非低碳的路径依赖；以绿色低碳、节能高效、智能先进、体制机制创新为能源规划主线，统筹国内先进、成熟可靠的能源技术，全面应用新能源新技术新材料，分布式能源供应与集中供能有效结合，推动智能先进的电网建设，应用智能能源技术打造集能源资源开发、输送、存储、转换、服务以及终端消费于一体的多能互补智能能源系统。此次方案编制中纳入了大量创新能源模式，在全国综合能源供应体系建设中起到示范引领作用，推动全国能源生产和消费革命。



## 扎实开展成品油质量升级检查 助力打好污染防治攻坚战



2018 年以来，国家先后制定了《关于加快发展流通促进商业消费的意见》《关于促进石油成品油流通高质量发展的意见(征求意见稿)》，深化成品油领域“放管服”和体制机制改革。中咨公司配合国家能源局持续开展相关领域政策咨询，研究探讨成品油行业管理办法，规范成品油生产和经营企业行为，维护行业运行秩序，保护生产者、经营者和消费者的合法权益，为行业主管部门提供了重要的决策参考。同时，受国家能源局委托，中咨公司持续开展成品油质量升级监督检查专项工作，督促相关单位贯彻落实党中央国务院有关决策部署。

通过对十余个省（区）、30 多家成品油生产企业进行了现场监督检查与调研，并与各地政府行业管理部门及有关企业座谈，深入了解全国成品油质量升级的总体情况，总结经验与成果，发现解决质量升级过程中存在的问题，有力推动了全国范围全面按时供应符合国六标准的车用汽柴油，实现了我国车用油品质从“跟跑”到“并跑”的转变，扭转了长期以来“车好油劣”的不利局面，为坚决打好污染防治攻坚战和打赢蓝天保卫战做出了重要贡献。



## 扎根国际旅游岛医疗事业升级 服务海南自贸港建设



习近平总书记在庆祝海南经济特区 30 周年大会上郑重宣布，党中央决定支持海南全岛建设自由贸易试验区，逐步探索、稳步推进中国特色自由贸易港建设这一重大的国家战略。国务院《海南自由贸易港建设总体方案》做出进一步明确部署，提出要“总结区域医疗中心建设试点经验，研究支持海南建设区域医疗中心。”中咨公司迎难而上、勇于担当，积极承担起海南省医疗事业全面升级这一重要使命，在 2020 年陆续高质量地完成全球“全健康”海南示范项目、海南省疾病预防控制中心、海南省公共卫生临床中心、海南省人民医院南院（观澜湖）、海南医学院第一附属医院江东新院、海南省妇幼保健院、海南大学生物医学与健康研究中心、等重大设施建设和基础科学发展的前期评审工作。



在评估过程中，中咨人紧紧把握评估重点。坚持公司“敢言、多谋、慎断”的执业准则，时刻不忘“公正、科学、可靠”的行为规范，求实、严谨、高效地完成了对项目必要性、建设规模、建设必要性、专业方案、投资的评审工作。服务国家，贡献社会，用一抹美丽的中咨蓝为海南自贸港建设提供强大的智力和技术支撑。



## 情系藏民 助力西藏民生高质量发展



中咨公司积极支持西藏建设项目，陆续评审了西藏自治区医院、西藏藏医药大学、西藏技师学院等三大民生项目以及西藏文化广电艺术中心、西藏美术馆、拉萨市融媒体中心、人大附中拉萨幸福学校、西藏全区职工帮扶服务中心等重大科教文卫项目，涉及投资超 60 亿元，陆续赴藏十余次，项目累计工作周期超 30 个月。

评审工作围绕项目建设方案的可行性、必要性、建设方案、投资合理性等方面展开，在评审西藏自治区医院时，对床位数、科室设置、医院功能建筑及相应规模面积等建设内容和规模进行了核定。在充分考虑了医护人才资源是本项目建设的重要支撑要素的情况下，一期建设方案增设“组团式”援藏医疗人才周转房及应急值班周转宿舍，可避免项目建成后部分建设内容长时间闲置。正确处理好了需要与可能、现状与发展的关系，确保项目做到规模适宜、装备适度、安全环保、

经济适用；在评审西藏文化广电艺术中心项目时，项目建设单位、EPC 总承包方和部分分包单位就审核投资额提出异议，我公司坚持原则，基于优化方案及对应工程量，按照国家及当地相关标准、规范的规定，严格审核概算，受到委托方高度认可，经得起历史和时代的检验。

长期的竭诚服务，使公司在西藏自治区赢得了良好口碑，也逐步与西藏自治区建立了更深厚的合作关系。



## 打造绿色兴农样板 助力乡村振兴发展



2017 年，党的十九大做出实施乡村振兴战略的重大决策部署，本着情系民生的精神，中咨公司深入位于宁德北部山区的屏南县的基层一线，不忘初心、牢记使命，坚决打赢脱贫攻坚战。通过深入研究借鉴国内外乡村振兴发展案例的基础上，结合福建省扶贫开发工作部署，经过反复征求意见、召开座谈会和多次修改完善规划文本，最终形成屏南县乡村绿色振兴规划。

规划围绕破解“乡村谁来振兴、如何振兴问题”，提出依靠“绿色兴农”和“文创助农”双轮驱动，打造“福建省乡村绿色振兴发展示范区”和“福建省乡村文化创意发展引领区”的发展思路，进一步细化扶贫工作“八个三”的任务体系，得到有关领导和专家的认可，体现了习近平总书记在扶贫实践中大力倡导的“滴水穿石”精神和“弱鸟先飞”意识。

## 热心公益事业



### 倾情投入 助力中央部委扶贫开发



中央单位定点扶贫工作，是中国特色扶贫开发事业的重要组成部分，也是我国政治优势和制度优势的重要体现。从 1986 年开始至今，定点扶贫工作已历时 34 年，现有 310 个中央和国家机关以及企事业单位等定点帮扶 592 个国家扶贫开发工作重点县。根据国务院扶贫开发领导小组统一安排，国家发展改革委定点帮扶河北省灵寿县、广西壮族自治区田东县、吉林省汪清县。鉴于 2020 年是全面打赢脱贫攻坚战收官之年，为充分反映近年来国家发展改革委定点扶贫进展和成效，总结典型经验和做法，查找扶贫工作的短板和薄弱环节，摸清定点扶贫县存在的困难和突出问题，进一步聚焦帮助定点扶贫县巩固脱贫攻坚成果，国家发展改革委委托中咨公司对全委自 2016 年以来定点帮扶政策举措落实情况进行评估。

在接受委托任务后，通过在三县的实地调研及座谈，中咨公司评估认为，国家发展改革委深入学习贯彻习近平总书记关于扶贫工作的重要论述，按照党中央、国务院关于脱贫攻坚的决策部署要求，提高政治站位，强化政治担当，健全工作机制，创新帮扶举措，扎实推进定点扶贫各项工作，顺利帮助三县脱贫摘帽。同时为巩固三县脱贫攻坚成果，评估建议国家发展改革委后续在巩固脱贫攻坚成果、激发群众内生动力、培育重大主导产业、衔接乡村振兴战略等方面进一步给予帮助和支持。



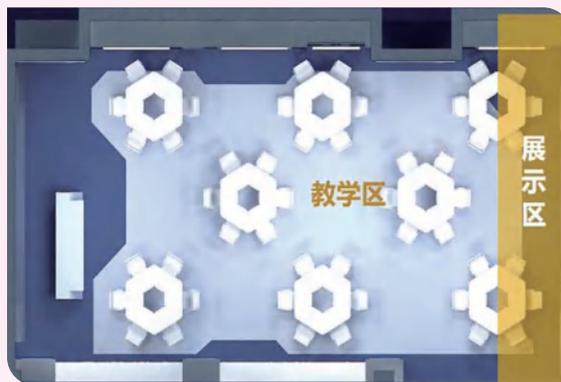


## 逐梦航天 建设航空航天主题特色校园文化



为响应习近平总书记提出的“扶贫先扶智”、“扶贫先扶志”，阻断贫困代际传递，努力让每一个孩子都有人生出彩的机会。中咨公司经过细致考察调研，认真贯彻习总书记提出的“扶贫先扶智”，发挥作为航空航天重大项目咨询论证的优势，在利辛县开展“仰望星空，逐梦航天——航空航天主题特色校园文化建设”，把航空航天知识和活动课程化、系统化、立体化，融入到学生的日常学习生活中，引导学生走进航空航天知识，知晓航空航天精神，在新的历史时代发挥航空航天精神激励作用，以航空航天领域爱国主义教育的内涵落地立德树人，培养学生树立崇高的科学精神和爱国主义精神。

作为安徽省利辛县对口帮扶单位，二十四年以来中咨公司充分发挥智库优势和专家库优势，以“智”辅政，积极参与国家精准扶贫政策研究，将智力优势转化为扶贫红利。公司不仅在着力产业进行项目引进、投资等，而且还重点关注利辛县民生、教育、医疗、卫生条件的改善，先后捐赠 100 余万元，帮助利辛县新建希望小学 3 所、乡镇卫生院 2 个，改善 1 个县级卫生院医疗条件，有力地促进了当地经济社会发展，改善了当地人民群众生活。公司以产业扶贫为重点，既“输血”又“造血”，既“扶智”又“扶志”，既“扶人”又“扶业”，做好精准扶贫、精准脱贫工作，为当地经济和社会发展做出了贡献。



## 助力新冠肺炎疫情防控

面对突如其来的新冠肺炎疫情，中咨公司积极发挥高端智库作用，协助国家有关部委迅速开展研究工作，迅速联合相关生产单位为医疗物资扩能增产、医用垃圾处理产能提升等提出专业建议，为高效应对新冠肺炎疫情作出自身贡献。



### 发挥智库特色 助力新冠肺炎疫情防控



2020年初新型冠状病毒肺炎疫情爆发以来，中咨公司第一时间组织专家对疫情进行了专题研究，依托长期在生物安全领域的研究工作基础，发挥国家级智库专业优势，从疫情应对策略、公共卫生应急管理体系建设、次生危害风险防范等多方面入手，发布了一系列研究成果，助力疫情防控。在2月末，公司完成了《两次冠状病毒暴发和防控存在的短板与对策》研究，获国家发改委采用。3月10日完成《关于健全新时代国家公共卫生应急管理体系的建议》被中办、国办采用，获得孙春兰副总理重要批示。公司工会主席杨上明同志及石化轻纺业务部骨干人员应邀出席国办督查室、国家卫健委相继召开的疫情防控专题研讨会。疫情防控形势转好后，公司前瞻性的完成了《需警惕和防范新冠肺炎疫情蔓延引发十个次生危害风险》研究，被国办、中财办采用，获韩正副总理重要批示。于此同时，公司还完成了《关于当前聚焦抓好统筹补短板与强动力四大工程的建议》《提升我国医疗器械检验检测能力实施方案》等相关研究，获得国资委、市场监督管理总局等采用。新冠疫情以来，公司通过系统性、专业性、前瞻性的研究工作，为解决疫情防控关键问题给国家建言献策，为疫情期间我国保增长、保民生、保稳定等方面提供专业化意见建议。





## 兜底保障 助推医疗应急物资储备科学布局



为贯彻落实党中央、国务院关于健全公共卫生应急物资保障体系的决策部署，国家发展改革委安排中央预算内投资支持地方医疗应急物资储备设施建设，委托我公司对项目申报材料进行评估。

为科学评估地方医疗应急物资储备设施建设的合理性，我公司制定了《医疗应急物资储备库评审参考标准》，从医疗应急物资储备设施项目建设布局和选址要求、功能用房构成（分级配置）、医疗应急物资存储量与建设规模合理性论证、建设投资参考标准等方面具体提出了审核依据。根据委托要求和评审参考标准，我公司对地方申报的 140 个医疗应急物资储备设施建设项目从支持领域符合性、项目单位能力、项目建设必要性、项目选址合理性、项目前期建设条件等方面进行了合规性评估，并根据储备目录对项目建设规模和投资进行了核定。

通过本次评估，筛选了不符合专项支持范围及布局不合理的项目，核定了合理的建设规模和投资，加强了医疗应急物资储备设施建设项目中央预算内资金使用的科学性和客观性。评估明确提出支持的项目建成后，将有利于加强我国地方医疗应急物资储备体系建设，补齐医疗应急物资储备设施短板，增强地方医疗应急物资保障能力，提高重大突发公共卫生事件应对处置能力，增强经济社会运行对外部冲击的承受力，具有显著的社会效益。



## 助力新冠疫情防控 推动医疗废物处置设施建设



2020 年初新冠肺炎疫情突然爆发，对我国经济社会发展和人民群众生命安全造成了严重影响，也暴露了我国医疗废物处置能力还存在诸多短板弱项，对此党中央、国务院高度重视，习近平总书记多次就加快补齐医疗废物收集处理设施短板作出重要指示批示。为认真贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，2020 年 4 月，国家发展改革委委托中咨公司对全国医疗废物集中处置设施有关情况进行研究。通过对全国 31 个省（区、市）以及 5 个计划单列市医疗废物产生情况、医疗废物集中处置设施建设运行情况进行深入调研，中咨公司起草形成了《关于全国医疗废物集中处置设施建设有关情况的报告》，梳理了我国医疗废物集中处置设施在区域布局、能力构成、应急水平等方面存在的突出问题，并协助国家发展改革委制定了《医疗废物集中处置设施能力建设实施方案》，提出了优化医疗废物集中处置设施布局，提升医疗废物应急处置能力，健全医疗废物收集转运处置体系，加快补齐医疗废物集中处置能力缺口等方面的工作安排。根据《实施方案》，国家发展改革委组织下达两批中央预算内投资，对各地医疗废物收运和处置设施建设给予支持，中咨公司承担了项目评估工作，预计投资完成后可新增医疗废物集中处置能力 2500 吨/日，新增医疗废物收转运能力 1800 吨/日，对于加快提升我国医疗废物集中处置能力，筑牢疫情防控重大战略成果，坚决保障人民群众生命安全起到重要作用。



预计投资完成后可新增医疗废物集中处置能力

**2500** 吨/日





## 履行智库使命 积极为全国抗击疫情建言献策



2020年初新冠肺炎疫情爆发，在公司领导的带领下，有关业务部门迅速到岗、加班加点，围绕抗击疫情、复工复产、恢复经济、补齐短板、总结经验等方面向党中央国务院积极建言献策，共向中央报送相关建议报告20篇。其中，《须超前关注的五个系统性风险因素》《需警惕和防范新冠肺炎疫情蔓延引发的十个次生灾害风险》《关于完善公共卫生应急管理体系十条建议》等报告得到中央领导同志的重要批示，为补齐国家公共卫生和应急管理短板弱项、提高应对突发重大公共卫生事件的能力，努力克服疫情影响、推动复工复产恢复经济贡献了中咨智慧和力量。《对当前举国动员决战疫情的认识和进一步建议》报告得到国家发展改革委主要负责同志的充分肯定。3月份，我们围绕国务院国资委中心工作，对10大领域34个行业进行了分析，形成并上报了《疫情对我国主要行业及中央企业的影响及对策》等系列成果，为国务院国资委在特殊时期更好指导中央企业高质量发展提供决策支撑。



## 倾力奉献 积极投身新冠肺炎疫情防控工作



面对突如其来的新冠肺炎疫情，中咨公司西南分公司相关同志主动牺牲春节假期，舍小家顾大家，向分公司申请参加了重庆主城区一线疫情防控工作，工作中尽心尽力，不畏困难，得到了重庆市渝中区和南岸区疫情防控领导小组的高度赞扬。

在疫情防控工作中，中咨人甘当先锋、勇做表率，以实际行动彰显了自己的“红心”担当，诠释了入党的初心使命，得到了重庆市渝中区和南岸区疫情防控领导小组的高度赞扬。渝中区委、区政府特意联名给公司西南分公司送来了感谢信。



# 未来展望

未来，我们仍将秉承“服务国家、贡献社会”的核心价值观，以建设“国内有权威、国际有影响的中国特色新型高端智库”为战略目标，努力打造“中国的兰德公司”，以高质量的咨询服务促进国家经济发展和社会进步。

未来，中咨公司企业社会责任工作将聚焦如下领域：

## 1. 持续开展企业社会责任管理工作

我们将继续完善企业社会责任管理体系、组织架构和工作制度，确保企业社会责任工作的顺利开展。

## 2. 服务国家经济建设、国防建设和社会发展

我们将持续完善中国特色新型高端智库的建设，为中央、地方政府和国防提供咨询服务，贯彻国家相关政策的落实，在业务中重点关注新兴产业、国家战略安全、绿色发展和民生事业，以优质创新的咨询服务为国家经济建设、国防建设和社会发展做贡献。

## 3. 推进与政府、企业、社会组织、学术机构的合作共赢

我们将持续注重与利益相关方的沟通，完善沟通机制，满足利益相关方的需求和期待，实现与利益相关方和谐、共赢、发展。

## 4. 持续完善质量管理体系和安全生产体系

我们将持续完善质量管理体系和安全生产体系，加大投入，提升客户对我们的满意度，降低因质量和安全问题而造成的经济和社会损失。

## 5. 积极开展社会公益活动

我们将开展更多的社会公益活动，关注扶贫、灾害、社区发展等领域；为公益事业捐赠资金；发挥员工志愿者精神，回报社会，促进和谐。



# 报告意见反馈表

企业社会责任是中咨公司与生俱来的历史使命。我们非常希望得到您对公司社会责任报告的宝贵意见和建议。您的关心与支持，是我们持续改进和不断提升的动力！

## 1. 您对报告的总体评价：

很好      较好      一般      较差      很差

## 2. 您认为报告的内容安排和版式设计是否有利于您阅读理解？

很好      较好      一般      较差      很差

## 3. 你最喜欢报告里哪一部分内容？

---

## 4. 您认为本报告所披露的信息能否满足您的需要？如果不能，请写下您想要了解的内容。

---

---

## 5. 您对我们的社会责任工作及报告发布方面有何意见建议？

---

---

我们的联方式：中国国际工程咨询有限公司社会责任工作办公室

地址：北京市海淀区车公庄西路32号，中咨大厦100048

电话：0086-10-68733282

传真：0086-10-68417338

电子邮箱：csr@ciecc.com.cn



**中国国际工程咨询有限公司**  
China International Engineering Consulting Corporation

地址：北京市海淀区车公庄西路32号

电话：010-68733282、010-68733633

传真：010-68417338

邮箱：[zhongzi@ciecc.com.cn](mailto:zhongzi@ciecc.com.cn)

邮编：100048